

2025



Årsredovisning
och verksamhetsrapport



Innehåll

Verksamhetsrapport	3
Årsredovisning 2025	7
Förvaltningsberättelse	7
Resultaträkning	11
Balansräkning	12
Kassaflödesanalys	14
Noter	15
Underskrifter	27



Verksamhetsrapport

Verksamhet under 2025

Under året har partistyrelsen haft sju sammanträden. Arbetsutskottet har haft sex sammanträden.

2025 var ett intensivt år för Moderaterna där fokus bland annat varit förberedelser inför valet 2026 och anordnande av arbetsstämman. Därutöver har fokus legat på löpande presentation och kommunikation av partiets politik samt genomförandet av flera arrangemang och kampanjinsatser. Nedan följer en övergripande beskrivning av större händelser som har präglat Moderaternas verksamhet under 2025.

Politik och strategi

I valet 2022 fick Moderaterna mandat att få ordning på Sverige, att sätta Sverige på en ny kurs och att lösa Sveriges samhällsproblem. Ett uppdrag som Moderaterna nu genomför. Vid slutet av 2025 hade 86 procent av partiets vallöften infriats eller påbörjats. Samtidigt fortsätter partiet att utveckla den politik som ska genomföras på längre sikt och som Moderaterna ska möta väljarna med i valrörelsen 2026.

Under året har arbetet med Moderaternas nya handlingsprogram avslutats parallellt med andra politikutvecklingsprojekt. Programmet presenterades på livesänt seminarium i februari 2025 och remitterades sedan brett i partiet. Handlingsprogrammet spänner över nästan alla politikområden och lägger grunden för den moderata politiken på 2030-talet. Programmet kommer både att bidra till valmanifestet 2026 och ge den moderata politiken en riktning för kommande mandatperioder.

Med utgångspunkt från Eftervalsanalysen 2022 startade partiet tre Valvinnarprojekt under 2023. Projekten syftade till att komma med konkreta rekommendationer för hur partiet bör positionera sig och agera för att vinna förtroendet hos de tre prioriterade målgrupper – storstadsbor, kvinnor och röstsplittrare. Arbetet redovisades genom tre rapporter under 2024. Under 2025 har arbetet med ytterligare två valvinnarprojekt fortlöp: ett med fokus på utrikesfödda och ett med fokus på äldre.

I juni hölls ett digitalt partiråd. Enligt stadgarna ska partirådet besluta om förslag till valberedning inför partiets stämma. På partirådet avgavs även ekonomisk berättelse för 2024.

Den ekonomiska vårpropositionen och vårändringsbudgeten som presenterades i april hade siktet inställt på att hantera ett osäkert omvärldsläge. USA:s besked om kraftigt höjda tullar skapade oro. Detta ledde till en ökad osäkerhet kring den globala tillväxten, vilket skapade turbulens på de finansiella marknaderna. Med statsfinanser i världsklass lade regeringen en vårbudget som stöttar ekonomin och samtidigt innehåller investeringar i trygghet och säkerhet. Steg för steg bygger Moderaterna Sverige rikare och tryggare, både i dag och för kommande generationer.



Under Almedalen höll förste vice partiordförande och finansminister Elisabeth Svantesson tal som fokuserade på Sveriges historiska resa från fattigdom till välstånd och att något har gått sönder i Sverige. Unga ser inte längre ljus på framtiden. Hon betonade behovet av en ny resa för att bygga ett tryggare, rikare och starkare Sverige i en orolig omvärld präglad av krig och ekonomisk osäkerhet.

På Moderaternas ekonomiskpolitiska seminarium i Almedalen gav Elisabeth Svantesson även Moderaternas syn på det ekonomiska läget i Sverige. Under Almedalen genomförde partiet även flertalet andra arrangemang, bland annat ett välbesökt mingel. Moderata företrädare deltog i en mängd seminarium under veckan.

I september presenterade finansminister Elisabeth Svantesson den moderatledda regeringens budget för 2026. Svensk ekonomi har stabiliserats. Nu är det hårt arbetande människors tur. De senaste åren har varit prövande för många. Det pågående handelskriget och geopolitiska spänningar har skapat osäkerhet i ekonomin. Den återhämtning som påbörjades i slutet av 2024 har till följd av detta avstannat, vilket gjort lågkonjunkturen mer utdragen. I dessa tider av osäkerhet står Sverige på en stabil ekonomisk grund, med en låg statsskuld. Regeringen har därför möjlighet att genomföra åtgärder som stärker Sverige och de svenska hushållens ekonomi, får fart på den inhemska efterfrågan och bryter lågkonjunkturen.

Regeringens budget hade fokus på tre reformområden:

- Mer pengar i plånboken
- Stärka arbetslinjen och bryta utanförskapet
- Investeringar i välfärd och trygghet

Partistyrelsen tillsatte under hösten 2024 fyra arbetsgrupper. Johan Forssell, migrationsminister, ledde gruppen En starkare samhällsgemenskap; Niklas Wykman, finansmarknadsminister, ledde gruppen Ett rikare Sverige som håller ihop; Malin Sjölander, regionråd i Kalmar län, ledde gruppen Bygg Sverige starkare; och Maria Malmer Stenergard, utrikesminister, ledde arbetsgruppen Säkrare Sverige i Nato och i världen. De fyra grupperna slutrapporterade sina uppdrag till partistyrelsen under våren 2025. Rapporterna omarbetades därefter till propositioner inför partiets arbetsstämma.

I augusti 2025 antog partistyrelsen en valstrategi inför 2026. Den beskriver partiets strategiska vägval och målgrupper, samt lägger upp en tidsplan för valkampanjens förberedelser och genomförande. Valstrategin lägger fast vad Moderaternas berättelse är och vilka partiets prioriterade målgrupper är i valet 2026. Partistyrelsen beslutade även om att utse en valledning samt att utse Martin Borgs till valledare för valet 2026. Under året antog även partistyrelsen en valbudget.

Den 13 september höll Ulf Kristersson ett sensommartal på Mosebacke. I talet berättade han om regeringens arbete för att belöna arbete och ansträngning, och återupprätta samhällskontraktet. Han gjorde samtidigt en appell till andra partier att ingå i en tillväxtpakt.



Den 23-26 oktober hölls Moderaternas Arbetsstämma i Västerås. Under fyra dagar samlades ombud från samtliga förbund för att behandla nio politiska propositioner – däribland förslaget till nytt handlingsprogram – och fem organisatoriska propositioner innehållande bland annat nya förslag på nomineringsregler.

Under stämman höll Ulf Kristersson ett tal där han berättade om rättvisa genom ansträngning och ansvar, och att hårt arbete ska löna sig. Han lyfte regeringens resultat sedan 2022 inom ekonomi, brottslighet, integration och försvar, och kontrasterade detta mot vänsterregeringarnas misslyckanden. I talet visade han att valet 2026 är ett val mellan att fortsätta i rätt riktning eller att göra en kraftig vänstersväng. Moderaterna är partiet som står på hårt arbetande människornas sida för ett rättvisare Sverige.

På arbetsstämman talade även förste vice partiordförande Elisabeth Svantesson och partisekreterare Karin Enström. Arbetsstämman avslutades med en presentation av partiets valkampanj av valledare Martin Borgs.

Året avslutades med att Ulf Kristersson höll ett digitalt jultal från Harpsund den 20 december.

Kampanj

Partiet anordnade likt tidigare år kampanjer under våren, sommaren och hösten. Fokus har fortsatt legat på att visa vad partiet har åstadkommit i regeringsställning. Dörrknackning var den främsta kampanjmetoden då det är ett beprövat sätt att vinna förtroende. Partiets kampanjapp Blåval har använts av ännu fler i partiet och börjar bli ett bestående inslag i kampanjverksamheten i delar av partiet.

Moderaterna är fortsatt ett av de främsta partierna på sociala medier, med hundratusentals följare på olika plattformar. Framgångsfaktorn är fortsatt att löpande skapa innehåll som passar kanalen och målgruppen, samtidigt som det kommunicerar moderata budskap och stärker partiets företrädare.

Arrangemang och utbildning

Den 14-15 mars genomfördes Sverigemötet i Karlstad med över 1 650 deltagare från hela landet som deltog på olika seminarier under två dagar. På Sverigemötet hölls tal av bland andra Moderaternas partiledare och statsminister Ulf Kristersson.

I november startade den femte omgången av den nationella spetsutbildningen som kommer att löpa in under 2026.

Under året hölls råds- och förbundsordförandemöten samt konferenser löpande, både digitalt och fysiskt. Partiet har även under hösten börjat arbeta kontinuerligt med konceptet Valfokus, där det varje månad hålls en utbildning med fokus på teman relevanta inför valkampanjen. I september anordnades även en konferens för alla lokala valledare i Stockholm.

Under våren bjöd partiet in till en uppskattad nationell konferens om socialpolitik med deltagare från hela landet.



Organisation

Under året har arbetet med att utveckla och bredda partiets intranät, Blå rummet, fortlöpt. Flera fora har startat upp och material fylls på kontinuerligt. Partiet har nu en fungerande plattform för att dela interninformation och ge medlemmar och förtroendevalda verktyg för att bedriva verksamhet.

I början av året startades ett pilotprojekt med syfte att se över partiets behov av generativ AI. Pilotprojektet leddes av en arbetsgrupp. Arbetet utmynnade i konkreta rekommendationer om hur Moderaterna ska arbeta med generativ AI.

Under året har två nya policyer antagits. En personvalspolicy för valen 2026 samt en policy för användning av generativ AI.

Under 2025 genomfördes en utvärdering av partiets kapitalförvaltning de senaste fem åren. Som en del i detta arbete antog partistyrelsen i augusti något förändrade placeringsriktlinjer. För att säkerställa god avkastning och låga kostnader konkurrensutsattes kapitalförvaltningen under hösten 2025. Partistyrelsen valde efter upphandlingen att byta en av partiets två kapitalförvaltare.

Den 4-5 december hölls en personalkonferens för all moderat personal i kommuner, regioner, förbund, riksorganisation, sidoorganisationer, Europaparlamentet och Regeringskansliet. Under två dagar samlades hela laget för att få inspiration, nätverka och gemensamt ladda upp inför det kommande valet.



Årsredovisning 2025

Partistyrelsen för Moderata Samlingspartiet riksorganisationen, org nr 802001-5452 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Partiets ändamål och allmänt om verksamheten

Moderata Samlingspartiets strävan är att vinna människors förtroende för den samhällssyn som partiet företräder. Moderata Samlingspartiets uppgift är därför att målmedvetet bilda opinion för och utveckla moderata idéer, att vinna väljare till partiet och att i praktisk politik förverkliga idéer i enlighet med partiets samhällssyn.

Ändamålet har uppfyllts genom att Moderata Samlingspartiets riksorganisation bedrivit politisk och organisatorisk verksamhet på nationell nivå.

Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 48 688 (2024: 47 916) personer.

Verksamhet under 2025

Under året har partistyrelsen haft sju sammanträden. Arbetsutskottet har haft sex sammanträden.

2025 var ett intensivt år för Moderaterna där fokus bland annat varit förberedelser inför valet 2026 och anordnande av arbetsstämman. Därutöver har fokus legat på löpande presentation och kommunikation av partiets politik samt genomförandet av flera arrangemang och kampanjinsatser. I verksamhetsrapporten finns en övergripande beskrivning av större händelser som har präglat partiets verksamhet under 2025.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Moderaternas viktigaste tillgång är människorna som bär vårt parti - våra medlemmar, företrädare och medarbetare - våra idéer och vår politik samt det förtroende som väljarna har för vårt sätt att leda och ta ansvar på olika nivåer i samhället. Partiet har antagit en etisk policy med värderingar och principer som är vägledande i allt vårt arbete. Alla som är aktiva i vårt parti är bärare av vårt varumärke och har ansvar för att vårda det. Ett svagare stöd för partiet kan medföra att färre väljer att rösta på Moderata Samlingspartiet i kommande val vilket både påverkar partiets möjlighet att förverkliga våra politiska idéer samt finansiering.

Moderaterna har en stor del av sina ekonomiska tillgångar placerade i värdepapper. Beroende på kapitalmarknadens utveckling finns alltid risk för värdeförändringar. Partiets



värdepapperstillgångar värderas till lägsta värdets princip. Nedskrivning sker därmed av värdepappersportföljen om hela portföljens marknadsvärde understiger bokfört värde.

Partiet är välkapitaliserat.

Hållbarhetsupplysningar

Moderata Samlingspartiets uppgift är att vinna fler människor för de idéer och den syn på samhället som vi tror på. En organisation som är sund och öppen attraherar fler människor, såväl väljare som engagerade sympatisörer och medlemmar. Riksorganisationens verksamhet drivs av anställd personal. Medarbetarna är organisationens viktigaste resurs och utgångspunkten för att partiet ska nå framgång tillsammans med förtroendevalda och partiaktiva. Vår ambition som arbetsgivare är att försöka ta tillvara varje medarbetares kompetens på bästa sätt. En trygg och god arbetsmiljö samt goda anställningsvillkor är grunden för ett hållbart arbetsliv. Moderata samlingspartiet har kollektivavtal, Almega Tjänsteföretagen. Hållbarhetsområdet inom personal stöds vidare av interna policyer.

I partiets finansiella placeringar är det viktigt för Moderata Samlingspartiet att värna de mänskliga rättigheterna. Partiet har därför regler runt ansvarsfulla placeringar i de riktlinjer som styr i vilka tillgångar som partiet placerar i.

Finansiella instrument

Partiets värdepappersinnehav förvaltas av externa förvaltare. För detta ändamål finns placeringsriktlinjer som årligen fastställs av partistyrelsen. Syftet med placeringsriktlinjerna är att förvaltningen ska bedrivas på ett effektivt sätt för att långsiktigt garantera partiets kapital. Placeringsriktlinjerna anger övergripande regler för hur kapitalförvaltningen skall bedrivas och anger i vilka tillgångar och med vilka limiter medlen får placeras, samt hur uppföljning och kontroll av att riktlinjerna följs ska ske. Portföljens medel ska placeras i instrument på auktoriserade marknadsplatser eller andra reglerade marknadsplatser och portföljens tillgångar skall ha en godtagbar likviditet så att partiets likviditetsbehov kan tillgodoses vid varje givet tillfälle.

Medlemmar

Moderaterna hade den 31 december 2025 48 688 (2024: 47 916) medlemmar inklusive partimedlemskap via Moderata Ungdomsförbundet (MUF). En ökning med 772 medlemmar från föregående år.

Antalet partimedlemskap i Moderaterna exklusive MUF var 29 141 (2024: 27 864). Detta innebär en ökning med 1 277 medlemmar jämfört med 2024. Antalet nyvärvade medlemmar i partiet var 5 700 (2024: 3 694), vilket motsvarar 19,6 % (2024: 13,3 %) av årets medlemstal. En ökning jämfört med föregående år. Andelen medlemmar som förnyat sitt medlemskap i partiet under 2025 var 90,83 % (2024: 88,7 %), en högre återrekryteringsgrad jämfört med föregående år.



Under året har antalet partimedlemskap via MUF minskat med 505 (2024: 2 632) medlemmar, det totala antalet partimedlemskap via MUF var 19 547 medlemmar den 31 december 2025 (2024: 20 052).

Framtida händelser

Sverige står inför ett viktigt vägval. Antingen kan vi göra en kraftig vänstersväng, eller så kan vi fortsätta framåt mot ett rättvisare Sverige där ansträngning lönar sig, brott straffar sig och samhället fungerar när människor behöver stöd. Under hela 2026 ligger partiets fulla fokus på att säkerställa att Sverige får fyra år till med en moderatledd regering. Samtidigt är det viktigt att partiet efter valet leder fler kommuner och regioner än idag. Fler medborgare ska bo i moderatledda kommuner och regioner. Valet hålls den 13 september 2026.

Riksorganisationen har också en viktig uppgift med att vårda, stötta och utveckla de väl fungerande kommunala och regionala allianssamarbeten som återfinns över hela Sverige.

Resultat och ställning

Eftersom dotterbolaget Arvid Lindman AB är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

Flerårsöversikt (tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Summa intäkter	140 071	139 177	132 986	159 970	135 146
Resultat efter finansiella poster	50 585	26 920	24 596	-30 942	32 267
Eget kapital	453 515	402 947	376 027	351 432	382 462
Balansomslutning	481 448	427 202	400 774	378 202	410 428
Soliditet	90,5 %	94,3 %	93,8 %	92,9 %	93,2 %
Medeltal anställda	82	79	78	87	83
Antal medlemmar	48 688	47 916	46 501	49 768	42 887

För nyckeltalsdefinitioner, se not 26.

Moderata samlingspartiet redovisar för 2025 ett resultat på 50 569 tkr (föregående år 26 920 tkr). Partiets egna kapital vid årets början uppgick till 402 947 tkr och vid årets slut till 453 515 tkr.



Förändring av eget kapital

	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	73 425	302 602	26 920	402 947
Resultatdisposition		26 920	-26 920	-
Förändring av valfond	26 920	-26 920		-
Årets resultat			50 569	50 569
Belopp vid årets utgång	100 344	302 602	50 569	453 515

Övriga ändamålsbestämda medel avser valfonden om 96 285 tkr och donerade medel att användas till stipendier, seminarier och liknande om 4 060 tkr. Per 2025-12-31 uppgår dessa tillsammans till 100 345 tkr.

Förslag till förändring avseende partiets resultat

Till förfogande står följande eget kapital:	Belopp i kronor
Balanserade medel	302 602 573
Ändamålsbestämda medel, valfond	96 284 914
Årets resultat	50 568 678
Summa kronor	449 456 165
Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:	
Till valfonden totalt överföra	146 908 235
Från ändamålsbestämda medel överföra	-54 643
Till balanserade vinstmedel överföra	302 602 573
Summa kronor	449 456 165

Resultatet av verksamheten och partiets ställning på balansdagen framgår av efterföljande balans- och resultaträkningar samt noter. Om inte annat anges är beloppen redovisade i tusentals kronor (tkr).



Resultaträkning

	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		3 820	3 821
Statliga partistöd	2	99 343	99 478
Gåvor	3	3 482	2 847
Lotteriintäkter		2 832	3 131
Hysesintäkter	4	3 254	3 898
Övriga intäkter	5	27 340	26 002
		<u>140 071</u>	<u>139 177</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-53 986	-54 171
Personalkostnader	9, 10, 11	-81 997	-76 848
Avskrivning anläggningstillgångar	15,16	-946	-1 149
		<u>-136 929</u>	<u>-132 168</u>
Rörelseresultat		3 142	7 009
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	12	47 707	19 758
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	1 120	1 636
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-1 384	-1 483
		<u>47 443</u>	<u>19 911</u>
Resultat efter finansiella poster		50 585	26 920
Skatt			
Skatt		-16	-
		<u>-16</u>	<u>-</u>
Resultat efter skatt		50 569	26 920
Årets resultat		50 569	26 920



Balansräkning

Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara	15	-	450
		-	450
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	16	1 044	1 540
		1 044	1 540
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	17	300	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	410 142	360 515
Övriga långfristiga fordringar	19	9 000	9 000
		419 442	369 815
Summa anläggningstillgångar		420 486	371 805
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		1 228	726
Övriga fordringar		49	37
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	7 404	6 065
		8 681	6 828
Kassa och bank		52 281	48 569
Summa omsättningstillgångar		60 962	55 397
SUMMA TILLGÅNGAR		481 448	427 202



Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel valfond		96 285	69 322
Av givaren ändamålsbestämda medel		4 059	4 103
		<u>100 344</u>	<u>73 425</u>
Balanserat resultat		302 602	302 602
Årets resultat		50 569	26 920
		<u>353 171</u>	<u>329 522</u>
Summa eget kapital		453 515	402 947
Kortfristiga skulder			
Skuld till koncernbolag		376	376
Leverantörsskulder		6 752	4 205
Övriga skulder		3 317	3 287
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	17 488	16 387
Summa kortfristiga skulder		27 933	24 255
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		481 448	427 202



Kassaflödesanalys

	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansnetto	12,13	50 585	26 920
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	15,16	946	1 149
Skatt		-16	-
Realisationsresultat		-34 279	-6 462
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		17 236	21 607
Förändring av rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 853	2 063
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		3 678	-492
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 061	23 178
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-	-521
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	18	-465 874	-160 950
Försäljning av anläggningstillgångar		450 525	150 247
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 349	-11 224
ÅRETS KASSAFLÖDE		3 712	11 954
Likvida medel vid årets början		48 569	36 615
Likvida medel vid årets utgång		52 281	48 569



Noter

Not 1: Redovisningsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens Allmänna råd BFNAR 2012:1, (K3).

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Organisationen är moderförening men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7 kap 3a §.

Intäktsredovisning

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Medlemsavgifter, hyresintäkter samt övriga intäkter redovisas som intäkt det år som intäkten avser. Ersättning från länsförbunden avser riksorganisationens och förbundens samarbete avseende partiombudsmän, partigemensamma kostnader samt finansiering av valrörelsen (endast valår).

Statliga partistöd redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde och intäktsförs när de sakrättsligt erhållits. Villkorade gåvor som inte använts under året omförs till ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Moderata Samlingspartiet bedriver sedan oktober 2020 M-Lotteriet. Partiet innehar vederbörlig licens från Spelinspektionen för att bedriva detta lotteri. Inbetalningar avseende M-Lotten redovisas som intäkt den månad då den betalda lotten deltar i vinstdragning. Inga intäkter redovisas för vunna nya lotter.

För ränta och utdelning redovisas intäkten när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla partiet och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har säkerställts.



Ersättning till anställda

Partiet har pensionsplaner som är både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Då partiet för de förmånsbestämda planerna har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1 redovisas samtliga pensioner som avgiftsbestämda. Det innebär att samtliga pensionspremier kostnadsförs i resultaträkningen. Eventuellt obetalda premier redovisas som skuld.

Vid anställningens upphörande följer partiet lagar och avtal.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande drift och support redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Programvara 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier 5 år
- IT-utrustning 3 år

Datorer kostnadsförs vid inköp.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal och redovisas som kostnad/intäkt linjärt över leasingperioden.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1.



Finansiella tillgångar och skulder värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella återförda nedskrivningar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive bedömning av nedskrivningsbehov anses partiets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post. Nedskrivning av värdepappersportföljen sker således endast om hela portföljens marknadsvärde understiger bokfört värde.

Eget kapital

Partiets valfond redovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Av givaren ändamålsbestämda medel avser gåvor donerade för specifikt ändamål, t ex stipendier, seminarier eller liknande. Dessa redovisas som del av ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, vilket innebär att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändring.

Koncernuppgifter

Moderata Samlingspartiet utgör en koncern bestående av moderpartiet samt det helägda dotterbolaget Arvid Lindman AB. Eftersom dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

Inga transaktioner förekommer mellan moderpartiet och dotterbolaget.



Not 2: Statliga partistöd

	2025	2024
Statligt stöd till partigrupperna för riksdagsledamöternas arbete i riksdagen	67 667	65 700
Statligt stöd till politiska partier	28 995	29 341
Stöd riksdagsledamöters utrikes resor och språkutbildning	335	320
Statligt stöd till europavalet	-	1 771
Statligt stöd till riksdagspartiernas kvinnoorganisationer	2 346	2 346
	99 343	99 478

Not 3: Gåvor

	2025	2024
Gåva från fysiska personer	1 882	1 847
Gåva från Fria Media	600	-
Gåva från Stiftelsen Securitas	1 000	1 000
	3 482	2 847

Gåvor från fysiska personer innefattar gåvor från 1 361 (1 608) givare. Snittbelopp per givare blir 1 383 (1 148) kronor. Två personer har bidragit med en gåva som överstiger ett halvt prisbasbelopp (29 400 kronor). Inga gåvor erhålls från företag.

Not 4: Hyresintäkter – operationell leasing

	2025	2024
Innevarande års hyresintäkter	3 254	3 898
Framtida hyresintäkter avseende ej uppsägningsbara avtal:		
Betalas inom ett år	2 576	3 252
Betalas mellan ett och fem år	4 356	7 588
Betalas senare än fem år	-	-
	6 932	10 840

Samtliga leasingavtal där partiet under 2025 är leasegivare avser andrahandsuthyrning av partiets lokaler på Blasieholmen. Samtliga hyror justeras med hänsyn till förändring i konsumentprisindex.



Not 5: Övriga intäkter

	2025	2024
Ersättning från länsförbund	22 595	21 464
Vidarefakturerering	601	618
Partistöd från Sveriges Kommuner och regioner	1 054	1 017
Deltagaravgifter	1 610	1 159
Kompensation pension	78	71
Försäljning	1 210	1 388
Övriga intäkter	192	285
	27 340	26 002

Not 6: Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	301	308
Annan revisionsverksamhet	19	81
	320	389

Not 7: Övriga externa kostnader

	2025	2024
Förbruknings- och kampanjmaterial	-4 198	-3 509
Resor och konferenser	-2 264	-1 918
Telefon och porto	-334	-383
IT-konsulter och utvecklingsprojekt	-7 455	-6 268
Övriga konsulter	-10 184	-8 239
Anslag närstående organisationer	-5 114	-4 930
Information och annonsering	-9 148	-13 130
Lokal- och fastighetskostnader	-10 067	-11 030
Övriga kostnader	-5 222	-4 764
	-53 986	-54 171



Not 8: Leasingkostnader – operationell leasing

	2025	2024
Innevarande års leasingkostnader och hyror	-9 021	-9 550
Återstående leasingavgifter vid utgången av året:		
Leasingavgifter som förfaller inom ett år	-9 093	-8 957
Leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	-11 654	-20 180
Leasingavgifter som förfaller senare än fem år	-	-
Återstående leasingavgifter vid utgången av året	-20 747	-29 137

Leasingavtalen där partiet är leasetagare avser främst de förhyrda lokalerna på Blasieholmen i Stockholm men även viss kontorsutrustning.

Not 9: Medelantalet anställda

	2025		2024	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	46	36	42	37
Totalt, män och kvinnor		82		79

Not 10: Könsfördelning i styrelse och partiledning

	2025		2024	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	8	9	8	9
Ledningsgrupp	1	4	2	4

Not 11: Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskost.)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskost.)
Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnad:				
	-53 742	-26 066	-51 092	-24 285
		(-7 130)*		(-6 455)*



* Av partiets pensionskostnader avser -298 tkr (-276 tkr) styrelse och partisekreterare.

Partiet betalar vissa pensionspremier till Skandia. Inom denna försäkring finns en överskottsfond. Vid ingången av 2025 uppgick överskottsfonden till 4 291 414 kr. Från och med april 2022 används denna överskottsfond för betalning av vissa pensionsfakturor. Under 2025 har 320 tkr använts av överskottsfonden för betalning av pensionsfakturor. Vidare har fonden ökat till följd av ränta/överskott med 661 tkr. Värdet av överskottsfonden den sista december 2025 uppgår till 4 632 167 kr.

2025		2024	
Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda:			
Styrelse och partisekreterare	Övriga anställda	Styrelse och partisekreterare	Övriga anställda
-982	-52 760	-954	-50 138

Moderaterna är sedan den 1 juni 2021 medlem i Almega Tjänsteföretagen och är sedan den 1 juli 2021 anslutna till kollektivavtal träffat av dem.

Not 12: Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Realisationsvinster	41 780	8 613
Realisationsförluster	-7 501	-2 151
Utdelning	13 428	13 296
	47 707	19 758

Utdelningarna som redovisas som intäkt har utbetalats till partiet under året.



Not 13: Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter	1 120	1 636
	1 120	1 636

Ränteintäkterna som redovisas som intäkt har utbetalats till partiet under året.

Not 14: Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader	-1	-
Förvaltningskostnader	-1 383	-1 483
	-1 384	-1 483

Not 15: Programvara

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	2 788	2 788
Inköp	-	-
	2 788	2 788
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-2 338	-1 780
Årets avskrivningar	-450	-558
	-2 788	-2 338
Utgående planenligt restvärde	-	450



Not 16: Inventarier

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	12 568	12 047
Inköp	-	521
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 568	12 568
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-11 028	-10 437
Årets avskrivningar	-496	-591
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 524	-11 028
Utgående planenligt restvärde	1 044	1 540

Not 17: Aktier i dotterbolag

Moderpartiets innehav av andelar i dotterbolag:

Dotterbolag, org nr, säte	Antal	Kapitalandel	Rösträttandel	Anskaffningsvärde	Bokfört värde
Arvid Lindman AB, orgnr 556034-3047, säte Stockholm	3 000	100 %	100 %	300	300
Eget kapital i dotterbolaget vid utgången av räkenskapsåret:					374
Årets resultat i dotterbolaget:					-

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	300	300
Inköp under året	-	-
Belopp vid årets utgång	300	300



Not 18: Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	360 515	343 350
Inköp under året	465 874	160 950
Försäljning under året	-416 247	-143 785
	<u>410 142</u>	<u>360 515</u>
Akkumulerade nedskrivningar:		
Vid årets början	-	-
Återförd nedskrivning	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Belopp vid årets utgång	410 142	360 515

Specifikation långfristiga värdepappersinnehav:	Bokfört värde	Marknadsvärde
Aktiefonder, nordiska	74 496	82 471
Aktiefonder, utländska	160 349	166 729
Räntefonder	145 180	145 016
Alternativa tillgångar	30 117	31 424
	<u>410 142</u>	<u>425 640</u>
Värde 2025-12-31	410 142	425 640

Partiets värdepappersinnehav förvaltas av externa förvaltare. För detta ändamål finns placeringsriktlinjer fastställda av partistyrelsen.

Not 19: Övriga långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	9 000	9 000
Förändring under året	-	-
	<u>9 000</u>	<u>9 000</u>
Belopp vid årets utgång	9 000	9 000



Not 20: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	7 404	5 999
Upplupna intäkter	-	66
	7 404	6 065

Not 21: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	7 726	7 532
Förutbetalda medlemsavgifter	4 830	4 992
Förutbetalt partistöd	1 886	1 831
Förutbetalda intäkter, M-Lotten	228	241
Övriga upplupna kostnader	2 818	1 791
	17 488	16 387

Not 22: Förslag till förändring avseende partiets resultat

Till förfogande står följande eget kapital, belopp i kronor		
	2025	2024
Balanserade medel	302 602 573	302 602 573
Ändamålsbestämda medel, valfond	96 284 914	69 322 202
Årets resultat	50 568 678	26 919 665
Summa kronor	449 456 165	398 844 440
Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:		
Till valfonden totalt överförs totalt	146 908 235	96 284 914
Från ändamålsbestämda medel överföra	-54 643	-43 047
I ny räkning överföres	302 602 573	302 602 573
Summa kronor	449 456 165	398 844 440



Not 23: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
Spärrade bankmedel	4 000	4 000
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 24: Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

	2025	2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	52 281	48 569
	52 281	48 569

Not 25: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagens utgång.

Not 26: Nyckeltalsdefinitioner

Summa intäkter:	Totala intäkter
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Eget kapital:	Totalt eget kapital
Soliditet:	Eget kapital dividerat med balansomslutningen



Underskrifter

Årsredovisningen har beslutats den 20 februari 2026
Stockholm den dag som framgår av elektroniska underskrifter

Ulf Kristersson
Partiordförande

Elisabeth Svantesson
1:e vice partiordförande

Anna Tenje
2:e vice partiordförande

Christofer Fjellner

Johan Forssell

Linda Frohm

Mats Green

Marith Hesse

Lars Holmin

Stina Höök

Maria Malmer Stenergard

Joakim Storeide
Ordf Öppna Moderater

Annsophie Thuresson
Ordf Moderatkvinnorna

Helena Nanne

Margareta Pålsson
Ordf Moderata Seniorer

Gunnar Strømmer

Douglas Thor
Ordf Ungdomsförbundet

Vår revisionsberättelse har avlämnats dag som framgår av våra digitala underskrifter

KPMG AB
Alexandra Sikström
Auktoriserad revisor

Suzanne Frank
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg
Förtroendevald revisor