

Budget 2027

Verksamhetsplan och budget för Region Örebro Län
samt ekonomisk plan 2028-2029

En ny riktning
för ett rättvisare
Region Örebro län



Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår Regionfullmäktige besluta:

- att anta Moderaternas förslag till verksamhetsplan med budget 2027 och planeringsförutsättningar för 2028-2029,
- att fastställa budgetramar för 2027 för styrelsen och nämnderna i enlighet med driftbudgeten,
- att fastställa skattesatsen för 2027 till 11,95 kr

Innehållsförteckning

En ny riktning för ett rättvisare Region Örebro län	4
Moderata vallöften för en starkare region	5
Vårdpersonalen	10
Effektivare arbetssätt genom digitala verktyg	15
Primärvård	19
Specialistsjukvården	23
Seniorhälsa	30
Psykiatri	32
Folktandvård	40
Kollektivtrafik & infrastruktur	44
Service & beredskap	50
Regional tillväxt	54
Kulturnämndens uppdrag och vision	59
Gemensam nämnd för företagshälsovård samt tolk och översättarservice	62
Ekonomi	67
Regionfullmäktigegruppen 2022–2026	93

Bilagor

Budgetkalkyl	75
Investeringsbudget	79
Bolagsdirektiv	86
Riktlinjer för ekonomisk styrning	88

En ny riktning för ett rättvisare Region Örebro län

Region Örebro län står inför ett avgörande vägval. Efter över 100 år av socialdemokratiskt styre krävs ett maktskifte och en ny politisk riktning för att återupprätta förtroendet för vården och regionens kärnuppdrag. Allt fler invånare upplever att vården har kommit längre bort från människorna. Vårdköerna växer, tillgängligheten brister och vårdens medarbetare arbetar under hård press samtidigt som administrationen ökar. Trots höjd regionskatt har invånarna inte fått de förbättringar som utlovats. Hälso- och sjukvården går fortfarande med underskott samtidigt som överskott till stor del bygger på tillfälliga statsbidrag.

För oss Moderater handlar nästa mandatperiod om att åter sätta vården först. Den här budgeten är vår valbudget och en färdplan för ett nytt ledarskap, tydligare prioriteringar och en ny riktning för Region Örebro län. Vi vill skapa ett rättvisare Region Örebro län där människor kan lita på att vården fungerar oavsett var man bor. Primärvården ska stärkas och vårdcentralerna bli navet i vården med bättre tillgänglighet och fler fasta läkarkontakter.

Vi vill utveckla länets tre akutsjukhus och säger nej till ytterligare centralisering. Universitetssjukhuset i Örebro ska vara länets spets inom forskning, utbildning och högspecialiserad vård medan Karlskoga lasarett och Lindesbergs lasarett ska utvecklas, inte försvagas.

Kvinnors hälsa ska prioriteras högre och psykiatri byggs ut i hela länet. Förlossningsverksamheten i Karlskoga ska återöppnas och förlossningen och neonatalavdelningen på USÖ stärkas för att öka tryggheten för familjer i hela länet. Köerna till BUP och vuxenpsykiatri ska kortas och fler aktörer ska bidra till att öka tillgängligheten, särskilt inom barn och ungdomspsykiatri.

Vi vill att kollektivtrafiken ska fungera i människors vardag. Det ska vara enkelt att ta sig till arbete, studier och aktiviteter, oavsett var i länet man bor. Med senior- och studentkort för 10 kronor per resa gör vi det billigare och enklare för fler att resa kollektivt.

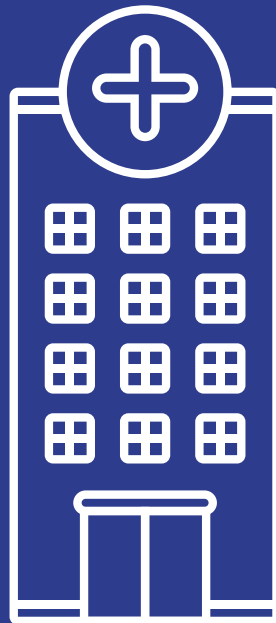
Vi vill använda skattebetalarnas pengar smartare, sänka skatten, minska administrationen och fokusera på regionens kärnuppdrag. Med ett nytt ledarskap och en ny politisk majoritet kan Region Örebro län åter bli en stark, trygg och rättvis region för framtiden.

**Sebastian Cehlin, Regionråd
och gruppleddare**

**Anna Nordqvist, Regionråd
och vice gruppleddare**



Moderata vallöften för en starkare region



Primärvården först – för en vård som fungerar i vardagen

Idag möts många invånare i Region Örebro län av långa telefonköer, svårt att få tider och brist på kontinuitet i kontakten med vården. När människor inte får hjälp i tid ökar belastningen på akutmottagningarna och vårddköerna växer. Det är inte hållbart. Moderaterna vill göra primärvården till navet i hälso- och sjukvården. Vårdcentralerna ska vara tillgängliga, ha fler fasta läkare och finnas nära människor i hela länet. Vi vill se fler vårdgivare, fler mindre mottagningar och bättre möjligheter att få hjälp även kvällar och helger. Samtidigt behöver vårdpersonalen få mer tid för patienter och mindre tid till administration. Genom bättre arbetssätt och modernare organisation kan primärvården bli både mer tillgänglig och mer hållbar för personalen.

Våra vallöften till dig:

- Införa garanti om kontakt med vårdcentral samma dag som du söker vård.
- Säkerställa fast läkarkontakt för seniorer och patienter med kroniska sjukdomar.
- Skapa en Seniorinje för seniorer för snabbare kontakt med vården.
- Öppna fler vårdcentraler och mindre läkarmottagningar i hela länet.
- Inför minst fyra kvälls- och helgöppna vårdcentraler för att öka tillgängligheten.



Tre sjukhus som håller ihop

Tre starka sjukhus är viktigt för att vården ska fungera i hela länet. Moderaterna vill stärka vården nära invånarna genom bättre arbetsmiljö, kortare vårddköer och tydligare ansvar. Med långsiktiga satsningar på USÖ, Karlskoga och Lindesberg bygger vi en tryggare och mer tillgänglig sjukvård.

Våra vallöften till dig:

- Vi stärker Universitetssjukhusets roll inom forskning, utbildning och högspecialiserad vård för att säkra framtidens kompetens.
- Vi utvecklar och stärker länets tre akutsjukhus genom långsiktiga investeringar och tydliga uppdrag för varje sjukhus.
- Vi stärker länets tre akutmottagningar och ser till att alla tre akutmottagningar är öppna dygnet runt, året om.
- Vi säger nej till ytterligare centralisering och stärker vården nära invånarna i hela länet.
- Vi stärker vården vid Karlskoga lasarett och Lindesbergs lasarett genom fler mottagningar, specialistfunktioner och vårdplatser.
- Vi minskar vårddköerna genom ökad vårdproduktion, bättre planering och effektivare användning av operationsalar och vårdplatser.
- Vi stärker vårdens beredskap och robusthet genom att utveckla vård och akutfunktioner vid alla tre sjukhusen.
- Vi flyttar beslut närmare verksamheten för att stärka det lokala ledarskapet och öka verksamheternas handlingsutrymme.



Psykiatri

Psykisk ohälsa ska tas på större allvar och hjälpen måste komma tidigare. Moderaterna vill korta köerna till BUP och vuxenpsykiatri, stärka vården i hela länet och göra det lättare att få stöd nära där man bor. Med fler mottagningar och aktörer, bättre samarbete och tydligare ansvar vill vi skapa en tryggare psykiatri för både unga och äldre.

Våra vallöften till dig:

- Vi inför vårdval inom barn- och ungdomspsykiatri för att öka tillgängligheten och ge familjer större valfrihet.
- Ett psykiatrilöft inom BUP - lönelöft/erfarenhetssatsning psykologer inom BUP.
- Vi stärker första linjens psykiatri så att fler får hjälp tidigt inom primärvården innan problemen växer sig större.
- Vi bygger ut psykiatri i hela länet genom fler mottagningar och verksamheter i Örebro, Karlskoga och Lindesberg.
- Vi utvecklar ätstörningsvården genom tidigare upptäckt, snabbare behandling och bättre samordning kring patienten.
- Vi stärker seniorpsykiatri genom bättre samverkan mellan psykiatri, geriatrik och primärvård.
- Vi stärker det suicidpreventiva arbetet genom tidiga insatser och ökad samverkan i hela länet.



Kvinnosjukvård

Kvinnors hälsa har länge fått stå tillbaka och många tvingas vänta för länge på vård och behandling. Moderaterna vill stärka kvinnosjukvården i hela länet genom kortare köer, bättre tillgänglighet och tryggare förlossningsvård. Med fler barnmorskor, stärkt specialistvård och återöppnad förlossning i Karlskoga vill vi ge kvinnor bättre vård genom hela livet.

Våra vallöften till dig:

- Vi kortar köerna inom kvinnosjukvården genom fler vårdplatser, bättre operationsplanering och ökad samverkan med externa vårdgivare.
- Vi återöppnar förlossningsverksamheten i Karlskoga.
- Vi stärker förlossningsvården i Örebro genom bättre arbetsmiljö, fler barnmorskor och ökad kontinuitet för den födande kvinnan.
- Vi förbättrar vården för kvinnor med endometrios, PCOS och klimakteriebesvär genom tidigare diagnoser och bättre tillgång till specialistkompetens.
- Vi stärker fertilitetsvården och eftervården genom bättre uppföljning och ökat stöd till familjer.
- Vi stärker den gynekologiska öppenvården i hela länet så att fler kvinnor kan få vård nära hemmet.



Byråkratin bromsar vården – dags att prioritera rätt

I dag lägger vårdpersonal alltmer tid på administration istället för patienter. Sjuksköterskor och läkare ska inte behöva fastna i system, dokumentation och möten som inte skapar patientnytta. Samtidigt har administrationen vuxit även utanför vården, där nya administrativa lager ofta leder till ännu mer administration. Moderaterna vill förändra hur regionen styrs och organiseras. Resurser ska i första hand gå till vård och verksamhet nära invånarna, inte till ökad byråkrati. Genom bättre IT-stöd, smartare arbetsätt och tydligare prioriteringar kan vårdpersonalen få mer tid för patienter och vården bli både effektivare och tryggare

Våra vallöften till dig:

- Säkerställa att minst 80 procent av läkare och sjuksköterskors arbetstid är patientnära arbete.
- Anställa fler vårdadministratörer som avlastar vårdpersonalen.
- Genomföra en översyn av administrativa tjänster med målet en minskning med 20%.
- Säkerställa att nya IT-system och arbetsätt minskar administrationen och frigör tid för patienter.
- Vi förbättrar arbetsmiljön och stärker möjligheten att behålla erfaren vårdpersonal genom bättre ledarskap och minskad administration.



En hållbar kollektivtrafik

En fungerande kollektivtrafik är viktig för att hela länet ska leva och utvecklas. Moderaterna vill göra det enklare att pendla till arbete, studier och vård, oavsett om man bor i en större stad eller på landsbygden. Med bättre punktlighet, fler avgångar och smartare biljettlösningar vill vi skapa en kollektivtrafik som är trygg, tillgänglig och fungerar bättre i människors vardag.

Våra vallöften till dig:

- Återinför busslinje 404 mellan Hällefors och Karlskoga för bättre pendlingsmöjligheter.
- Återinför heltrafik för busslinje 308 mellan Ljusnarsberg och Lindesberg.
- Utveckla kollektivtrafiken på landsbygden så att fler kan ta sig till arbete, vård och studier.
- Vi sänker biljettpriset för seniorer, studenter och ungdomar till 10 kronor.
- Vi inför tretimmarsbiljetten för att göra kollektivtrafiken mer tillgänglig och prisvärd i hela länet.
- Införa fler trygga pendlarparkeringar vid viktiga knutpunkter i länet.
- Göra det enklare att resa mellan mindre orter utan långa väntetider och onödiga byten.
- Utveckla smartare biljettlösningar och bättre information i realtid för resenärerna.



Mer vård för varje skattekrona

Region Örebro län har en av Sveriges högsta regionskatter. Trots det växer vårköerna, tillgängligheten är för låg och invånarna får inte den vård de har rätt att förvänta sig. Problemet är inte brist på pengar, problemet är brist på prioriteringar och styrning. Under lång tid har kostnaderna ökat utan att resultaten förbättrats i samma takt. Samtidigt har administrationen vuxit medan vårdpersonalen fått mindre tid för patienter. Moderaterna vill se ett nytt ledarskap som fokuserar på kärnuppdraget och använder skattebetalarnas pengar mer ansvarsfullt. Genom tydligare styrning, minskad administration och smartare arbetsätt kan resurser frigöras till vård, kollektivtrafik och andra viktiga verksamheter. Regionens ekonomi måste präglas av långsiktighet, effektivitet och tydligt ansvarstagande.

Vår vallöfte till dig:

- Sänka regionskatten med 75 öre under mandatperioden.



Mer tid för patienter – bättre villkor för vårdpersonalen

Vårdens medarbetare är Region Örebro läns viktigaste resurs. Ändå möter många en vardag med hög arbetsbelastning, för mycket administration och för lite tid för patienterna. Det håller inte. Vi vill att regionen ska bli en modern och attraktiv arbetsgivare där erfarenhet lönar sig, fler får möjlighet att specialistutbilda sig och arbetsmiljön tas på allvar. Genom mindre administration, bättre stöd från vårdadministratörer, lönesatsningar och smartare arbetsätt kan fler vilja stanna kvar, utvecklas och bidra till en starkare vård.

Vår vallöfte till dig:

- Lönesatsning på erfaren vårdpersonal – skapa ett bonussystem
- Frukostförmån till regionens anställda
- Mindre administration – arbete tillsammans med vårdpersonal för att minska onödig byråkrati och admin
- Intensivvårdsutbildning och barnmorskeutbildning till Örebro
- Höja friskvårdsbidrag till 3000 kr.





Vårdpersonalen

Region Örebro län är en av länets största arbetsgivare och ansvarar för över 11 000 medarbetares arbetsmiljö, trivsel och utveckling. En av de största utmaningarna i organisationen är kompetensförsörjningen. Brist på rätt personal har lett till ökad arbetsbelastning och högre stressnivåer för flera yrkeskategorier. För att möta framtidens behov måste Region Örebro län vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetare kan utvecklas, trivas och må bra. Detta kräver strategiska satsningar på ledarskap, arbetsmiljö, kompetensutveckling och effektivare organisation. En god arbetsmiljö förutsätter tydliga strukturer, närvarande chefer och rättvis resursfördelning. Effektiv personalpolitik är avgörande för vårdens kvalitet, kontinuitet och patientnöjdhet. Det kräver också att organisationen är lyhörd, flexibel och kontinuerligt följer upp resultat för att göra förbättringar.

Vårdutbildade medarbetare ska arbeta med patienter

Mål: *Andelen patientnära tid för läkare och sjuksköterskor ska öka med minst 20 procent under mandatperioden.*

För att vården ska kunna möta framtidens behov måste resurserna användas mer effektivt. Idag lägger vårdutbildad personal en betydande del av sin arbetstid på administrativa uppgifter som inte kräver medicinsk kompetens. Det är inte ett effektivt resursutnyttjande och det drabbar både patienter och personal. Moderaternas inriktning är tydlig: vårdpersonal ska arbeta med patienter. Under mandatperioden ska andelen tid som läkare och sjuksköterskor lägger på administrativa uppgifter minska med minst 20 procent. Detta ska följas upp löpande och redovisas till regionstyrelsen. För att möjliggöra detta behöver administrativa arbetsuppgifter tas bort eller omfördelas. Administrativt arbete ska i den mån det går rationaliseras bort och i större utsträckning utföras av medicinska vårdadministratörer.

Moderaterna vill:

- Minska andelen tid som läkare och sjuksköterskor lägger på administrativa uppgifter med minst 20 procent senast år 2027.
- Öka andelen patientnära tid för läkare och sjuksköterskor till minst 80 procent.
- Införa uppföljning av patientnära tid per yrkeskategori i samtliga verksamheter.
- Redovisa utvecklingen av patientnära tid kvartalsvis till regionstyrelsen.
- Genomföra pilotverksamhet på minst tre kliniker under 2027 med uppföljning av effekter på arbetsmiljö och vårdproduktion.



Samtidigt krävs fungerande stödstrukturer. IT-systemen ska vara ett stöd i arbetet, inte ett hinder. Journalsystem och administrativa system ska utvecklas med tydligt fokus på användarvänlighet och tidsbesparing, bland annat genom införande av digital diktering och förbättrade arbetsflöden. För att skapa ett mer effektivt vårdflöde ska arbetsätt och rutiner standardiseras där det är möjligt. Dubbelarbete och onödigt dokumentation ska tas bort och gemensamma arbetsätt införas. Regionen ska samtidigt arbeta systematiskt med att identifiera och åtgärda flaskhalsar i vårdflödena, med målet att korta väntetider och öka vårdproduktionen.

Moderaterna vill:

- Säkerställa att alla nya IT-system minskar administrationen och kan visa tidsbesparing före införande.
- Införa systematiska verktyg för att identifiera, analysera och åtgärda flaskhalsar i vårdflödena.



Ledarskap

Ett närvarande och utvecklande ledarskap är en nyckelfaktor för en fungerande verksamhet. Chefer på alla nivåer, särskilt första linjens chefer, har en avgörande roll i att omsätta politiska beslut till praktisk verklighet. Dessa chefer leder det dagliga arbetet, stöttar sina medarbetare och ser till att verksamheten håller hög kvalitet. För att lyckas i sitt uppdrag behöver chefer rätt förutsättningar i form av utbildning, handledning, kollegiala nätverk och resurser. Samtidigt behöver ledarskapet stärkas genom tydligare ansvar, uppföljning och koppling mellan mål och resultat.

Moderaternas inriktning är att stärka första linjens chefer och skapa ett mer närvarande ledarskap i hela organisationen. Under mandatperioden ska samtliga första linjens chefer genomgå ett strukturerat ledarskapsprogram och erbjudas kontinuerligt stöd i sin roll. Ett särskilt fokus ska ligga på att förbättra chefers arbetsmiljö och skapa rimliga förutsättningar för uppdraget, bland annat genom att minska administrativa uppgifter och tydliggöra ansvar.

För att stärka kvaliteten i verksamheten ska chefers uppdrag i högre grad kopplas till resultat. Det innebär att mål för kvalitet, arbetsmiljö och effektivitet ska följas upp regelbundet och utgöra grund för utveckling och incitament. Samtidigt ska nya chefer få stöd genom mentorskap och introduktion, för att snabbare komma in i rollen och kunna leda verksamheten effektivt.

Ett hållbart ledarskap förutsätter också möjlighet till återhämtning och stöd i svåra situationer. Genom att skapa bättre förutsättningar för chefer att leda nära verksamheten stärks både arbetsmiljön och vårdens kvalitet.

Moderaterna vill:

- Införa ett obligatoriskt utbildnings och utvecklingsprogram för samtliga första linjens chefer.
- Etablera ett strukturerat mentorskapsprogram för nya chefer.
- Säkerställa rimlig arbetsbelastning och ett rimligt antal medarbetare per chef.
- Minska administrativa uppgifter och frigöra mer tid för personalledning.
- Möjliggöra för chefer i vården att, där det är relevant, kombinera sitt chefsuppdrag med kliniskt arbete.



Attraktiv arbetsgivare

För att Region Örebro län ska kunna rekrytera och behålla kompetent personal behöver organisationen vara en attraktiv arbetsgivare. Det handlar både om konkurrenskraftiga villkor och en arbetsmiljö där medarbetare känner sig delaktiga, motiverade och kan utvecklas i sin yrkesroll. Personalens engagemang och trivsel har direkt betydelse för vårdens kvalitet. En särskilt viktig del i detta är att erfarenhet och kompetens värderas och premieras tydligare än i dag. Moderaternas inriktning är att införa riktade incitament för att behålla erfaren personal i vården, där en erfarenhetsbaserad bonus för patientnära yrken ska vara en central del. Tydliga karriärvägar, möjlighet till vidareutbildning och villkor som speglar ansvar och erfarenhet är avgörande för att stärka regionens kompetensförsörjning. Flexibla arbetstider, god arbetsmiljö och ett närvarande ledarskap bidrar samtidigt till att skapa en hållbar och attraktiv arbetsplats.

Moderaterna vill:

- Ta fram och genomföra en långsiktig strategi för kompetensförsörjning och arbetsgivarprofil.
- Erbjud konkurrenskraftiga villkor med fokus på lön, förmåner och hållbara arbetstidsmodeller.
- Införa ett erfarenhetsbaserat bonussystem för patientnära personal med särskilt fokus på att behålla och premiera erfaren kompetens i verksamheter med stora behov.
- Stärka karriärvägar och möjligheter till vidareutbildning inom organisationen.



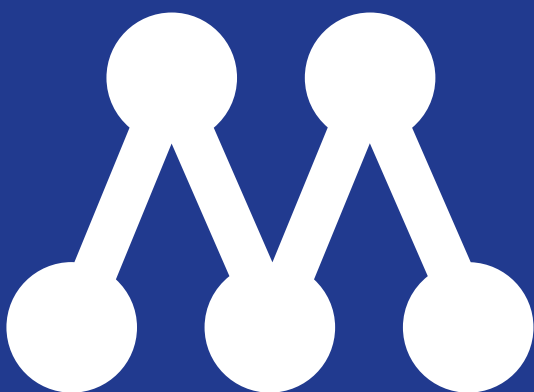
Forskning, utveckling och innovation

Forskning och innovation är viktiga delar i att utveckla vårdens kvalitet och effektivitet. Region Örebro län har goda förutsättningar att bedriva klinisk forskning i nära samverkan mellan akademi och praktik. Genom att integrera forskning i den kliniska vardagen kan nya metoder och arbetssätt snabbt omsättas i verksamheten. Forskning skapar också förutsättningar för kompetensutveckling och rekrytering av kvalificerad personal. För att lyckas krävs det tydliga strukturer och resurser, samt ett aktivt stöd från ledningen.

Innovation handlar inte bara om teknik utan också om att hitta nya sätt att organisera arbetet och använda resurser smartare. En lärande organisation som kontinuerligt analyserar och utvecklar sina arbetssätt har större förutsättningar att möta framtidens utmaningar. Det är också viktigt att resultaten från forskning och utveckling kommer patienterna till nytta och bidrar till bättre vård.

Moderaterna vill:

- Stärka stödet till klinisk forskning och utveckling i hela regionen.
- Säkerställa att forskningsresultat implementeras i verksamheterna.
- Främja samverkan mellan universitet, näringsliv och vårdverksamheter.
- Utveckla innovationsmiljöer där nya idéer kan testas och skalas upp.
- Avsätta resurser för långsiktiga satsningar på forskning, utveckling och innovation.
- Öka andelen utbildningsdagar för specialistläkare till tio dagar.





Effektivare arbetssätt genom digitala verktyg

Digitalisering i Region Örebro län

Digitalisering och ny teknik är avgörande för att utveckla vården, stärka arbetsmiljön och skapa en sammanhållen och trygg patientupplevelse. Förväntningarna på den offentliga sektorn är höga, invånarna vill möta en vårdorganisation som är lika modern som samhället i stort. Digitala lösningar ska därför integreras i vårdens kärnverksamhet, inte existera som fristående alternativ.

Digitala vårdmöten och bokningar

Region Örebro län har etablerat en digital vårdcentral, digitala återbesök och ungdomsmottagning med goda resultat. Nästa steg är att skapa ett likvärdigt digitalt utbud oavsett verksamhet eller geografisk plats. Invånare ska enkelt kunna boka vårdbesök, återbesök och skicka egenremisser digitalt samt kunna ta kontakt med vårdpersonal på ett säkert och tillgängligt sätt.

Moderaterna vill:

- Utvärdera digitala kontaktvägar till vården med fokus på effektivitet, patientnöjdhet och arbetsmiljö.
- Stärka och vidareutveckla regionens systematiska informationssäkerhetsarbete.



Effektivare arbetssätt och bättre arbetsmiljö

Digitalisering ska vara ett verktyg för att förbättra arbetsmiljön. Lösningar som digital diktering minskar administrativa bördor och frigör tid för patientarbete. Efter COSMIC-införandet i Region Örebro län återstår fortfarande en del förbättringar. Inte minst för att göra systemet mer användarvänligt och effektivt för vårdpersonalen. Det är avgörande att digital infrastruktur kontinuerligt förbättras för att möta vårdens krav.

Moderaterna vill:

- Utvärdera digitala kontaktvägar till vården med fokus på effektivitet, patientnöjdhet och arbetsmiljö.
- Stärka och vidareutveckla regionens systematiska informationssäkerhetsarbete.



AI – ett verktyg för smartare vård och förvaltning

Artificiell intelligens (AI) erbjuder nya möjligheter för en mer precis, effektiv och individanpassad vård. AI kan användas för att analysera stora mängder patientdata, förutsäga vårdbehov, föreslå behandlingsalternativ eller optimera resurstilldelning. Inom organisationen kan AI effektivisera ärendehantering, automatisera rutiner och stärka beslutsunderlag. För Region Örebro län innebär detta ett smartare nyttjande av resurser och minskad belastning på personalen samtidigt som kvaliteten för patienten ökar. I Region Stockholm har ett tvärfunktionellt AI-team inrättats för att stärka regionens arbete med artificiell intelligens. Liknande AI-team vill vi ska införas i Region Örebro län.

Det innebär att AI ska användas strategiskt inom bland annat hälso- och sjukvård, kollektivtrafik och regional utveckling. Syftet är att Region Örebro län ska kunna ta tillvara på AI:s möjligheter för att öka kvaliteten i tjänsterna, effektivisera arbetet och frigöra resurser. Det föreslagna teamet ska samla kompetens inom AI-utveckling, dataanalys, juridik, IT och fungera som ett strategiskt stöd i såväl egenutveckling som vid upphandling av AI-lösningar. Satsningen är en del av Moderaternas ambition att göra Region Örebro län mer datadriven, innovativ och hållbar.

Moderaterna vill:

- Etablera ett tvärfunktionellt AI team inom Region Örebro län.
- Identifiera och testa AI lösningar inom både vård och förvaltning där de kan skapa största möjliga nytta.
- Ta fram en regional strategi för ansvarsfull och säker användning av AI teknik.



Patientens delaktighet

Tillgång till tydlig och tillförlitlig information stärker patientens egenmakt. Digitala kanaler ska ge lättillgänglig information om egenvård, kontaktvägar, journalåtkomst och vårdval. Samtidigt måste vården fortsatt vara tillgänglig för dem som inte använder digitala verktyg. Exempel som Nära Cancer och Vänförmedlingen Snacka visar hur webbstöd kan ge trygghet och vägledning, särskilt för unga anhöriga. Liknande lösningar bör tas fram för fler patientgrupper.

Moderaterna vill:

- Fortsätta utveckla fler digitala tjänster.
- Säkerställa att hälso och sjukvårdens information når samtliga invånare oavsett digital vana.
- Skapa fler webbaserade stöd för anhöriga till svårt sjuka.

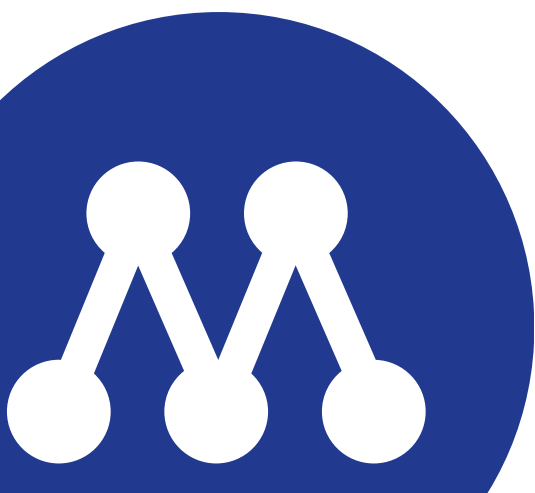


Medborgarperspektivet – öppenhet och service

Digitalisering ska bidra till snabbare service, kortare väntetider och större insyn. Utlämning av allmänna handlingar bör kunna automatiseras i högre grad. Genom ökad självbetjäning kan resurser frigöras och tillgängligheten öka, utan att kompromissa med personlig integritet.

Moderaterna vill:

- Tillgängliggöra offentliga handlingar och data digitalt genom enkla självbetjäningsslösningar.



A background image showing two hands clasped together in a supportive grip, rendered in a light blue, semi-transparent style. The hands are positioned centrally, with fingers interlaced, symbolizing care and support.

Primärvård

Primärvård

Mål: *Primärvården ska vara nära, tillgänglig och sammanhållen, med fast läkarkontakt, god telefontillgänglighet, digitala kontaktvägar och stärkt psykosocial kompetens.*

Den nära vården – trygg vård nära dig

Den nära vården handlar om att vården ska utgå från patientens behov och finnas så nära människors vardag som möjligt. För de flesta invånare är det primärvården och vårdcentralerna som utgör basen i den nära vården och den viktigaste kontakten med hälso- och sjukvården. En väl fungerande nära vård skapar trygghet, kontinuitet och tillgänglighet. När vården finns nära får patienten hjälp i tid, vårdköerna kortas och sjukhusens akutmottagningar kan fokusera på de mest sjuka. I dag ser vi tyvärr motsatsen. Många invånare i Region Örebro län upplever svårigheter att komma i kontakt med vården, brist på kontinuitet och avsaknad av fast vårdkontakt. För vårdens medarbetare innebär detta en pressad arbetssituation där administration och tillfälliga lösningar ofta tar tid från patienterna.

Moderaterna vill utveckla den nära vården så att patienten står i centrum, vårdens medarbetare får bättre förutsättningar och invånarna får vård i tid, oavsett var i länet man bor.

Primärvården – navet i vården

En stark primärvård är grunden för en fungerande hälso- och sjukvård och det är med vårdcentralerna de flesta invånare har sin första kontakt med vården och det är här trygghet, kontinuitet och tillgänglighet skapas. När vårdcentralerna fungerar väl får patienten hjälp i tid, vårdköerna kortas och sjukhusens akutmottagningar kan fokusera på de mest sjuka.

Moderaterna vill bygga en primärvård som sätter patienten i centrum, ger vårdens medarbetare bättre förutsättningar och säkerställer vård i tid, oavsett var i länet man bor.

Snabb kontakt och vård i tid.

För den som är sjuk är tillgänglighet avgörande. Att snabbt få kontakt med vården skapar trygghet och minskar risken för att problem förvärras.

Telefontillgängligheten till vårdcentralerna måste förbättras och vara likvärdig i hela länet. Ingen patient ska mötas av besked om att tiderna är slut och uppmanas att ringa igen nästa dag. Möjligheten att boka tider under hela dagen, både via telefon och digitalt, ska finnas på alla vårdcentraler. Digitala kontaktvägar ska vara ett komplement till den fysiska vården och göra det enklare att boka tider, få rådgivning och följa sin vård. Den digitala utvecklingen ska användas för att stärka tillgängligheten, inte för att skapa mer administration.

Fast läkarkontakt och kontinuitet

För den som är senior, lever med flera sjukdomar eller har en kronisk diagnos är kontinuitet i vården avgörande. Att möta samma läkare över tid skapar trygghet, tillit och bättre medicinska bedömningar. Det minskar behovet av upprepade besök och gör att patienten slipper börja om från början varje gång.

Moderaterna vill att alla invånare ska erbjudas en fast läkarkontakt på sin vårdcentral, särskilt de med kroniska sjukdomar. Ingen ska känna sig som en journal i mängden. Patienten ska veta att det finns en läkare som tar ett helhetsansvar, som känner till både sjukdomsbild och livssituation. För att möjliggöra detta behöver beroendet av hyrläkare minska. Det kräver bättre arbetsvillkor, rimlig arbetsbelastning och vårdcentraler som är attraktiva och konkurrenskraftiga arbetsplatser, där läkare vill stanna och utvecklas.

Moderaterna vill:

- Garantera kontakt med vårdcentralen samma dag.
- Möjliggöra tidsbokning under hela dagen.
- Utveckla digitala kontaktvägar på alla vårdcentraler.
- Erbjud en fast läkarkontakt.



En primärvård för både fysisk och psykisk hälsa

Primärvården ska vara den självklara första linjen även vid psykisk ohälsa. Den som mår dåligt ska få hjälp tidigt, nära hemmet och utan att mötas av långa väntetider eller krångliga remissvägar. Att söka stöd ska kännas enkelt och bli taget på allvar. Moderaterna vill därför stärka den psykosociala kompetensen i primärvården genom fler kuratorer och psykologer. Tidiga insatser kan göra avgörande skillnad. De minskar lidande, förebygger att problemen växer och avlastar den specialiserade psykiatrin, men framför allt ger de människor en chans att må bättre innan livet hinner påverkas alltför mycket.

Moderaterna vill:

- Säkerställa fler kuratorer och psykologer på vårdcentralerna.
- Säkerställa snabb första bedömning vid psykisk ohälsa.
- Säkerställa rätt vård på rätt nivå i rätt tid.



Valfrihet och utveckling i primärvården

För att öka tillgängligheten till primärvården vill vi se fler vårdcentraler i länet och en större mångfald, med både stora och små enheter och med såväl offentliga som privata utförare. I dag är Region Örebro län en av de regioner i Sverige med lägst andel privata vårdcentraler, vilket begränsar både patienternas valfrihet och personalens möjlighet att välja arbetsgivare.

En mångfald av aktörer inom primärvården stärker tillgängligheten och bidrar till högre kvalitet. Samtidigt ska kraven på kompetens, kvalitet och patientsäkerhet vara lika hög oavsett driftsform. Ersättningssystemen ska vara utformade så att vårdcentralerna har rimliga förutsättningar att fullfölja sitt uppdrag.

Valfrihet och mindre administration

Vårdens kvalitet avgörs av hur väl patienterna blir sedda, lyssnade på och hjälpta. Därför behöver vårdcentralerna större självbestämmande och tydligare ansvar, så att besluten kan fattas nära patienterna.

Moderaterna vill ge medarbetarna mer förtroende och handlingsutrymme genom en plattare organisation där ansvar och befogenheter går hand i hand. När verksamheten får forma sitt arbete efter patienternas behov skapas engagemang, delaktighet och bättre prioriteringar. Mindre detaljstyrning och färre administrativa krav ger mer tid för vård. Digitala verktyg ska förenkla vardagen, minska dubbelarbete och stödja personalen – inte skapa nya hinder. Målet är att vårdens medarbetare ska kunna fokusera på människor, inte på byråkrati.

Moderaterna vill:

- Öka antalet vårdcentraler med både offentliga och privata aktörer.
- Säkerställa lika höga krav på kvalitet och patientsäkerhet oavsett driftsform.
- Ge vårdcentralerna större självbestämmande.
- Skapa en plattare organisation med beslut nära verksamheten.
- Minska administrationen och frigöra mer tid för patienterna.





Specialistsjukvården

Specialistsjukvården

Mål: *Region Örebro län ska ha tre välfungerande akutsjukhus varav ett starkt Universitetssjukhus. Säkerhet och beredskap ska stärkas på samtliga av länets sjukhus.*

Tre sjukhus – en stark, trygg och framtidsbyggande specialistsjukvård för hela länet

Region Örebro län har tre sjukhus – Universitetssjukhuset i Örebro, Karlskoga lasarett och Lindesbergs lasarett. Tillsammans utgör de länets största styrka inom specialistsjukvården. För ett län med industriella tyngdpunkter, stora geografiska avstånd och ett snabbt föränderligt säkerhetsläge är tre akutsjukhus en nödvändighet för en trygg och robust sjukvård. Moderaterna vill bygga vidare på den struktur som redan finns och utveckla varje sjukhus utifrån dess styrkor, istället för att centralisera och försvaga verksamheten.

USÖ

Universitetssjukhuset i Örebro är mer än ett sjukhus, det är en av Örebros största stoltheter. En plats där avancerad medicin möter människors vardag och där liv förändras varje dag. Här finns länets främsta kompetens samlad: forskare, läkare, sjuksköterskor och studenter som tillsammans driver vården framåt och skapar trygghet för hela regionen. För att USÖ ska fortsätta vara detta hjärta krävs riktiga satsningar på modern teknik, starka forskningsmiljöer och karriärvägar som gör att den bästa kompetensen vill stanna här i Örebro. Ett universitetssjukhus av den här kalibern ska vara en magnet för utveckling och ett nav i den medicinska framtiden, precis som örebroarna förväntar sig. Ska USÖ fortsätta vara ett av Sveriges främsta sjukhus måste hela systemet runt omkring fungera. USÖ ska vara spetsen men spetsen måste bära på en stabil grund. Det är så Örebro får det universitetssjukhus staden förtjänar och det är så hela länet får den trygghet människor räknar med.

Karlskoga lasarett

Karlskoga lasarett är viktigt för den växande industriregionen i väster. Här ligger både tung industri och ett av landets största försvarsindustriella kluster. När olyckor inträffar eller akuta situationer uppstår är snabb vård avgörande och Karlskoga är geografiskt och strategiskt placerat för att ge den tryggheten. Sjukhuset måste utvecklas - inte avvecklas. Moderaterna vill stärka kirurgi, ortopedi, internmedicin och återöppna förlossningen. Den teoretiska restiden till USÖ på 45 minuter stämmer sällan i praktiken. Vinterväglag, trafikstörningar och olyckor gör resan osäker och ingen förlossning anpassar sig efter trafikläget. Två förlossningsenheter i länet är därför inte bara rimligt, det är nödvändigt för både patientsäkerhet och robusthet i vårdkedjan.

Lindesbergs lasarett

Lindesbergs lasarett är akutvårdens och ortopedins nav i norra länet. För boende i stora delar av norra Örebro län är Lindesberg det enda sjukhuset inom rimligt avstånd. Lindesberg avlastar USÖ varje dag och garanterar att invånarna får snabb och kvalificerad vård när det verkligen behövs. Moderaterna vill utveckla Lindesberg som ett akutsjukhus med stark ortopedisk inriktning, tydliga uppdrag och långsiktiga investeringar. Detta stärker inte bara vården i norra länet, utan hela regionens sjukvårdsstruktur.

Styrning och ledning

För att alla tre sjukhus ska kunna utvecklas krävs en modern styrning där ledarskapet finns nära verksamheten. I dag utgör länsklinikorganisationen ett hinder. Beslut fattas långt från avdelningarna, lasaretten dräneras på inflytande och personal flyr från en organisation där de inte får påverka sin egen arbetsplats. Moderaterna vill därför avveckla länskliniker som inte fungerar och ersätta dem med ett nära, tydligt och professionellt ledarskap. Som en del av detta vill vi införa lokala sjukhusledning exempelvis sjukhusstyrelser för alla tre sjukhus. Detta innebär ökat lokalt ansvar, kortare beslutsvägar, tydligare mandat och möjlighet att utveckla den egna verksamheten utifrån lokala behov och kompetens. Det stärker arbetsmiljön, underlättar rekrytering och gör vården mer responsiv gentemot patienterna. När sjukhusen får rådighet över sin egen utveckling blir vården bättre, personalen stannar längre och länets sjukvårdssystem blir mer robust i sin helhet. Det är så vi bygger en sjukvård som fungerar – inte genom centralisering, utan genom att ge kraft åt varje del av systemet

Moderaterna vill:

- Säkerställa tre välfungerande akutsjukhus med tydliga och långsiktiga uppdrag.
- Ha ett starkt, forskningsdrivet universitetssjukhus i medicinsk framkant.
- Återöppna Karlskoga förlossning.
- Stärka kirurgi och ortopedi vid Lindesberg.
- Avveckla icke fungerande länskliniker.
- Införa lokala sjukhusledning exempelvis sjukhusstyrelser.



Beredskap och robust akutsjukvård på tre sjukhus – en region som klarar både vardag och kris

Sjukvården är en av samhällets mest skyddsvärda funktioner, särskilt i en tid präglad av osäkerhet. Med krig i Europa, ökade cyberhot, störningar i globala leveranskedjor och en växande försvarsindustri i vårt eget län måste Region Örebro län ha en beredskap som tål både vardagens belastning och plötsliga kriser. Det kräver ett sjukvårdssystem som är robust, geografiskt tryggt och tekniskt motståndskraftigt. Tre akutsjukhus är en avgörande del av denna beredskap.

Universitetssjukhuset Örebro är vår regionala navpunkt men det kan inte ensamt bära länets behov vid en större händelse. Karlskoga lasarett spelar en central roll för beredskapen i västra länsdelen, särskilt i ljuset av den snabbt växande försvarsindustrin, där incidenter och olyckor kräver omedelbar akutsjukvård i nära anslutning. Lindesbergs lasarett är lika viktigt för norra länet, där avstånden är längre och infrastrukturen mer sårbar. Ett starkt Lindesberg innebär både trygghet för invånarna och ett nödvändigt avlastningssjukhus vid krislägen. Ett sjukvårdssystem med endast ett fullvärdigt akutsjukhus skulle vara oerhört sårbart. Vid större olyckor, bränder, IT-angrepp eller förgiftningstillbud måste kapacitet finnas utspridd över länet. Flera sjukhus med akuta funktioner är nödvändigt för att skydda liv och upprätthålla samhällsviktiga funktioner. Det är grundläggande säkerhetspolitik.

Moderaterna vill:

- Säkerställa tre starka akutsjukhus för ökad robusthet.
- Stärka cybersäkerheten och säkrara IT-infrastruktur.
- Införa bättre och roterande beredskapslager för läkemedel och vårdmaterial.
- Säkerställa robust el-, vatten- och försörjningsstruktur.
- Genomföra årliga förstärkningar av regionens samlade krisberedskap.



Cancervård och screening – tidig upptäckt räddar liv

Mål: Tidig upptäckt, jämlik behandling och ökad överlevnad vid cancer.

Inriktning och fördjupning

Tidig upptäckt räddar liv. Ändå upptäcks cancer fortfarande för sent i alltför många fall. Det är inte acceptabelt. Cancervården i Region Örebro län ska utvecklas från att i hög grad vara reaktiv till att bli tydligt proaktiv, där screening, tidig diagnostik och snabba vårdförlopp står i centrum. Moderaterna vill att cancervården ska präglas av hög kvalitet, korta väntetider och en sammanhållen vårdkedja där patientens trygghet och delaktighet är utgångspunkt. Ingen patient ska falla mellan stolarna eller behöva vänta i onödan på besked eller behandling.

Moderaterna vill:

- Förbättra tillgängligheten till tidig diagnostik och korta väntetider till utredning.
- Öka deltagandet i screeningprogrammen genom riktade och uppsökande insatser.
- Avskaffa den övre åldersgränsen för mammografiscreening.
- Införa strukturerad catch-up screening för kvinnor som missat Cervixcancerscreening.
- Förbereda införande av organiserad prostatacancerscreening.



Screening är ett av de mest effektiva verktygen för att minska dödlighet i cancer. Samtidigt vet vi att deltagandet varierar och att vissa grupper i dag inte nås. Det kräver ett mer aktivt arbetssätt. Regionen måste arbeta uppsökande och systematiskt för att öka deltagandet och säkerställa att screening når hela befolkningen. En central reform är att avskaffa den övre åldersgränsen för mammografi. Bröstcancer drabbar även seniora kvinnor, och screening ska därför utgå från medicinska behov, inte en fast åldersgräns. Kvinnor ska erbjudas undersökning så länge det finns nytta. Screeningen för livmoderhalscancer ska stärkas genom strukturerad catch-up screening för kvinnor som missat tidigare kontroller. För prostatacancer ska regionen ligga i framkant och förbereda inför organiserad screening i takt med att nationella riktlinjer utvecklas. Moderaterna vill också att nya vägar för tidig upptäckt utvecklas. Samverkan med andra verksamheter, såsom Folk tandvården, ska användas för att identifiera riskgrupper tidigare, exempelvis genom osteoporoscreening.

Moderaterna vill:

- Utveckla nya screeninginsatser, inklusive osteoporoscreening i samverkan med Folk tandvården.
- Säkerställa att standardiserade vårdförlopp följs i hela vårdkedjan.
- Säkerställa att varje cancerpatient får en fast vårdkontakt.
- Säkerställa individuella vårdplaner för samtliga patienter.
- Stärka arbetet i multidisciplinära team.
- Säkerställa jämlik tillgång till modern cancerbehandling i hela länet.



Tillgängligheten till diagnostik måste förbättras. Väntetider till utredning ska kortas och standardiserade vårdförlopp ska följas fullt ut. Patienter ska snabbt få besked och komma vidare i vården. Cancervården är komplex och kräver tydlig samordning. Varje patient ska ha en fast vårdkontakt och en individuell vårdplan. Multidisciplinära team ska vara norm, så att rätt kompetens finns runt varje patient.

Tillgången till modern behandling ska vara jämlik. Det ska inte spela någon roll var i länet man bor. Regionen ska säkerställa att alla patienter får tillgång till bästa möjliga behandling. Valfriheten ska stärkas, särskilt inom rehabilitering och eftervård. Fler aktörer kan bidra till bättre tillgänglighet och högre kvalitet. Rehabiliteringen är i dag otillräcklig. Allt fler överlever cancer men lever med långvariga konsekvenser. Rehabilitering ska därför vara en självklar del av vården, med fokus på både fysisk och psykisk återhämtning. Även närstående ska få bättre stöd.

Den palliativa vården ska vara tillgänglig i hela länet och hålla hög kvalitet. Vården i livets slutskede ska präglas av värdighet, trygghet och respekt. Forskning och innovation är avgörande. Regionen ska delta aktivt i kliniska studier och säkerställa att nya behandlingsmetoder snabbt kommer patienter till del. Det förebyggande arbetet ska stärkas. Tobaksavvänjning, HPV-vaccination och arbete med levnadsvanor ska vara en integrerad del av cancervården. Sammantaget vill Moderaterna se en cancervård där hela kedjan fungerar från prevention och tidig upptäckt till behandling, rehabilitering och palliativ vård.

Moderaterna vill:

- Stärka samverkan med nationella och regionala cancercentrum.
- Utveckla rehabilitering som en integrerad del av cancervården.
- Öppna för fler utförare inom rehabilitering och eftervård.
- Stärka stödet till närstående.
- Utveckla den palliativa vården i hela länet.
- Stärka deltagandet i kliniska studier och forskning.
- Säkerställa snabb implementering av nya behandlingsmetoder.
- Stärka det förebyggande arbetet genom tobaksavvänjning, HPV-vaccination och levnadsvanearbete.



Ökad produktion och effektivitet

Mål: *Hälso- och sjukvården ska bedrivas på ett effektivt och kvalitetssäkert sätt*

Region Örebro län står inför stora vårdbehov samtidigt som resurserna är begränsade. För att möta dessa utmaningar krävs en ökad produktion inom hälso- och sjukvården utan att tumma på kvaliteten. Det innebär att arbetssätt, organisation och teknik måste optimeras och utvecklas för att säkerställa att fler patienter får vård i rätt tid. Effektiv produktion handlar inte om att arbeta snabbare, utan smartare. Genom att förbättra planering, samordna insatser och minimera administrativa bördor frigörs tid för direkt patientarbete.

En viktig resurs i detta arbete är fysioterapeuter, som kan bidra till att effektivisera vården i flera delar av vårdsystemet. Inom primärvården kan fysioterapeuter avlasta läkare genom att bedöma och behandla patienter med rörelse- och smärtproblematik direkt – utan att patienten först träffar en läkare. På akutmottagningar kan fysioterapeuter delta i det akuta flödet genom att ta hand om enklare ortopediska åkommor och på så vis minska belastningen på övriga läkare. Även inom intensivvård och geriatrik är fysioterapeuters kompetens värdefull för att förebygga komplikationer, förkorta vårdtider och förbättra rehabiliteringen.

Moderaterna vill:

- Intensifiera arbetet med och korta operationsköerna.
- Möjliggöra fler besökstider samt minska antalet uteblivna besök.
- Utveckla och införa digitala bokningssystem och mötesplattformar.
- Säkerställa standardiserade påminnelser inför besök och operationer.
- Öka andelen klinisk tid för vårdpersonal genom minskad administration.
- Införa incitament för kliniskt arbete samt utveckla relevanta effektivitetsmått.

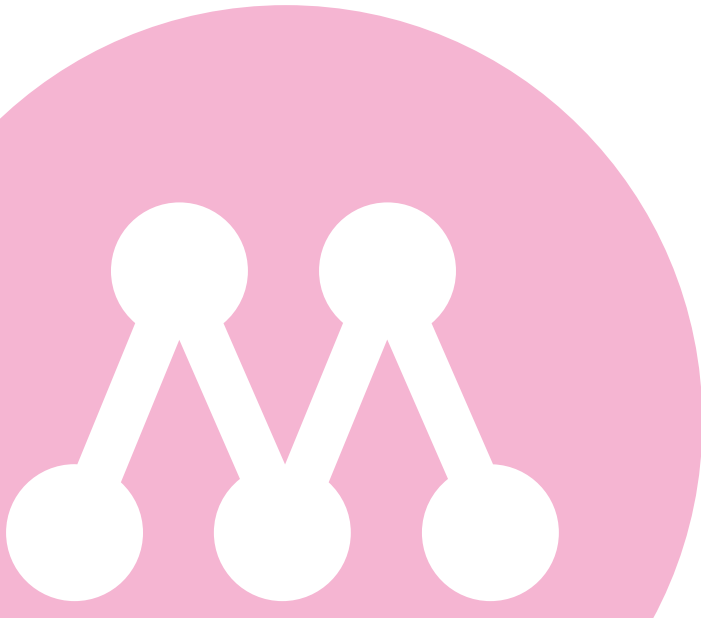


För att säkerställa en hållbar produktionsökning måste regionen också arbeta för att minska antalet uteblivna besök, effektivisera återbesök och införa bättre system för planering och uppföljning. Klinisk tid ska värderas högre och administrativa processer effektiviseras. Specialistvården har stor potential att öka sin produktion genom tydligare produktionsplanering, ökad tillgänglighet till operationstid och en översyn av patientflöden. Genom att utnyttja ledig operationskapacitet och identifiera flaskhalsar i vårdprocessen kan fler patienter få sin behandling snabbare. Att utveckla arbetssätt som optimerar användningen av resurser, exempelvis genom att öka dagkirurgi och korta vårdtider, bidrar till ökad effektivitet.

Regionen bör också stärka sitt arbete med att sälja vård till andra regioner, särskilt inom de områden där det finns spetskompetens och tillgång till kapacitet. Det bidrar till bättre resursutnyttjande och ökade intäkter, samtidigt som det stärker Region Örebro läns roll i det nationella vårdsystemet. För detta krävs strategiska prioriteringar, marknadsföring av regionens kompetensområden samt god samordning av vårdproduktion och avtalshantering.

Moderaterna vill:

- Utveckla produktionsplaneringen och bättre utnyttja kapaciteten inom specialistvården för att öka antalet behandlingar och operationer.
- Ta fram en strategi för att öka försäljningen av vård till andra regioner inom områden där Region Örebro län har särskild spetskompetens.
- Stärka fysioterapeuters roll i primärvård, akutsjukvård och slutenvård för att avlasta andra yrkesgrupper och öka vårdens kapacitet.



A photograph of three elderly people sitting outdoors, smiling. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter. The person on the left is a man with white hair wearing a light blue shirt. The person in the middle is a woman with white hair wearing a red shirt and a light-colored jacket. The person on the right is a woman with white hair and glasses, wearing a light-colored button-down shirt. They are all smiling and looking towards the right.

Seniorhälsa

Seniorvård – trygg och sammanhållen vård när den behövs som mest

För de mest sjuka seniorer är en sammanhållen vård avgörande. Många lever med flera diagnoser, har täta vårdkontakter och är beroende av både regional vård och kommunal omsorg. När vården inte hänger ihop riskerar den enskilde att hamna mellan olika verksamheter, något som skapar oro, frustration och onödigt lidande. Moderaterna vill att seniorer med stora vårdbehov ska mötas av en vård som ser hela människan och utgår från individens behov. Ingen ska behöva känna sig bortglömd eller ensam i kontakten med vården. Därför ska seniorer och multisjuka erbjudas en fast kontaktperson eller vårdlots som kan vägleda, samordna insatser och skapa trygghet i vardagen. Utskrivningsklara patienter ska inte bli kvar på sjukhus på grund av bristande samordning mellan region och kommun. Det skapar otrygghet för patienten och leder till onödiga överbeläggningar. Samverkan måste fungera bättre, med tidig vårdplanering och tydligt ansvar. Två viktiga delar i detta ansvar är Moderaternas satsningar på en stark primärvård och en fast läkarkontakt, så att vården hänger ihop även efter sjukhusvistelsen.

Moderaterna vill också införa möjlighet till direktinläggning för multisjuka seniorer. Genom sammanhållna vårdkedjor, mellanvårdsplatser och ett utvecklat samarbete mellan regionens vårdgivare och kommunerna kan vården bli tryggare, mer effektiv och bättre anpassad efter individen. Vi vill införa ett seniorhälsoprogram, med inspiration från arbetet i Region Västmanland, där förebyggande insatser, regelbundna hälsosamtal och tidigt stöd stärker seniorers hälsa. Genom att arbeta mer förebyggande kan fler seniorer må bra, leva självständigt längre och känna trygghet i kontakten med vården.

Mer vård i hemmet – ökad trygghet och livskvalitet

Fler seniorer ska kunna få vård i eller nära hemmet. En utvecklad hemsjukvård, ökat läkarstöd och mobila team som kan ge vård i patientens hemmiljö stärker tryggheten och gör det möjligt att leva ett mer självständigt liv längre. Den tekniska utvecklingen skapar nya möjligheter till mer avancerad vård i hemmet, exempelvis genom digital kontakt med vårdcentral eller sjukhus och egen provtagning där det är lämpligt. Avancerad hemsjukvård och mobila läkarteam för akuta insatser är också en viktig förutsättning för att kommunerna ska kunna ge en god omsorg och hemsjukvård. Alla ska kunna åldras i trygg förvisning om att vården finns där när den behövs och att vård och omsorg samarbetar kring individens behov.

Moderaterna vill:

- Erbjud seniorer och multisjuka en kontaktperson/vårdlots.
- Införa möjlighet till direktinläggning för multisjuka senior.
- Stärka hemsjukvården och mobila vårdteam.
- Införa ett seniorhälsoprogram.
- Förbättra samverkan mellan region och kommun.





Psykiatri

Psykiatri

Mål: *Psykiatrin ska präglas av tillgänglighet, kvalitet, trygghet och respekt för individen. Barn, unga, vuxna och seniorer med psykisk ohälsa ska få rätt insats i rätt tid genom att stärkt valfrihet och breddat behandlingsutbud.*

Psykisk hälsa – snabb hjälp och stärkt valfrihet

Den psykiska ohälsan är en av vår tids största samhällsutmaningar och påverkar människor i alla åldrar. Allt fler barn, unga och vuxna söker vård för psykisk ohälsa samtidigt som vården i många delar har svårt att möta behoven. För långa väntetider, bristande kontinuitet och otillräcklig samordning riskerar att leda till att människor inte får hjälp i tid, vilket i sin tur kan förvärra sjukdomstillstånd, öka lidandet och skapa långsiktiga konsekvenser för både individ och samhälle.

Psykiatrin i Region Örebro län behöver därför utvecklas genom både kapacitetsförstärkning och strukturella förändringar. Det krävs en långsiktig politisk inriktning där tillgänglighet, kontinuitet och tidiga insatser står i centrum och där vården organiseras närmare patienten.

Psykiatrin ska präglas av hög tillgänglighet, korta väntetider och ett tydligt patientfokus. Ingen invånare ska behöva vänta orimligt länge på bedömning, utredning eller behandling. Den som söker hjälp ska mötas tidigt och få rätt stöd innan problemen fördjupas och leder till mer omfattande vårdbehov.

Barn- och ungdomspsykiatri (BUP)

Barn och ungas psykiska hälsa är ett av de mest prioriterade områdena inom hälso- och sjukvården. Den psykiska ohälsan bland barn och unga har ökat under lång tid och allt fler söker vård för ångest, depression, självskadebeteende, neuropsykiatriska svårigheter och andra psykiatriska tillstånd. Utvecklingen ställer höga krav på regionens förmåga att erbjuda tidiga insatser, god tillgänglighet och en vård som är samordnad kring barnet och familjen. Samtidigt är situationen inom barn- och ungdomspsykiatrin fortsatt mycket ansträngd. Långa väntetider till bedömning, utredning och behandling innebär att många barn och unga inte får hjälp i tid. Detta riskerar att leda till förvärrad psykisk ohälsa, längre vårdbehov och stora konsekvenser för både individ, familj och skolgång.

Moderaternas regionpolitiska program är tydligt med att tidiga insatser ska prioriteras och att barn och unga ska mötas av en tillgänglig och sammanhållen vård. Ingen ung person ska behöva vänta orimligt länge på psykiatrisk hjälp. Regionen behöver därför genomföra både kapacitetsförstärkningar och strukturella reformer inom BUP. En central del i detta är att stärka första linjens arbete kring barn och ungas psykiska hälsa.

Många barn och unga med lindrig eller medelsvår psykisk ohälsa ska kunna få stöd tidigare genom elevhälsa, ungdomsmottagningar, primärvård och första linjens psykiatri. Detta är avgörande för att kunna sätta in hjälp innan problemen växer sig större och samtidigt skapa bättre förutsättningar för specialistpsykiatrin att fokusera på de patienter som har störst behov.

Samarbetet mellan BUP, elevhälsa, socialtjänst, primärvård och kommunala verksamheter behöver utvecklas betydligt. I dag finns det alltför ofta brister i samordningen mellan olika huvudmän och verksamheter, vilket leder till att barn och familjer själva får bära ett stort ansvar för att koordinera kontakter och insatser. Regionen ska arbeta för tydligare ansvarsfördelning, bättre informationsöverföring och mer sammanhållna vårdprocesser kring barn och unga med psykisk ohälsa.

Föräldrastöd är också en viktig del av det förebyggande arbetet. Föräldrar och vårdnadshavare behöver få stöd och vägledning tidigt för att kunna hjälpa sina barn och känna trygghet i kontakten med vården. Regionen ska därför utveckla både digitala och fysiska former av stöd till familjer. Barn och unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar behöver särskild uppmärksamhet. Väntetiderna till neuropsykiatriska utredningar är i många fall långa och det finns ett stort behov av att förbättra både tillgänglighet och samordning kring dessa patienter. Regionen ska säkerställa att barn och unga med misstänkt ADHD, autism eller annan neuropsykiatrisk problematik får tidig bedömning och snabbare tillgång till utredning och stödinsatser.

För att öka kapaciteten och minska köerna krävs också större mångfald inom barn- och ungdomspsykiatrin. Moderaterna vill därför införa vårdval inom BUP. Genom att öppna upp för fler vårdgivare kan tillgängligheten förbättras, väntetiderna kortas och patienternas valfrihet stärkas. Fler aktörer ska kunna bidra till vården under samma kvalitetskrav och med barnets behov i centrum.

Digitala vårdformer och nya arbetssätt ska också användas för att förbättra tillgängligheten och skapa fler kontaktvägar in i vården. Samtidigt är det viktigt att den digitala utvecklingen används på rätt sätt och inte ersätter det personliga mötet för barn och unga med stora eller komplexa behov. Regionen behöver också stärka kompetensförsörjningen inom BUP. Det råder stor konkurrens om specialistkompetens och hög personalomsättning påverkar kontinuitet och kvalitet negativt. Ett starkt verksamhetsnära ledarskap, bättre arbetsmiljö och tydligare utvecklingsmöjligheter är avgörande för att kunna rekrytera och behålla medarbetare inom barn- och ungdomspsykiatrin.

Tillgången till barn- och ungdomspsykiatri ska dessutom förbättras i hela länet. Psykiatrisk vård för barn och unga ska inte koncentreras ytterligare till Örebro. Regionen ska utveckla och öppna fler mottagningar och verksamheter vid lasaretten i Karlskoga och Lindesberg för att skapa en mer jämlik och tillgänglig vårdstruktur i hela länet. Barn och familjer ska kunna få hjälp nära hemmet och inte behöva resa långa sträckor för psykiatrisk vård och behandling.

Barn och ungas psykiska hälsa är avgörande för hela samhällets framtid. Därför måste arbetet med att stärka BUP prioriteras långsiktigt och genomsyra hela regionens arbete med hälso- och sjukvård, förebyggande insatser och samverkan kring barn och unga.

Moderaterna vill:

- Införa vårdval inom BUP för att korta köerna, öka kapaciteten och stärka familjernas valfrihet.
- Stärka första linjens arbete genom bättre samverkan mellan elevhälsa, ungdomsmottagningar, primärvård och BUP.
- Korta väntetiderna till neuropsykiatriska utredningar och säkerställa tidigt stöd vid misstänkt ADHD, autism eller annan NPF problematik.
- Öppna och utveckla fler BUP mottagningar vid lasaretten i Karlskoga och Lindesberg så att barn och familjer får vård närmare hemmet.



Tillgänglighet och kortare köer

Tillgängligheten inom psykiatrin måste förbättras kraftigt. I dag är väntetiderna inom flera delar av psykiatrin oacceptabelt långa och många patienter får vänta under lång tid på både bedömning och behandling. Detta riskerar att förvärra psykisk ohälsa och leder i många fall till ökat lidande för både patienter och anhöriga.

Regionen behöver därför arbeta mer systematiskt med kapacitetsplanering, produktionsstyrning och effektivisering av vårdflöden inom psykiatrin. Det ska vara tydligt hur köer följs upp, vilka åtgärder som sätts in och hur patienter säkerställs vård inom rimlig tid.

För att öka kapaciteten behöver regionen använda hela vårdens resurser. Fler aktörer ska kunna bidra till psykiatrisk vård under samma kvalitetskrav och med patientens behov i centrum. Samarbete med externa vårdgivare ska användas när den egna kapaciteten inte räcker till för att säkerställa att patienter får vård i tid.

Digitala kontaktvägar och nya arbetssätt ska också utvecklas för att förbättra tillgängligheten. Digitalisering ska användas som ett stöd för patienterna och för att frigöra tid i verksamheterna, men får aldrig ersätta behovet av personliga vårdkontakter för patienter med omfattande eller komplex problematik.

Moderaterna vill:

- Införa veckovis uppföljning av köer inom BUP, vuxenpsykiatri och neuropsykiatriska utredningar.
- Redovisa öppet hur många som väntar längre än vårdgarantin.
- Införa extra kvälls och helgmottagningar för att beta av köer.
- Använda upphandlingar och avtal med externa vårdgivare vid långvariga köer.
- Införa produktionsplanering där varje mottagning har tydliga mål för antal bedömningar, utredningar och behandlingar.
- Minska dubbelarbete i administration och remisshantering.



Vuxenpsykiatri och samsjuklighet

Många patienter inom vuxenpsykiatrin lever med komplex problematik där psykisk ohälsa kombineras med beroendesjukdom, somatisk sjukdom eller social utsatthet. Dessa patienter behöver ofta långsiktiga och samordnade insatser från flera olika aktörer samtidigt. Psykiatrin ska därför utvecklas mot större kontinuitet och tydligare samordning kring patienten. Övergångarna mellan primärvård, specialistpsykiatri, beroendevård och kommunala stödinsatser behöver förbättras så att patienter inte lämnas att själva samordna sina kontakter med olika verksamheter. Psykiatrin ska också ha ett tydligare fokus på rehabilitering, återhämtning och återgång till arbete eller studier. Målet med vården ska inte enbart vara att minska symtom utan också att ge människor bättre förutsättningar att leva självständiga liv och återfå livskvalitet.

Moderaterna vill:

- Införa integrerade mottagningar eller team för patienter med både psykisk ohälsa och beroendeproblematik.
- Säkerställa att patienter med samsjuklighet inte skickas mellan beroendevård och psykiatri utan tydligt ansvar.
- Införa fast vårdkontakt för patienter med återkommande inläggningar eller omfattande behov.
- Stärka samverkan mellan vuxenpsykiatri, primärvård, socialtjänst och beroendevård.



Seniorpsykiatri

Seniorer med psykisk ohälsa är en grupp som ofta inte uppmärksammas tillräckligt inom vården. Depression, ångest och annan psykisk ohälsa hos seniorer riskerar att feldiagnostiseras eller betraktas som en naturlig del av åldrandet, vilket leder till att många seniorer inte får rätt vård i tid. Regionen ska därför stärka kompetensen inom seniorpsykiatri och förbättra samverkan mellan psykiatri, primärvård, geriatrik och kommunal senioromsorg. Seniora patienter med psykisk ohälsa ska mötas av en sammanhållen vård där ansvar och kontaktvägar är tydliga. Särskilt fokus ska läggas på suicidprevention bland seniorer, läkemedelsuppföljning och arbete mot ensamhet och social isolering. Regionen behöver också utveckla arbetet med tidig upptäckt av psykisk ohälsa hos seniorer och säkerställa att seniora patienter får tillgång till rätt behandling och stöd.

Moderaterna vill:

- Införa särskilda seniorpsykiatriska kompetensteam som stödjer vårdcentraler och senioromsorg.
- Utbilda personal inom primärvård och senioromsorg i att upptäcka depression, ångest och suicidrisk hos senior.
- Säkerställa regelbundna läkemedelsgenomgångar för seniorer med psykisk ohälsa.
- Stärka samverkan mellan psykiatri, geriatrik, vårdcentraler och kommunal senioromsorg.
- Införa rutiner för suicidriskbedömning hos seniorer som söker vård för depression och ensamhet.



Rättspsykiatri

Rättspsykiatri har ett särskilt viktigt uppdrag där hög patientsäkerhet, trygghet och samhällsskydd måste kombineras med vård och rehabilitering. Verksamheten ställer höga krav på kompetens, säkerhet och långsiktig planering. Region Örebro län ska säkerställa att rättspsykiatri har rätt kompetensförsörjning, tillräckliga säkerhetslösningar och goda förutsättningar att bedriva vård av hög kvalitet. Det är också viktigt att skapa bättre förutsättningar för rehabilitering och återanpassning till samhället för patienter som är redo för detta. Arbetsmiljön inom rättspsykiatri är särskilt viktig och regionen behöver arbeta långsiktigt med ledarskap, kompetensutveckling och säkerhetsarbete för att kunna rekrytera och behålla personal.

Habilitering och rehabilitering – rätt stöd i tid, genom hela livet

En stark habilitering och rehabilitering är avgörande för att människor ska kunna leva självständiga och aktiva liv. För barn, unga och vuxna med funktionsnedsättningar eller långvariga tillstånd är rätt stöd i rätt tid avgörande för utveckling, delaktighet och livskvalitet. I Region Örebro län är behoven stora, men tillgängligheten och samordningen brister, vilket gör att många får vänta för länge på viktiga insatser.

Barnhabiliteringen står inför särskilda utmaningar. Allt fler barn behöver stöd inom språk, kommunikation, neuropsykiatriska svårigheter och inläring, samtidigt som väntetiderna till logoped och utredningar är långa. Det riskerar att göra att barn halkar efter i skolan innan de ens fått rätt hjälp. I dag hamnar dessutom ett alltför stort ansvar för samordningen mellan region, skola och kommun på familjerna.

Många vuxna med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, särskilt autism och mer omfattande stödbehov, behöver insatser från habiliteringen även om den medicinska behandlingen hanteras inom psykiatrin. För att säkerställa att ingen faller mellan stolarna krävs därför bättre samordning, tydligare ansvarsfördelning och en stärkt vuxenhabilitering som kan erbjuda strukturerat stöd för vardag, delaktighet och egenmakt.

Moderaterna vill stärka habiliteringen genom bättre tillgänglighet, högre kvalitet, ökad valfrihet och tydligare samordning. Barn ska få tidiga insatser och familjer ska slippa samordna allt själva. Övergången mellan barn- och vuxenhabilitering ska vara trygg, planerad och fri från glapp.

Vi vill också öka kapaciteten inom logopedin, korta köerna och utveckla tidiga bedömningar i nära samarbete med skolan och elevhälsan. Fler tvärprofessionella team ska arbeta samlat kring barnet och familjen, och digitala lösningar ska användas när det är lämpligt, utan att ersätta det personliga mötet.

För vuxna vill vi skapa tydliga ingångar till vården, erbjuda fasta kontaktpersoner vid större behov och säkerställa ett teambaserat stöd som tar hänsyn till hela livssituationen. Moderaterna vill också modernisera hjälpmedelssystemet genom ökad valfrihet och fler utförare, så att patienter får snabbare tillgång till modern teknik och större inflytande över sin vardag.

Region Örebro län ska erbjuda habilitering och rehabilitering som stärker människor, inte bromsar dem. Det kräver kortare väntetider, bättre samordning, fler utförare och ett tydligt fokus på individens behov och rätt att välja.

Moderaterna vill:

- Införa tidig bedömning för barn med språk och kommunikationssvårigheter.
- Skapa tvärprofessionella team med logoped, psykolog, arbetsterapeut, fysioterapeut och specialpedagogisk kompetens.
- Ge familjer med omfattande behov en namngiven samordnare.
- Förbättra övergången från barn till vuxenhabilitering genom obligatoriska övergångsplaner.



Ätstörningsvård

Ätstörningar är allvarliga, ofta livshotande sjukdomar som drabbar allt fler barn, unga och vuxna i vårt län. För dessa patienter är tidig upptäckt och snabbt insatt behandling avgörande. Trots detta dras Region Örebro län med långa väntetider, otydliga vårdvägar och ett otillräckligt utbud av behandlingsalternativ. Resultatet är att många hinner bli svårt sjuka innan de får stöd, en situation som varken är medicinskt eller mänskligt acceptabelt.

I dag fastnar patienter mellan primärvården, BUP och specialistpsykiatrin. Ingen tar ett samlat ansvar för vårdplanen och många föräldrar vittnar om att det är de själva som tvingas driva processen framåt. För Moderaterna är detta ett systemfel. En sjukdom som i värsta fall leder till döden måste bemötas med sammanhållen, snabb och specialiserad vård. Vi vill stärka hela vårdkedjan för ätstörningar. Det handlar om att skapa tydliga vårdvägar, införa snabb första bedömning, säkerställa rätt kompetens och bygga strukturer som fungerar oavsett om patienten söker via primärvården, elevhälsan eller psykiatrin. Vården ska arbeta förebyggande, behandlande och stödjande, inte vänta tills patienten blivit allvarligt sjuk. För att korta köerna och bredda behandlingsutbudet vill Moderaterna öppna för fler utförare, inklusive privata och idéburna aktörer. Det viktiga är att patienten får hjälp i tid, av professioner som är specialiserade på ätstörningar. Fler aktörer innebär inte lägre kvalitet, det innebär mer kapacitet och bättre möjlighet att erbjuda individuellt anpassad vård.

Vi vill dessutom utveckla och tillåta fler behandlingsmetoder som kan stärka återhämtningen. Hästunderstödda insatser har visat positiva resultat i flera regioner när det gäller kroppskännedom, självkänsla och trygghet, vilket är viktiga delar av återhämtningen för många patienter. Dessa metoder ska ses som ett evidensnära komplement till traditionell behandling, inte som en ersättning. Moderaterna vill att Region Örebro län breddar synen på behandling så att fler patienter får fler vägar tillbaka till ett friskt liv. Slutligen måste samverkan stärkas. Ätstörningsvården fungerar inte isolerat, den kräver att elevhälsa, primärvård, barn- och ungdomspsykiatri, vuxenpsykiatri och socialtjänst arbetar nära varandra. Tidiga signaler ska fångas upp, risker ska identifieras snabbt och ingen patient ska hamna mellan stolarna. Ätstörningsvården räddar liv. Därför ska ingen behöva vänta på hjälp.



Folktandvård

Folktandvårdens uppdrag och vision

Mål: Hela länets befolkning, från barn till senior, ska ha tillgång till god och jämlik munhälsa genom förebyggande insatser, digitalisering och effektiva arbetsätt.

En god munhälsa är avgörande för individens allmänhälsa, livskvalitet och sociala välbefinnande. Munhälsa påverkar förmågan att äta, tala och känna sig trygg i sociala sammanhang samtidigt som dålig munhälsa kan leda till näringsbrist, infektioner och i vissa fall sjukhuskrävande tillstånd. Därför ska folktandvården vara tillgänglig, förebyggande och jämlik över hela länet.

Region Örebro läns folktandvård har ett brett uppdrag som omfattar barn, unga, vuxna och särskilt utsatta grupper. Den ska erbjuda modern och kvalitativ tandvård oavsett om patienten bor i stad eller på landsbygd. Särskilt fokus ska läggas på det förebyggande arbetet insatser i förskola och skola, munhälsorådgivning till nyblivna föräldrar och riktade åtgärder i områden med sämre tandhälsa är centrala strategier.

Ett särskilt fokus ska också riktas mot barn och unga. Projekt som "Viva Tandem" och "Glada Tandem" har visat att tidiga, lokalt förankrade insatser ger resultat, och dessa bör skalas upp till fler orter och kommuner. Samverkan med skolor och förskolor ska intensifieras, särskilt i socioekonomiskt utsatta områden, för att tidigt etablera goda vanor och förebygga ohälsa.

Moderaterna vill:

- Genomföra extern revision av folktandvårdens verksamhet ur kvalitets-, ekonomi och arbetsmiljöperspektiv.
- Ge nämnden regelbundna uppföljningar, halvårsvis hur frisktandvårdsavtalet sköts.
- Utreda möjligheten att bolagisera folktandvården eller omstrukturera nämndens organisering.



Ett särskilt fokus ska också riktas mot barn och unga. Projekt som "Viva Tandem" och "Glada Tandem" har visat att tidiga, lokalt förankrade insatser ger resultat, och dessa bör skalas upp till fler orter och kommuner. Samverkan med skolor och förskolor ska intensifieras, särskilt i socioekonomiskt utsatta områden, för att tidigt etablera goda vanor och förebygga ohälsa.

Moderaterna vill:

- Stärka utbildning, forskning och representation i nationella odontologiska sammanhang.
- Utveckla incitamentssystem för kliniker som lyckas korta köer och nå goda vårdresultat.



Tillgängligheten till tandvård

Tillgängligheten till tandvård måste också förbättras genom digitala lösningar och nya arbetssätt. Folktandvården har öppnat digitala mottagningar för både vuxna och små barn något som sparar tid, ger snabbare rådgivning och minskar trycket på klinikerna. Modeller som "SoloTeam" och ökad delegering till vidareutbildade tandsköterskor har visat god effekt och bör spridas. Munhälsa bland seniorer är ett prioriterat område. Allt fler seniorer har kvar sina egna tänder och har därmed större vårdbehov. Regionens uppsökande arbete måste förstärkas, särskilt genom tätare besök, utbildning till vårdpersonal och nära samverkan med kommuner och senioromsorg. Kunskapscentrum för seniorers Munhälsa (KCÄM) har en viktig roll i detta arbete och ska ges stöd att växa.

Vuxentandvården står inför ett växande gap mellan vårdbehov och resurstillgång. Minskade intäkter inom vuxentandvården och Frisktandvård kräver nytänkande lösningar, ökad tillgänglighet och effektiv resursanvändning. Det är avgörande att patienter med abonnemangsavtal får vård i tid, över 9000 väntar på kallelse, vilket är orimligt. Regionen behöver utreda om Frisktandvårdsavtalet bör reformeras eller avvecklas.

Moderaterna vill:

- Göra tandvården mer tillgänglig med digitala mottagningar.
- Ge patienter rätt att välja klinik även utanför länets gränser genom regionala avtal.
- Öka sin effektivitet och produktivitet så att man når rikssnittet vad gäller kostnadsnivå.
- Utveckla samverkan mellan KCÄM, akademi och kommuner.
- Att implementera modeller för färdigbehandling vid ett besök där det är möjligt.
- Utreda Frisktandvårdsavtalets framtid och säkerställa att pågående avtal uppfylls.
- Expandera digitala mottagningar och utveckla effektiva arbetssätt såsom SoloTeam och utökad tandsköterskedelegering.



Ekonomin är fortsatt ansträngd. Det krävs en noggrann granskning av resursanvändningen. En extern revision bör genomföras för att ge en samlad bild av verksamhetens effektivitet, arbetsmiljö och kvalitet. Samtidigt bör möjligheten att bolagisera folktandvården eller slå samman nämnden med annan förvaltning analyseras. Erfarenheter från regioner som Västmanland och Skåne visar att bolagsformen kan ge ökad effektivitet, bättre ekonomisk kontroll och större flexibilitet i styrning och personalpolitik.

Det offentliga ägandet kombineras med ökad tydlighet i ansvar och uppföljning, vilket kan bidra till kortare väntetider, starkare arbetsmiljö och högre kvalitet. En sådan förändring förutsätter tydlig målstyrning och analys, men kan vara ett naturligt nästa steg även för Region Örebro län.

Utmaningarna är tydliga även i kompetensförsörjningen. Folktandvården måste bli en mer attraktiv arbetsgivare. Det kräver satsningar på fortbildning, karriärvägar, stöd till nyexaminerade och bättre villkor för att behålla erfaren personal. Etableringsstöd bör införas för tandläkare som väljer att arbeta i glesbygd.

För att möta framtida behov krävs också en breddning av arbetslagens kompetens. Tandhygienister och vidareutbildade tandsköterskor kan ta större ansvar i det förebyggande arbetet. Att starta en tandhygienistutbildning i länet bör vara ett långsiktigt mål.

Moderaterna vill:

- Införa krav på resultatredovisning per klinik vad gäller tillgänglighet, ekonomi och patientnöjdhet.
- Utveckla incitamentssystem för kliniker som lyckas korta köer och nå goda vårdresultat.
- Expandera digitala mottagningar och utveckla effektiva arbetsätt såsom SoloTeam och utökad tandsköterskedelegering.
- Stärka utbildning, forskning och representation i nationella odontologiska sammanhang.
- Förstärka uppsökande tandvården till seniorer.
- Införa etableringsstöd till tandläkare i glesbygd.
- Införa tätare besök på länets seniorboenden.





Kollektivtrafik & infrastruktur

Kollektivtrafiknämndens uppdrag och vision

En fungerande och effektiv transportinfrastruktur är avgörande för hela Region Örebro läns tillväxt. Det ligger därför i regionens intresse att invånarna enkelt och ändamålsenligt kan förflytta sig, oavsett transportslag. För oss Moderater är arbetslinjen en grundläggande princip och möjligheten att pendla till arbete eller studier är en förutsättning för att fler ska kunna försörja sig själva. Samtidigt bidrar god tillgänglighet och smidiga transporter till ett starkt näringsliv och en attraktiv arbetsmarknad i hela länet. Vi vill därför prioritera investeringar som stärker mobiliteten och binder samman regionen för tillväxt, jobb och frihet att välja vardagens resvägar.

Effektiv och attraktiv kollektivtrafik

Idag betalar resenären endast 27 % av biljettpriset i Region Örebro län, resten täcks av skattepengar. För att minska skattebördan och öka kollektivtrafikens ekonomiska hållbarhet, bör resenären stå för en större del av kostnaden. En högre självfinansieringsgrad gör kollektivtrafiken mindre sårbar för politiska och ekonomiska förändringar. Det minskar risken för nedläggning av busslinjer vid budgetunderskott och skapar utrymme för investeringar i kvalitet och tillgänglighet. För att öka intäkterna bör försäljning av reklamplatser utvecklas och nya biljettformer införas, som exempelvis evenemangsbiljetter. Zon- och biljettsystemet behöver förenklas för att fler ska resa regelbundet. Kollektivtrafiken är viktig för att binda samman kommunerna och ge tillgång till arbete, utbildning och service. Den måste byggas ut och anpassas efter länets förändrade behov, även över länsgränserna.

Att säkerställa att minst en buss går igenom varje kommun är inte bara en fråga om transport, det handlar om att skapa förutsättningar för en fungerande, hållbar och inkluderande samhällsutveckling. Genom att investera i kollektivtrafiken kan vi bidra till att göra livet enklare och mer begripligt för alla invånare, oavsett var de bor.

Moderaterna vill:

- Öka Länstrafikens självfinansieringsgrad.
- Utredda hur befintliga busslinjer kan förlängas för att skapa bättre förbindelser, även över länsgränserna.
- Samordna tidtabeller för att minska väntetider vid byten mellan busslinjer.
- Skapa fler strategiska knutpunkter och hållplatser för att förenkla byten mellan linjer.
- Låta studie och arbetspendling vara styrande i planeringen av kollektivtrafiken.
- Anpassa tidtabeller och linjedragningar efter invånarnas faktiska resmönster och arbetstider.



Tillgänglighet och effektivitet

Mål: Resandet med kollektivtrafiken ska öka

Mål: Genom att fokusera på arbetslinjen kan vi skapa en ännu effektivare transportinfrastruktur

Kollektivtrafiken spelar en nyckelroll för att minska trängseln i städerna, begränsa klimatpåverkan och erbjuda mobilitet för dem utan tillgång till egen bil. Möjligheten att pendla till arbete och studier är en grundläggande del av kollektivtrafikens uppdrag. Därför behöver både stadstrafiken och länstrafiken utvecklas med tydligt fokus på att stärka arbetslinjen. Trafiken bör byggas ut längs de starkaste stråken, samtidigt som systemet anpassas till ett ökat resande. Enklare byten, bättre samordnade tidtabeller och ökad turtäthet gör kollektivtrafiken mer attraktiv för fler. Genom att planera linjedragningar strategiskt och i samspel med arbetsmarknadens behov ökar tillgängligheten, rörligheten och möjligheten för fler att ta sig till jobb och utbildning. För att öka effektiviteten och tillgängligheten behöver samordningen mellan kollektivtrafik, skolskjuts och närtrafik stärkas. Samtidigt ska realtidsinformation i Länstrafikens digitala tjänster utvecklas för att öka tryggheten och förbättra resenärernas möjligheter att planera sina resor. En smart, hållbar och pendlarvänlig kollektivtrafik är en investering i tillväxt, klimat och jämlikhet.

Moderaterna vill:

- Utredda studie och arbetspendlingen i länet för att anpassa busslinjerna efter hur människor faktiskt reser.
- Stärka samordningen mellan kollektivtrafik, skolskjuts och närtrafik för att öka effektiviteten och tillgängligheten.
- Utveckla realtidsinformationen i Länstrafikens digitala tjänster för att göra resandet tryggare och enklare att planera.



Kollektivtrafiken som del i klimat- och miljöarbetet

Att resa tillsammans, kollektivt eller fler i samma bil är en pusselbit i det klimat och miljöarbete som behöver göras. För att underlätta för människor att resa kollektivt i kombination med andra transportmedel är utvecklingen av pendlarparkeringar en viktig fråga. På så sätt blir det möjligt att tillhandahålla busslinjer som för vill åka med från centralorter i länet till arbete eller studier i staden.

Moderaterna är ett parti som värnar alla trafikslag, vi vill uppmuntra olika resval. Genom att införa samma skatteförmåner för kollektivtrafik som för förmånsbilar, kan en personalbiljett för kollektivtrafik bli ett hållbart och attraktivt alternativ för många arbetstagare. Det skulle ge en mer rättvis behandling av olika transportmedel och göra det enklare för fler att välja kollektivtrafiken. Vi tror att detta kan öka kollektivresandet, bidra till miljömålen och ge ekonomiska fördelar för både anställda och arbetsgivare. På sikt minskar bilberoendet och samhället får en mer hållbar och effektiv transportlösning.

En trygg kollektivtrafik

Kollektivtrafiken ska inte bara vara ett ekonomiskt fördelaktigt sätt att resa, det ska också vara ett tryggt sätt att resa. Tryggheten i fordonen, vid knutpunkter, på perronger och hållplatser måste öka. Trygghetshöjande insatser behöver förstärkas genom utökad kameraövervakning.

Det gäller så väl i fordonen som på de platser som ligger i anslutning till kollektiva resandet, såsom hållplatser. Även ökad belysning vid hållplatser ökar tryggheten. Regionen har ett ansvar att skapa trivsamma miljöer för kollektivtrafikens resenärer. Regionen bör således införa de åtgärder som krävs för att främja en ökad trygghet för att stärka attraktiviteten och kundernas nöjdhet av resan. Civila biljettkontrollanter ska upptäcka och bötfälla fler som reser utan giltig biljett. Kombinerat med detta kan kontrollanter också fungera som trivsel- och trygghetsvårdar. För att göra resandet mer flexibelt och tillgängligt ska det även vara möjligt att kombinera cykel och kollektivtrafik, exempelvis genom att underlätta möjligheten att ta med cykel ombord.

Moderaterna vill:

- Stärka tryggheten för både busschaufförer och resenärer genom fler trygghetsvårdar och utökad kameraövervakning.
- Göra det enklare att kombinera cykel och kollektivtrafik, bland annat genom bättre möjligheter att ta med cykel på bussar och tåg.



Effektiv, prisvärd och attraktiv kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är avgörande för att hela länet ska kunna utvecklas, och möjliggör resor till låg kostnad inom och mellan kommunerna samt och strategiska målpunkter. Moderaterna vill behålla en balanserad subventioneringsgrad, men samtidigt säkerställa att kollektivtrafiken bedrivs mer ekonomiskt ansvarsfullt. Intäkterna kan öka genom exempelvis försäljning av reklamplatser och utveckling av nya biljettsformer som evenemangsbiljetter. Ett enklare zon- och biljettsystem behövs för att fler ska välja kollektivtrafiken regelbundet. För att minska belastningen under rusningstid bör prisdifferentiering införas, exempelvis genom lägre priser vid resor under lågtrafik. Detta kan kompletteras med tidsbaserade lågtrafikbiljetter, såsom tre- och sextimmarbiljetter. Moderaterna vill även införa ett studentkort med rabatterat pris för att göra kollektivtrafiken mer attraktiv för studenter. Vi vill också sänka biljettpriset på seniorbiljetter och ungdomsbiljetter för att göra det mer attraktivt för dessa åldersgrupper att åka kollektivt. I takt med att samhället förändras måste kollektivtrafiken anpassas efter nya behov, både inom länet och över länsgränserna. Ett ökat resande är också en förutsättning för att öka kollektivtrafikens självfinansieringsgrad. Beställningscentralen för serviceresor behöver framtidssäkras med digitala lösningar. Automatiserade system och AI-teknik kan effektivisera hantering av bokningar, serviceärenden och kundkontakt genom chatt, schemaläggning och språkförståelse.

Moderaterna vill:

- Införa lågtrafikbiljetter med tidsbaserade priser, exempelvis tre och sextimmarsbiljetter till lägre kostnad.
- Införa en studentbiljett för 10 kronor för enkelresa för att göra kollektivtrafiken mer attraktiv för studenter samt anpassa månadskortet utifrån det nya biljettpriset.
- Sänka priset på seniorbiljett till 10 kronor för enkelresa och sänka åldern till 65+ för att göra kollektivtrafiken mer attraktiv för seniorer samt anpassa månadskortet utifrån det nya biljettpriset.
- Sänka priset för ungdomar 7-19 år till 10 kr för enkelresa samt anpassa månadskortet utifrån det nya biljettpriset.
- Utveckla ett mer digitalt och framtidssäkert arbetssätt inom serviceresor för att förbättra kundupplevelsen och effektivisera hanteringen.



Kollektivtrafikens roll i civilt försvar och krisberedskap

Att säkerställa samhällsfunktioner, som kollektivtrafik, kan upprätthålla funktionaliteten i samhällen under civil beredskap, krissituationer och i händelse av krig. Implementera robusta informationssystem för att snabbt och effektivt kommunicera med allmänheten under krissituationer. Detta inkluderar att informera om ändrade rutter, förseningar och säkerhetsåtgärder. Förstärka våra samarbetsavtal med kommunala, regionala och nationella myndigheter för att integrera kollektivtrafiken i den övergripande beredskapsplaneringen och krishanteringen.

Moderaterna vill:

- Stärka kollektivtrafikens roll inom civil beredskap och säkerställa att den fungerar även vid kris och krig.



Oslo - Stockholm 2.55

Tågförbindelsen Oslo-Stockholm 2.55 är en prioriterad infrastrukturensatsning för länets utveckling. Därför är det viktigt att regionen är en aktiv part i arbetet genom det gemensamma bolaget Oslo-Stockholm 2.55. I dag tar en tågresor mellan Oslo och Stockholm drygt fem timmar och därför väljer majoriteten av resenärerna flyget mellan huvudstäderna. Stråket är ett av Sveriges befolkningsrikaste med 3,4 miljoner människor fördelat på 50 kommuner och åtta arbetsmarknadsområden. En bättre järnvägsförbindelse är avgörande för ett nytt hållbart resande, en starkare tillväxt och utveckling i hela Mellansverige. Det skulle gynna arbetspendling och därmed företagsamheten i vårt län.

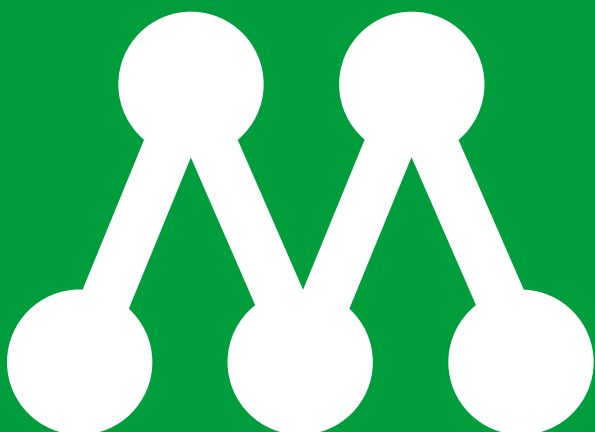
Landsbygdens busslinjer och pendlarparkeringar

Kollektivtrafiken i Region Örebro län påverkar hela länet från arbetspendling till utbildning och spelar en central roll i att minska bilresandet. Moderaterna vill tillsammans med länets kommuner utveckla kollektivtrafiken på landsbygden och se över hur bil, cykel och kollektivtrafik kan samverka som en integrerad resekedja. Pendelparkeringar och parkeringsnoder är viktiga delar i denna utveckling.

Dagens kollektivtrafikbudget är inte i balans, vilket hindrar investeringar och nytänkande. Vi vill se över landsbygdens kollektivtrafik med fokus på ett sammanhållet, kommunalt och regionalt system som sätter resenären i centrum. Det krävs en fördjupad dialog med kommunerna och ett ökat fokus på både miljömässiga och ekonomiska förutsättningar, särskilt för linjer med låg beläggning.

Moderaterna vill:

- Återinför busslinje 404 mellan Hällefors och Karlskoga.
- Återinför helgtrafik för busslinje 308 mellan Ljusnarsberg och Lindesberg.
- Utveckla kollektivtrafiken och återinför fler landsbygdslinjer så att fler kan ta sig till arbete, vård och studier.
- Ta fram långsiktigt hållbara lösningar tillsammans med länets kommuner för att utveckla kollektivtrafiken på landsbygden.
- Utredda fler pendlarparkeringar i strategiska lägen tillsammans med Örebro kommun för att underlätta resor med bil, cykel och kollektivtrafik.



Service & beredskap

Servicekommittens uppdrag och vision

Servicekommittén har ett centralt ansvar för Region Örebro läns interna servicefunktioner, från fastighetsförvaltning till IT, transporter och konst. Genom att möjliggöra en välfungerande infrastruktur och stödfunktioner blir vården och övrig regional verksamhet möjlig att genomföra. Det handlar om allt från fungerande ventilation i operationssalar till trygga och effektiva IT-system. Samtidigt är det inte alltid nödvändigt att driva all service i egen regi. Konkurrensutsättning och utvärdering ska användas för att säkerställa att resurser används effektivt och med invånarnas bästa för ögonen.

Effektiv resursanvändning

Vårdnära service infördes för att avlasta vårdpersonal från enklare arbetsuppgifter. Tanken är att varje yrkesgrupp ska arbeta med det de är utbildade för, vilket i teorin ger högre kvalitet och lägre kostnader. I praktiken har dock resultaten varierat, och i vissa fall har kostnaderna ökat utan motsvarande effektivisering. Det är därför nödvändigt att tydligt följa upp och utvärdera hur vårdnära service fungerar i verkligheten. För att inte bygga upp en ineffektiv struktur bör inga nyanställningar ske innan resultaten är klarlagda.

Moderaterna vill:

- Införa fler digitala lösningar för att effektivisera verksamheten.
- Fortsätta digitalisera dokumenthanteringen i hela organisationen.
- Se över Regionservice för att pröva möjligheten att konkurrensutsätta delar av verksamheten.



IT och digitalisering

En modern och säker IT-struktur är avgörande för att regionen ska kunna erbjuda högkvalitativa tjänster. Digitala lösningar kan förenkla vårdflöden, minska administration och förbättra tillgängligheten för både patienter och personal. Exempelvis kan digital incheckning på vårdcentraler frigöra tid från receptioner och förbättra patientflöden. Samtidigt kräver det investeringar, kompetensutveckling och att systemen samverkar. Regionerna ska använda beprövade lösningar i samarbete med andra regioner och övergå till digital dokumenthantering på bred front.

Fordonspark och parkeringar

Regionens fordon används i huvudsak under kontorstid och står oanvända under kvällar och helger. Genom att lägga ut större delen av fordonsparken på entreprenad kan kostnader minskas och användningen effektiviseras. Nya fordon ska vara säkra, miljövänliga och utrustade med alkolås. För att stödja omställningen till fossilfritt ska elbilar införas och laddmöjligheter finnas 41 på regionens parkeringar. Det är också viktigt att personalen erbjuds smidiga parkeringslösningar, som dag- och veckokort.

Moderaterna vill:

- Lägga ut en större del av fordonsparken på entreprenad.
- Ställa krav på alkolås vid upphandling av fordon och transporter.
- Möjliggöra för privata aktörer att sätta upp laddstolpar på regionens parkeringar.
- Införa dag och veckoparkeringskort för personalen.
- Utredda införandet av elbilar för transporter mellan regionens verksamheter.



Konst – tillgänglighet och ansvar

Regionen äger en stor konstsamling men mycket av konsten är i dag otillgänglig eller felregistrerad. Den offentligt finansierade konsten ska i så stor utsträckning som möjligt komma medborgarna till del. Konst som inte längre används ska avyttras på ett ansvarsfullt sätt. Ett uppdaterat konstregister ska bidra till transparens och tillgång.

Moderaterna vill:

- Utvärdera regionens konstinnehav och göra konsten mer tillgänglig.
- Sälja konst som inte längre används i verksamheterna.
- Använda befintliga konstverk vid ny konstutsmyckning.
- Minska andelen konst i byggprojekt över 5 miljoner kronor till 0,25 procent.
- Utredda hur energieffektiva regionens egna fastigheter är och vilka förbättringar som kan göras.



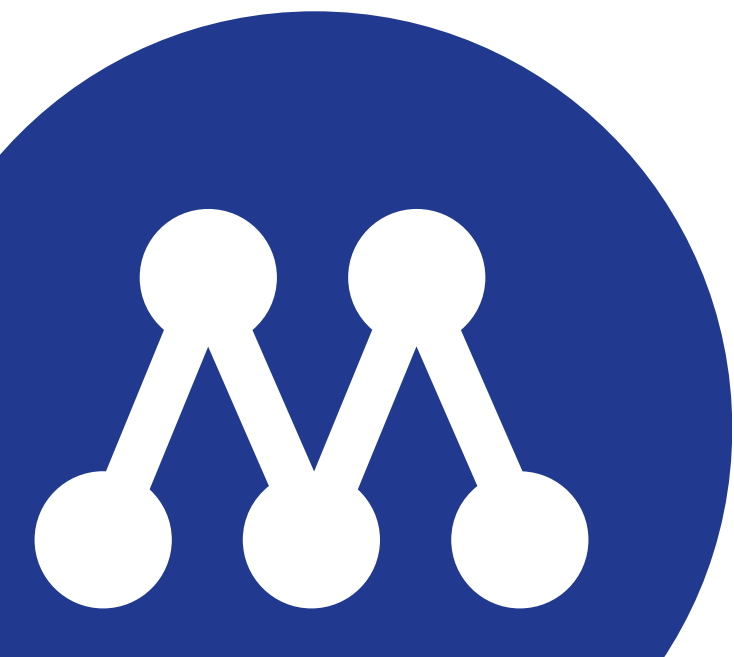
Fastigheter och energieffektivitet

Regionens fastighetsbestånd ska anpassas till den egna verksamhetens behov. Vid ny- och ombyggnation ska hög energieffektivitet eftersträvas. Den tidigare regeln att 1 % av byggkostnaden ska gå till konst bör tillfälligt minska till 0,25 % i rådande ekonomiskt läge. Fastighetsinvesteringar måste ske med långsiktighet och ansvar.

Beredskap vid allvarliga händelser Regionens samhällsviktiga funktioner kräver en robust krisberedskap. Detta gäller skyddsrum, reservkraft, alternativ vattenförsörjning och lagerhållning av sjukvårdsmateriel och livsmedel. Om ordinarie försörjning uteblir måste regionen ändå kunna fortsätta sin verksamhet.

Moderaterna vill:

- Säkerställa en hög och uppdaterad krisberedskap i Region Örebro län.





Regional tillväxt

Regional tillväxtnämnd uppdrag och vision

Örebro län ska vara ett attraktivt samhälle där människor vill bo och utvecklas. Här ska det finnas goda möjligheter till boende, utbildning, kollektivtrafik, fritid och vård. Regionen ska ha en positiv inställning till entreprenörskap och samverka med näringsliv och offentlig sektor. Ett starkt innovationssystem, där ekonomi, miljö och social hållbarhet samverkar, är avgörande. Kriget i Europa, ett instabilt omvärldsläge och digitaliseringen påverkar regionen. Det kräver politiskt ledarskap och långsiktig planering. Befolkningstillväxten minskar samtidigt som industrin behöver mer arbetskraft. Försvarsindustrin växer, och produktion återvänder till Sverige. Det är positivt men ställer krav på bostäder, skola, jobb och välfärd. Tillväxt, jobb och en stark ekonomi är avgörande. Men utan jämställdhet når vi inte dit. Kvinnor och män ska ha samma möjlighet att bidra. Lagstiftning räcker inte, ett strategiskt jämställdhetsarbete krävs inom hela samhället.

Entreprenörskap och företagsamhet

Mål: Örebro län ska senast 2027 ligga över rikssnittet i nyföretagande – för både män och kvinnor.

Företagande är avgörande för jobb, tillväxt och finansiering av välfärd. När fler startar och utvecklar företag skapas fler arbetstillfällen och bredare kompetensbas. I dag ligger nyföretagandet under rikssnittet, särskilt bland kvinnor. Det är ett problem för både ekonomin och jämställdheten. Regionen behöver stärka samverkan med akademi, näringsliv och civilsamhälle. Insatser ska fokuseras på entreprenörskap och innovation som snabbt ger effekt. En kultur som uppmuntrar företagande och gör stöd lättillgängligt för alla är avgörande.

Moderaterna vill:

- Prioritera innovationer och stöd till tillämpad forskning.
- Att forskare ska få tillgång till affärsutvecklingskompetens.
- Att effekterna av företags- och projektstöd utvärderas för att säkerställa att resurser används på ett sätt som ger nytta för länet.



Nyföretagande och innovation

Mål: Stärka insatser till aktörer inom innovationssystemet för att stödja entreprenörskap och nyföretagande.

För att fler idéer ska bli företag behöver den tidiga innovationsfasen stärkas. Aktörer som Nyföretagarcentrum, Business Region Örebro, Inkubera, Örebro universitet Holding AB, Almi och privata rådgivare spelar en nyckelroll. Behovet av rådgivning ökar och visar att stödet behöver förstärkas. Trots stark forskning och gott samarbete med Örebro universitet startas få Life Science-företag. Här finns outnyttjad potential. Ung Företagsamhet ger positiva resultat med över 500 UF-företag per år i länet. Den som drivit UF-företag har ökad sannolikhet att starta eget, särskilt bland kvinnor. Erfarenheten förbättrar också ungas anställningsbarhet. UF når nu även grundskolan och stärker elevers självkänsla och motivation. Ett gemensamt investeringsbolag mellan Örebro universitet Holding AB och regionen föreslås. Det ska stärka innovationskulturen med fokus på Life Science och bidra till bolagsstarter, licensiering, extern finansiering och nyttiggörande av forskningsresultat, särskilt inom vården.

Moderaterna vill:

- Stärka samarbetet med Ung Företagsamhet. Det ska bli tydligare vilka möjligheter som finns för unga att omvandla sitt UF-företag till ett aktiebolag.
- Att regionens bolag och Business Region Örebro ska följas upp och utvärderas för att säkra kvaliteten och nyttan.
- Att ett gemensamt investeringsbolag bildas tillsammans med Örebro universitet Holding AB, med målet att skapa en starkare innovationskultur och fler företag inom särskilt Life Science.



Tillväxtfrämjande åtgärder

För att stärka ekonomin och skapa långsiktig tillväxt behövs fler företag som både startas och ges möjlighet att växa. ALMI Företagspartner spelar en viktig roll genom att erbjuda rådgivning och finansiering till företag med utvecklingspotential. Även Inkubera och Örebro universitet Holding AB är centrala aktörer, då de kopplar samman forskning med innovation, entreprenörskap och nya jobb. Det räcker inte att företag startas – de måste också ha förutsättningar att växa. Därför bör Region Örebro län förstärka stödet till nystartade företag i inkuberingsfasen. Tidiga och riktade insatser ökar chanserna att dessa bolag utvecklas till starka tillväxtföretag. Länet har särskilt goda förutsättningar med en växande IT- och tillverkningssektor samt spetskompetens inom teknik och produktutveckling. Karlskoga utmärker sig särskilt inom försvarsteknik och processindustri. När produktion flyttas hem till Sverige stärks länets roll som industriregion. Regionen bör därför öka resurserna till Inkubera och Örebro universitet Holding AB, med fokus på att främja akademiska innovationer, stödja tillväxtbolag i inkubering, säkra kompetensförsörjningen inom tillverkningsindustrin samt fortsatt stödja ALMI och andra aktörer i innovationssystemet.

Europa och internationalisering

I en globaliserad värld behöver Örebro län agera internationellt. Konkurrensen om kompetens och investeringar sker på europeisk nivå. Regionen påverkas dagligen av EU-beslut. Genom Brysselkontoret Central Sweden, som delas med Dalarna och Gävleborg, bevakas våra intressen. Regionen deltar också i nätverk som Assembly of European Regions (AER) och Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR). Dessa skapar möjligheter att utbyta erfarenheter och driva gemensamma frågor. Tågförbindelsen Oslo–Stockholm 2:55 är ett nyckelprojekt inom TEN-T, det transeuropeiska transportnätet. Regionen ska aktivt bevaka detta. EU erbjuder stora möjligheter till finansiering. Regionen behöver bli bättre på att söka och vinna medel. Det kräver stärkt kompetens hos både offentliga aktörer och näringslivet. Genom att sänka egenfinansieringsgraden och nyttja EU:s program bättre kan vi frigöra resurser för regional utveckling.

Landsbygd och gröna näringar

Region Örebro län har ansvar för hela länet, inte bara tätorterna. Landsbygden och de gröna näringarna är viktiga för självförsörjning, hållbarhet och jobb. Genom upphandlingar av livsmedel kan regionen stödja lokala producenter och bidra till öppna landskap. Uppdelade upphandlingar gör det lättare för små leverantörer att delta, samtidigt som miljökrav kan ställas. Handlingsplanen Mat för hälsa och hållbarhet följer den nationella livsmedelsstrategin och syftar till att öka produktionen. Klimatförändringar öppnar nya möjligheter för klimatsmarta lösningar inom jordbruk och livsmedel. Självförsörjningsgraden behöver öka, särskilt i ett osäkert världsläge

Utbildning

Örebro län är svagt när det gäller matchning på den regionala arbetsmarknaden. Samtidigt som det är mycket stor efterfrågan på rätt kompetens inom industrin i länet är utlandsföddas arbetslöshet fortsatt relativt hög. Därför måste multikompetens, yrkesväxling och vidareutbildning stärkas. Det ska vara möjligt att ”lära hela livet”, att byta yrke eller stärka sin kompetens. Därför behöver också marknadsföringen inom och utom region Örebro län öka i syfte att locka till sig rätt kompetens. Regionen med dess kommuner och företag ska marknadsföras som en framtidsregion att flytta till. Region Örebro län ska också arbeta för att förbättra förutsättningarna för personer som står långt från arbetsmarknaden att komma i arbete och att tillvarata och bygga på kunskaper och erfarenheter. Region Örebro län ska verka för att stärka vuxenutbildningen för att öka möjligheten till arbete fram till och efter pensionsåldern. Förbättrad validering för de med utbildningar från andra länder och språkkunskap är nyckeln för att komma in i sysselsättning. Nytänkande förebilder i länet kring nya utbildningskonceptet bör lyftas och spridas. Region Örebro län ska verka för en stärkt och strukturerad samverkan mellan vuxenutbildningen och näringslivet samt mellan arbetsmarknadsutbildningar, näringslivet och SFI.

Länets kommuner har ansvaret för att höja kvaliteten och förbättra resultaten i grund och gymnasieskolorna. Goda utbildningsresultat är en förutsättning för att kompetensnivån i länet höjs. Region Örebro län ska samverka med länets kommuner via det Regionala samverkansrådet. En fortsatt satsning på Vård- och Teknikcollege och fler yrkeshögskoleutbildningar är viktigt för länets fortsatta utveckling liksom uppmuntran att bryta normtänkandet avseende yrkesval. Regionen ska i högre grad än idag ha en övergripande bild av behovet för hela länet av till exempel olika gymnasieprogram och underlätta samarbete mellan kommunerna i länet.

Moderaterna vill:

- Fokusera på att utveckla samverkan mellan vuxenutbildning och näringsliv.
- Stärka vård- och teknikcollege.
- Marknadsföra regionen som framtidsregion.
- Öka antalet yrkesutbildningar.
- Stötta och stärka arbetet med att ordna arbetspraktikplatser för de som går yrkesgymnasium.



Folkhögskolor

Regionen är i dag huvudman för Kävesta och Fellingsbro folkhögskolor. Övriga drivs av andra aktörer. Regionens roll bör vara att stödja utbildning, inte nödvändigtvis driva skolor i egen regi. Därför bör man undersöka möjligheten att lämna över huvudmannskapet till externa aktörer med bättre förutsättningar att utveckla verksamheten.

Moderaterna vill:

- Överlåta ägande och drift av de två folkhögskolorna till en eller flera externa aktörer.
- Stötta arbetet med social ekonomi och stödet för en väg tillbaka in i arbetslivet samt följa upp resultatet för respektive aktör.



Civila sektorn

Den sociala ekonomin hjälper människor som står långt från arbetsmarknaden eller faller mellan stolarna hos myndigheter. Genom stödjande verksamheter får fler chans till egen försörjning och stärkt självkänsla. Regionen ska fortsatt stödja aktörer inom social ekonomi och innovation. Samarbetet med Finsam, Coompanion och Länsbyggerådet är avgörande.

Besöksnäring

Besöksnäringen växer och bygger på länets natur- och kulturvärden. Den bidrar till både upplevelser och nya jobb. Restauranghögskolan i Grythyttan har stärkt länets varumärke inom gastronomi. Det är viktigt att bevara dess lokalisering och utvecklingsmöjligheter. Naturturism och småskaligt företagande kan kopplas till måltidsbranschen och stärka regionens attraktivitet. Regeringen har nu möjliggjort gårdsförsäljning av alkohol. Regionens roll bör vara att skapa goda förutsättningar för aktörer i Örebro län att etablera sig inom denna nya möjlighet. Regionens platsberättelse, framtagen med hjälp av externa konsulter, ska användas för att aktörer i länet ska kunna lyfta varandra och skapa ökad samverkan.

Moderaterna vill:

- Kontinuerligt kartlägga tillgängligheten i länets besöksnäring och bidra till ökat samarbete inom besöksnäringen i länet.
- Medverka i arbetet för att säkra Restauranghögskolan i Grythyttan.
- Utveckla platsberättelsen så att den även kan bidra till attraktiviteten för arbetsgivare i Örebro län.



Kulturnämndens uppdrag och vision

Kulturen är en viktig del av länets utveckling. Den regionala kulturplanen ska tydligt prioritera jämställdhet och barn och unga. Kulturutbudet ska vara tillgängligt i hela länet, både fysiskt och digitalt, oavsett var man bor. Tillgänglighet till kultur är en demokratifråga och ska inkludera personer med funktionsnedsättning, både som publik och som utövare. Verksamheten bör följas upp regelbundet med fokus på tillgänglighet och inkludering. En stark samverkan mellan länets kulturinstitutioner, entreprenörer och fria aktörer är nödvändig för att bära och utveckla kulturverksamheten. Nya samarbeten mellan kultursektorn och näringslivet bör uppmuntras, exempelvis genom effektivare användning av lokaler och gemensamma projekt. Den politiska nämnden bör avskaffas och slås ihop med den regionala tillväxtnämnden.

Kultur på hög nivå

Mål: Det finns ett rikt kulturliv i hela länet.

De regionala kulturinstitutionerna har ett mångfasetterat uppdrag och ska erbjuda länets invånare kultur av hög kvalitet. Region Örebro Län har ett ansvar att tillsammans med kulturinstitutionerna säkra kulturens framtid. De regionala kulturinstitutionerna behöver också arbeta aktivt med att öka sin självfinansieringsgrad. En större grad av självfinansiering leder till friare och mer oberoende kulturinstitutioner. Möjliggör finansiering av kulturprojekt genom Crowdfunding. Crowdfunding innebär att många privatpersoner bidrar med små summor till ett projekt. Genom att införa modellen inom kultursektorn kan mindre föreningar och fria kulturaktörer samla in medel från allmänheten och samtidigt få motsvarande belopp i regionalt stöd – upp till ett fastställt maxtak. Syftet är att bredda finansieringsmöjligheterna och ge kulturskapare bättre tillgång till regionala medel. Metoden kan också ge beslutsfattare en tydligare bild av vilka initiativ som har folkligt stöd. Region Örebro län ska ta fram tydliga kriterier för hur regionalt stöd genom crowdfunding kan beviljas.

Moderaterna vill:

- Arbeta för ökad självfinansiering.
- Möjliggöra crowdfunding som metod.
- Ta fram kriterier för att kunna erhålla regionala medel genom crowdfunding.



Kulturattraktioner i länet

Örebro läns museum har begränsade resurser i en nationell jämförelse, både generellt och vad avser möjligheten att visa konst. Likväl är det viktigt att Läns museet uppfyller en för länet central roll i bild- och formsammanhang. En diskussion behöver föras med Örebro kommun om muséets roll och uppdrag i syfte att stärka det kommunala engagemanget. Det är också viktigt att Örebro läns museums lokaler så snart som möjligt kan tas i bruk igen. *Örebro länsteater* ägs gemensamt av Region Örebro län och Örebro kommun. Örebro länsteater har två scener i Örebro, Örebro teater och Nya China, men uppdraget inkluderar konstnärlig närvaro i hela länet. *Länsmusiken* som ägs av Örebro kommun och Region Örebro län producerar, utvecklar och stödjer professionell musik. Verksamheten utgår från Örebro konserthus, men inkluderar också kreativa samarbeten för att gynna länets musikaliska kulturutbud som helhet. Alla dessa kulturinstitutioner är betydande för vår region och därför behövs tydlig redovisning och uppföljning av verksamheterna.

Kultur – en arena för folkbildning

Regionens bibliotek spelar en central roll i folkbildningen och behöver nå breda grupper. Eftersom biblioteken idag erbjuder mer än bara böcker måste den digitala utvecklingen stärkas och användas för att nå fler invånare i hela länet. Kulturinstitutionerna bör aktivt använda digital teknik för att locka besökare och sprida sitt innehåll. Studieförbunden är länets största kulturarrangörer och samarbetar ofta med föreningslivet. Deras verksamhet ska bygga på öppenhet och gemenskap, inte etnisk åtskillnad. Demokratikriteriet är viktigt och ska tillämpas konsekvent. Folkbildningen bidrar till folkhälsa, stärker självkänsla och motverkar isolering. Det civila samhället har en viktig roll i kulturutbudet. Region Örebro län ger projektbidrag till ideella aktörer inom kultursektorn, och stödet bör fördelas så att det kommer alla kommuner till del.


Kultur – för ett blomstrande föreningsliv

Länets föreningar – från ungdomsorganisationer och idrott till kultur- och politiska föreningar, spelar en viktig roll för delaktighet och gemenskap. För många är stödet från Region Örebro län avgörande, men föreningarna behöver också arbeta för ökad självfinansiering. Det stärker deras självständighet och demokratiska struktur. Regionens föreningsbidrag ska följas upp och utvärderas regelbundet. Bidrag ska inte gå till etniskt baserade föreningar som riskerar att bidra till segregation. Istället ska föreningslivet främja integration och jämställdhet. Föreningar med ungdomsverksamhet ska ha en tydlig policy för alkohol, narkotika, doping och tobak (ANDT).

Moderaterna vill:

- Öka det kommunala engagemanget i Örebro läns museum.
- Utvärdera effekten av de olika stöden och att mottagarna uppfyller regelverkens krav.
- Se över regelverken och säkerställa att de ställer relevanta krav på verksamheten, deltagande och demokrati.





Gemensam nämnd för företagshälsovård samt tolk-och översättarservice

Gemensam nämnd för företagshälsovård samt tolk-och översättarservice - uppdrag och vision

Den gemensamma nämnden ansvarar för den verksamhet som bedrivs inom företagshälsa och tolkförmedling för Region Örebro län samt kommunerna Örebro, Kumla, Hallsberg, Lindsberg, Laxå, Ljusnarsberg, Lekeberg och Nora. Förvaltningen är uppdelad i två huvudsakliga verksamhetsområden: Regionhälsan, som arbetar med företagshälsa, samt Tolk- och översättarservice, som tillhandahåller språktolkning och översättningstjänster.

Tolk- och översättarservice

För enklare översättningsbehov bör moderna AI-baserade översättningsverktyg och digitala hjälpmedel utvärderas som alternativ till manuell tolkning. Vid tolkuppdrag där fysisk närvaro inte är ett krav, ska distanstolkning alltid erbjudas som förstahandsval. Endast där lagkrav eller särskilda behov föreligger bör platstolkning användas. Genom att prioritera distanstolkning kan restid för tolkar minska och mer tid frigöras till faktisk tolkning, vilket förbättrar tillgängligheten och ger snabbare stöd vid behov.

Moderaterna vill:

- Vidareutveckla digitala tolkmetoder såsom skärmtolkning och telefontolkning i realtid för att öka tillgängligheten och minska onödiga resor
- Bevaka och vid rätt tillfälle införa AI baserade tolklösningar när tekniken blivit tillräckligt tillförlitlig och effektiv



Företagshälsovård

Mål: Regionhälsan ska erbjuda tjänster och verksamheter som är konkurrenskraftiga

Regionhälsan ska erbjuda tjänster inom företagshälsa som håller hög kvalitet och är konkurrenskraftiga i förhållande till andra aktörer. Fokus ska ligga på förebyggande arbete för att minska sjukfrånvaro och bidra till attraktiva arbetsmiljöer i medlemskommunerna. Med över 30 000 anställda inom de anslutna kommunerna finns stora möjligheter att främja både fysisk och psykisk hälsa genom riktade insatser, till låg eller ingen extra kostnad. Genom att sprida kunskap om exempelvis fysisk aktivitet, god kosthållning och stresshantering kan verksamheten ha en positiv inverkan inte bara på arbetsplatserna, utan även på invånarna i stort.

Moderaterna vill:

- Arbeta aktivt och målinriktat för att minska sjukfrånvaron inom medlemskommunerna
- Utveckla tydliga och relevanta nyckeltal för att följa upp kvalitet, effektivitet och resultat inom företagshälsan och tolkverksamheten



Ekonomi

Internationell och svensk ekonomi

Svag tillväxt väntar den svenska exportmarknaden i år, eftersom kriget i Mellanöstern medför entydigt negativa effekter för världsekonomin. I centrum för störningen står en stor nedgång i oljeleveranserna från Persiska viken, liksom ett högt oljepris. Skadeverkningarna sträcker sig också utanför marknaden för råolja, eftersom störningen inkluderar andra energislag och råvaror. Utgången av konflikten, samt när fraktvolymerna via Hormuzsundet kan återhämtas, är i högsta grad osäker. De makroekonomiska prognoserna omgärdas därför av betydande osäkerhet för närvarande. Det råder dock inget tvivel om att denna kris för energimarknaden medför en impuls till global inflation. Stigande inflation och högre inflationsförväntningar har den senaste tiden följts av en tydlig ränteuppgång, framför allt för korta marknadsräntor. SKR:s (Sveriges Kommuner och Regioner) prognos baseras på antagandet att konflikten går mot en lösning där en markant återhämtning för fartygstrafiken i Persiska viken bör ske till sommaren.

Ännu pekar SKR:s prognos på en svensk konjunkturuppgång. Trots vacklande omvärldskonjunktur kvarstår förutsättningar för en fortsatt återhämtning av den inhemska efterfrågetillväxten. För 2026 förutses en ovanligt hög ökning av hushållens reala inkomster, vilken delvis följer av den expansiva finanspolitik som presenterades i budgetpropositionen för året. Såväl BNP- som timtillväxten stiger i år, och blir än starkare 2027. En stark ökning av antalet arbetade timmar åren 2026–2028 lyfter tillväxten för lönesumman dessa år, vilket gynnar skatteunderlaget. Trots den markanta uppgången i drivmedelspriserna (och råoljan) beräknas inte inflationen i Sverige bli nämnvärt hög i år. En tämligen låg kärninflation samt den halverade livsmedelsmomsen (från och med april månad) bidrar till att hålla emot effekterna av höga energipriser. Inflationsimpulsen från energipriserna avtar nästa år, men då blir kärninflationen desto högre. Samtidigt blir dämpningen från den sänkta livsmedelsmomsen klart lägre 2027. Sammantaget stiger KPIF-inflationen något mellan 2026 och 2027.

Regionsektorns resultat år 2025

Årets resultat för kommunsektorn – kommuner och regioner sammanräknat – uppgick till 40 miljarder kronor 2025, vilket innebar en förbättring med 34 miljarder jämfört med 2024. Årets resultat för kommunerna ökade med 16 miljarder kronor medan regionernas resultat ökade med 18 miljarder kronor. Det innebar att regionerna sammantaget vände ett underskott på 10 miljarder till ett överskott på 8 miljarder kronor. Efter två rejält utmanande år för regionerna vände ekonomin uppåt under 2025. Verksamhetens intäkter ökade med nästan 5 procent medan verksamhetens kostnader endast ökade marginellt. Samtidigt sänktes de generella statsbidragen och utjämning med 5 procent. Förklaringen var nedtrappningen av sektorsbidraget som lämnats tillfälligt under 2024 och 2025. Verksamhetens resultat var 2025 negativt i endast 5 av landets 21 regioner, vilket kan jämföras med 16 regioner året innan.

Budget för 2027 samt plan för 2028 och 2029

Allmänna förutsättningar

Resultatbudgeten baseras på ekonomiskt utfall till och med år 2025 samt SKR:s prognos för skatteunderlag och löne- och prisindex från april 2026. Resultatbudgeten omfattar de ekonomiska effekterna av hittills fattade beslut. En planeringsreserv finns för respektive år för att kunna möta tillfälliga resultatsvängningar. I de regiongemensamma posterna finns kostnader för pensioner, vilka har beräknats utifrån KPA:s prognos från april 2026. Finansnettot är budgeterat utifrån att investeringar av fastigheter för eget bruk finansieras med egna medel och en avkastning på placerade medel på 5 procent.

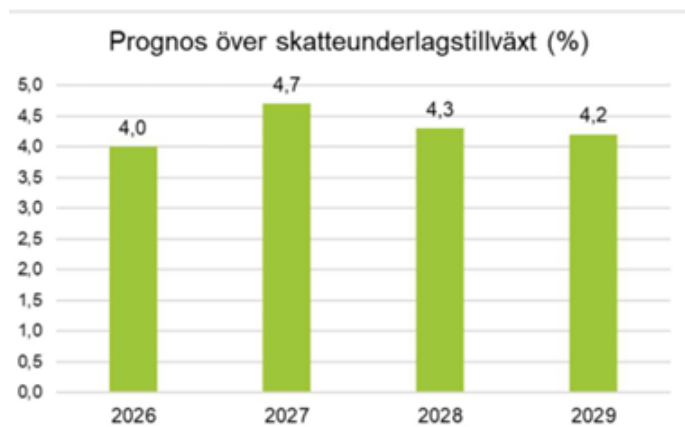
Den finansiella kostnaden för pensionsskulden (värdesäkringen av tidigare intjänade pensionsförpliktelser) budgeteras till 130 miljoner kronor och motsvaras av en budgeterad realiserad avkastning från pensionsmedelsportföljen på 130 miljoner kronor. Avkastningen på pensionsmedelsportföljen baseras på målavkastningen inflation plus 3 procent enheter, över tid 5,0 procent. Mellanskillnaden mellan 5,0 procents avkastning (409 miljoner kronor) och det realiserade beloppet på 130 miljoner kronor budgeteras som orealiserade värdeökningar i resultatbudgeten. Denna post, som budgeteras till 279 miljoner kronor, inräknas i årets resultat men exkluderas från balanskravsresultatet. Resultatbudgeten förutsätter att nämnderna har en ekonomi i balans.

Skattesats

Skattesatsen är 11,95 kronor för år 2027.

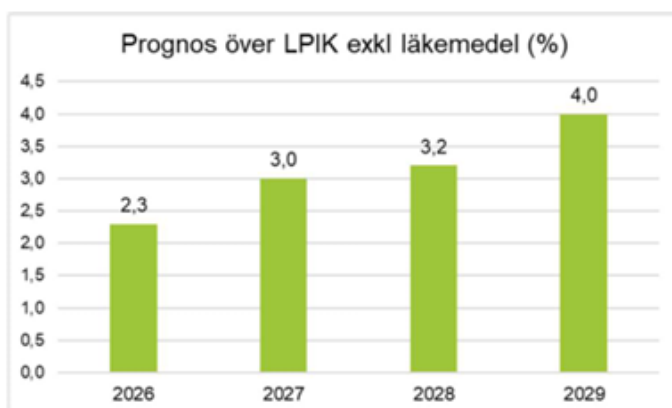
Skatteintäkter, generella bidrag och riktade statsbidrag

SKR lämnade uppdaterade planeringsförutsättningar för regionerna för åren 2026–2029 den 29 april 2026. Skatteunderlaget beräknas växa med 4,7 procent 2027. Det innebär en prognos för skatteintäkter för år 2027 på 10 396 miljoner kronor utifrån nuvarande skattesats. Skattesänkningen med 25 öre innebär en minskning av skatteintäkter med 212 miljoner kronor. Prognosen för generella statsbidrag och utjämningsavgift uppgår till 3 778 miljoner kronor år 2027. Då ingår statsbidraget för läkemedelsförmånen med samma värde som år 2026. Det nya beloppet för läkemedelsbidraget beslutas vid årsskiftet 2026/2027. Efter beslutet tar regionstyrelsen beslut om tilläggsbudgetering till berörda nämnder. Riktade statsbidrag som är kopplade till befintliga förordningar eller överenskommelser mellan staten och SKR ingår inte i budgeterad ram. De riktade statsbidragen tillfaller berörd nämnd utifrån hur 37 (81) kriterierna för respektive riktat statsbidrag uppfylls. I det fall nya generella eller riktade statsbidrag beslutas eller villkoren i befintliga statsbidrag förändras efter att regionfullmäktiges budget har fastställts ska regionstyrelsen fatta beslut om vilka nämnder som får ta del av statsbidraget.



Bedömd prisutveckling i sektorn

I löne- och prisindex (LPIK) ger SKR sin bedömning av regionsektorns prisutveckling. LPIK baseras på SKR:s ekonomiska antaganden och ändras i takt med nya bedömningar av samhällsekonomin. I indexet ingår inga volymförändringar. Aktuell prognos över LPIK inklusive läkemedelspriser framgår av grafen nedan.



Sammansättningen av de olika delarna av indexet visas nedan.

LPIK	2026	2027	2028	2029
LPIK inkl läkemedel	1,6	2,5	2,7	3,4
- timlön	3,4	3,4	3,5	3,5
- socialavgifter	-0,9	2,7	3,4	6,9
- läkemedel	-2,8	-0,7	-0,7	-0,7
- förbrukning	2,8	2,6	2,5	2,6
LPIK exkl läkemedel	2,3	3,0	3,2	4,0

Ramar till verksamheterna

Ramarna för nämnderna räknas upp med 3,0 procent, motsvarande LPIK exklusive läkemedel enligt ovan, vilket sammantaget innebär 381 miljoner kronor för 2027. För åren därefter har uppräknings skett med preliminärt LPIK exklusive läkemedel.

Kostnadsreduceringar

Kostnadsreduceringarna för år 2027 uppgår till totalt 173 miljoner kronor inkl LPIK. Reduceringarna ska fokusera på den stora administrativa överbyggnad som arbetats upp under många år. Både inom hälso- och sjukvården men också inom övrig verksamhet i organisationen. Den administrativa besparingen uppgår till 120 mnkr och motsvarar ca 10% av totalt antal administrativa tjänster. Besparingen ska leda till en minskning av administrativa uppdrag inom organisationen samt en minskning av antalet administrativa tjänster. Kostnadsreduceringar ska även ske inom den politiska organisationen genom en avskaffning av kulturnämnden. Vidare görs också en besparing på de regiondrivna folkhögskolorna genom att Regionen aktivt letar efter andra aktörer som kan ta över Regionens huvudmannaskap. Den besparingen uppgår till 52 miljoner kronor.

- **Generell administrativ besparing** **120 mnkr**
- **Kulturnämnd** **1 mnkr**
- **Folkhögskolor** **52 mnkr**

Särskilda prioriteringar

För år 2027 och framåt kommer Moderaternas prioriteringar fortsatt att vara på Regionens kärnuppdrag – en tillgänglig hälso- och sjukvård. Hälso och sjukvårdsnämnden kommer därför tilldelas en förstärkning av ramen på 350 miljoner kronor. Detta ska användas till ett antal satsningar. Primärvården tilldelas också en ramförstärkning på 100 miljoner kronor som ska gå till omställningen till nära vård och till att stärka vårdcentralernas arbete.

Primärvården 100 mnkr

En förstärkning av primärvården med 100 miljoner kronor. Det ska gå till fler fasta läkare, bättre tillgänglighet och enklare etablering av små vårdmottagningar i hela länet.

Hälso - och sjukvårdsnämnden 350 mnkr

Moderaternas budget innehåller en kraftfull satsning på ett nytt bonussystem för erfaren vårdpersonal. Vi återinför också frukostförmånen för personalen och höjer friskvårdsbidraget. Vi gör en stor satsning på att korta vårdköerna i verksamheter där köerna är som längst. Psykiatrin får ett ekonomiskt tillskott med tydliga uppdrag: köerna ska kortas, första linjens psykiatri ska byggas ut, fler psykologer och läkare ska anställas och ett vårdval BUP ska införas. Kvinnosjukvården prioriteras och får mer resurser att utveckla vården och återöppna förlossningen i Karlskoga. Vi satsar på akutsjukvården i länet och ser till att alla tre akutmottagningar är öppna dygnet runt, året om.

- **Lönesatsning för erfaren vårdpersonal 100 mnkr**
- **Kapa vårdköerna 100 mnkr**
- **Psykiatrin för barn och ungdomar (BUP) 50 mnkr**
- **Kvinnosjukvården 50 mnkr**
- **Akutsjukvården 50 mnkr**

Servicenämnd och Regionkansliet 25 mnkr

Vi vill stärka personalens arbetsmiljö med konkreta förbättringar i vardagen. Därför satsar vi 15 mnkr på frukostförmån och 10 mnkr på höjt friskvårdsbidrag. Det är viktiga steg för att Region Örebro län ska bli en mer attraktiv arbetsgivare.

- **Frukostförmån för personal 15 mnkr**
- **Höjning av friskvårdsbidrag 10 mnkr**

Kollektivtrafiken 50 mnkr

Vi vill göra kollektivtrafiken mer tillgänglig och rättvis i hela Örebro län. Därför vill vi återupprätta viktiga landsbygdslinjer som lagts ner, så att fler kan ta sig till jobb, skola och fritidsaktiviteter även utanför tätorterna. Samtidigt vill vi införa en studentbiljett och seniorbiljett för 10 kronor, så att fler har råd att resa kollektivt i vardagen.

- **Återupprätta landsbygdslinjerna som lagts ner**
- **Studentbiljett 10 kr**
- **Seniorbiljett 10 kr**
- **Reklamintäkter 14 mnkr**

Sänkt skatt med 35 öre 296 mnkr

Regionskatten behöver återställas. Moderaterna sa nej till höjningen år 2024 och vi står fast vid att det var fel väg. Trots en av landets högsta regionskatter har vi långa vårdköer och bristande tillgänglighet. Det visar att resurserna måste styras bättre – till vård, kollektivtrafik och kärnverksamhet.

Extra intäkter

Vi föreslår att utöka möjligheten till reklam inom kollektivtrafiken vilket skulle ge ökade reklamintäkter på ca 14 mnkr.

Planeringsreserv

God hushållning innebär att ha en reserv för oförutsedda resultatsvängningar. Det kan handla om såväl uteblivna intäkter som tillkommande kostnader, till exempel kan den osäkra ekonomiska utvecklingen i omvärlden medföra en risk att den bedömda skatteunderlagstillväxten inte blir lika stark som budgeterats. Mot bakgrund av detta har för samtliga år i planen en ekonomisk reserv på 20 miljoner kronor lagts in i beräkningen.

Avgiftsjusteringar år 2027

Samtliga nämnder ges i uppdrag att höja externa och interna avgifter med upp till 3,0 procent. Inom kollektivtrafiken sänks avgifterna för senior - och studentbiljett. Resterande kategorier räknas upp.

Årets resultat

Utifrån ovanstående förutsättningar uppgår årets resultat till 523 miljoner kronor och balanskravsresultat till 244 miljoner kronor år 2027. Årets resultat för planperioden uppgår till 411 miljoner kronor år 2028 och 294 miljoner kronor år 2029.

Återställande av tidigare underskott

I samband med det redovisade underskottet på 909 miljoner kronor i bokslutet för 2023 beslutade fullmäktige att det negativa resultatet ska återställas senast 2030. Efter utfallet för 2025 återstår 165 miljoner kronor att återställa. En tidig prognos för 2026 indikerar ett balanskravsresultat på 600 miljoner kronor. Om denna prognos infrias innebär det att underskottet från 2023 kan återställas redan under 2026.

Investeringar i anläggningstillgångar

Investeringsramarna för år 2027 uppgår sammantaget till 745 miljoner kronor.

Finansiering av investeringar

Utgångspunkten i Region Örebro läns strategi för finansiering av investeringar är att de över tid ska ske med egna medel. Lånefinansiering ska därför endast förekomma vid höga investeringsnivåer eller för finansiering av fastigheter med externa hyresgäster. I de fall en fastighet med externa hyresgäster finansieras med externa lån ska finansieringskostnaden betalas av den externa hyresgästen via hyran. Huvudregeln för investeringar för eget bruk är att de över tid ska finansieras med avskrivningar och årets resultat, det vill säga egenfinansieras. Om ytterligare likviditetsbehov ändå uppstår ska regionen i första hand använda tillgängliga medel. I andra hand ska finansiering ske genom långfristig upplåning eller att kortfristig använda checkräkningskrediten. Val av upplåningsalternativ beror på hur lång period som likviditetsbehovet bedöms finnas samt ränteläge.

För att säkerställa att Region Örebro län har en tillfredsställande likviditetsberedskap under år 2027 beslutas följande:

- Att upplåningsramen för 2027, inklusive lån för externt uthyrda investeringar, ligger oförändrat på 3 687 miljoner kronor
- Att checkräkningskrediten uppgår till 1 miljard kronor.

Region Örebro läns skuldportfölj förvaltas med ambitionen att låneskulden amorteras i takt med avskrivningarna på de belånade fastigheterna, över tid cirka 70 miljoner kronor per år. Extra amorteringar sker om likviditeten tillåter det.

Utlåning och borgensåtagande för andra juridiska personer Region Örebro län har tidigare lämnat långfristigt lån till dotterbolaget Region Örebro läns förvaltnings AB på 182 miljoner kronor. Regionfullmäktige har beslutat att de aktier som ägs av Region Örebro läns förvaltning AB ska överlåtas till regionen. I utbyte mot aktierna kommer den långfristiga skulden att kvittas. Därutöver lämnas ett lån till Svenskt Ambulansflyg på 19 miljoner kronor och till Arkiv Centrum Örebro län på 0,4 miljoner kronor. Borgensåtagandena för andra juridiska personer framgår av tabellen nedan:

Belopp i mnkr	Beviljad borgensram	Utnyttjad borgensram
Länsgården AB	2 719	1 700
Stiftelsen Örebro läns museum	15	15
Örebro läns flygplats AB	113	75
Stiftelsen Activa	4	2
Svealandstrafiken AB	1 100	237
Transitio AB	646	456
Summa	4 597	2 485

Kreditlimiter för hel- eller delägda bolag år 2027

	(mnkr)
Scantec AB	5
Länsgården Fastigheter AB	10
Region Örebro läns förvaltnings AB (gäller till dess bolaget är avvecklat)	5

Förutsättning för beviljande av kredit är att bolagen ingår i regionens koncernkontosystem. Fullmäktige i Region Örebro län och i Kumla kommun har i februari 2025 beslutat att avveckla verksamheten i Scantec AB. Kreditlimiten om 5 miljoner ligger dock kvar 2027 då vissa åtaganden i bolaget kan finnas kvar även under 2027. Region Örebro län debiterar en borgensavgift i de fall borgen för lån lämnas till hel- eller delägt bolag som bedriver verksamhet på en konkurrensutsatt marknad. Borgensavgifter gäller från år 2027 enligt följande:

Länsgården Fastigheter AB	0,40%
Örebro läns flygplats AB*	0,35%
Svelandstrafiken AB**	0,40%
Scantec AB	0,40%

*) samordnad med Örebro kommun

***) samordnad med Region Västmanland

Pensionsmedelsportfölj

Region Örebro län har sedan år 2008, med undantag för återlån under åren 2017–2020, gjort placeringar i pensionsmedelsportföljen motsvarande förändringen av pensionsskulden i balansräkningen respektive år. Placeringar i portföljen ska ske med 180 miljoner kronor per år 2027-2029. Årliga avsättningar sker så länge värdet på pensionsportföljen är lägre än pensionsavsättningen (pensionsskulden i balansräkningen). Återinvesteringar av avkastning sker till dess pensionsportföljens värde motsvarar 120 procent av pensionsavsättningen. Därefter kan eventuell årlig värdeökning i portföljen finansiera amorteringar eller investeringar.

Realiseringar av värdeökningar budgeteras årligen med lika stora belopp som den finansiella kostnaden för pensionsskulden. Extra realiseringar kan ske under förutsättning att:

- De ackumulerade finansiella kostnaderna för pensionsskulden sedan 2008 överstiger den realiserade intäktssumman.
- Övervärdet i portföljen, det vill säga skillnaden mellan investerat kapital och marknadsvärde, överstiger 10 procent av portföljens värde.

“Extra” realiseringar av finansiella tillgångar kan därför endast ske om den orealiserade ackumulerade värdeökningen tillåter det (överstiger 10 procent av portföljens värde) samtidigt som de finansiella kostnaderna för pensionskulden sedan 2008 överstiger ackumulerad realiserad intäkt. Om dessa förutsättningar är uppfyllda kan en ytterligare realisering av övertillgång beslutas av regionstyrelsen. Regelverket ovan omfattar dock inte situationer där realiseringar måste ske av skäl som framgår av finanspolicy, till exempel situationer där tillgångar måste rebalanseras, om ett helt innehav i en fond måste säljas för att förvaltningen i fonden inte uppfyller regionens finanspolicy med mera.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys är ett sätt att visa hur olika förändringar i Region Örebro läns omvärld påverkar organisationen finansiellt och kan utgöra ett underlag till bedömningar och beslut. I nedanstående tabell redovisas hur ett antal händelser påverkar Region Örebro läns ekonomi:

Känslighetsanalys	Kostnader/intäkter (mkr)
Löneförändring 1 procent	± 81
Förändring av övriga driftskostnader 1 procent	± 66
Förändring av skatteunderlaget med 1 procent	± 93
10 öre förändrad utdebitering	± 85

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatreserv

I och med beslutet om verksamhetsplan med budget beslutar regionfullmäktige om följande riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Målet för Region Örebro läns ekonomiska politik är att skapa en långsiktig, stark ekonomi samt uppnå en verksamhetsmässig och finansiell, god hushållning. Grundtanken med god ekonomisk hushållning i Region Örebro län är att varje generation av länets invånare ska bära kostnaderna för den service som de själva beslutar om och drar nytta av samt att gjorda investeringar ska kunna ersättas. Det medför att god ekonomisk hushållning idag är en förutsättning för att också i framtiden bedriva och utveckla en bra verksamhet för länets invånare.

En långsiktig stark ekonomi omfattar att ha reserver som klarar anpassningar från högkonjunktur till lågkonjunktur utan drastiska åtgärder. Det krävs därför mer än nollresultat för att finansiera verksamheterna över tid. Under de kommande åren ska utvecklingen av Region Örebro läns resultat, tillgångar och skulder resultera i att soliditeten (inklusive samtliga pensionsförpliktelser) som uppgick till -5 procent i bokslutet 2025 uppgår till +15 procent senast 2040.

Region Örebro läns intäkter i form av skatter och statsbidrag utgör den ekonomiska ramen för omfattningen på den verksamhet som regionen kan erbjuda till länets invånare. Därför är det av största vikt att respektive verksamhets omfattning anpassas efter de ekonomiska ramarna och redovisar ett resultat varje år som är noll eller större. Den ekonomiska styrningen av verksamhetens omfattning innebär även att varje verksamhet ska ta hänsyn till, och inom befintlig ram, finansiera förändrade avskrivningskostnader till följd av beslutade investeringar.

Region Örebro län ska använda tillgängliga resurser på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt. Det innebär att verksamhet bedrivs på rätt sätt, med rätt insatta resurser och vid rätt tidpunkt. Detta gäller oavsett om verksamheten bedrivs i regionens regi eller av privata entreprenörer.

För att uppfylla kravet på god ekonomisk hushållning ska huvuddelen av finansiella och verksamhetsmässiga mål vara uppfyllda. Vid bedömningen om kraven på god ekonomisk hushållning har uppfyllts ska årets resursutnyttjande ställas mot verksamheternas övergripande måluppfyllelse.

Riktlinjer för resultatreserv

Möjligheten att avsätta medel till en resultatutjämningsreserv (RUR) har upphört. De som har en RUR kan nyttja den till utgången av år 2033. Region Örebro län beslutade om riktlinjer för RUR i verksamhetsplanen med budget för år 2024.

Riksdagen har i stället beslutat att kommuner och regioner under vissa förutsättningar kan avsätta medel i en resultatreserv (RER). Resultatreserven ska ge möjlighet för kommuner och regioner att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, att bygga upp en reserv under goda tider för att senare kunna utnyttja reserven i sämre tider.

Följande riktlinjer för resultatreserv gäller för Region Örebro län: Reservering till RER: ☒ Reservering till RER får göras med ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsutredning som överstiger 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning om det egna kapitalet är positivt.

- Om det egna kapitalet är negativt, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, ska gränsen för när reservering får ske i stället uppgå till 2 procent.
- RER får uppgå till högst 5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.
- Det är regionfullmäktige som i samband med att årsredovisningen behandlas beslutar om reservering till RER.

Regionfullmäktige kan besluta om att disponera medel ur RER om regionfullmäktige bedömer att reserven helt eller delvis behövs för att ett visst år bidra till att klara balans i ekonomin. Det kan exempelvis vara aktuellt i en konjunkturedgång, när det reala skattunderlaget är lågt eller vid andra omständigheter som påverkar de ekonomiska förutsättningarna negativt. Om medel från RER planeras att användas ska det aviseras inom ramen för den normala planerings-/uppföljningsprocessen. Slutligt beslut fattas av regionfullmäktige i samband med årsredovisningen.

Resultatbudget

	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
RESULTAT mnkr						
Budgetramar till nämnderna		-12 195		-12 630	-13 009	-13 425
Löne- och prisjustering		-378		-379	-416	-537
Särskilda prioriteringar		-7		-525	-525	-525
Kostnadsreducering				120	120	120
Intäktsförstärkning				14	14	14
Ramar justerade		-12 579		-13 400	-13 816	-14 353
Omställningsreserv för demografiska utmaningar		-100		0	0	0
Reserv för robusthetshöjande åtgärder		-50		0	0	0
Regionstyrelsens verksamhetskostnad		-208		-165	-155	-146
Regionstyrelsens planeringsreserv, årets		-50		-20	-20	-20
Regionstyrelsens planeringsreserv, föreg år		-33		0	-20	-40
Verksamhetens nettokostnader	-12 380	-13 021	-13 064	-13 585	-14 011	-14 559
Skatteintäkter	9 647	10 101	9 927	10 396	10 822	11 244
Skattesänkning				-296	-296	-296
Generella statsbidrag och utjämning	3 665	3 635	3 729	3 778	3 819	3 866
Verksamhetens resultat	931	715	593	294	334	254
Finansiella intäkter	318	379	313	417	446	477
Finansiella kostnader	-570	-225	-269	-188	-369	-437
Finansnetto	-252	154	43	229	77	40
Årets resultat	679	869	636	523	411	294
Balanskravsjusteringar	65	-205	-36	-279	-116	-36
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	744	664	600	244	295	258

Driftbudget

	Aktuell ram 2026*	Justering ar inför 2027	Löne- o pris-uppräknin g	Kostnads-reducering med rameffekt	Särskilda prioritering ar	Ramar till nämnderna 2027
DRIFTREDOVISNING, mnkr						
Budgetramar till nämnderna						
Regionfullmäktige	-19,3		-0,6			-19,9
Regionstyrelsen	-2 999,6	-10,0	-90,3	0,0		-3 099,8
varav						
- Regionstyrelsen, regionkansliet o uppdrag	-368,1		-11,0		-10,0	-389,1
- Hälsovalsenheten	-2 350,3	-10,0	-70,8		-100,0	-2 531,1
- Tandvårdsenheten	-281,2		-8,4			-289,7
Hälso- och sjukvårdsnämnd	-8 518,8	-11,2	-255,9		-350,0	-9 135,9
Folk tandvårdsnämnd	0,0		0,0			0,0
Service nämnd	-0,5		0,0		-15,0	-15,5
Kollektivtrafiknämnd	-848,0		-25,4		-50,0	-923,5
Regional tillväxtnämnd/Kulturnämnd	-151,3	52,2 *	-3,0			-229,2
Kulturnämnd	-124,3	0,9 **	-3,7			0,0
Gem nämnd för företagsh.o tolk	0,0		0,0			0,0
Besparing administration				120,0		120,0
Föregående års planeringsreserv	-32,8	32,8				0,0
Summa budgetramar till nämnderna	-12 694,7	64,7	-378,9	120,0	-525,0	-13 413,9
- Regionstyrelsens verksamhetskostnad	-208,4					-165,2
- Omställningsreserv för demografiska utmaningar	-43,7	18,7				
- Reserv för robusthetshöjande åtgärder	-50,0					
- Regionstyrelsens planeringsreserv	-42,1					-20,0
- Intäktsförstärkning				14,0		14,0
Verksamhetens nettokostnader	-13 038,9					-13 585,1
Regionstyrelsens finansförvaltning	13 907,9					14 107,8
Årets resultat	869,0					522,7

Kassaflöde

KASSAFLÖDE	Utfall 2025	Budget 2026	Progno s 2026	Budge t 2027	Plan 2028	Plan 2029
DEN LOPANDE VERKSAMHETEN						
Årets resultat	679	869	636	523	411	294
Justering för av- och nedskrivningar	610	602	610	623	623	623
Justering för gjorda avsättningar	416	84	103	38	287	410
Justering för övr ej likv.påverkande poster	-52	0		0	0	0
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>	<i>1 653</i>	<i>1 555</i>	<i>1 348</i>	<i>1 183</i>	<i>1 321</i>	<i>1 327</i>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-197	0	-2	0	0	0
Ökning/minskning förråd och lager	-8	0	-8	-8	-8	-8
Ökning/minskning kortfristiga skulder	272	0	290	0	0	0
Justering ej likvidpåverkande poster						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 720	1 555	1 629	1 176	1 313	1 319
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1		-1	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-703	-791	-919	-744	-643	-563
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, ext hyresg	-46	-23		0	0	0
Försäljning/utrangering materiella anläggningstillgångar	25	0		0	0	0
Investeringar i finansiella tillgångar (årets placeringar)		-200	-200	-200	-200	-200
Realis avkastning på pensionsmedelsportf, återinvesteras		-157	-150	-180	-374	-455
Justering ej likvidpåverkande poster	-3	-205	-1	-279	-116	-36
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-727	-1 378	-1 270	-1 404	-1 333	-1 254
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Amortering långfristiga skulder	-521	-322	-320	-60	-60	-60
Nyupptagna långfristiga skulder		0		0	0	0
Nyupptagna långfristiga skulder, externa hyresgäster		23		0	0	0
Förändring långfristiga fordringar	1	0		0	0	0
Omplacering mellan kortfristiga lån och långfristiga lån m	-300	0		0	0	0
Erhållna offentliga investeringsbidrag	11					
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-809	-299	-320	-60	-60	-60
ÅRETS KASSAFLÖDE (exkl förändr pensionsmedel i b	184	-121	39	-288	-80	4

Balansräkning

BALANSRÄKNING (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2026	Progno s 2026	Budge t 2027	Plan 2028	Plan 2029
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13	32	12	13	13	13
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>						
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	7 496	7 938	7 746	8 000	8 080	8 080
Maskiner och inventarier	1 238	1 428	1 268	1 195	1 195	1 195
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	195	191	195	195	195	195
Summa anläggningstillgångar	8 942	9 589	9 221	9 403	9 483	9 483
Omsättningstillgångar						
Förråd	145	125	153	160	168	177
Fordringar	1 398	1 630	1 400	1 400	1 400	1 400
Kortfristiga placeringar pensionsmedelsportfölj	7 482	7 812	7 832	8 491	9 181	9 872
Kassabank o kortfr placeringar likv portfölj	236	-259	295	7	-74	-69
Summa omsättningstillgångar	9 261	9 307	9 680	10 058	10 676	11 380
SUMMA TILLGÅNGAR	18 203	18 896	18 901	19 461	20 159	20 863
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER						
Eget kapital						
Ingående eget kapital	3 145	2 716	3 824	4 458	4 981	5 392
Årets resultat	679	869	634	523	411	294
Summa eget kapital	3 824	3 585	4 458	4 981	5 392	5 686
Avsättningar						
Avsättning för pensioner inkl löneskatt	8 512	8 614	8 606	8 644	8 930	9 340
Summa avsättningar	8 512	8 614	8 606	8 644	8 930	9 340
Skulder						
Långfristiga skulder	1 855	2 584	1 535	1 475	1 415	1 355
Långfristiga skulder avs finansiell leasing	1 016	1 279	1 016	1 076	1 136	1 196
Kortfristiga skulder	2 996	2 835	3 286	3 286	3 286	3 286
Summa skulder	5 867	6 698	5 837	5 837	5 837	5 837
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	18 203	18 896	18 901	19 461	20 159	20 863

Investeringsbudget

Övergripande förutsättningar

Respektive nämnd som gör en investering ska rymma ökade driftkostnader till följd av investeringar inom den befintliga ramen. Investeringsbudgeten anger ramar för respektive investeringsgrupp och nämnd som kommer att bära kostnaden för investeringen. Fastighetsinvesteringar över 10 miljoner kronor och som innebär en ny eller utökad verksamhet ingår i regionfullmäktiges beslut. Även medicintekniska investeringar som innebär en ny verksamhet beslutas av regionfullmäktige. Utifrån regionfullmäktiges angivna ramar ska respektive nämnds verksamhetsplan med budget specificera investeringsramen. Servicenämnden har övergripande ansvar för att genomföra av regionfullmäktige beslutade fastighetsinvesteringar om inget annat har beslutats. Servicenämnden ansvarar för beslutsprocess för fastighetsinvesteringar samt har rätt att överföra investeringsmedel mellan beslutade investeringsobjekt om utrymme finns i andra objekt. Om en sådan justering av investeringsbudgeten leder till ökade driftkostnader ska justeringen först godkännas av berörd nämnd.

Överföring av investeringsmedel mellan åren

Efter avslutat verksamhetsår sammanställs de investeringar som har beslutats men ännu inte verkställts. För fastigheter och medicinteknisk utrustning ska de investeringar som beslutats för mer än tre år sedan, men ännu inte verkställts tas bort och för övriga investeringar ska beslut som inte verkställts inom ett år i normalfallet tas bort. Återstående investeringar som ska föras över till nästa år tas upp till beslut av regionfullmäktige i samband med behandling av årsredovisningen. Investeringsramen för år 2026 är 815 miljoner kronor. Tillsammans med överföringar av beslut från tidigare år blir investeringsbudgeten totalt 1 606 miljoner kronor. Prognosen för genomförda investeringar år 2026 är per april 919 miljoner kronor. Mellanskillnaden 687 miljoner kronor kan därför bli föremål för bedömning om det är investeringsbeslut som ska strykas eller föras över till 2027 års budget.

Investeringsramar 2027

Ramar för investeringar som sedan specificeras och beslutas i nämnderna uppgår till totalt 805 miljoner kronor. Därutöver budgeteras 60 miljoner kronor under regionstyrelsen för investeringar i finansiell leasing. Detta avser tecknandet av nya lokalhyresavtal av betydande storlek och löptid.

Dessa redovisas som hyreskostnader i nämndernas resultat. Vid delår- och helårsrapportering tas de upp som anläggningstillgångar och motsvarande skuld i balansräkningen för att likställa dem med att regionen har lokaler i egna fastigheter.

Fastigheter

Ramen för fastighetsinvesteringar för år 2027 uppgår till 544 miljoner kronor. I den ingår en pott för förstudier och planering samt projektering av nya fastighetsinvesteringar om totalt 15 miljoner kronor. Fördelning av fastighetsinvesteringar per nämnd som kommer hyra lokalerna framgår nedan.

Fastighetsinvesteringarna avser	mnkr
Hälso och sjukvårdsnämnden	183
Folktandvårdsnämnden	3
Regional tillväxtnämnd	2
Servicenämnden, egna verks	3
Servicenämnden, robusthet, lagkrav, energi	157
Servicenämnden, reinvesteringar	182
Pott förstudier, projektering mm	15
SUMMA	544

Beskrivning av nyinvesteringar över 10 miljoner kronor i fastigheter

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Objekt: Nya vårdmiljöer

Bakgrund

Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för att säkerställa att nödvändiga lokalbehov identifieras och servicenämnden för att fastighetsbeståndet motsvarar identifierade behov. Arbetet med fastighets- och lokalförsörjningsplaner har synliggjort behovet av att utveckla Region Örebro läns lokaler med god framförhållning. En del av regionens befintliga sjukhuslokaler är inte längre ändamålsenliga eller tillräckliga och behöver förnyas. Universitetssjukhuset Örebro har ett stort behov av ändamålsenliga lokaler för akut- och högteknologisk verksamhet samt psykiatrisk vård. Det är ett tidskrävande och långsiktigt arbete att tillskapa nya- eller ombyggda lokaler. Om vårdverksamheten behöver nya lokaler om 10 år måste planeringsarbetet börja nu. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har tillsammans med Regionservice startat en förstudie för Region Örebro läns sjukhus med namnet "Nya vårdmiljöer". Förstudien försöker beskriva ett framtida arbetssätt med hjälp av historisk utveckling och nuvarande data och framtidsprognoser. Förstudien blir ett beställningsunderlag med kravställning på de framtida lokalerna.

Syfte och ambition

Nya vårdmiljöer strävar efter att skapa en god och säker vårdmiljö som:

- Främjar högsta möjliga kvalitet för patientvård och patientsäkerhet.
- Erbjuder en trygg miljö för patienter som behöver nära och personcentrerad vård.
- Möjliggör vård med stöd av den senaste teknologin och nya vårdmetoder. 52 (81)

En god arbetsmiljö som:

- Stödjer effektiva arbetssätt och underlättar vårdpersonalens arbete.

En robust och hållbar vårdmiljö som:

- Bibehåller en trygg miljö för både patienter och personal under varierande yttre påverkan.

Förslag på lokalförändringar

Förstudien har identifierat befintliga lokaler på Universitetssjukhuset Örebro som inte är ändamålsenliga eller tillräckliga för nuvarande och kommande verksamhet. En del byggnader kommer att behöva byggas om och nya byggnader kommer att behöva uppföras. Nya lokalytor kommer krävas för följande behov

- Vårdkrävande och akut verksamhet med bland annat operation, akutmottagning, intensivvård inklusive neonatalvård och helikopterlandningsplats.
- Psykiatriska vårdavdelningar, mottagningar och akutmottagning.

Möjliga placeringar för nya lokalytor är bland annat parkeringsplatserna på Universitetssjukhuset Örebro närmast stadskärnan samt parkeringen mellan H-huset och Campus Universitetssjukhuset Örebro. För att kunna nyttja dessa tomter för nybyggnation pågår även planering för att ersätta parkeringsplatserna i området runt Universitetssjukhuset Örebro.

I uppdraget ingår att också planera för alternativ användning samt eventuella anpassningsinvesteringar, kostnader för rivning eller andra kostnader.

Tidplan

En rimlig bedömning är att 10 år efter att beslut om att starta planering med påföljande beslut om genomförande, kan nödvändiga lokalytor på USÖ-området stå färdiga. Efter att verksamhet flyttat in i nya lokalytor kan renoveringen av befintliga byggnader beräknas ta mellan 2–5 år. För Hälso- och sjukvårdsförvaltningen kommer hyreskostnaderna att öka när nybyggnation och renoveringarna genomförts.

Investeringsutgift

Enligt Region Örebro läns modell om att ta fram investeringsutgift för byggnation och utrustning först efter att en planering genomförts, finns det ännu ingen beräknad investeringskalkyl för hela programmet. Investeringsutgift: 4,0 mnkr år 2025, 13,0 mnkr år 2026, 25 mnkr år 2027. Uppgifter för kommande år finns ännu inte.

Objekt: Karlskoga, Ambulansstation

Ambulansstationen på Karlskoga lasarett har brister och är underdimensionerad i förhållande till dagens verksamhet. Det finns stora brister i arbetsmiljö vad gäller bullerstörningar. Förutsättningarna brister vad gäller hantering av kläder, tvätt av fordon, skötsel av material, utbildningsmöjligheter, omklädning och duschmöjligheter för personal med mera. Vidare är utryckningsväg för cyklister och fotgängare riskfylld. Det saknas även parkeringsgarage för alla bilar placerade i Karlskoga. Investeringsutgift: Totalt 88,0 mnkr varav 15,0 mnkr år 2026, 41,0 mnkr år 2027 och 32,0 mnkr år 2028.

Objekt: USÖ F-huset, Core-facility

I omställningen till precisionsmedicin, datadriven forskning och diagnostik på lokal och nationell nivå, anpassas bland annat behandlingar utifrån individens genetiska förutsättningar. Det bidrar till ett behov av en gemensam facilitet (sk Core facility) för avancerad genetisk analys i samverkan mellan Region Örebro län och Örebro universitet. Genom att samla kliniskt verksam personal, forskare och teknik på en plats skapas bättre möjligheter att snabbt införa nya metoder som stärker både hälso- och sjukvården och den akademiska forskningen. Passande lokaler för den nya verksamheten har identifierats i tomställda ytor i F-huset på USÖ. Dessa ytor har inte använts sedan laboratoriemedicin flyttade sin verksamhet till M-huset med anledning av behovet av samlokalisering. Investeringsutgift: Totalt 42,1 mnkr varav 30,0 mnkr år 2026 och 12,1 mnkr år 2027.

Objekt: Karlskoga lasarett, Utbyte fastighetsnät

Uppgradering av fastighetsnät på Karlskoga lasarett då nuvarande nätverk inte uppfyller dagens kapacitetskrav. Om inte utbyte sker är det en stor risk att den medicinsktekniska utrustningen inte kan fungera korrekt, vilket i sin tur kan få stora konsekvenser. Investeringsutgift: Totalt 28,0 mnkr varav 8,0 redan beviljat, 6,0 mnkr år 2027, 6,0 mnkr år 2028, 6,0 mnkr år 2029 och 2,0 mnkr år 2030.

Objekt: USÖ O-huset, Angiolab T2 och T4

Fastighetsinvestering i samband med MT-investering Investeringsutgift: Totalt 27,0 mnkr varav 10,0 mnkr år 2025, 10,0 mnkr år 2026 och 7 mnkr år 2027.

Objekt: Karlskoga lasarett, Ombyggnation Lab

Lokalernas utformning är inte anpassade utifrån dagens behov och krav. I samband med ombyggnationen åtgärdas arbetsmiljöbrister vad gäller ljudmiljö. Inga åtgärder är gjorda i lokalen sedan 1974. Investeringsutgift: Totalt 20,1 mnkr varav 15,3 mnkr år 2026 och 4,8 mnkr år 2027.

Objekt: Rättspsykiatrin, nya lokaler

Rättspsykiatrisk vård är psykiatrisk tvångsvård för personer som begått brott under påverkan av allvarlig psykisk störning, och vården kan pågå under flera år. Idag bedrivs denna verksamhet på två platser med totalt 43 vårdplatser. En av lokalerna kräver så omfattande renovering att verksamheten inte kan vara kvar och lokalerna uppfyller inte verksamhetens behov. Samtidigt ökar antalet patienter nationellt och beläggningen är mycket hög, vilket ställer krav på fler platser och moderna lokaler med hög säkerhet, säkra flöden och möjlighet till utevistelse. En samlokalisering bedöms ge effektivare arbetsflöden och bättre förutsättningar för vården. Investeringen 2027 avser fortsatt projektering och eventuellt markköp för att möjliggöra nybyggnation som uppfyller dessa krav och långsiktiga behov. Investeringsutgift: Totalt 600,0 mnkr varav 12,0 mnkr år 2027. Regionfastigheter kan i dagsläget inte dela upp beloppet på åren efter 2027.

Objekt: USÖ, O-huset vån 3 o 4 ombyggnation kopplat till pendlar och belysning

O-huset byggdes 1996. I dessa lokaler finns O-husets postoperativa och dagkirurgiska verksamhet. Flera belysningsarmaturer fungerar inte längre då det inte finns lysrör som passar att köpa. Mediapendlarna behöver också bytas ut då det inte längre finns reservdelar att köpa. I samband med dessa anpassningar ska även den vårdnära administrativa delen, som behöver anpassas till ett digitaliserat arbetssätt, ses över (höj- och sänkbara administrativa platser). Investeringsutgift: 25,5 mnkr år 2027

Objekt: Lindesbergs lasarett, Utbyte fastighetsnät

Uppgradering av fastighetsnät på Lindesbergs lasarett då nuvarande nätverk inte uppfyller dagens kapacitetskrav. Om inte utbyte sker är det en stor risk att den medicinsktekniska utrustningen inte kan fungera korrekt, vilket i sin tur kan få stora konsekvenser. Investeringsutgift: Totalt 20,7 mnkr varav 2,1 mnkr år 2027, 6,2 mnkr år 2028, 8,3 mnkr år 2029 och 4,1 mnkr år 2030.

Servicenämnden, reinvesteringar

Objekt: Reinvesteringar, pott

Återinvesteringar i Region Örebro läns fastigheter för att tillhandahålla väl underhållna lokaler och bibehålla fastigheternas värde. Detta skapar också en god arbetsmiljö och att byta ut byggnadskomponenter i rätt tid minskar risken för haverier. Samtliga byggnadsdelar ingår i budgeten såsom ventilation, ytskikt, tak, fönster med mera. Potten uppgår till 76 mnkr 2027.

Objekt: Kävesta folkhögskola ny värmeanläggning

Kävesta folkhögskola värms upp via ett äldre värmesystem som är tekniskt uttjänt. Investeringen innebär att byta uppvärmningssystem från att idag förbränna pellets eller olja till att i stället skapa en bergvärmeanläggning. Resultatet kommer bli ett driftsäkrare system med lägre energiförbrukning. Totalt 12 mnkr 2027.

Objekt: USÖ och Karlskoga lasarett Nätstationer

Regionservice, fastigheter genomför omfattande åtgärder kring elförsörjningen på länets tre sjukhus. Detta för att säkerställa driftsäker, robust och redundant strömförsörjning. Totalt USÖ 243 mnkr, varav 65 mnkr 2027 och Karlskoga lasarett totalt 63 mnkr varav 14 mnkr 2027.

Objekt: Hissar, länet

I Region Örebro läns fastigheter finns hissar som hanteras enligt en upprättad plan där renovering, utbyte av delar och hela utbyten sker för att minimera risken för haverier. 15 mnkr för 2027.

Servicenämnden, robusthet, lagkrav och energi

Objekt: Energieffektiviseringar, pott

Investeringarna genomförs för att uppnå Region Örebro läns mål gällande energi och co2-besparingar. Investeringarna innebär också en lägre energiförbrukning vilket både är ekonomiskt och hållbarhetsmässigt gynnsamt. Potten uppgår till 10 mnkr 2027.

Objekt: Brandskyddsåtgärder, länet

Brandskyddsåtgärder genomförs för att uppnå ett fullgott brandskydd på länets fastigheter med brandcellsindelningar, sprinklerinstallationer, brandlarm med mera. Potten uppgår till 19,5 mnkr 2027. 55 (81)

Objekt: Reservkraft utökning USÖ-området

Reservkraften på USÖ-området förstärks för att skapa en hög redundans på sjukhuset elförsörjning. Totalt 211 mnkr varav 100 mnkr 2027 och 111 mnkr 2028.

Objekt: Redundant gasförsörjningssystem USÖ

För att öka robustheten på gasförsörjningssystemet behöver det utökas och förstärkas med redundans. Detta för att öka patientsäkerheten vid både planerade och oplanerade avbrott på det ordinarie nätet. 10 mnkr 2027.

Objekt: Säkerhetsanpassning teknikutrymmen

Regionservice, fastigheter genomför åtgärder för att öka säkerheten vid Region Örebro läns fastigheter. Totalt 12,5 mnkr varav 2,5 mnkr 2027.

Objekt: RS ftg Länet, Utbyte T8-lysrör, lagkrav

På grund av nya lagkrav finns inte längre lysrör av äldre modell att tillgå. Därför måste stor del av Region Örebro läns belysningsarmaturer bytas ut till nyare LED-belysning. Projektet innebär även minskad energianvändning, vilket ger positiva effekter på ekonomi och miljö. 15 mnkr för 2027.

MT-investeringar

För MT-investeringar budgeteras en ram om 120 miljoner kronor för år 2027, varav 8 miljoner kronor finansieras via ALF-medel. Inga planerade nyinvesteringar över 2,5 miljoner kronor planeras för 2027. Investeringarna sker inom hälso- och sjukvårdsnämnden och folktandvårdsnämnden.

It-investeringar

Investeringsramen för IT-utrustning år 2027 uppgår till 50 miljoner kronor. Investeringarna sker inom servicenämnden. Det är fortsatt ett stort behov av investeringar för att klara både driftsäkerhet och IT/informationssäkerhet framåt.

Övriga investeringar

Totala investeringsramen för övriga investeringar sätts till 30 miljoner kronor, varav 2 miljoner kronor finansieras via ALF-medel. Fördelning per nämnd framgår av tabell ovan.

Region Örebro läns koncernföretag

Region Örebro läns koncern omfattar Region Örebro län med regionfullmäktige, regionstyrelsen samt nämnder med dess verksamheter samt hel- och samägda bolag där regionorganisationen äger mer än 20 procent av aktierna och där bolagens balansomslutning uppgår till en väsentlig del av regionens ekonomiska omslutning. I kapitel Organisation framgår vilka bolag som ingår i koncernen samt hur stor andel regionorganisationen äger. Sammanställda räkenskaper upprättas i årsredovisningen, men inte i budget eller delårsrapport, då omfattningen av bolagens ekonomi understiger väsentlighets kriterierna. För 2025 uppgick årets resultat för koncernen till 707 miljoner kronor, vilket var 28 miljoner kronor högre än regionorganisationens resultat. Eget kapital den sista december 2025 för koncernen uppgick till 4 292 miljoner kronor, vilket var 468 miljoner kronor högre än regionorganisationen. Regionfullmäktige har beslutat om att överlåta samtliga aktier som ägs av Region Örebro läns förvaltnings AB till Region Örebro län för att därefter avveckla bolaget. Överlåtelsen kommer att ske under 2026, varför ingen redovisning för en underliggande koncern kommer att behöva upprättas fortsättningsvis. Förutom Region Örebro läns förvaltnings AB ska Länstrafiken Örebro AB samt Landstingsbolaget i Örebro län avvecklas.

De majoritetsägda bolagen ges i enlighet med Region Örebro läns bolagspolicy nedanstående årliga direktiv. Direktiven för bolagen anger mål, inriktning och resultatkrav för bolagets verksamhet.

Direktiv till bolagen

Samtliga majoritetsägda bolag

Regionens ägda bolag ingår som organ i regionens organisation. Särskilt majoritetsägda bolag ska bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Örebro läns målsättningar. Bolagen ska i sin verksamhet ta hänsyn till den samlade effekten för regionkoncernen som helhet för att åstadkomma största möjliga koncernnytta. Ägaren och de majoritetsägda bolagen har därför ett ansvar att i samråd söka lösningar som tillgodoser helhetsintresset.

Länsgården Fastigheter AB

Mål och inriktning

Bolaget ska följa beslutad bolagsordning, aktieägardirektiv samt det övergripande direktivet för majoritetsägda bolag enligt ovan. Det innebär att Länsgården Fastigheter AB har i uppdrag att genomföra fastighetsförsäljningar som bidrar till koncernnytta eller där fastigheten inte primärt ingår i vård- och omsorgsuppdraget. Länsgården Fastigheter AB har även i uppdrag att fortsätta byggnationen av beslutade vård- och omsorgsboenden i länet.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer. Bolaget ska sträva efter ett ekonomiskt resultat som ger utrymme för långsiktig konsolidering och årlig avkastning i form av aktieutdelning till Region Örebro län. Avkastningskravet ska uppgå till 30 miljoner kronor för 2027.

Länsteatern i Örebro AB

Mål och inriktning

Bolaget ska följa beslutad bolagsordning, ägardirektiv samt det övergripande direktivet för majoritetsägda bolag enligt ovan. Det innebär att bolaget ska erbjuda invånare i Örebro kommun och Örebro län professionell teater och scenkonst av hög konstnärlig kvalitet samt vara en resurs för kommunerna inom länet, för professionella teateraktörer och amatörteater samt för skolan i dess olika former. Länsteatern i Örebro AB har i uppdrag att fortsätta arbeta för att utveckla länsuppdraget.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer. Bolaget ska sträva efter ett ekonomiskt resultat som ger utrymme för långsiktig konsolidering.

Region Örebro Innovation AB

Mål och inriktning

Bolaget ska följa beslutad bolagsordning, ägardirektiv samt det övergripande direktivet för majoritetsägda bolag enligt ovan. Region Örebro Innovation ägs till 60 procent av Region Örebro läns förvaltnings AB och till 20 procent vardera av Örebro Rådhus AB och Örebro Universitet Holding AB. Bolagets verksamhet och ändamål är att styra utveckla det strategiska systemet för gemensamma innovationsinsatser.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer. Bolaget ska sträva efter ett ekonomiskt resultat som ger utrymme för långsiktig konsolidering.

Uppdrag

Bolaget ges i uppdrag att tillsammans med dotterbolaget Inkubera AB verka för och i samarbete med näringslivet skapa en struktur för och etablera en fond för riskkapital.

Svealandstrafiken AB

Mål och inriktning

Bolaget bedriver trafikrörelse avseende kollektivtrafik samt därmed förenlig verksamhet i Västmanlands län och Örebro län. Bolaget ägs till lika delar av Region Västmanland och Region Örebro län. Bolaget är en del av respektive regions verksamhet och ska i sin verksamhet beakta detta. Bolagets verksamhet regleras, utöver av lag och av bolagsordningen, av direktiv utfärdade av respektive regions fullmäktige eller styrelse, fastställda av bolagsstämman.

Resultatkrav

Bolagets ska sträva efter att uppfylla de ekonomiska kraven i ägardirektivet. Det innebär att bolaget ska ha som inriktningsmål att nå ett resultat i verksamheten som medger avkastning på totalt kapital motsvarande 1,5 procent. Bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 15 procent. Vidare ska bolagets kostnadsökning per producerad kilometer över en treårsperiod inte överstiga branschindex.

Scantec AB

Scantec AB ägs till 50 procent var av Kumla kommun och Region Örebro län genom Region Örebro Läns Förvaltning AB. Ägarna beslutade i februari 2025 att avveckla bolagets verksamhet, vilket genomfördes under 2025. Tillsammans med övrig aktieägare i bolaget, Kumla kommun, pågår utredning av bolagets ägande, värde och fastighetens kommande ändamål.

Uppdrag

Bolaget ges i uppdrag att tillsammans med ägarna ta fram en plan för framtida inriktning för bolaget och fastigheten.

Riktlinjer för ekonomisk styrning

Verksamhetsplan och budget

Regionfullmäktiges verksamhetsplan med budget är Region Örebro läns övergripande styrdokument. Den syftar till att styra och utveckla Region Örebro läns verksamheter för att tillgodose invånarnas och samhällets behov på bästa sätt. Verksamhetsplanen anger mål, inriktningar och ambitioner. De fastställda målen och uppföljningen av dessa mål är en viktig del av Region Örebro läns verksamhetsutveckling, ekonomistyrning och kvalitetsutveckling. Målen styr och anger förutsättningar för hur de olika nämnderna ska planera sin verksamhet. Regionfullmäktige beslutar om verksamhetsplan med budget i juni året före verksamhetsåret.

Nämndernas budgetar

1. Nämndernas ekonomiska budgetram fastställs av fullmäktige på nettokostnadsnivå.
2. Nämnden ska, om det är nödvändigt för att hålla sig inom fastställd budgetram, vidta åtgärder och göra omprioriteringar i den nuvarande verksamheten.
3. Dessa åtgärder kan beslutas av nämnd så länge besluten ryms inom nämndens uppdrag enligt ”Bestämmelser för politiska organ inom Region Örebro län”.
4. När nämnd fattar beslut om investeringsbudget ska nämnden också besluta om hur investeringens driftkostnader ska finansieras inom befintlig ram.
5. Nämnderna ska i händelse av prognosticerade underskott inkomma till regionstyrelsen med en handlingsplan för ett återställande av det ekonomiska resultatet.

Specialdestinerade statsbidrag

Riktade statsbidrag som är kopplade till befintliga överenskommelser mellan staten och SKR ingår inte i budgeterad ram. De riktade statsbidrag tillfaller berörd nämnd utifrån hur kriterierna för respektive riktat statsbidrag uppfylls. I det fall nya eller utökade statsbidrag beslutas efter att regionfullmäktiges budget har fastställts ska regionstyrelsen fatta beslut om vilka nämnder som får ta del av statsbidraget.

Överföring av resultat mellan åren

Huvudregeln är att nämndernas budgetavvikelser inte balanseras över till nytt år.

Undantaget från huvudregeln är verksamheter som är konkurrensutsatta eller där annan förutsättning motiverar att undantag sker. För närvarande balanseras resultatet för följande verksamheter:

- Folktandvårdsnämnden
- Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhet inom Hälsoval Örebro län
- Gemensamma nämnden för företagshälsovård och tolkförmedling

Investeringsplan

Med investeringar avses inköp/egen produktion av anläggning med en livslängd på tre år eller mer och med ett värde överstigande ett prisbasbelopp. Se Rutin för redovisning av anläggningstillgångar.

Generellt kring investeringar

1. Fullmäktige fastställer en investeringsram per nämnd.
2. I ramen ska större investeringsprojekt särredovisas så att investeringens totalbudget framgår. Beloppsgränserna för detta är 10 miljoner kronor för fastighetsinvesteringar och 2,5 miljoner kronor för medicinteknisk utrustning.
3. För investeringar som innebär projekt som pågår över flera år ska den totala investeringsbudgeten fördelas på investeringsåren. Nämnden ska varje år i samband med budgetprocessen precisera budgetårets budgeterade utgift.
4. Vid investeringsprojekt överstigande 400 miljoner kronor ska likviditetsplan upprättas av investerande förvaltning.
5. Redovisning av större investeringsprojekt enligt punkt 2 ovan ska ske i delårs- och årsredovisning.

Kostnadsansvar och driftbudgeteffekter av fastighetsinvesteringar

1. Hyresgästinitierade investeringar motiverade av verksamhetsbehov betalas genom hyrestilllägg eller nya hyreskontrakt och ska finansieras inom befintlig ram.
2. Reinvesteringar vilket avser naturligt underhåll för att hålla fastigheterna i ursprungligt skick betalas inom befintliga hyreskontrakt och beslutad indexuppräknings.
3. Ambitionshöjande fastighetsinvesteringar till följd av nya lagkrav, regler för ökad robusthet, säkerhet med mera genererar hyrestilllägg eller nya kontrakt och finansieras med justerad budgetram om inte investeringen leder till påvisade lägre kostnader.

Upprättande av underlag och beslut

1. Berörd förvaltning ansvarar för att upprätta underlag till investeringsbudget för medicinteknisk utrustning, fordon och övriga inventarier. Regionservice ansvarar för underlag avseende fastigheter och IT-utrustning.
2. Berörd nämnd fastställer investeringsbudgeten för medicinskteknisk utrustning, bilar samt övriga inventarier inom fullmäktiges ram. Servicenämnden fastställer investeringsbudgeten för fastigheter och IT-utrustning inom fullmäktiges ram.

Budgeten på nämnds- och verksamhetsnivå

1. Samtliga nämnder ska senast vid sitt sammanträde i december fastställa en verksamhetsplan med budget samt mål och uppdrag för nämndens verksamheter inklusive investeringar inom de budgetramar och med den inriktning som regionfullmäktige har beslutat.
2. Nämnderna har under året möjlighet att besluta om omdisponering av budgeterade driftsamt investeringsmedel inom hela sitt verksamhetsområde. Budgetavvikelse som avser större investeringsprojekt som regionfullmäktige fastställer får inte disponeras av nämnderna.
3. Bruttobudgetering ska tillämpas.

Internprissättning och interndebitering

Kostnader och intäkter ska i så stor utsträckning som möjligt hänföras till rätt verksamhet. Syftet är att redovisningen ska ge en rättvisande bild av resursanvändningen och att skapa kostnadsansvar och kostnadsmedvetande i organisationen. Vid fördelning av kostnader måste alltid nyttan vägas mot den administrativa insats som fördelningen medför. Helhetssyn och koncernnytta ska alltid beaktas och värderas. Interna debiteringar får aldrig leda till suboptimering av regionens resurser.

Följande principer ska gälla vid beställning och kostnadsberäkning av interna tjänster:

Bokföring av interna beställningar ska så långt det är möjligt ske med automatiska importeringar av bokföringsfiler. I undantagsfall ska intern bokföringsorder användas.

1. Modeller och metoder för intern prissättning ska vara enkla och förutsägbara.
2. Prissättningen ska utgå från en självkostnadsräkning.
3. I samband med investeringsprojekt där regionfastigheter deltar i planeringsarbetet ska nedlagt arbete bokföras på investeringsanslaget först då ett investeringsanslag är beslutat. I det fall ett anslag till investeringen inte beslutas ska redan nedlagda kostnader betalas av beställande förvaltning.

Upprättande av underlag och beslut

1. Berörd förvaltning ansvarar för att upprätta underlag till investeringsbudget för medicinteknisk utrustning, fordon och övriga inventarier. Regionservice ansvarar för underlag avseende fastigheter och IT-utrustning.
2. Berörd nämnd fastställer investeringsbudgeten för medicinsktknisk utrustning, bilar samt övriga inventarier inom fullmäktiges ram. Servicenämnden fastställer investeringsbudgeten för fastigheter och IT-utrustning inom fullmäktiges ram.

Budgeten på nämnds- och verksamhetsnivå

1. Samtliga nämnder ska senast vid sitt sammanträde i december fastställa en verksamhetsplan med budget samt mål och uppdrag för nämndens verksamheter inklusive investeringar inom de budgetramar och med den inriktning som regionfullmäktige har beslutat.
2. Nämnderna har under året möjlighet att besluta om omdisponering av budgeterade driftsamt investeringsmedel inom hela sitt verksamhetsområde. Budgetavvikelse som avser större investeringsprojekt som regionfullmäktige fastställer får inte disponeras av nämnderna.
3. Bruttobudgetering ska tillämpas.

Internprissättning och interndebitering

Kostnader och intäkter ska i så stor utsträckning som möjligt hänföras till rätt verksamhet. Syftet är att redovisningen ska ge en rättvisande bild av resursanvändningen och att skapa kostnadsansvar och kostnadsmedvetande i organisationen. Vid fördelning av kostnader måste alltid nyttan vägas mot den administrativa insats som fördelningen medför. Helhetssyn och koncernnytta ska alltid beaktas och värderas. Interna debiteringar får aldrig leda till suboptimering av regionens resurser.

Följande principer ska gälla vid beställning och kostnadsberäkning av interna tjänster:

Bokföring av interna beställningar ska så långt det är möjligt ske med automatiska importer av bokföringsfiler. I undantagsfall ska intern bokföringsorder användas.

1. Modeller och metoder för intern prissättning ska vara enkla och förutsägbara.
2. Prissättningen ska utgå från en självkostnads kalkyl.
3. I samband med investeringsprojekt där regionfastigheter deltar i planeringsarbetet ska nedlagt arbete bokföras på investeringsanslaget först då ett investeringsanslag är beslutat. I det fall ett anslag till investeringen inte beslutas ska redan nedlagda kostnader betalas av beställande förvaltning.

Kapitaltjänstkostnader

1. Regionstyrelsen äger all egendom i den regionala verksamheten. Kapitaltjänstkostnader kan ses som en intern ersättning till regionstyrelsen för tillhandahållande av anläggningstillgångar och består av ränte- och avskrivningskostnader.
2. Anläggningstillgångar ska skrivas av så snart anläggningen tas i bruk. Avskrivningskostnaden speglar användningen eller förbrukningen av en investering under anläggningens nyttjandeperiod. Se Rutin för redovisning av anläggningstillgångar.
3. Regionstyrelsen ansvarar för att tillgänglig likviditet finns för att finansiera investeringen. Den interna räntan som verksamheten betalar till regionstyrelsen syftar till att täcka regionstyrelsens finansieringskostnader. Räntesats är SKR:s rekommenderade internräntesats.

Lokaler och hyreskontrakt

1. Servicenämnden ansvarar för regionens övergripande och strategiska lokalplanering. Detta sker genom upprättandet av lokalförsörjningsplaner på olika nivåer i organisationen.
2. Regionens egna lokaler ska nyttjas i första hand, i andra hand nyttjas lokaler som tillhandahålls av regionens ägda bolag och i tredje hand kan lokaler hyras av extern hyresvärd.
3. Hyreskontrakt ska finnas mellan Regionservice, regionfastigheter och respektive förvaltning.
4. Regionservice Regionfastigheter ingår/tecknar kontrakt med externa hyresvärdar.
5. I undantagsfall kan regionen göra investeringar i inhyrda lokaler.

Rapportering och uppföljning

Regionstyrelsen upprättar en årsredovisning per den 31 december. Årsredovisningen innehåller lagstadgade informationskrav som förvaltningsberättelse, finansiella rapporter och andra jämförelsetal för Region Örebro län och regionkoncernen. Nämnderna ska till regionstyrelsen rapportera årets ekonomiska utfall samt verksamhetsmässigt utfall. Årsredovisningen överlämnas till regionfullmäktige för beslut.

Regionstyrelsen upprättar en delårsrapport den 31 juli varje år. Den innehåller en förkortad förvaltningsberättelse, finansiella rapporter och andra jämförelsetal. Uppföljningen av utfall och prognos sker för regionen totalt och per nämnd. Nämnderna ska till regionstyrelsen rapportera periodens ekonomiska utfall, prognos för året samt verksamhetsmässigt utfall i delårsredovisningen per juli. Delårsrapporten överlämnas till regionfullmäktige för beslut.

Regionstyrelsen följer löpande regionens ekonomiska utveckling i periodrapporter. Periodrapporter upprättas varje månad förutom i januari och juni. Verksamhetsplanen som regionfullmäktige har fastställt är utgångspunkten för återrapporteringen av verksamhetsmässiga resultat.

Regionfullmäktigegruppen 2022-2026



Sebastian Cehlin



Anna Nordqvist



Monica Thyresjö



Erik Beacklund



Cecilia Askerskär Philipsson



Conny Ärlerud



Ola Karlsson



Thomas Vuolo



Anna Stark



Anna Ragén



Eric Viduss



Inger Högström-
Westerling



Lennart Carlsson



Darko Spahic