

# PAR TIS TÄM MIA2 023

---

Fyra års verksamhet





**PAR  
TIS  
TÄM  
MA2  
023**

---

**FYRA ÅRS VERKSAMHET**

# INLEDNING

Partistyrelsen får härmed till Moderaternas ordinarie partistämma 2023 avlämna följande berättelse över partiets verksamhet för åren 2019 – 2022. Under den gångna verksamhetsperioden har Moderaterna vunnit riksdagsvalet, varför partiledare Ulf Kristersson numera även är statsminister.

De senaste fyra åren har satt partiorganisationen på prov. Coronapandemin ledde till omfattande avbräck i den ordinarie verksamheten. Konferenser och möten har inte kunnat hållas såsom normalt. Det har varit utmanande för partiet att både orientera sig som ledande oppositionsparti i en historisk kris, och att hålla igång verksamheten när den inte har kunnat bedrivas som normalt.

Utvecklingen av partiets politik har fortsatt under verksamhetsperioden genom bland annat arbete i riksdagen, flera partiinterna reform- och arbetsgrupper, ett nytt idéprogram och en arbetsstämma. På denna grund har partistyrelsen under perioden antagit valmanifest inför de allmänna valen 2022.

År 2019 hölls valet till Europaparlamentet där Moderaterna ökade, från tre till fyra mandat. År 2022 hölls de allmänna valen till kommuner, regioner och riksdagen i september 2022. I riksdagsvalet 2022 nådde Moderaterna ett valresultat på 19,1 procent, en minskning med 0,7 procentenheter jämfört med valet 2018. Trots väljartappet lyckades vi samla en majoritet i Sveriges riksdag för maktskifte, vilket var det överordnade målet.

En relativt kort regeringsbildningsprocess inleddes efter valet. I oktober 2022 resulterade den i att Moderaterna bildade regering tillsammans med Kristdemokraterna och Liberalerna, med stöd av Sverigedemokraterna. I landets kommuner och regioner rönt Moderaterna många valframgångar, vilket resulterade i fler moderatledda styren i kommuner och regioner än under föregående mandatperiod. Denna lokala och regionala valframgång manifesteras också i de många maktskiften som ägt rum på lokal och regional nivå.

När vi nu samlas till ordinarie partistämma i Umeå hösten 2023 markerar det starten på en ny resa för Moderaterna. Nu tar vi sikte på valet 2026!

*Stockholm i september 2023*

# MODERATERNA

## PARTISTYRELSEN 2019-10-20 – 2022-12-31

Ulf Kristersson, *partiordförande*

Elisabeth Svantesson, *1:e vice partiordförande*

Anna Tenje, *2:e vice partiordförande*

Christofer Fjellner

Linda Frohm

Lars Holmin

Iréne Svenonius

Katarina Jonsson

Hans Wallmark

Mats Green

Stina Höök

Johan Forssell

Torbjörn Tegnhammar (*t.o.m. augusti 2021*)

Maria Malmer Stenergard (*fr.o.m. oktober 2021*)

Ulrica Schenström, MK (*t.o.m. maj 2019*)

Josefin Malmqvist, MK (*fr.o.m. maj 2019*)

Benjamin Dousa, MUF (*t.o.m. november 2020*)

Matilda Ekeblad, MUF (*fr.o.m. november 2020 t.o.m. november 2022*)

Douglas Thor, MUF (*fr.o.m. november 2022*)

Kim Nilsson, ÖM (*t.o.m. april 2023*)

Tobias Björk, ÖM (*fr.o.m. april 2023*)

Margareta Pålsson, MSS

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

## 15 MODERATA SAMLINGSPARTIET RIKSORGANISATIONEN

### VERKSAMHETSBERÄTTELSE

<b>15</b>	<b>MODERATA SAMLINGSPARTIET RIKSORGANISATIONEN</b>
16	Stämmor och råd
21	Partistyreelse
24	Arbetsutskott
25	Medlemmar
26	Medlemsstatistik
30	Råd, stiftelser och bolag 2019-2022
32	Partiledningen
32	Sommartal
33	Almedalen
34	Jultal
35	Konferenser och utbildningar
37	Arbetsgrupper
44	Nätverk etablerade av partistyrelsen
46	Personal och organisation
47	Kommunikation
49	Europaparlamentsvalet 2019
57	Val 2022
59	Valrörelsen 2022
72	Eftervalsanalys 2022
75	Riksdagen
102	Partimotioner
104	Kommitémotioner
149	Moderaterna i SKR
150	Moderaterna i Europaparlamentet
152	Internationellt arbete

**157    ÅRSREDOVISNINGAR**

158	Årsredovisning 2019
158	Förvaltningsberättelse
168	Resultaträkning
169	Balansräkning
171	Kassaflödesanalys
172	Noter

187	Årsredovisning 2020
187	Förvaltningsberättelse
197	Resultaträkning
198	Balansräkning
200	Kassaflödesanalys
201	Noter

217	Årsredovisning 2021
217	Förvaltningsberättelse
226	Resultaträkning
227	Balansräkning
229	Kassaflödesanalys
230	Noter

246	Årsredovisning 2022
246	Förvaltningsberättelse
259	Resultaträkning
260	Balansräkning
262	Kassaflödesanalys
263	Noter

**281    ÖPPNA MODERATER****282    VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019**

282	Förbundsstämma 2019
283	Förbundsstyrelse
284	Förbundsstyrelsens konstituering
285	Förbundsråd

285	Prioriteringar och mål
287	Ekonomi
287	Medlemmar
288	Kampanjer – vår kärnverksamhet
294	Öppna Moderater och Moderaterna
296	Sverigemötet
297	Kommunikation
298	Internationellt
300	Ekonomisk redovisning 2019
304	Slutord

### **305 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2020**

305	Förbundsstämma 2020
306	Förbundsstyrelse
307	Förbundsstyrelsens konstituering
308	Förbundsråd
308	Prioriteringar och mål
309	Ekonomi
310	Medlemmar
311	Kampanjer – vår kärnverksamhet
312	Frihetspodden
315	Media och kommunikation
315	Internationellt
318	Ekonomisk redovisning 2020

### **322 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021**

322	Förbundsstämma 2021
323	Förbundsstyrelse
324	Förbundsstyrelsens konstituering
325	Förbundsråd
325	Prioriteringar och mål
326	Ekonomi
326	Medlemmar
328	Aktiviteter
330	Externa engagemang



- 330 Media och kommunikation
- 331 Internationellt
- 332 Slutord
- 333 Ekonomisk redovisning 2021

### **337 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2022**

- 337 Sammanfattning
- 337 Förbundsråd och val kick-off 2022
- 339 Förbundsstyrelse
- 340 Förbundsstyrelsens konstituering
- 342 Ekonomi
- 342 Medlemmar
- 344 Aktiviteter
- 346 Pride 2022
- 350 Valrörelsen 2022
- 354 Media och kommunikation
- 354 Internationellt
- 356 Slutord
- 357 Ekonomisk redovisning 2022

## **363 MODERATA SENIORER**

### **364 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019 OCH 2020**

- 364 Inledning
- 365 Verksamhet 2019
- 366 Verksamhet 2020
- 367 Europeiska seniorunionen
- 368 Ekonomi
- 369 Slutord

### **370 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021 OCH 2022**

- 370 Inledning
- 371 Verksamhet 2021
- 371 Verksamhet 2022

- 374 Europeiska seniorunionen
- 375 Ekonomi
- 376 Slutord

## **379 MODERATKVINNORNA**

### **380 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019-2021**

- 380 Stämman 2019
- 384 Råd 2019 och 2020
- 386 Moderatkvinnornas verksamhet
- 386 Ekonomi
- 388 Deltagande vid evenemang
- 389 Kommunikation
- 394 Uppdrag : Jämställdhet
- 396 Tidningen Modig
- 397 Aktion MKF
- 398 Reformarbete
- 400 Mentorsprogram
- 401 Kampanj
- 404 Stadgeöversyn
- 404 Nätverksträffar
- 405 Representation i olika partiorgan
- 405 Moderatkvinnornas representation i  
Organisationer utanför Moderaterna
- 406 Avslutning

### **408 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021-2023**

- 408 Stämman 2021
- 411 Råd
- 412 Moderatkvinnornas verksamhet
- 413 Ekonomi
- 415 Deltagande vid evenemang
- 418 Kommunikation
- 428 Nätverksträffar
- 429 Valrörelse

- 436 Representation i olika partiorgan
- 437 Moderatkvinnornas representation i  
owrganisationer utanför Moderaterna
- 406 Avslutning

## 441 MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET

### 442 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019

- 442 Verksamhetsberättelse
- 449 Kommunikation
- 455 Återvärvning
- 456 Unga moderater
- 458 Unga förtroendevalda
- 460 Stäm upp på stämman
- 461 Sommarutredarna
- 463 Organisation
- 466 MUF idédebatt
- 468 Liberty college
- 472 Kampanj och kampanjmaterial
- 475 Internationellt arbete
- 476 Distriktsstöd
- 481 Alumninätverk
- 482 Jämställdhetsarbete
- 484 Verksamhetsberättelse - MST
- 492 Verksamhetsberättelse – MSU

### 500 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2020

- 500 Verksamhetsberättelse
- 506 Kommunikation
- 513 Distriktsstöd
- 517 Unga förtroendevalda
- 519 Sommarutredare
- 522 Internationellt arbete
- 525 Jämställdhetsarbete
- 526 Debatt-SM

528	Liberty college
530	Kampanjmaterial
532	MUF idédebatt
534	Återvärvning
536	Social media academy
537	Women's leadership program
539	Organisation
542	Unga moderater
545	Politiska arbetsgrupper
547	Bildningsakademin
548	Verksamhetsberättelse – MSU
556	Verksamhetsberättelse – MST

## **567 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021**

567	Verksamhetsberättelse
574	Kommunikation
581	Distriktsstöd
585	Internationellt arbete
589	Kampanj
590	Sommarutredare
593	Politiska arbetsgrupper
595	Unga förtroendevalda
596	Debatt-SM
598	Liberty college
601	Jämställdhetsarbete
603	MUF idédebatt
604	Unga moderater
606	Återvärvning
609	Women's leadership program
609	Motionsbank
610	Organisationsutredning
611	MUF:s alumnätverk
613	Verksamhetsberättelse - MSU
620	Verksamhetsberättelse - MST
620	Utbildning
623	MST akademien

- 624 Kampanj
- 627 Jämställdhet
- 629 Politisk produktion
- 630 Sociala medier
- 631 Föreningsstöd
- 632 Kampanjturné

## **634 VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2022**

- 634 Verksamhetsberättelse 2021-2022
- 636 Presentation
- 640 Valrörelsen 2022
- 646 Centrala kansliet
- 647 Distriktsstöd
- 651 Moderator
- 652 Idé- och motionsbanken
- 653 Kampanj- och kampanjmaterial
- 654 Arbetsgrupp Sociala medier
- 658 Återvärvning
- 661 Women's leadership program
- 663 Jämställdhetsarbetsgrupp
- 664 Skribentutbildning
- 665 Unga moderater
- 667 Unga förtroendevalda
- 670 Internationellt arbete
- 674 Verksamhetsberättelse – MSU
- 675 Kampanj
- 675 Distriktsstöd
- 676 Equality group
- 677 Sociala medier
- 679 Utbildning
- 680 Politisk produktion
- 681 Verksamhetsberättelse - MST
- 684 Utbildning
- 688 Föreningsstöd
- 689 Kommunikation
- 690 Hemsida
- 691 Politisk utveckling



**MODERATA  
SAMLINGSPARTIET  
RIKSORGANISATIONEN**

**VERKSAMHETSBERÄTTELSE**

# STÄMMOR OCH RÅD

Partistämman har under perioden avhållits två gånger, den 17-20 oktober 2019 på Aros Kongress center i Västerås samt den 21-24 oktober 2021 på Clarion Hotel Sea U i Helsingborg.

## PARTISTÄMMA 2019

Vid den ordinarie partistämman 17–20 oktober 2019 i Västerås beslutades att antalet ledamöter skulle minskas till 13 stycken. Följande partistyreelse valdes:

### PRESIDIUM

Ordförande: Ulf Kristersson, Strängnäs (omval)  
 Förste vice ordförande: Elisabeth Svantesson, Örebro (ny position)  
 Andre vice ordförande: Anna Tenje, Växjö (ny position)

### PARTISTYRELSEN I ÖVRIGT

Till ledamöter i styrelsen omvaldes:

Hans Wallmark, Ängelholm  
 Christofer Fjellner, Stockholm  
 Linda Frohm, Kalix  
 Katarina Jonsson, Skövde

samt nyvaldes:

Torbjörn Tegnhammar, Malmö  
 Johan Forssell, Stockholm  
 Mats Green, Gränna  
 Lars Holmin, Ulricehamn  
 Stina Höök, Säfte  
 Iréne Svenonius, Stockholm

I partistyrelsen ingår enligt partiet stadgar som självskrivna ledamöter ordförandena i Moderatkvinnorna, Moderata Ungdomsförbundet, Moderata Seniorer samt Öppna Moderater. Vice ordförandena i Moderata Ungdomsförbundet och Moderatkvinnorna samt partisekreteraren är



ständigt adjungerade.

Till verksamhetsrevisorer omvaldes Gunnar Hedberg, Uppsala, och Katarina Brännström, Växjö samt till ersättare omvaldes Karin Axelsson, Hässleholm, och nyvaldes Ulf Berg, Avesta.

Till räkenskapsrevisor omvaldes Carlos Esterling och som ersättare nyvaldes Tomas Lönnström.

RO

## **STÄMMANS STÄLLNINGSTAGANDEN**

Partistämman 2019 hade att ta ställning till sju propositioner: “Lag och ordning”, “Rättvis och hållbar tillväxt”, “Trygg och tillgänglig hälso- och sjukvård”, “Integration, social rörlighet och bättre möjligheter för socialt utsatta barn och unga”, “Utrikespolitisk plattform”, Medlemsavgift för åren 2023-2026 samt en proposition om ändring av partiets stadgar.

Partistämman behandlade utöver propositionerna 284 motioner från enskilda medlemmar, föreningar, förbund och sidoorganisationer.

## **PARTIRÅD 2020**

På grund av den då rådande pandemin hölls partirådet 2020 digitalt, och anordnades via Zoom den 7 november 2020. Partirådet beslutade om 2019 års ekonomiska årsredovisning och fastställde kandidatförsäkran inför det kommande valet.

## **ARBETSSTÄMMA 2021**

Arbetsstämman 2021 hölls på Clarion Hotell Sea U i Helsingborg den 21–24 oktober. På grund av covid-19 genomfördes arbetsstämman i ett mindre format med partistyreelse, förbundens ombud, riksdagsledamöter samt personal. Samtliga medlemmar kunde dock ta del av hela stämman via en digital sändning.

## VAL

Torbjörn Tegnhamar avgick i augusti 2021 som ledamot i partistyrelsen.

På stämman förrättades ett fyllnadsval till partistyrelsen, där Maria Malmer Stenergard nyvaldes till partistyrelsen.

Eftersom tidigare valda räkenskapsrevisorerna lämnat sina roller, valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisorer för partiet.

På arbetsstämman valdes även en ny valberedning fram till arbetsstämman 2025.

## STÄMMANS STÄLLNINGSTAGANDEN

Stämman hade att ta ställning till 13 propositioner, bland dessa: "Reformer för jobb och tillväxt i hela Sverige", "Bryt utanförskapet - för stram invandring och effektiv integration", "En trygg och tillgänglig vård för alla", "Grön höger - för minskade utsläpp och framtidens jobb", "Ett starkare Sverige i en osäkrare omvärld", "Bekämpa brotten och återupprätta tryggheten" samt idéprogrammet "Frihet och ansvar – ett förslag till moderat idéprogram för 2020-talet".

Därtill behandlades propositioner om jämställdhetsbokslutet, ny etisk policy, medlemsavgifter för perioden 2023–2026, ny normalarbetsordning för fullmäktige-grupp samt nomineringsregler inför de allmänna valen 2026 och Europavalet 2024.

## PARTIRÅD 2022

Partirådet hölls den 18 maj 2022 på Norra Latins gymnasium i Stockholm. Partirådet beslutade om 2021 års ekonomiska redovisning och valde en nomineringskommitté inför Europavalet.

## VALBEREDNINGEN

### VALBEREDNINGEN VALD TILL ARBETSSTÄMMAN 2021

På arbetsstämman 2017 valdes följande valberedning till och med arbetsstämman 2021:

Ordförande: Lars-Ingvar Ljungman, Skåne  
Vice ordförande: Elisabeth Unell, Västmanland

Ledamöter: Inger Källgren Sawela, Gävleborg, Jörgen Berglund, Västernorrland, Kjell Jansson, Stockholms län, Jessika Roswall, Uppsala, Erik Bengtzboe, Södermanland, Ing-Marie Hansen Paulsson, Jönköping, Gustav Nilsson, Blekinge, Mikaela Waltersson, Halland, Johnny Magnusson, Västra Götaland, Ewa Thalén Finné, Moderatkvinnorna och Benjamin Dousa, Moderata Ungdomsförbundet.

Ersättare: Saila Quicklund, Jämtland, Edward Riedl, Västerbotten, Joakim Larsson, Stockholm stad, Ola Karlsson, Örebro, Magnus Gunnarsson, Kronoberg, Marie Morell, Östergötland, Malin Sjölander, Kalmar, Pål Jonsson, Värmland, Ulf Berg, Dalarna, Alexandra Anstrell, Moderatkvinnorna och Sofia Fölster, Moderata Ungdomsförbundet.

Sekreterare: HB Ekström, Kanslichef Riksorganisationen.

### VALBEREDNINGEN VALD TILL ARBETSSTÄMMAN 2025

På arbetsstämman 2021 valdes följande valberedning till och med arbetsstämman 2025:

Ordförande: Kjell Jansson\*, Stockholms län  
Vice ordförande: Elisabeth Unell, Västmanland

Ledamöter: Saila Quicklund, Jämtland Lars Beckman, Gävleborg Edward Riedl, Västerbotten Mattias Karlsson, Norrbotten, Joakim Larsson, Stockholms stad, Jörgen Berglund, Västernorrland, Ola Karlsson, Örebro, Klas Bergström, Uppsala, Helena Koch, Södermanland, Caroline Wessel,

Blekinge, Fredrik Sjöstrand, Östergötland, Inger Harlevi, Gotland, Suzanne Frank, Kronoberg, Carl Dahlin, Kalmar, Carl-Oskar Bohlin, Dalarna, Gustav Schyllert, Skåne, Pål Jonsson, Värmland, Johan Abrahamsson, Västra Götaland, Matilda Ekeblad, MUF, Noria Manouchi, Moderatkvinnorna.

Sekreterare: Mikael Larsson, Chefsombudsman Skåne samt tidigare biträdande organisationschef Riksorganisationen

\* I maj 2023 avsade sig Kjell Jansson uppdraget som ordförande i valberedningen

## **NOMINERINGSKOMMITTÉ FÖR EUROPAVALET 2024**

På partirådet 2022 valdes följande nomineringskommitté inför Europavalet:

Gunnar Hökmark, Stockholm stad, ordförande  
Charlotte Nordström, Västra Götaland vice ordförande

Roger Fredriksson, Blekinge, Ulf Berg, Dalarna, Andreas Unger, Gotland, Lars Beckman, Gävleborg, Mikaela Waltersson, Halland, Saila Quicklund, Jämtland, Magdalena Andersson, Jönköping, Malin Sjölander, Kalmar, Suzanne Frank, Kronoberg, Anders Josefsson, Norrbotten, Gustav Schyllert, Skåne, Kjell Jansson, Stockholms län, Helena Koch, Södermanland, Fredrik Ahlstedt, Uppsala, Håkan Axelsson, Värmland, Edward Riedl, Västerbotten, Anders Gäfvert, Västernorrland, Elisabeth Unell, Västmanland, Oskar Svärd, Örebro, Fredrik Sjöstrand, Östergötland, Matilda Ekeblad, Moderata Ungdomsförbundet, Noria Manouchi, Moderatkvinnorna, Margareta Pålsson, Moderata Seniorer, Kim Nilsson, Öppna Moderater

Sekreterare Mikael Larsson, chefsombudsman Skåne, samt tidigare biträdande organisationschef Riksorganisationen.

Nomineringskommittén har samlat in kandidaturer och nomineringar samt intervjuat flertalet kandidater. Nomineringskommittén har presenterat ett förslag till lista inför nomineringsstämman som hålls i anslutning till partistämman.

# PARTISTYRELSE

Partistyrelsen har sammanträtt elva gånger 2019, tretton gånger 2020, nio gånger 2021 samt nio gånger under 2022.

RO

## PARTISTYRELSENS ARBETSUPPGIFTER

Enligt Moderata Samlingspartiets stadgar paragraf 10, moment 5 åligger det partistyrelsen

- att planlägga, leda och inför partistämman ansvara för politik, ekonomi, organisation och kampanjverksamhet, att hålla kontakt med partiets riksdagsgrupp och förbund,
- att samverka med Moderatkvinnorna rörande rekrytering och utbildning,
- att bistå Moderata Ungdomsförbundet i deras verksamhet och verka för att dessas arbete bedrivs i överensstämmelse med den samhällssyn som partiet företräder,
- att i god tid före allmänna val fastställa vilken partibeteckning som skall vara partiets officiella på partiets valsedlar,
- att tillse att personuppgifterna i partiets medlemsregister hanteras i enlighet med gällande lagstiftning.

Styrelsen svarar för riksorganisationens organisation och förvaltningen av riksorganisationens angelägenheter. Partistyrelsen skall

- meddela skriftliga instruktioner för när och hur sådana uppgifter som behövs för partistyrrelsens bedömning av riksorganisationens ekonomiska situation skall samlas in och rapporteras till partistyrelsen;
- utöva erforderlig kontroll över hur partisekreteraren handhar den löpande förvaltningen;
- årligen i skriftliga instruktioner ange arbetsfördelningen mellan partistyrelsen och partisekreteraren;
- årligen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt arbete; samt
- om arbetsordningen innehåller anvisningar om arbetsfördelning mellan styrrelsens ledamöter fortlöpande kontrollera att arbetsfördelningen upprätthålls.

**PARTISTYRELSENS SAMMANSÄTTNING**

Ulf Kristersson	<i>ordförande</i>
Elisabeth Svantesson	<i>1:e vice ordförande</i>
Anna Tenje	<i>2:e vice ordförande</i>
Christofer Fjellner	Hans Wallmark
Linda Frohm	Mats Green
Christofer Fjellner	Hans Wallmark
Linda Frohm	Mats Green
Lars Holmin	Stina Höök
Iréne Svenonius	Johan Forssell
Katarina Jonsson	Torbjörn Tenghammar <i>(t.o.m. augusti 2021)</i>
Maria Malmer Stenergard <i>(fr.o.m. oktober 2021)</i>	Ulrica Schenström, MK <i>(t.o.m. maj 2019)</i>
MK Josefin Malmqvist, MK <i>(fr.o.m. maj 2019)</i>	Kim Nilsson, ÖM <i>(t.o.m. april 2023)</i>
Tobias Björk, ÖM <i>(fr.o.m. april 2023)</i>	Margareta Pålsson, MSS
Benjamin Dousa, MUF <i>(t.o.m. november 2020)</i>	Matilda Ekeblad, MUF <i>(fr.o.m. november 2020 t.o.m. november 2022)</i>
Douglas Thor, MUF <i>(fr.o.m. november 2022)</i>	

## ÖVRIGA ADJUNGERADE

Övriga adjungerade till partistyrelsen är:

- Partisekreterare
- Gruppledaren för Moderaterna i SKR
- Gruppledaren för Moderaterna i riksdagen
- Gruppledaren för Moderaterna i Europaparlamentet
- Biträdande partisekreterare
- Partikansli- och organisationschef (fram till regeringsbildningen 2022)
- Kommunikationschef (fram till regeringsbildningen 2022)
- Moderaternas ekonomichef
- Biträdande organisationschef (fram till regeringsbildningen 2022)
- Stabschef (fram till regeringsbildningen 2022)
- Presschef (fram till regeringsbildningen 2022)
- Kanslichefen för Moderaternas gruppkansli i riksdagen
- Facklig representant för Akademikerförbundet
- Facklig representant för Unionen
- Representant för ombudsmannaförbundet
- Revisorer
- Vice ordförandena i Moderata Ungdomsförbundet
- Vice ordförandena i Moderatkvinnorna
- Sekreterare

## PARTISEKRETERARE

Under perioden följande personer innehaft uppdraget som partisekreterare:

**Gunnar Strömmer, 2017–2022**

**Karin Enström, 2022–**

Under perioden har följande tjänstgjort som biträdande partisekreterare:

**Johan Berggren, 2017–2019**

**Karin Juhlin, 2022 –**

**Martin Borgs, 2022 –**

# ARBETSUTSKOTT

Arbetsutskottet har haft fyra sammanträden under 2019, åtta sammanträden under 2020, sju sammanträden under 2021 samt fem sammanträden under 2022.

## ARBETSUTSKOTTETS UPPGIFTER

Enligt Moderata Samlingspartiets stadgar paragraf 10, moment 2 skall arbetsutskottet på partistyrelsens ansvar fullgöra av styrelsen anförtrodda uppgifter samt avgöra sådana brådskande ärenden som ej kan anstå till styrelsens sammanträde. Arbetsutskottet svarar på delegation från partistyrelsen för riksorganisationens organisation och förvaltningen av riksorganisationens angelägenheter.

Arbetsutskottet skall

- se till att riksorganisationens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt;
- fortlöpande bedöma riksorganisationens ekonomiska situation;
- på delegation från partistyrelsen fatta beslut om andra brådskande ärenden

## ARBETSUTSKOTTETS SAMMANSÄTTNING

Ulf Kristersson, *ordförande*

Anna Tenje

Hans Wallmark

Josefin Malmqvist, MK

*(fr.o.m. maj 2019)*

Matilda Ekeblad, MUF

*(fr.o.m. november 2020 t.o.m. november 2022)*

Elisabeth Svantesson

Christofer Fjellner

Ulrica Schenström, MK

*(t.o.m. maj 2019)*

Benjamin Dousa, MUF

*(t.o.m. november 2020)*

Douglas Thor, MUF

*(fr.o.m. november 2022)*



# MEDLEMMAR

Moderaterna har under perioden 2019-2022 varit organiserat i 22 förbund. Medlemsantalet minskade något under pandemin, liksom det gjorde för andra organisationer under samma period. Under 2020 tappade partiet sammanlagt 4700 medlemmar.

Noterbart är att tappet under pandemin var mycket större i MUF, vilket hade en påverkan på partiets medlemssiffror totalt. Under valåret tog förbundet igen tappet med råge och nådde sitt högsta medlemstal på 25 år, vilket även bidragit positivt till partiets sammanlagda medlemstal.

Under valåret 2022 ökade både antalet partimedlemmar och medlemmar via MUF. Det sammanlagda medlemstalet var då 49 768, jämfört med 45 302 medlemmar år 2019. Det är en ökning med 4 466 medlemmar, 9,85 procent, sedan 2018.

Återvärvningen av medlemmar har ökat under perioden. Riksorganisationen genomför regelbundet enkäter till personer som valt att avsluta sitt medlemskap. Resultaten används därefter som underlag för verksamhetsplanen för att stärka partiets arbete med att behålla medlemmar.

I mitten på mars 2020 beslutade partistyrelsen om att upphandla ett nytt medlemsystem då det tidigare medlemsystemet infördes 2008 och sedan dess blivit föråldrat. Det nya medlemsystemet började implementeras under slutet av samma år.

Partiet hade 418 partiföreningar per den 31 december 2022.

# MEDLEMSSTATISTIK

## MEDLEMMAR 2019

	<b>M+MQ</b>	+/-	Kvinnor %	Män %	<b>MUF</b>	+/-	<b>Totalt</b>	+/-
<b>Blekinge län</b>	<b>552</b>	-43	42%	58,0%	<b>192</b>	25	<b>744</b>	-18
<b>Dalarna län</b>	<b>777</b>	-95	40%	60,0%	<b>306</b>	44	<b>1083</b>	-51
<b>Gotlands län</b>	<b>183</b>	-18	36%	64,0%	<b>35</b>	-25	<b>218</b>	-43
<b>Gävleborgs län</b>	<b>545</b>	-76	41%	59,0%	<b>281</b>	107	<b>938</b>	215
<b>Hallands län</b>	<b>1205</b>	-90	39%	61,0%	<b>564</b>	103	<b>1769</b>	13
<b>Jämtlands län</b>	<b>382</b>	-70	40%	56,0%	<b>129</b>	11	<b>511</b>	-59
<b>Jönköpings län</b>	<b>1310</b>	-146	39%	61,0%	<b>481</b>	-1	<b>1791</b>	-147
<b>Kalmar län</b>	<b>829</b>	-106	41%	59,0%	<b>252</b>	44	<b>1081</b>	-62
<b>Kronobergs län</b>	<b>651</b>	-62	36%	64,0%	<b>266</b>	4	<b>917</b>	-58
<b>Norrbottnens län</b>	<b>570</b>	-73	39%	61,0%	<b>248</b>	-69	<b>818</b>	-142
<b>Skåne län</b>	<b>4 428</b>	-471	39%	61,0%	<b>1844</b>	49	<b>6272</b>	-422
<b>Stockholms län</b>	<b>4 859</b>	-506	38%	61,0%	<b>2445</b>	250	<b>7314</b>	-256
<b>Stockholms stad</b>	<b>2 952</b>	-318	41%	59 %	<b>1386</b>	149	<b>4338</b>	-169
<b>Södermanlands län</b>	<b>1 200</b>	-51	41%	59 %	<b>228</b>	-111	<b>1428</b>	-162
<b>Uppsala län</b>	<b>1027</b>	-85	37%	63 %	<b>510</b>	47	<b>1537</b>	-38
<b>Värmlands län</b>	<b>752</b>	-128	40%	60,0%	<b>314</b>	-140	<b>1066</b>	-268
<b>Västerbottens län</b>	<b>530</b>	-60	37%	63,0%	<b>214</b>	-2	<b>744</b>	-62
<b>Västernorrlands län</b>	<b>447</b>	-43	35%	65,0%	<b>210</b>	29	<b>657</b>	-14
<b>Västmanlands län</b>	<b>714</b>	-37	38%	62,0%	<b>216</b>	5	<b>930</b>	-32
<b>Västra Götalands län</b>	<b>4962</b>	-502	38%	62,0%	<b>2141</b>	-223	<b>7103</b>	-725
<b>Örebro län</b>	<b>867</b>	-50	44%	56,0%	<b>381</b>	78	<b>1248</b>	28
<b>Östergötlands län</b>	<b>1473</b>	-111	39%	61,0%	<b>1368</b>	130	<b>2841</b>	19
<b>Riksorganisationen</b>	<b>132</b>	-66	40%	60,0%	<b>2</b>	2	<b>134</b>	-64
<b>Totalt</b>	<b>31 347</b>	-3207			<b>13955</b>	371	<b>45302</b>	-2836

## MEDLEMMAR 2020

	<b>M+MQ</b>	<b>+/-</b>	<b>Kvinnor %</b>	<b>Män %</b>	<b>MUF</b>	<b>+/-</b>	<b>Totalt</b>	<b>+/-</b>
<b>Blekinge län</b>	<b>517</b>	-35	41%	59%	<b>123</b>	-69	<b>640</b>	-104
<b>Dalarna län</b>	<b>768</b>	-9	40%	60%	<b>196</b>	-110	<b>964</b>	-119
<b>Gotlands län</b>	<b>183</b>	0	34%	66%	<b>20</b>	-15	<b>203</b>	-15
<b>Gävleborgs län</b>	<b>524</b>	-21	40%	60%	<b>140</b>	-73	<b>664</b>	-94
<b>Hallands län</b>	<b>1138</b>	-67	37%	63%	<b>330</b>	-234	<b>1468</b>	-301
<b>Jämtlands län</b>	<b>366</b>	-16	39%	61%	<b>147</b>	6	<b>489</b>	-22
<b>Jönköpings län</b>	<b>1242</b>	-68	39%	61%	<b>472</b>	-9	<b>1714</b>	-77
<b>Kalmar län</b>	<b>773</b>	-106	40%	60%	<b>159</b>	-93	<b>932</b>	-149
<b>Kronobergs län</b>	<b>631</b>	-20	39%	60%	<b>209</b>	-57	<b>840</b>	-77
<b>Norrbottnens län</b>	<b>534</b>	-36	39%	61%	<b>176</b>	-72	<b>710</b>	-108
<b>Skåne län</b>	<b>4282</b>	-146	39%	61%	<b>1521</b>	-323	<b>5803</b>	-469
<b>Stockholms län</b>	<b>4740</b>	-119	38%	62%	<b>1798</b>	-657	<b>6538</b>	-776
<b>Stockholms stad</b>	<b>2829</b>	-123	40%	60%	<b>956</b>	-430	<b>3785</b>	-553
<b>Södermanlands län</b>	<b>1218</b>	18	40%	60%	<b>157</b>	-71	<b>1375</b>	-53
<b>Uppsala län</b>	<b>971</b>	-52	38%	62%	<b>477</b>	-33	<b>1448</b>	-89
<b>Värmlands län</b>	<b>700</b>	-52	38%	62%	<b>211</b>	-103	<b>911</b>	-155
<b>Västerbottens län</b>	<b>521</b>	-9	38%	62%	<b>161</b>	-53	<b>682</b>	-62
<b>Västernorrlands län</b>	<b>438</b>	-9	35%	65%	<b>146</b>	-64	<b>584</b>	-73
<b>Västmanlands län</b>	<b>687</b>	-27	38%	62%	<b>131</b>	-85	<b>818</b>	-112
<b>Västra Götalands län</b>	<b>4726</b>	-236	38%	62%	<b>1719</b>	-422	<b>6445</b>	-658
<b>Örebro län</b>	<b>774</b>	-93	44%	56%	<b>321</b>	-60	<b>1095</b>	-153
<b>Östergötlands län</b>	<b>1382</b>	-91	38%	62%	<b>980</b>	-388	<b>2362</b>	-479
<b>Riksorganisationen</b>	<b>131</b>	-1	40%	60%	<b>1</b>	-1	<b>132</b>	-2
<b>Totalt</b>	<b>30 075</b>	-1272			<b>10527</b>	-3428	<b>40602</b>	-4700

RO

## MEDLEMMAR 2021

	<b>M+MQ</b>	+/-	Kvinnor %	Män %	<b>MUF</b>	+/-	<b>Totalt</b>	+/-
<b>Blekinge län</b>	<b>551</b>	34	39,9%	60,1%	<b>93</b>	-30	<b>644</b>	4
<b>Dalarna län</b>	<b>781</b>	13	38,3%	61,7%	<b>113</b>	-83	<b>894</b>	-70
<b>Gotlands län</b>	<b>180</b>	-3	32,8%	67,2%	<b>24</b>	4	<b>204</b>	1
<b>Gävleborgs län</b>	<b>549</b>	25	38,2%	61,8%	<b>174</b>	34	<b>723</b>	59
<b>Hallands län</b>	<b>1359</b>	221	36,8%	63,2%	<b>280</b>	-47	<b>1639</b>	171
<b>Jämtlands län</b>	<b>414</b>	48	40,9%	59,1%	<b>93</b>	-30	<b>507</b>	18
<b>Jönköpings län</b>	<b>1294</b>	52	38,0%	62,0%	<b>482</b>	10	<b>1776</b>	62
<b>Kalmar län</b>	<b>804</b>	31	38,8%	61,2%	<b>186</b>	27	<b>990</b>	58
<b>Kronobergs län</b>	<b>650</b>	19	33,7%	66,3%	<b>241</b>	32	<b>891</b>	51
<b>Norrbottnens län</b>	<b>748</b>	214	33,4%	66,6%	<b>145</b>	-31	<b>893</b>	183
<b>Skåne län</b>	<b>4768</b>	486	38,8%	61,2%	<b>1633</b>	112	<b>6401</b>	598
<b>Stockholms län</b>	<b>5342</b>	602	38,1%	61,9%	<b>1582</b>	-216	<b>6924</b>	386
<b>Stockholms stad</b>	<b>3107</b>	278	39,8%	60,2%	<b>861</b>	-95	<b>3968</b>	183
<b>Södermanlands län</b>	<b>1269</b>	51	39,2%	60,8%	<b>217</b>	60	<b>1486</b>	111
<b>Uppsala län</b>	<b>1057</b>	86	37,3%	62,7%	<b>441</b>	-36	<b>1498</b>	50
<b>Värmlands län</b>	<b>841</b>	141	39,3%	60,7%	<b>139</b>	-72	<b>980</b>	69
<b>Västerbottens län</b>	<b>555</b>	34	34,8%	65,2%	<b>134</b>	-27	<b>689</b>	7
<b>Västernorrlands län</b>	<b>449</b>	11	33,2%	66,8%	<b>218</b>	72	<b>667</b>	83
<b>Västmanlands län</b>	<b>787</b>	102	37,9%	62,1%	<b>145</b>	14	<b>932</b>	114
<b>Västra Götalands län</b>	<b>4892</b>	166	37,1%	62,9%	<b>1823</b>	104	<b>6715</b>	270
<b>Örebro län</b>	<b>830</b>	56	41,8%	58,2%	<b>241</b>	-80	<b>1071</b>	-24
<b>Östergötlands län</b>	<b>1470</b>	88	37,9%	62,1%	<b>818</b>	-162	<b>2288</b>	-74
<b>Riksorganisationen</b>	<b>103</b>	-28	31,7%	68,3%	<b>4</b>	3	<b>107</b>	-25
<b>Totalt</b>	<b>32 800</b>	2727	38,0%	62,0%	<b>10087</b>	-437	<b>42887</b>	2285

## MEDLEMMAR 2022

	<b>M+MQ</b>	<b>+/-</b>	<b>Kvinnor</b> %	<b>Män %</b>	<b>MUF</b>	<b>+/-</b>	<b>Totalt</b>	<b>+/-</b>
<b>Blekinge län</b>	<b>616</b>	65	41,0%	59,0%	<b>218</b>	125	<b>834</b>	190
<b>Dalarna län</b>	<b>854</b>	73	38,0%	62,0%	<b>146</b>	33	<b>1000</b>	106
<b>Gotlands län</b>	<b>182</b>	2	34,0%	66,0%	<b>44</b>	20	<b>226</b>	22
<b>Gävleborgs län</b>	<b>657</b>	108	38,0%	62,0%	<b>281</b>	107	<b>938</b>	215
<b>Hallands län</b>	<b>1310</b>	-49	37,0%	63,0%	<b>453</b>	173	<b>1763</b>	124
<b>Jämtlands län</b>	<b>411</b>	-3	44,0%	56,0%	<b>238</b>	145	<b>649</b>	142
<b>Jönköpings län</b>	<b>1355</b>	61	37,0%	63,0%	<b>822</b>	340	<b>2177</b>	401
<b>Kalmar län</b>	<b>865</b>	61	41,0%	59,0%	<b>326</b>	140	<b>1191</b>	201
<b>Kronobergs län</b>	<b>699</b>	49	36,0%	64,0%	<b>446</b>	205	<b>1145</b>	254
<b>Norrbottnens län</b>	<b>795</b>	47	34,0%	66,0%	<b>495</b>	350	<b>1290</b>	397
<b>Skåne län</b>	<b>4665</b>	-103	38,0%	62,0%	<b>2497</b>	864	<b>7162</b>	761
<b>Stockholms län</b>	<b>5082</b>	-260	38,0%	62,0%	<b>2449</b>	867	<b>7531</b>	607
<b>Stockholms stad</b>	<b>2903</b>	-204	40,0%	60,0%	<b>1184</b>	323	<b>4087</b>	119
<b>Södermanlands län</b>	<b>1290</b>	21	38,0%	62,0%	<b>335</b>	118	<b>1625</b>	139
<b>Uppsala län</b>	<b>1101</b>	44	37,0%	63,0%	<b>618</b>	177	<b>1719</b>	221
<b>Värmlands län</b>	<b>893</b>	52	40,0%	60,0%	<b>296</b>	157	<b>1189</b>	209
<b>Västerbottens län</b>	<b>602</b>	47	34,0%	66,0%	<b>219</b>	85	<b>821</b>	132
<b>Västernorrlands län</b>	<b>464</b>	15	35,0%	65,0%	<b>431</b>	213	<b>895</b>	228
<b>Västmanlands län</b>	<b>777</b>	-10	37,0%	63,0%	<b>194</b>	49	<b>971</b>	39
<b>Västra Götalands län</b>	<b>4963</b>	71	37,0%	63,0%	<b>3320</b>	1497	<b>8283</b>	1568
<b>Örebro län</b>	<b>883</b>	53	40,0%	60,0%	<b>318</b>	77	<b>1201</b>	130
<b>Östergötlands län</b>	<b>1500</b>	30	38,0%	62,0%	<b>1474</b>	656	<b>2974</b>	686
<b>Riksorganisationen</b>	<b>97</b>	-6	35,0%	65,0%	<b>0</b>	-4	<b>97</b>	-10
<b>Totalt</b>	<b>32964</b>	164	38,0%	62,0%	<b>16804</b>	6717	<b>49768</b>	6881

RO

# RÅD, STIFTELSE OCH BOLAG 2019-2022

## **EU-SAMRÅDSGRUPPEN 2019-2022**

Tobias Billström, *ordförande*

Gunnar Strömmer

Hans Wallmark

Karin Enström

Gunnar Hökmark (*t.o.m. 2019*)

Anna Maria Corazza Bildt (*t.o.m. 2019*)

Tomas Tobé (*fr.o.m. 2019*)

Jan Ericsson (*fr.o.m. 2019*)

Jörgen Warborn (*fr.o.m. 2019*)

Arba Kokalari (*fr.o.m. 2019*)

Pål Jonsson (*fr.o.m. 2020*)

Helena Bouveng (*fr.o.m. 2020*)

Eva Gustavsson

Jessika Roswall

Anna Ibrisagic (*t.o.m. 2019*)

Johan Hultberg (*t.o.m. 2019*)

Christofer Fjellner (*t.o.m. 2019*)

Jessica Rosencrantz (*fr.o.m. 2019*)

Helena Bouveng (*fr.o.m. 2019*)

Jessica Polfjärd (*fr.o.m. 2019*)

Jessica Rosencrantz (*fr.o.m. 2020*)

Jan Ericsson (*fr.o.m. 2020*)

## **BERTIL AF UGGLAS MINNESFOND**

Margaretha af Ugglas

Per Westerberg

Douglas Thor (*2023-*)

Benjamin Dousa (*2019-2020*)

Matilda Ekeblad (*2021-2022*)

## **GÖSTA BOHMANS FOND FÖR IDÉDEBATT**

Hans Wallmark, *ordförande*

Peter Egardt

Hans Birger Ekström

Odd Eiken

Johan Forssell (*-2023*)

## **CELERITAS REKLAM AB**

Hans Wallmark, *ordförande (2019-2022)*

Hans Birger Ekström (*2019-2022*)

Karin Enström, *ordförande (2022-)*

Gunnar Strömmer (*2019-2022*)

## HÖGERNS FÖRSLAGSSTIFTELSE

Hans Wallmark, *ordförande*

Staffan Ander

Ing-Marie Hansen Paulsson

Bennie Ohlsson

Hans Birger Ekström

Martin Tunström

## SVENSKA MEDIALEN

Hans Wallmark, *ordförande*

Staffan Ander

Ing-Marie Hansen Paulsson

Bennie Ohlsson

Hans Birger Ekström

Martin Tunström

## JARL HJALMARSON STIFTELSEN

Peter Egardt, *ordförande*

Anna Maria Corazza Bildt (2020-)

Jonas Hafström

Pär Henriksson (-2020)

Walburga Habsburg Douglas

Christian Holm Barenfeld

Ewa Björling (-2020)

## ARVID LINDMANS 60-ÅRSFOND

Hans Wallmark, *ordförande*

Fredrik Johansson

Elisabeth Precht (-2022)

Hans Birger Ekström

Katarina O'Nils Franke (2022-)

RO

# PARTILEDNINGEN

## RESOR

Under 2019 genomförde partiledare Ulf Kristersson ett stort antal resor, många i samband med Europavalet tillsammans med partiets toppkandidat, Tomas Tobé.

Efter pandemiutbrottet 2020 fick flertalet inplanerade resor och evenemang ställas in, bland annat en town hall-turné med Ulf Kristersson och Kristdemokraternas partiledare Ebba Busch.

Först hösten 2021 kunde resorna återupptas. Under valåret 2022 intensifierades resorna, och Ulf Kristersson genomförde flera bussturnéer tillsammans med andra företrädare under våren 2022. Enbart under valrörelsen besökte Ulf Kristersson 50 kommuner.

## SOMMARTAL

### 2019

Den 1 september höll Ulf Kristersson sitt sommartal i Strängnäs och presenterade ett förslag till politisk mobilisering med tio konkreta åtgärder mot den organiserade brottsligheten och de kriminella gängen.

### 2020

I slutet på augusti höll Ulf Kristersson ett digitalt sommartal från sitt hem. Fokus låg på Coronapandemin, kriminaliteten och arbetslösheten.

### 2021

I september höll Ulf Kristersson ett sensommartal i Strängnäs på temat att det var dags att få ordning på Sverige. Han sade att Sverige ska få en ny kurs, en ny regering och ett nytt hopp. Efter en sommar med rekordmånga dödsskjutningar presenterade han reformer om att införa terrorlagstiftning mot gängen.



**2022**

Ulf Kristersson höll sitt sommartal i Ugglans park i Strängnäs den 14 augusti. I talet presenterades ett paket med reformer för dem som jobbar, för de som har jobbat och för alla de som ska börja jobba.

**ALMEDALEN****2019**

Under Almedalsveckan genomfördes flera aktiviteter. På Moderaternas ekonomiska seminarium i Almedalen presenterade Elisabeth Svantesson en ny utgiftsreform där Moderaterna vill spara 10 miljarder kronor genom en effektivare statlig förvaltning – med mindre detaljstyrning, färre regler och ökad digitalisering. I sitt Almedalstal lyfte Ulf Kristersson behovet av en ny svensk modell för att Sverige återigen ska bli möjligheternas land, där man kan börja med nästan ingenting och ta sig nästan hur långt som helst.

**2020**

På grund av den då rådande coronapandemin ställdes Almedalsveckan in 2020.

**2021**

Almedalsveckan genomfördes digitalt. I sitt tal lyfte Ulf Kristersson att Sverige är ett fantastiskt land, men också att vi kan bli ett ännu bättre, men då behöver politiken ta sig samman, och göra det som krävs för att ta tillbaka kontrollen från de kriminella gängen.

**2022**

Under Almedalen höll Ulf Kristersson ett tal om allt som Sverige skulle kunna bli. Frihetens och trygghetens och möjligheternas Sverige. På Moderaternas ekonomisk-politiska seminarium i Almedalen gav Elisabeth Svantesson Moderaternas syn på det ekonomiska läget i Sverige. Under Almedalen genomförde partiet även flertalet andra arrangemang, bland annat ett seminarium och ett välbesökt mingel, samt att moderata företrädare deltog i en mängd seminarier under veckan.

## JULTAL

### 2019

Den 11 december höll Ulf Kristersson sitt årliga jultal i Stockholm där han bland annat presenterade ett sjupunktsprogram för att återupprätta den svenska skolan.

### 2020

1 december höll Ulf Kristersson jultal från sitt arbetsrum i Sveriges riksdag. Fokus var på vad som är riktigt förebyggande arbete, som språk, jobb och en fungerande socialtjänst. Om att alla barn i Sverige måste ges möjligheten att lyckas med sitt liv. Ett reformprogram presenterades.

### 2021

Eftersom nya pandemirestriktioner hade införts i slutet på 2021 sköts Ulf Kristerssons jultal upp till 2022.

### 2022

1 december höll statsminister Ulf Kristersson sitt jultal på Harpsund. Talet handlade om de kriser Sverige står inför och hur regeringen kommer att genomföra reformer för att möta dem genom att stärka rättsstaten, den svenska och europeiska säkerheten, energisystemet och den svenska konkurrenskraften.

# KONFERENSER OCH UTBILDNINGAR

RO

## SVERIGEMÖTEN

### 2019

Den 5-6 april genomfördes Sverigemötet vid Karlstad CCC med cirka 1 400 deltagare. Förtroendevalda, experter och medarbetare genomförde ett stort antal seminarier och workshops med fokus på kommun- och regionpolitiken.

Ulf Kristersson inledde Sverigemötet med ett tal om en ny svensk modell, där vi tillsammans måste få ordning på Sverige igen. Därutöver blev Sverigemötet startpunkten för Moderaternas Europavalrörelse som kom att prägla resten av våren. Partisekreterare Gunnar Strömmer och Moderaternas toppkandidat Tomas Tobé presenterade Moderaternas Europavalskampanj på temat "Vi ska göra Sverige tryggare!" med fokus på sakfrågorna lag och ordning, klimat och invandring. En huvudambition i kampanjen var att mobilisera moderata sympatisörer att gå och rösta och lägga sin röst på Moderaterna.

### 2020

I början av februari 2020 klassade regeringen covid-19 som allmänfarlig och samhällsfarlig sjukdom, och ett par dagar senare bekräftades det första fallet av covid-19 i Sverige. Ett förbud mot offentliga sammankomster med 500 personer eller fler meddelades den 11 mars. Samma dag beslutade Moderaterna att ställa in det ordinarie Sverigemötet, vilket var planerat att genomföras den 20–21 mars i Örebro. I stället genomfördes ett digitalt SverigE-möte den 20 mars, med ett antal live-sända seminarier och tal av Ulf Kristersson.

### 2021

Sverigemötet den 27 mars planerades och genomfördes som ett digitalt arrangemang eftersom pandemirestriktionerna förhindrade att mötet skulle genomföras fysiskt. Mötet hade 15 seminarier och samlade över 1 900 deltagare. I sitt tal betonade Ulf Kristersson att Moderaterna är samlingspartiet i svensk politik – med kraft att leda Sverige.

## 2022

Den 24-25 mars genomfördes Sverigemötet vid Conventum i Örebro med ett valkonvent med över 2 000 deltagare. Ett stort antal seminarier med fokus på valrörelsen, rörande kampanj, kommunikation och politik, genomfördes under två dagar. Under Sverigemötets sista dag höll Ulf Kristersson ett tal med fem vallöften för att få ordning på Sverige. I samband med Sverigemötet distribuerades en kampanjmanual för valkampanjen – ”Lilla blå” – som bland annat innehöll en kampanjberättelse, instruktioner för utomhuskampanj och en grafisk manual.

## FÖRBUNDSORDFÖRANDEKONFERENSER

Riksorganisationen har årligen anordnat flera förbundsordförandekonferenser där samtliga förbundsordförande bjudits in. Dessa har anordnats både fysiskt och digitalt med jämna intervaller.

## PERSONALKONFERENSER

Riksorganisationen har årligen arrangerat personalkonferenser för alla medarbetare. regelbundet arrangerat chefsombudsmans- och partiombudsmanskonferenser, både fysiskt och digitalt.

## RÅDSKONFERENSER

Riksorganisationen har årligen anordnat flera rådskonferenser för kommunal- och regionråd. Dessa har anordnats både fysiskt och digitalt.

## UTBILDNINGAR

Under 2021 startades en ny spetsutbildning. Förbunden fick nominera kandidater till utbildningen. Utbildningen fortsatte under 2022, och en ny upplaga har påbörjats. Under valåret 2022 anordnades flera utbildningar, bland annat en toppkandidatutbildning för de 112 toppkandidater som förväntades ta plats i riksdagen. Under 2021 hölls flera digitala valfokus, och i början av augusti 2022 hölls ett fysiskt Valfokus i Norrköping med cirka 400 deltagare

# ARBETSGRUPPER

Under mandatperioden har flera arbetsgrupper tillsatts för att utveckla Moderaternas politik och organisation.

## ARBETSGRUPPER INFÖR PARTISTÄMMAN 2019

Inför arbetsstämman 2019 tillsattes fem stycken politiska arbetsgrupper för att arbeta fram ny politik på olika områden. Arbetsgruppernas slutrapporter låg till grund för politiska propositioner som lades fram på partistämman 2019.

### RÄTTVIS OCH HÅLLBAR TILLVÄXT - REFORMER FÖR ETT SVERIGE SOM HÅLLER IHOP

Elisabeth Svantesson, *ordförande*

Jessica Rosencrantz

Erik Bentzboe

Anna König Jerlmyr

Jessika Roswall

John Weinerhall (MUF)

Mats Green

Niklas Wykman

Lars Ingvar Ljungman

Anders Ågren

### LIKA FÖR ALLA – INTEGRATION, SOCIAL RÖRLIGHET OCH BÄTTRE MÖJLIGHETER FÖR ALLA BARN OCH UNGA

Kristina Axén Olin, *ordförande*

Johan Forssell

Joakim Larsson

Gottlieb Granberg

Saila Quicklund

Ulrica Schenström

Elin Peterson (MUF)

Lotta Finstorp

Tobjörn Tegnhammar

Anders Åhrlin

Elisabeth Unell

Fredrik Saweståhl (ÖM)

## **GOD FÖRVALTNING - EFFEKTIVT ANVÄNDANDE AVSKATTEBETALARNAS PENGAR**

Gunnar Strömmer, *ordförande*

Maria Malmer Stenergard

Lars Hjalmered

Jörgen Berglund

Axel Josefsson

Karin Enström

Benjamin Dousa (MUF)

Kjell Jansson

Stina Höök

## **EFFEKTIV STYRNING**

Peter Danielsson, *ordförande*

Camilla Waltersson Grönwall

Marie Morell

Linda Frohm

Mikaela Waltersson

Christian Gustavsson

Patrik Stenvard

Irene Svenonius

Suzanne Frank

Johnny Magnusson

Carl Johan Sonesson

Margareta Pålsson (MSS)

Helena Nanne (MUF)

## **UTRIKESPOLITISK PLATTFORM**

Hans Wallmark, *ordförande*

Tobias Billström

Beatrice Ask

Jeppe Johnsson

Jesper Skalberg Karlsson

Tomas Tobé

Carl-Oskar Bohlin

Malin Sjölander

Fredrik Hultman (MUF)

## **ARBETSGRUPPER INFÖR ARBETSSTÄMMAN 2021**

Inför arbetsstämman 2021 tillsattes fem stycken politiska arbetsgrupper för att arbeta fram ny politik på olika områden. Arbetsgruppernas slutrapporter låg till grund för fem politiska propositioner som lades fram på arbetsstämman 2021.

**ARBETSGRUPPEN FÖR EKONOMI TILLVÄXT OCH UTBILDNING**Elisabeth Svantesson, *ordförande*

Irene Svenonius

Maria Stockhaus

Niklas Wykman

Johan Abrahamsson

Carl Johan Sonesson

Anna af Sillén

Samuel Jonsson (MUF)

Stina Höök

Carl-Oskar Bohlin

Mikaela Valtersson

Anna König Jerlmyr

Oliver Rosengren

Jörgen Warborn

RO

**ARBETSGRUPPEN FÖR MIGRATION, INTEGRATION, SKOLA OCH SOCIAL RÖRLIGHET**Maria Malmer Stenergard, *ordförande*

Torbjörn Tegnhammar

Tobias Billström

Kristina Axén Olin

Anna Jänke

Parisa Liljestrand

Filippa Reinfeldt

Fredrik Larsson

Lars Holmin

Mats Green

Viktor Wärnick

Joakim Larsson

Tomas Tobé

Erik Engstrand (MUF)

Cecilia Forss (MSS)

**ARBETSGRUPPEN FÖR MILJÖ OCH KLIMAT**Jessica Rosencrantz, *ordförande*

Anna Tenje

John Widegren

Anders Åhrlin

Mikael Andersson Elfgrén

Erik Weiman

Jessica Polfjärd

Linda Frohm

Lars Hjalmered

Jesper Skalberg Karlsson

Patrik Stenvard

Peter Danielsson

Matilda Ekeblad (MUF)

**ARBETSGRUPPEN FÖR LAG OCH ORDNING**Johan Forssell, *ordförande*

Katarina Jonsson

Malin Sjölander

Karin Enström

Anders Ågren

Roger Fredriksson  
Kjell Jansson  
Linda Allansson Wester  
Marith Hesse  
Josefin Malmqvist (MK)

Robert Hamberg  
Axel Josefsson  
Alicja Kapica  
Kim Nilsson (Öppna Moderater)  
Oliver Rykatkin (MUF)

## ARBETSGRUPPEN FÖR UTRIKES/EU/FÖRSVAR/CIVIL BEREDSKAP

Pål Jonsson, *ordförande*

Hans Wallmark

Jörgen Berglund

Helena Koch

Lars-Ingvar Ljungman

Johnny Magnusson

Pasi Huikuri (MUF)

Jessika Roswall

Anna Nilsson

Susanne Frank

Gottlieb Granberg

Arba Kokalari

Anna-Lena Holberg (MK)

## INTEGRATIONSKOMMISSIONEN

I början av april 2019 tillsatte partistyrelsen en integrationskommission för att ta fram nya förslag för att förbättra integrationen i Sverige. Integrationen är vår tids största samhällsutmaning, och är ett område där ett helhetsgrepp behövs. Kommissionen leddes av partiledare Ulf Kristersson, och bistods av en expert- och referensgrupp. Kommissionens slutrapport med 100 förslag för en förbättrad integration presenterades i april 2021 på ett livesänt seminarium.

*I kommissionen ingick:*

Ulf Kristersson, *ordförande*

Elisabeth Svantesson

Erik Bengtzboe (*t.o.m. april 2019*)

Anna Jähnke

Parisa Liljestrand

Kristina Axén Olin

Niklas Borg

Alicja Kapica



*Expert- och referensgruppen bestod av:*

**Susanne Ackum**, arbetsmarknadsexpert, tidigare generaldirektör, IFAU, tidigare statssekreterare i Finansdepartementet, **Callis Amid**, rådgivare i förändringsledning, Afghanistanveteran och föreläsare, **Eli Göndör** fil. dr. i religionshistoria, författare och skribent, **Martin Lorentzon** grundare Spotify, **Gunilla von Platen**, grundare Xzakt, **Mauricio Rojas** docent i ekonomisk historia samt **Alice Teodorescu**, huvudsekreterare i Moderaternas idéprogramarbete.

Sekreterare i gruppen var **Maria Mikkonen**, politiskt sakkunnig, och **Karin Sedvall**, politiskt sakkunnig, båda från Moderaternas riksdagskansli.

## IDÉPROGRAMMET

I april 2019 tillsattes en arbetsgrupp för att ta fram ett nytt idéprogram. Bakgrunden till programmet var rekommendationer från 2018 års eftervalsanalys om att stärka den moderata identiteten. Under processens gång togs även ett utbildningsmaterial fram för digitala studiecirklar. Flertalet externa aktiviteter fick ställas in på grund av pandemin.

Arbetsgruppen presenterade sitt slutförslag på en digital idékonferens i november 2020 med över 1000 åhörare. Förslaget remitterades till förbunden under våren 2021 och antogs därefter på arbetsstämman.

*Arbetsgruppen bestod av:*

**Christofer Fjellner**, ordförande

**Marith Hesse**

**Nicklas Lundblad**

**Johanna Möllerström**

**Maria Rankka**

**Kristofer Tamsons**

**Benjamin Dousa**

**Maria Malmer Stenergard**

**Stefan Olsson**

**Mats Svegfors**

**Fredrik Johansson**

Sekreterare i gruppen var **Alice Teodorescu** (2019-2020) samt **Fredrik Johansson** (2020).

## MEDIEPOLITIK FÖR MÅNGFALD

Enligt partistämmobeslut 2019 fick partistyrelsen i uppdrag att tillsätta en mediepolitisk arbetsgrupp för att ta fram en rapport om moderat mediepolitik. Arbetsgruppen tillsattes i början av 2020 och tog fram rapporten "Mediepolitik för mångfald" som lanserades på ett digitalt seminarium i juni 2021. Rapporten har legat till grund för den politik Moderaterna har fört i riksdagen.

*Arbetsgruppen bestod av:*

**Odd Eiken**

**Hans Wallmark**

**Lotta Finstorp** (t.o.m. januari 2021)

**Viktor Wärnick**

## LIBERAL DEMOKRATI

I mars 2021 beslutade partistyrelsen att tillsätta en arbetsgrupp med direktiv att ta fram reformförslag på demokratins område.

Arbetsgruppen fick i uppdrag att analysera problem och möjligheter för den svenska liberala demokratin samt lägga fram förslag för hur den i olika avseenden kan stärkas och utvecklas. Detta som underlag för en reformagenda för en moderatledd regering efter valet 2022. Inom ramen för arbetsgruppens arbete genomfördes två seminarier.

*Gruppen bestod av:*

**Gunnar Strömmer**

**Louise Meijer**

**Adam Danieli**

**Karin Svanborg Sjövall**

**Ida Drougge**

**David Ahlin**

**Per Claréus**

## STADGEKOMMITTÉ

I februari 2020 beslutade partistyrelsen att tillsätta en stadgekommitté för att fram ett förslag till ny normalarbetsordning för fullmäktigegrupper, nya nomineringsregler för Europavalet samt göra en översyn av stadgarna.

I början på 2021 lämnades förslag på ny normalarbetsordning, nya nomineringsregler för allmänna val och Europaval till partistyrelsen och

remitterades till förbunden. Slutligt förslag antogs av partistyrelsen i augusti 2021 och lades fram på arbetsstämman. Till partistämman 2023 har kommittén berett ett förslag till nya stadgar som remitterades under våren 2023.

*Stadgekommittén har bestått av:*

**Carina Zachau, ordförande**

**Robert Hamberg**

**Fredrik Sjöstrand**

**Karla Ramsbäck**

**Björn Thodenius**

**Erik Ottoson**

**Jessika Roswall**

*Till stadgekommittén har följande adjungerats;*

**Tobias Björk (ÖM)**

**Lars Elindersson (MSS)**

**Fredrik Hultman (MUF)**

*fr.o.m. november 2020*

*t.o.m. november 2022)*

**Annsophie Thuresson (MK)**

**Simon Johansson (MUF)**

*(t.o.m. november 2020)*

**Linda Obiedzinski (MUF)**

*(fr.o.m. december 2022)*

**Mikael Larsson**, Riksorganisationen, har fungerat som sekreterare i stadgekommittén.

## TILLVÄXTPROJEKTET

I december 2017 initierade partistyrelsen värdegrundsinitiativet M2. Utgångspunkten var att det behövdes ett mer omfattande kulturförändringsarbete för att alla ska känna sig trygga, bekväma och välkomna till gemensamt arbete i Moderaterna.

I oktober 2019 lämnade arbetsgruppen sin rapport till Partistyrelsen, och rapporten presenterades också för partistämman den 17-20 oktober 2019. I rapporterna lämnas en rad rekommendationer på temat "öka kunskap, berätta, agera". Därutöver redovisades i en bilaga till M2-gruppens slutrapport en studie av en extern expert angående partiets nomineringsprocesser. M2 redovisades i föregående verksamhetsberättelse.

I januari 2020 fattade partistyrelsen beslut om "Tillväxtprojektet" som under perioden 2020-2023 ska fånga upp och operationalisera

rekommendationerna i ovan nämna rapporter. Tillväxtprojektet har till syfte att Moderaterna ska växa som parti genom att arbeta strukturerat och målmedvetet med partikultur, rekrytering med mera. Särskilt fokus i projektet var att vinna fler kvinnor som medlemmar, ledare, förtroendevalda och väljare. Som en del av projektet anordnades Tillväxtskoferenzen i januari 2021 med över 200 deltagare. Konferensen riktades främst till förtroendevalda i förbundsstyrelser och partiombudsmän och syftade till att ge verktyg för hur lokalts arbete med tillväxtprojektet kan bedrivas.

*Projektet hade följande målsättningar*

1. Tydligt ägarskap i partistyrelsen och involvera hela partiet
2. Säkra kvalitet i och genomslag för regelverk, policies och planer
3. Arbeta strukturerat med breddad rekrytering utifrån uppsatta mål
4. Utveckla politik som ökar Moderaternas attraktivitet bland kvinnliga väljare

# NÄTVERK ETABLERADE AV PARTISTYRELSEN

## MODERATER I UTLANDET

Moderater i Utlandet (MiU) är ett nätverk, tillsatt av partistyrelsen. MiU har till syfte att stärka Moderaternas arbete i utlandet. Ambitionen är att – genom ett aktivt opinionsarbete – öka Moderaternas röstandel bland svenskar bosatta i utlandet samt bidra till aktivitet i partiets utlandsföreningar. Sedan 2016 har nätverket haft en styrelse utsedd av partistyrelsen.

Inför valet bedrev Moderater i Utlandet kampanj digitalt och gjorde bland annat ett utspel i Expressen. Moderater i utlandet har ett tiotal föreningar runtom i världen.

I maj 2018 utsågs följande styrelse för verksamhetsåren 2018–2020: Christian Holm Barenfeld, Tina Ghasemi, Michael Svensson, Isabella Hökmark, Hans Wallmark, Gustaf Göthberg samt Anders Hedman.

I februari 2021 utsågs följande styrelse för verksamhetsåren 2021-2022: Magnus Ehrenberg, ordförande, Johanna Möllerström, Gustaf Göthberg, Lena J Kjellgren, Boriana Åberg samt Arba Kokalari.

## MODERATA FÖRETAGARRÅDET

Moderata företagarrådet (MFR) skapades genom ett partistyreelsebeslut den 18 mars 2016. Syftet med rådet var att arbeta fram nya policyidéer, skapa ambassadörer samt generera medial uppmärksamhet kring Moderaternas politik för företagande och jobbskapande åtgärder. Den bärande idén var att arbeta långsiktigt och strukturerat med företagare som en vertikal målgrupp. MFR leds av en nationell styrelse, utsedd av partistyrelsen, sammansatt med Ordföranden i nätverket rapporterar direkt till biträdande partisekreterare, utveckling och organisation. Nätverket i sig består av lokala råd på kommunal nivå, bestående av moderata företrädare och företagare. I dagsläget finns över 100 lokala råd.

Styrelsen har hållit i det politikutveckling som skett inom nätverket vilket resulterat i rapporterna "Företagspolitik på kommunal & regional nivå" och "Goda exempel" samt arrangerat webinar och skrivit debattartiklar. Styrelsen sköter också Moderata Företagarrådets konton i sociala medier som i dagsläget har 2 800 följare.

Styrelsen för Moderata företagarrådet har under perioden 2019-2022 bestått av: Anna af Silén (ordförande), Börje Häggman, Malin Sjölander, Linda Frohm, Jörgen Warborn, Mattias Karlsson, Anna Jähnke och David Josefsson.

# PERSONAL OCH ORGANISATION

Arbetet med att förbereda organisationen inför valrörelsen 2022 påverkades i hög grad av pandemin. För anställda i Riksorganisationen har pandemin inneburit att en majoritet av personalen fram till oktober 2021 arbetat hemifrån, vilket legat i linje med Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Distansarbete var således normen under 2020 och 2021, men nyckelfunktioner och personal med arbetsuppgifter som inte har kunnat skötas på distans har varit på plats i partikansliet på Blasieholmen, i fältorganisationen, i förbunden och i riksdagen.

Enligt rekommendation från eftervalsanalysen 2018 har partiet börjat arbeta med att ta fram mer långsiktiga fyraåriga verksamhetsplaner som sträcker sig över hela mandatperioden, vid sidan av de ettåriga verksamhetsplanerna. Dessa har förankrats bland förbunden.

Sedan 2017 har partiorganisationen, med bakgrund i värdegrundsinitiativet M2, arbetat med ett omfattande kulturförändringsarbete för att alla ska känna sig trygga, bekväma och välkomna till gemensamt arbete i Moderaterna. I slutet på januari 2020 fattade partistyrelsen beslut om att "Tillväxtprojektet" under perioden 2020–2023 ska fånga upp och operationalisera rekommendationerna i bland annat M2-gruppens slutrapport. Tillväxtprojektet har till syfte att Moderaterna ska växa som parti genom att arbeta strukturerat och målmedvetet med partikultur, rekrytering med mera. Till detta har bland annat ett omfattande arbete skett med att se över partiets policys, riktlinjer, rekommendationer och tillämpningsregler.

Moderaterna har under lång tid varit anslutna till arbetsgivarorganisationen IDEA, arbetsgivarförbundet för ideella organisationer och har följt av denna träffade kollektivavtal med arbetstagarorganisationer. Den 1 januari 2021 gick IDEA samman med KFO och bildade Fremia. Moderaterna beslutade under våren 2021 att ansluta sig till en annan arbetsgivarorganisation. Sedan den 1 juni 2021 är Moderaterna medlem i Almega Tjänsteföretagen och är sedan den 1 juli 2021 anslutna till kollektivavtal träffat av dem.

Den nya mandatperioden inleddes med ett omfattande omställningsarbete efter valet 2022, vars syfte både handlade om att anpassa organisationen till nya ekonomiska förutsättningar, men lika mycket om att förändra arbets sättet till att arbeta i regeringsställning. Vid Moderaternas riksdagskansli organiserades arbetet i tre avdelningar; ekonomi, juridik samt arbetsmarknad- och utbildning. Även partikansliet omorganiserades och två biträdande partisekreterare tillsattes, den ena med ansvar för strategi och kommunikation där en helt ny kampanjavdelning tog form. Den andra biträdande partisekreteraren blev ansvarig för organisation och utveckling.

RO

# KOMMUNIKATION

## PRESS

En viktig del i informationsarbetet är att sprida information från våra företrädare genom att nå massmedialt genomslag. Det görs bland annat genom pressträffar, webbsändningar, sociala medier, pressmeddelanden och artiklar. Pressavdelningen ansvarar även för det mediala arbetet i samband med Sverigemöten, partistämmor och Almedalsveckan. Under valåret 2022 ägnades av naturliga skäl mycket tid åt förberedelser inför och genomförande av valrörelsen samt arbetet efter valet i samband med regeringsbildningen.

## INTERNINFORMATION

Interninformationen har förmedlats via Moderaternas intranät och mejlutskick. Partiet har även regelbundet skickat ut nyhetsbrev till samtliga medlemmar om politik, kampanj och sociala medier. Sedan valet presenteras även Veckans budskap varje vecka som lyfter frågor som ligger i fokus i kommunikationen under veckan. Medlemmar tar dessutom del av Noterat, ett utskick som görs i samband med nyheter.

Under valrörelser har särskilda nyhetsbrev skickats ut och medlemmarna har då dagligen fått ta del av nyhetsbrev från riksorganisationen.

## MEDBORGAREN

Medborgaren är Moderaternas partitidning. Medborgaren gavs ut första gången 1920, då som månadsblad för Allmänna valmansförbundet. Under 2019 avvecklades Medborgaren som papperstidning och blev helt digital, men har därefter varit vilande.

## KAMPANJER

Att bedriva politiska kampanjer har varit särskilt utmanande under perioderna då pandemirestriktionerna förhindrat traditionella kampanjer. Under dessa perioder har partiet fokuserat på att nå ut på andra sätt och har testat nya kampanjgrepp. Nedan följer ett urval av de kampanjer som bedrivits under mandatperioden.

Vår 2019 – *Den nya svenska modellen*

Maj 2019 – *Europavalskampanj Vi ska göra Sverige tryggare*

Höst 2019 – *Återupprätta samhällskontraktet*

Höst 2020 – *maktskifte.se*

Vår 2021 – *Kraft att leda Sverige*

Höst 2021 - *Nu får vi ordning på Sverige*

Valkampanj 2022 – *Nu får vi ordning på Sverige*



# EUROPAPARLAMENTS- VALET 2019

RO

## VALRESULTATET

Partistyrelsen hade inför valet till Europaparlamentet 2019 (EP-valet) fastställt tre huvudmål:

- Moderaterna ska nå ett högre valresultat än 2014.
- Moderaterna ska vinna ytterligare ett mandat i Europaparlamentet.
- Moderaterna ska mobilisera moderata sympatisörer att rösta på Moderaterna.

Samtliga dessa tre mål uppfylldes.

Valresultatet på 16,83 procent i EP-valet 2019 innebär att Moderaterna ökade med 3,18 procentenheter och fick ytterligare ett mandat i Europaparlamentet. Resultatet innebar även att Moderaterna ökade i ett nationellt val (riksdagsval och val till Europaparlamentet) för första gången sedan 2010. Sett till EP-val har Moderaterna sedan 1995 tappat i varje val utom ett: 2009 när partiet låg runt 30 procent i den nationella opinionen. EP-valet 2019 innebar därmed ett positivt trendbrott för partiet.

SVT:s vallokalsundersökning (Valu) visade att det var fler – av de som röstade – som valde Moderaterna i EP-valet än som uppgav att de skulle rösta på Moderaterna i ett riksdagsval. För första gången någonsin hade därmed Moderaterna en nettomobilisering av väljare, framförallt från andra borgerliga partier

Inför EP-valet 2019 var risken för väljarläckage till andra borgerliga partier stor för Moderaterna. Nästan hälften av alla M-väljare, som uppgav att de tänkte rösta i EP-valet, sa i mars 2019 att de övervägde att rösta på Kristdemokraterna.

Skulle något annat parti på den borgerliga sidan av den politiska kartan växa vore det sannolikt på Moderaternas bekostnad. Det inträffade dock inte i EP-valet 2019 – i stället var det Moderaterna som växte på andra borgerliga partiers bekostnad.

15,6 procent av väljarna som röstade i EP-valet 2019 uppgav i Valu att de skulle rösta på Moderaterna om det var riksdagsval, samtidigt som totalt 16,8 procent av väljarna röstade på Moderaterna i EP-valet. Moderaterna hade alltså en kraftfull mobilisering av väljare. Endast Miljöpartiet hade en större mobilisering.

Valu och Moderaternas egen eftervalsundersökning visar att väljarna framförallt kom från andra borgerliga partier – i huvudsak Kristdemokraterna och Liberalerna. Därtill kan konstateras att Moderaterna inte tappade så många väljare till vare sig Centerpartiet eller Sverigedemokraterna. Valu visar att en hög andel av de väljare som röstade på ett borgerligt parti bestämde sig sista veckan. Enligt vår mätning bestämde sig 12 procent av väljarna på själva valdagen och 23 procent bestämde sig sista veckan. Framförallt yngre väljare bestämde sig sent: 46 procent bland de mellan 18 och 34 år bestämde sig sista veckan eller på valdagen.

Geografiskt fick Moderaterna störst andel röster i traditionellt starka distrikt Halland, Stockholms län (inklusive Stockholms stad) och Skåne. Störst ökningar skedde i Västmanland, Östergötland, Gävleborg och Halland.

Det är intressant utifrån att tre av partiets fyra toppkandidater var från något av dessa län – Tomas Tobé med bakgrund i Gävleborg (även om han numera bor i Stockholms län), Jessica Polfjärd från Västmanland och Jörgen Warborn från Halland. Noterbart i sammanhanget är även den svaga ökningen i Skåne, som är ett starkt moderat län med ett stort antal potentiella väljare i EP-val.

Delvis ger valresultatet en annan bild än riksdagsvalet 2018, där Moderaterna i många fall tappade mest där vi traditionellt sett varit som starkast.

De lokala valframgångarna i valet 2018 i många kommuner som bara för något decennium tillbaka inte var blå, till exempel bruksorter i landsorten och landsbygdkommuner, slår inte igenom i EP-valet. I EP-valet fanns flera exempel på kommuner där Moderaterna fick drygt 30 procent i kommunvalet, men bara drygt 10 procent i EP-valet.

## VALRÖRELSEN

Sverigemötet den 5-6 april var startpunkten för Moderaternas EP-valrörelse. Partisekreterare Gunnar Strømmer och Moderaternas toppkandidat Tomas Tobé presenterade Moderaternas Europavalskampanj på temat ”Vi ska göra Sverige tryggare!” med fokus på sakfrågorna lag och ordning, klimat och invandring.

Under våren präglades den politiska debatten i hög grad av de frågor som Moderaterna drev i Europavalrörelsen: klimatsmart kärnkraft, stopp för stöldligor, koll på Europas gränser samt effektiv terrorismbekämpning. rårör som låg i linje med väljarnas prioriteringar och drev politisk debatt med andra partier. Den 4 maj genomförde Moderaterna en valupptakt och valplattformen för Europavalet presenterades: Vi gör Sverige tryggare. Valplattformen innehöll Moderaternas inriktning för Europapolitiken

En huvudambition i kampanjen var att mobilisera moderata sympatisörer att gå och rösta och lägga sin röst på Moderaterna. En tydlig politik i viktiga sakfrågor, en bra toppkandidat och en seriös kampanj var starka skäl att rösta på Moderaterna i EP-valet.

Två skäl är särskilt framträdande enligt öppna svar från de väljare som valde mellan Moderaterna och Kristdemokraterna den sista veckan: SVT:s slutdebatt som Tomas Tobé vann, samt abortfrågan. En stor grupp väljare valde i sista stund bort Kristdemokraterna till förmån för Moderaterna. Av de väljare som övervägde att rösta på Kristdemokraterna men valde Moderaterna fattade 55 procent beslutet den sista veckan och av dem gjorde hela 18 procent det på valdagen.

Denna väljarrörelse förklarar till del den starka slutspurt som Moderaterna gjorde. Med start 21 maj, då Dagens Nyheter publicerade granskningen av Lars Adaktussons voteringar avseende abortlagstiftning i Europaparlamentet under den gångna mandatperioden, tappade Kristdemokraterna väljare kraftigt. Dessa väljare, inte minst yngre och kvinnor, gick i hög grad till Moderaterna. Debatten var helt oförutsedd för Moderaterna.

När debatten uppstod fattade den operativa valledningen beslut om att tydligt kommunicera Moderaternas positioner i abortfrågan. SVT:s slutdebatt visade sig också spela en stor roll för valresultatet. I de mätningar som gjordes efter debatten vann Tomas Tobé. Det fick bland annat földeffekten att Expressen publicerade en löpsedel på lördagen, dagen innan valet, med rubriken "Tobé krossade Fritzon och Bah Kuhnke".

Värdet av detta är svårt att överskatta. I riksdagsvalet 2018 var det många väljare som mot slutet bestämde sig att rösta på Moderaterna i stället för något annat parti då de – trots visst missnöje med Moderaterna – ändå var moderater. En liknande effekt kan urskiljas i EP-valet. Många uppgav att de när valdagen närmade sig insåg att Moderaterna var rätt parti för dem, antingen genom att göra en valkompass på nätet eller efter att ha sett en TV-debatt. Det är en sak att i en mätning säga att man ska rösta på ett parti – en annan att göra det på valdagen. En faktor som sannolikt påverkat Kristdemokraternas opinionssiffror efter EP-valet, men av allt att döma inte hann göra det före valet, är migrationspolitiken och närmare bestämt anhöriginvandringen.

Två dagar före EP-valet uppmärksammades det, framförallt i sociala medier, att Kristdemokraterna inte ville begränsa anhöriginvandringen till Sverige. Det inträffade dock under valrörelsens absoluta slutskede med bara någon dag kvar till valet. Då hade de flesta väljare redan fattat sitt beslut. Bland de öppna svaren var det endast två svarande av flera hundra som nämnde just frågan om anhöriginvandring som avgörande i valet mellan Kristdemokraterna och Moderaterna.

Däremot är det flera som nämner att de skulle ha röstat på Moderaterna i stället för Kristdemokraterna om de inte hade förtidsröstat. Möjligtvis behöver väljarna mer kunskap om möjligheten att lägga sin slutgiltiga röst på valdagen. Moderaterna hade sannolikt gjort ett bättre val om inte så många

väljare, nästan 40 procent, hade förtidsröstat. Moderaterna hade möjligtvis kunnat göra ett ännu bättre val om partiet tidigare under valrörelsen hade tydliggjort skillnaden mellan Moderaterna och Kristdemokraterna.

## VALORGANISATION

Under 2018 var partiorganisationen i stora delar upptaget med riksdags-, region- och kommunvalen. Därefter var särskilt riksorganisationen fokuserad på den efterföljande regeringsbildningsprocessen. Att den drog ut på tiden innebar också att viktiga förutsättningar för EP-kampanjen inte var på plats förrän i januari 2019. Detta innebar att planeringen av EP-valet fördröjdes. Dessutom genomgick organisationen flera struktur- och personalmässiga förändringar, varför bland annat beslut om sammansättning av valledning fördröjdes.

Det ska dock noteras att trots att vissa processer och beslut togs senare än önskat genomfördes kampanjen enligt plan. Planeringsmöten inför EP-valet påbörjades i slutet av 2018. Ombudsmännen utsågs till valledare i förbunden tidigt 2019.

I mars 2019 utsågs en nationell operativ valledning bestående av fyra personer: Karin Juhlin (valledare), Niklas Gillström (press), Johan Hjelmstrand (digitalt) och Filip Solsjö (policy). Alla operativa beslut i kampanjen fattades av den nationella valledningen i samspel med partisekreterare Gunnar Strömmer och toppkandidat Tomas Tobé. I början av mars presenterades kampanjdatum, inriktning och leveransdatum för material till förbunden. Kampanjen som framtagits hade flera, raka enkla budskap.

Trots en snäv produktionslinje levererades kampanjen som utlovat i april. Under valrörelsen användes flera olika metoder och verktyg för att nå fram till väljare. Kampanjmaterialet utformades för att vara rakt och tydligt, både språkligt och innehållsmässigt. Målsättningen var att alla medlemmar skulle kunna förklara Moderaternas EU-politik för väljare. Som vanligt utgjorde dörknackning en viktig del i arbetet med att komma i kontakt med väljare.

Sociala medier användes strategiskt för att förstärka våra budskap.

En del tyder på att även hushållsutskick med valsedlar kan ha bidragit till att lyfta valresultatet, där sådana utskick genomfördes. Det är också viktigt att framhålla betydelsen av att Moderaterna svarar på de enkäter och valkompasser som skickas till partiet, då många väljare använder dessa för att avgöra sitt partival.

MUF:s insatser ska särskilt lyftas fram. De bedrev en intensiv och välorganiserad valkampanj som stärkte partiets kampanj. Bland annat drev ungdomsförbundet en riktad kampanj om EU:s copyrightdirektiv som fick stort genomslag

## BUDSKAP OCH KAMPANJ

Ulf Kristersson och Tomas Tobé presenterade valplattformen på en pressträff den 4 maj. Under maj månad höll Tomas Tobé totalt sju pressträffar.

Kampanjen hade en sammanhållen kommunikation på temat ”trygghet” med tanke på toppkandidaten Tomas Tobés politiska profil. Tomas Tobé var även med i det löpande arbetet för att ta fram den valplattform som beslutades av partistyrelsen, och han hade rollen att konkretisera det politiska innehållet under valrörelsens gång.

Huvudbudskapen konkretiserades i fyra budskap som var kopplade till sakfrågorna som partiet valde att lyfta.

- Hej då stöldligor
- Koll på Europas gränser
- Inga terrorister på våra gator
- Kärnkraft är klimatsmart

Ulf Kristersson och Tomas Tobé var de två företrädare som i huvudsak lyftes fram på affischer och i kampanjmaterial. Inlägg i sociala medier anpassades för att skapa igenkänning och hög energi. Tomas Tobé medverkade i ett antal filmer på temat trygghet som fick stor spridning. Filmerna hade ett humoristiskt anslag för att visa en kandidat som kan bjuda på sig själv, vilket bidrog till kampanjens helhet.

## RESOR OCH DÖRRKNACKNING

Tomas Tobé inledde en förkampanjturné i januari 2019 och besökte kommuner över hela Sverige. Turnén hade trygghet som fokus och han presenterade en lokal trygghetsrapport vid varje besök. Under valrörelsen deltog Tomas Tobé i dörrknackningar runt om i landet. Budskapen i valkampanjen kalibrerades utifrån flera erfarenheter i förkampanjen.

Tomas Tobé genomförde även debattturné med Alice Bah Kuhnke, Miljöpartiets toppkandidat. Tal på Sverigemötet och lansering av kampanjen Tomas Tobé höll ett Europatal på Sverigemötet den 6 april 2019 och presenterade EP-kampanjen på en pressträff tillsammans med partisekreterare Gunnar Strömmer.

## INTERVJUER, DEBATTER OCH ARTIKLAR

Inför och under valrörelsen deltog Tomas Tobé i ett antal intervjuer och debatter. Han skrev även ett antal debattartiklar. Bland annat skrev han en debattartikel i Aftonbladet den 19 mars med rubriken ”Bygg ut kärnkraften – för att rädda klimatet”. Artikeln var den första i en rad av artiklar inför EP-valet som handlade om hur Moderaterna vill lösa klimatförändringarna med mer kärnkraft.

## EFTERVALSANALYS EUROPAPARLAMENTSVALET 2019

Inför valet beslutade partistyrelsen att tillsätta en eftervalsanalysgrupp för att analysera valresultatet, Moderaternas budskap, opinionen och den allmänna politiska debatten inför och under valrörelsen, organisation och definierade målgrupper. Eftervalsanalysgruppen har bestått av följande personer:

Jessika Roswall, *ordförande*

Pål Jonson

Michaela Fletcher

Per Rosencrantz (*extern expert*)

Fredrik Saweståhl (*ÖM*)

Ulrica Schenström (*MK*)

Saila Quicklund

Lars Holmin

Linda Allansson Wester

Meta Pålsson (*MSS*)

Simon Johansson (*MUF*)

#### *Tjänstemän i arbetsgruppen*

**Karin Juhlin**, organisationschef och chef för Moderaternaspartikansli, chef, operativa valledningen), **Niklas Gillström**, biträdande presschef, **Lars-Peter Swärdh**, chefombudsman Stockholm) samt **Filip Solsjö**, politiskt sakkunnig, partiledningsstaben, tillika arbetsgruppens sekreterare.

Eftervalsanalysen presenterades den 15 oktober 2019. I eftervalsanalysen drogs följande slutsatser:

1. Moderaterna valde att fullt ut prioritera sakfrågor i kampanjen, och överlåta "kulturkrig" till andra partier. Det lönade sig. I Europavalet 2019 slog sakfrågorna kulturkriget.
2. Valrörelsen genomfördes av ett starkt team av toppkandidater som jobbade tillsammans under ledning av Tomas Tobé. Det gav glöd till kampanjen och ett gemensamt fokus på kampanjens prioriterade frågor.
3. Den operativa valledningen var slimmad och snabbriktig, vilket innebar en effektiv beslutsgång och leverans av kampanjen. Detta även om vissa förberedelser som berörde partiorganisationen var något sena i starten.
4. I en tid då väljarna är rörligare än någonsin, måste skillnaderna mot andra partier göras tydliga. Moderaterna lyckades i denna kampanj både lyfta fram sin egen politik och markera skillnader mot andra partier.



# VAL 2022

## VALRESULTAT

Inför de allmänna valen 2022 hade Moderaterna två huvudsakliga mål som hade antagits av partistyrelsen gällande valresultatet:

1. Moderaterna ska efter valet 2022 bilda regering.
2. Moderaterna ska leda/ingå i fler styren än idag i landets kommuner och regioner.

Båda målen nåddes. Valresultatet för Moderaterna blev 19,1 procent, ett tapp på 0,7 procentenheter. Det block som Moderaterna ingick i, bestående av Moderaterna, Sverigedemokraterna, Liberalerna och Kristdemokraterna blev störst med en knapp marginal, 176 av 349 mandat. Sett till riksdagsvalkretsar i valet 2022 ökar Moderaterna i 13 av 29 valkretsar, med störst ökning i Jönköping, Gävleborg och Norrbotten. Störst tapp sker i de riksdagsvalkretsar där det finns ett stort antal väljare, och där Moderaterna historiskt har gjort starka valresultat: Stockholms kommun, Stockholms län och Skåne södra. Svenska val är nästan helt proportionerliga - flest röster vinner.

Utmärkande för valet var att väljarrörelserna mellan de olika blocken var små. Jämfört med tidigare val var andelen blockbytare – den grupp väljare som stod och vägde mellan de olika regeringsalternativen – relativt få. Den bästa uppskattningen är att de endast utgjorde 4–5 procent av väljarkåren. Endast 20 riksdagsmandat växlade mellan olika partier, vilket också visar att väljarkåren i hög utsträckning hade bestämt sig.

I valet tappade Moderaterna väljare till Sverigedemokraterna och Liberalerna (enligt vissa mätningar även till Socialdemokraterna). Samtidigt vann partiet väljare från Centerpartiet och Kristdemokraterna. Sett över hela mandatperioden vann även Moderaterna väljare från Liberalerna, även om Moderaterna under valrörelsen hade ett nettoflöde till Liberalerna.

## KOMMUN- OCH REGIONVAL

Röstsplittringen i Sverige har ökat. Detta innebär att fler väljare röstar på olika partier i riksdagsval, regionval och kommunval. Under 1990-talet röstsplittrade cirka 20 procent av väljarna – i valet 2022 hade siffran stigit till 34 procent enligt Vallokalsundersökningen. För andra valet i rad presterar Moderaterna bättre i kommunalvalet än i riksdagsvalet, 20,5 procent jämfört med 19,1 procent i riksdagsvalet. Jämfört med valet 2018 sker faktiskt en ökning med en halv procentenhet i kommunvalen. Det är i sig historiskt då Moderaterna aldrig tidigare tappat väljare nationellt, men gått framåt lokalt. I alla tidigare val har Moderaterna också haft en lägre nivå i regionvalen än i riksdagsvalet, så är inte fallet 2022, i det valet är nivån densamma.

I nästan 50 kommuner ökade Moderaterna med fem procentenheter eller mer och i nio kommuner är ökningen i årets kommunval över tio procentenheter. I nästan 30 kommuner har Moderaterna över 30 procent av väljarstödet. Moderaterna växer lokalt på orter där partiet traditionellt varit svagt. Framsteg sker i bruksorter och landsbygdskommuner från norr till söder.

Framgångarna lokalt har även lett till fler moderata kommunstyren, 177 jämfört med 155 förra mandatperioden, som i sig är en ökning från mandatperioden 2014 till 2018. En del av dessa styren är blocköverskridande, där Moderaterna har gjort upp med Socialdemokraterna. Totalt har antalet kommuner där Moderaterna styr med Socialdemokraterna mer än fördubblats, från 22 till 57. Antalet moderata kommunstyrelseordföranden har ökat från 85 till 100.

Trots den generellt sett glädjande utvecklingen i kommunvalen finns flera utmaningar för Moderaterna framåt som är värda att ta i beaktning. Den första är att Moderaterna tappar stöd i de kommuner som har flest invånare, den andra är att röstsplittringen ökar vilket drabbar Moderaterna negativt nationellt.

Moderaterna tappar mindre i regionvalet än i riksdagsvalet, från 19,3 procent till 19,1 procent. Som noterats i avsnittet om de lokala valen är det också första gången någonsin som Moderaterna är lika stora i regionvalet som i riksdagsvalet. Övriga borgerliga partier tappar, även övriga partier och Miljöpartiet backar; totalt åker Miljöpartiet ur sex regioner. Socialdemokraterna och Sverigedemokraterna är regionvalets vinnare mätt i

procentuell ökning.

På totalen försämrar det Moderaternas förutsättningar att styra. Även om det finns en majoritet för partier till höger i de allra flesta regioner råder en tveksamhet - särskilt från Centerpartiet och Liberalerna - inför att samarbeta med Sverigedemokraterna, vilket gör det svårt för högerstyren att tillträda. Antalet regionstyren där Moderaterna ingår minskade från 13 till 11. Antalet regioner där Moderaterna har posten som regionstyrelseordförande (RSO) minskade från nio till åtta.

RO

## VALRÖRELSEN 2022

### DEN STRATEGISKA VALPLANEN

Inför valåret 2022 samlades valstrategi och valplan i ett dokument som fick benämningen ”Strategisk valplan – så vinner vi valet 2022”.

Den strategiska valplanen, som antogs av partistyrelsen den 3 december 2021, syftade till att peka ut en tydlig riktning för Moderaternas valrörelse, ge vägledning åt alla de beslut, prioriteringar och överväganden som löpande måste göras i valrörelsen samt att samla partiet och fungera som ledstång i vårt gemensamma arbete fram till valdagen

Utgångspunkten för den strategiska valplanen var den nationella valinriktningen som antogs av partistyrelsen i september 2020 och den verksamhetsplan för mandatperioden som partistyrelsen beslutade om 2019. Under hela mandatperioden lades stor vikt vid att kommunicera den nationella strategin så att partiorganisationen skulle kunna gå i takt mot samma mål.

### MÅL INFÖR VALET 2022

Moderaterna hade följande strategiska mål i valet 2022:

- Moderaterna ska efter valet 2022 bilda regering nationellt, och leda/ingå i fler styren än idag i landets kommuner och regioner.
- Moderaterna ska ha en reformpolitik som kan attrahera väljare i val och regeras på i två mandatperioder.

- Vår partiorganisation ska leverera en professionell och engagerande valrörelse 2022 samt stå som långsiktig garant för kontinuitet, utveckling och tillväxt.
- För att ge Sverige en uthållig ny kurs vill vi på sikt etablera Moderaterna som Sveriges största parti.

Därutöver hade partiet ett antal operativa kampanjmål som tog sikte på aktiviteter som syftade till att nå de strategiska målen:

- Vi ska genomföra 350 000 samtal i samband med dörrknackning.
- Vi ska samla in 250 000 kontaktuppgifter till väljare.
- Vi ska ringa 80 000 samtal till väljare.
- Vi ska ringa 60 000 samtal till våra medlemmar, för att aktivera dem i valrörelsen.
- Vi ska blada 900 000 nationella vykort i brevlådor.
- Vi ska ha 20 000 valarbetare, det vill säga 50 procent av våra medlemmar ska vara aktiva i valkampanjen.

Dessa operativa kampanjmål reviderades under våren till:

- Vi ska genomföra 400 000 samtal i samband med dörrknackning.
- Vi ska samla in 250 000 kontaktuppgifter till väljare.
- Vi ska ringa 80 000 samtal till väljare.
- Vi ska ringa 50 000 samtal till våra medlemmar, för att aktivera dem i valrörelsen.
- Vi ska ha 20 000 valarbetare, det vill säga 50 procent av våra medlemmar ska vara aktiva i valkampanjen

## KOMMUNIKATIONSSTRATEGI

Kommunikationsstrategin tog sitt avstamp i den övergripande strategi som från och med hösten kom att sammanfattas i huvudbudskapet ”Nu får vi ordning på Sverige”:

1. Våra motståndare i valet 2022 är inte andra partier utan ett antal av Sveriges största samhällsproblem.
2. Vi presenterar konkreta och genomförbara lösningar på

samhällsproblemen.

3. Vi samarbetar med andra partier för att få igenom bra politik för att lösa samhällsproblemen.
4. Vi ska bygga Ulf Kristersson som den självklara oppositionsledaren och statsministerkandidaten.

Ambitionen som slogs fast i den strategiska valplanen var att partiet under valåret skulle få en tydlighet i kommunikationen för att nå fler väljare samt mobilisera hela Moderaterna och partiets vänner och sympatisörer i en positiv rörelse för en ny regering.

I enlighet med detta byggde kommunikationsstrategin enligt valinriktningen på en kombination av massmedialt genomslag och personlig påverkan:

- Förtjänad uppmärksamhet i massmedier på nationell, regional och lokal nivå
- Organisk räckvidd i sociala medier som når många, som Facebook, Instagram, YouTube och Twitter
- Annonser i de kanaler som konverterar flest väljare per krona
- Dörrknackning, textmeddelanden, telefonsamtal och personliga möten
- Kampanjer, till exempel med utdelningsmaterial

Syftet var att erövra problemformuleringsprivilegiet genom agendasättande i de breda kanalerna samtidigt som vi skulle vinna väljarnas förtroende genom samtal på individuell nivå.

Vägledande för kommunikationen var ett antal ledstjärnor som utvecklades närmare i kampanjmanualen "Lilla blå" som togs fram inför valkampanjen:

- Vi har konkreta lösningar.
- Vi är öppna för samtal.
- Vi kommunicerar raka budskap.
- Vi är empatiska.
- Vi är närvarande i verkligheten.
- Vi har glimten i ögat.

## PRIORITERADE OMRÅDEN

I den strategiska valplanen angavs tre prioriterade politikområden:

- **Brottsligheten:** Lägst polistäthet i EU. En skottlossning om dagen och en dödlig skjutning varje vecka. Kriminella gäng och klanvälden breder ut sig. Vittnen hotas till tystnad. Fördubbling av utsatthet för rån och sexualbrott. Otryggheten breder ut sig, och rättssamhället undergrävs.
- **Bidragsberoendet:** I stället för EU:s lägsta arbetslöshet till 2020, har Sverige fått bland EU:s högsta. 200 000 människor är långtidsarbetslösa. 675 000 utrikes födda i arbetsför ålder inte kan försörja sig själva. Segregationen fördjupas, vanmakten breder ut sig och välfärdens finansiering urholkas.
- **Energikrisen:** Bristen på ren och stabil el hotar klimatomställningen, undergräver jobb och investeringar samt pressar hushållens ekonomi. Klimatsmart och effektiv kärnkraft läggs ned, och som kompensation eldar Sverige mer olja och importerar smutsig el från utlandet.

Ett annat sätt att beskriva detta är att Moderaterna inför valet 2022 prioriterade frågor rörande lag och ordning, ekonomi och jobb samt energi och klimat. Denna prioritering motiverades med att dessa områden ringade in stora och allvarliga samhällsproblem i behov av både akuta åtgärder och strukturella reformer under kommande år. Det var också problem som väljarna – och inte minst potentiella sidbytare – rankade högt inför valet. På frågan ”Har Sverige blivit ett bättre eller sämre land de senaste åtta åren?” bedömdes dessa väljare svara att det har blivit sämre på dessa områden. Dessa samhällsproblem motsvarade också politiska sakfrågor i vilka Moderaterna som parti hade högt förtroende.

Under valåret kalibrerades de prioriterade sakområdena på olika sätt utifrån hur debatten och omvärldsläget utvecklade sig. Natofrågan och engagemanget för Ukraina hamnade exempelvis i fokus under valårets första månader. Och prioriteringen jobb och ekonomi som i strategiska valplanen kallades ”bidragsberoendet” kom i takt med att vi närmade oss valet att i allt högre grad handla om hushållsekonomi och plånboksfrågor

## HUVUDBUDSKAP: NU FÅR VI ORDNING PÅ SVERIGE

Ett år före valet, den 12 september 2021, höll Ulf Kristersson sitt sensommartal i Strängnäs och lanserade då det som kom att bli Moderaternas huvudbudskap och kommunikativ slogan i valkampanjen 2022: ”Nu får vi ordning på Sverige”.

Inför valrörelsen utvecklades budskapet i en kampanjberättelse, som syftade till att fungera som en övergripande tankeram för vår valrörelse genom att sammanfatta hur vi såg på samhällsutvecklingen, politikens uppgift och vad som krävs för att få ordning på Sverige. I vår berättelse satte vi ord på förklaringen till varför vi vill vinna valet.

## VALKAMPANJ

### ARRANGEMANG OCH UTBILDNINGAR INFÖR VALRÖRELSEN

Valutbildningarna inleddes med valfokus 28–29 januari 2022. Eventet kom att hållas digitalt, med anledning av att pandemirestriktioner. Valfokus vände sig främst till föreningsordförande, valledare och andra nyckelpersoner i valplaneringen. Närmare 2 000 personer deltog vid Sverigemötet i Örebro som hölls 25–26 mars, som avslutades med ett valkonvent. Vid Sverigemötet hölls ett flertal seminarier och workshops, vissa med fokus på valplanering, andra med fokus på kommunala och regionala frågor. Den 2–3 juni hölls en toppkandidatsutbildning för att förbereda de 112 toppkandidater som förväntades ta plats i riksdagen, antingen som ordinarie ledamöter eller i vissa fall på ersättarposter. Inför valet hölls flera digitala valfokus, bland annat exakt 100 dagar kvar. Den främsta målgruppen var föreningsordförande, valledare och andra nyckelpersoner inför valrörelsen.

Under Almedalsveckan 2022 arrangerade Moderaterna seminarier där ekonomi och rättspolitik var i fokus. Ulf Kristersson höll tal i Almedalen den 4 juli. Moderater medverkade också i en rad seminarier och andra arrangemang under veckan.

Den 3–4 augusti samlades närmare 400 personer för ytterligare ett Valfokus, denna gång i Norrköping. Under Valfokus presenterades bland annat upplägg för valkampanjen, valmaterialet, målgruppsanalyser, kommunikationsvägar under valrörelsen. Som vid tidigare Valfokus var målgruppen främst föreningsordförande och valledare.

RO

## VALRÖRELSE

Redan i januari påbörjades valkampanjen med en vinterkampanj. Fokus låg då på hög digital närvaro för att mobilisera medlemmar och sympatisörer och börja få ut budskapen inför valet. I den andra fasen, med start i april, genomfördes vårkampanjen inriktad på väljardialog och dörrknackning. Under sommaren trappades kampanjen ner, men aktiviteten bibehölls på sociala medier.

Moderaternas valrörelse startade den 1 augusti och innehöll två olika delar; förtidsröstningskampanjen och slutspurtkampanjen. Inför den inledande fasen presenterade partisekreterare Gunnar Strömmer den kampanj som tydligt visade den enighet i politiska frågor som rådde på vår sida i politiken, i kontrast till den oenighet som S, MP, V och C uppvisade. Denna kampanj pågick på såväl stortavlor över hela landet, samt i digitala kanaler. I slutet av augusti presenterades även Moderaternas valmanifest på en pressträff.

Under hela valkampanjen bedrev föreningar och förbund en omfattande kampanjverksamhet, innefattande bland annat en samtalskampanj i form av dörrknackning och telefonsamtal, kampanj på gator och torg, morgonkampanjer, deltagande i lokala idrottsaktiviteter och andra aktiviteter som syftade till att stärka Moderaterna på det nationella och lokala planet.

## FÖRTIDSRÖSTNINGSKAMPANJ

Onsdagen den 24 augusti påbörjades förtidsröstningen i hela landet. I och med det utvecklades kampanjkonceptet till att även uppmana väljare att använda möjligheten till tidig röstning. Samma dag som förtidsröstningen inleddes tog Moderaterna nästa steg i den kommersiella utomhuskampanjen. Budskapet ändrades till att bli mer uppmanande och tydliggöra att den som ville få ordning på Sverige också skulle rösta på Moderaterna.

Under förtidsröstningskampanjen användes samma valkampanjskyltar som under den inledande fasen, det vill säga ”Nu får vi ordning på Sverige/ brotten/jobben/klimatet. Ett förtidsröstningsvykort användes under denna kampanjfas. Vykortet fungerade som en påminnelse till väljarna om möjligheten att göra sin röst hörd redan före den faktiska valdagen. För att kunna nå de väljare som tänkt förtidsrösta var vykortet en bra samtalsöppnare.



På Moderaternas intranät fanns en rad olika flygblad med prioriterade sakfrågor för nedladdning och tryck eller utskrift. Bland dessa flygblad fanns bland annat blad med fokus på fastighetsskatt, skattechock, skola, vård, trygghet och jobb. Inför förtidsröstningen trappades annonseringen upp med bland annat online-videoannonser som länkar vidare till mer fördjupad information om resonemang och konkreta förslag på moderaterna.se.

RO

## **SLUTSPURTKAMPANJ 7–11 SEPTEMBER**

Klockan 16.00 den 7 september inleddes slutspurtkampanjen. Då var det endast 100 timmar kvar tills vallokalerna stängde. Under valkampanjens sista dagar användes ett spurtvykort som tydligt lyfter varför det är viktigt att rösta på Moderaterna.

De sista dagarna präglades också av ett flertal partiledardebatter och statsministerdueller. Många kampanjinsatser under slutspurten kom att kopplas till debatterna och duellerna, då frågor från väljare speglade de ämnen som lyfts i debatterna och många kampanjare avslutade kampanjdagen med att gemensamt följa de TV-sända debatterna. Under dessa dagar genomfördes också den sista nationella dörrknackningen, där ett stort antal samtal fördes.

## **BUSSTURNÉ**

Bussturné för Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson startade november 2021. Därefter fortsatte turnéerna månadsvis fram till juni 2022. De månadsregelbundna turnéerna skapades i syfte med att nå ut i lokalmedia, genomföra Town halls, delta i kampanjer och genomföra verksamhetsbesök för att möta väljare runt om i hela Sverige.

Den 1 augusti påbörjades valturnén med bussen och pågick fram till 11 september. Under valturnén besökte Ulf Kristersson 50 olika kommuner. Under turnén presenterades flera politiska förslag. Övriga partiföreträdare gjorde sammanlagt 208 stycken nedslag under bussturnéerna i valrörelsen

## **KOMMERSIELL KAMPANJ**

Den kommersiella kampanjen bestod av annonsering utomhus, i radio,

print och online, med aktivering under hela valåret men med tyngdpunkt på valrörelsens sista sex veckor.

Utomhusannonsering valdes som valkampanjens räckviddsmedium, av kostnadseffektivitetsskäl. Genom den kommersiella utomhuskampanjen nåddes en stor andel av befolkningen med samma budskap. Syftet var att i det offentliga rummet tydliggöra vad valet 2022 handlar om enligt Moderaterna, samt i en andra fas uppmana människor att rösta på Moderaterna om de ville ha förändring.

Den breda online-annonseringen som initierades under våren 2022 hade också synlighet och igenkänning som primärt syfte. Det skulle göras känt hos den breda allmänheten att Moderaterna gick till val på att få ordning på Sverige och de största samhällsproblemen.

## DIGITALA KANALER

### KANALPLAN OCH STRATEGI

Den kanalplan som togs fram inför valrörelsen slog fast att de egna kanalerna är plattformar för att skapa engagemang, för att förtydliga partiets budskap, för att förstärka den kommunikation som görs i andra kanaler och för att ge inspiration och argument till våra medlemmar och följare.

Följaktligen hade arbetet med partiets egna kanaler tre övergripande målsättningar:

1. att stödja och stärka partiaktiva genom att ge dem argument och ny policy snabbt och enkelt.
2. att mobilisera våra egna pratörer och partisympatisörer.
3. att konvertera osäkra väljare, i detta fall främst sidbytare från C och S

### FRAMGÅNGSFAKTORER, RÄCKVIDD OCH FÖLJARTILLVÄXT

Under valåret nådde partiet brett genom egna kanaler. Både Ulf Kristerssons och Moderaternas Instagram-konton växte långt mer än de målsättningar som sattes upp i kanalplanen. För Moderaternas Instagram fanns en målsättning på 75 000 följare till valet, kontot nådde över 82 000 följare till

valdagen. Det gäller även Ulf Kristerssons Instagram där målsättningen var 110 000 följare till valet. Veckan efter valet hade det kontot 126 000 följare.

En framgångsfaktor vad gäller den organiska spridningen av inlägg i våra egna kanaler har varit att prata om det människor pratar om. De inlägg som knyter an till den aktuella debatten och det människor pratar mest om är de som går bäst. En annan framgångsfaktor var att ta innehållet från Instagram Reels och publicera det på TikTok. Det kontot startades inför valrörelsen och ökade under valrörelsen från 11 000 till 63 000 följare. Under perioden 18 augusti till 14 september hade Moderaternas TikTok 14,8 miljoner videovisningar och en miljon gillamarkeringar.

Den organiska aktiviteten i sociala medier kompletterades med annonskampanjer på Meta-plattformarna Facebook och Instagram – inte minst i syfte att nå och locka sidbytare från både Centerpartiet och Socialdemokraterna. Utöver detta har viss riktad annonsering skett mot våra vertikala målgrupper.

Sammantaget hade partiet 28 miljoner annonsvisningar, främst riktade mot unga sidbytare, sidbytare under 50 år (som enligt mätningar var flest) och baserat på intresse för olika frågor.

## **ONLINEANNONSERING, PRINT OCH RADIO**

Under vintern och våren producerades en stor mängd online-annonser, för att lägga en bottenplatta i form av så kallad always-on-annonsering, som hölls aktiverad fram till valet. Always on-annonserna koncentrerades till Nu får vi ordning på Sverige och underliggande "Nu får vi ordning på X"-budskap och formgavs både med bilder av Ulf Kristersson och som rena budskapsannonser i det flerfärgade valmanér som också användes i övrig materialproduktion.

Gradvis byggdes online-annonseringen ut med specifika kampanjer. De mest framträdande kampanjerna var:

- ”Inte fyra år till” – en kampanj som byggde på ett antal vid pressträffar presenterade granskningar av den socialdemokratiska regeringens politiska misslyckanden på centrala områden de senaste åtta åren.
- ”Låna ut din röst” – en kampanj riktad mot potentiella socialdemokratiska (och i viss mån centerpartistiska) sidbytare som lanserades i en printannons i samband med Sverigemötet på hösten 2021 och som under valrörelsen projektledes av Sofie Wiklund, tidigare socialdemokrat.
- ”Rösta för en ny regering” – spurtkampanj fokuserad på regeringsskifte. Under slutspurtens sista dagar skiftades stora delar av kampanjen om mot ett så kallat ”Closing Message” där annonserna, i blått manér, kommunicerade ”Rösta på Moderaterna för en ny regering”.

Totalt producerades omkring 400-500 annonsenheter i den kommersiella annonseringen. Onlineannonseringen som aktiverades på en bredd av Sveriges publicisthus med övervägande viktning mot nationella publicister, innebar ca 100-120 miljoner annonsvisningar, varav ca 7,5 miljoner riktades mot svenskar i utlandet. Dessa annonsvisningar genererade mellan 250 000 och 300 000 klick till våra olika landningssidor. I radio spelades partiets radiospottar upp över 100 000 gånger under valrörelsen i en bredd av radiokanaler.

## HEMSIDAN

Inför valåret 2022 gjordes en ny hemsida, som skulle vara engagerande för att få besökarna att läsa en sak till, vilja ta ställning samt komma tillbaka, inkluderande i både färg, form, funktion och text för att nå en så stor del av den svenska populationen som möjligt, samt konverterande för att hela tiden driva våra besökare till någon form av beslut eller aktivitet.

Den uppdaterade sajten moderaterna.se lanserades i månadsskiftet januari/februari och fungerade därefter som nav för löpande kommunikation av utspel, uppslagsverk för vår politik på alla områden, liksom som landningssida för en betydande del av den kommersiella annonseringen. Som komplement till moderaterna.se togs ett antal kampanjsajter fram kopplade till specifika kampanjer: intefyraårtill.se, lysuppsverige.nu och stoppafastighetsskatten.se (producerad av Stockholmsförbundet men senare anpassad för nationellt bruk).

## UTSKICK

### PROJEKT 250K

Projekt 250K initierades långt före valet, men aktiverades under valåret för att ge argument till de som håller med oss, men inte nödvändigtvis är medlemmar, samt för att samla in kontaktuppgifter till personer med ett stort intresse för specifika sakfrågor som sammanföll med Moderaternas agenda, men där det centrala inte var att Moderaterna var avsändare. Därmed kunde vi regelbundet mejla ett stort antal intresserade med aktuella nyheter och kommentarer i de aktuella sakfrågorna.

250K-projektet byggde initialt på tre kampanjer som lades på domänen maktskifte.nu: En kampanj för maktskifte, en kampanj för de som fått nog av brottsutvecklingen och en kampanj för utbyggd kärnkraft. Under vintern kompletterades med en Ja till Nato-kampanj. Inför själva valrörelsen uppdaterades 250K-projektet och kampanjerna samlades istället på ordningpåsverige.se där man under valrörelsen kunde skriva på för en ny regering som får ordning på Sverige, för sänkta bensin- och dieselpriiser, för ja till svensk kärnkraft, för att stoppa kriminaliteten och för att stoppa fastighetsskatten.

I valrörelsens slutskede skickades personligt anpassade valfilmer ut till dessa mottagare, på teman som speglade de kampanjer som man skrivit på.

### RIKTADE UTSKICK

Utöver de mailutskick som gjordes till dessa mailadresser, valde vi även att göra särskilda mailutskick till målgrupperna seniorer och villaägare.

Tre utskick – med fokus på höjda pensioner, äldrefrid och vår samlade äldrepolitik – gjordes till cirka 150 000 seniorer som aktivt valt att få information till sina privata mailkorgar. Ett större utskick till cirka 800 000 villaägare via Vi i villa gjordes i spurten, med ett hushållsekonomiskt fokus. Under valrörelsens sista vecka skickades dessutom ett större antal SMS ut med länkar till en personifierad hälsning från Ulf Kristersson.

## **SAMTALSKAMPANJ – DÖRRKNACKNING**

Målet för samtalskampanjen var att genomföra 400 000 väljarsamtal genom dörrknackning under valrörelsen. Delmålen var att 28 000 av dessa samtal skulle vara genomförda sista april, 60 000 av dessa den sista maj, 120 000 av dessa den 1 augusti, 340 000 den sista augusti och slutligen 400 000 samtal på valdagen.

Totalt rapporterades cirka 316 000 samtal under kampanjen, varav 33 744 med hjälp av verktyget Ecanvasser, resterande via mängdrapporteringsalternativet på intranätet. Det bör dock nämnas att det i ett flertal förbund varit svårt att få i gång inrapporteringen av samtal. Det kan därför finnas ett visst mörkertal i genomförda samtal. Från den 1 augusti fram till valdagen registrerades en bra bit över 250 000 samtal. Den största anledningen till att partiet inte nådde fram till målet kan således förklaras med att arbetet kom igång allt för sent med både dörrknackningen och rapporteringen av samtal. Men när kampanjen väl kom igång hade kampanjen stor kraft och uppslutning. Att det på grund av Coronapandemin inte kunnat bedriva dörrknackningskampanj de senaste två åren kan inte uteslutas ha varit en bidragande faktor till en långsam start och en viss tveksamhet till dörrknackning i vissa kommuner.

För att mobilisera dörrknackarna var det även viktigt att ledande företrädare och riksdagskandidater också knackade dörr. Därför har en rad riksdagskandidater och talespersoner knackat dörr vid upprepade tillfällen.

## **SAMTALSKAMPANJ – TELEFON**

Inför planeringen av valrörelsen gjorde coronapandemin att det var osäkert om valrörelsen skulle kunna bedrivas fysiskt fullt ut, eller om anpassningar skulle behöva göras. Planering för att kunna ringa väljare gjordes och ett mål om att genomföra 80 000 samtal med väljare sattes upp. En rad kommuner och föreningar har använt ringverktyget Callhub i stor utsträckning och nått tusentals väljare. Men eftersom läget tillät en fysisk kampanj har störts fokus legat på att få föreningarna att prioritera dörrknackningen, varför målet om 80 000 samtal per telefon inte nåddes. Callhub har istället använts som ett bra komplement på de platser de är svårt att knacka dörr. Stöd som manus och manualer har också tagits fram för att underlätta för förbunden och

föreningarna att komma igång med ringandet.

Samtal ringda med Callhub blev under valrörelsen (från 1 augusti) cirka 12 000 varav 8 000 från Västerås kommun. 38,9% av samtalen i Västerås nådde fram till någon som svarade.

## VERTIKALA KAMPANJER

Ett antal målgrupper nåddes av annonsering via Moderaternas olika nätverk och sidoorganisationer, till exempel förstagångsväljare via Moderata ungdomsförbundet, kvinnor genom Moderatkvinnorna, och äldre väljare via Moderata seniorer. I samband med Prideveckan gjordes även en särskild annonskampanj om att Moderaterna inte kompromissar i HBTQ-frågor.

Utöver dessa hade partiet även särskilda kampanjer med annonser, direktmarknadsföring, material, aktiviteter och budskap riktade mot följande målgrupper:

- Skogsägare: Din skog, din röst
- Potentiella sidbytare: Låna ut din röst
- Sverige behöver dig – en kampanj riktad mot utlandssvenskar
- Utrikesfödda
- Kvinnliga väljare
- Bostadsägare (rörande fastighetsskatten)

## INTERNKOMMUNIKATION

Internkommunikationen har ökat i betydelse. Under valrörelsen arbetade partiet med flera olika nyhetsbrev. Vissa av dessa var riktade huvudsakligen mot förtroendevalda i föreningar och förbund, såsom Kampanjnytt. I Kampanjnytt presenterades aktuella kampanjnyheter, aktuell dörrknackningsstatistik, information om deadlines för materialbeställning, tips på kampanjaktiviteter och mycket annat.

Under valrörelsen, med start den 1 augusti, skickades även Valnytt ut till samtliga moderata medlemmar som angett mejladress. I Valnytt presenterades aktuella politiska händelser, vilka planerade presskonferenser och utspel som stod på agendan, länkar till intressanta nyheter, debattartiklar

och ledare. Varje dag bifogades också en bild som var redo att delas i sociala kanaler samt tre kampanjtips mottagarna kunde göra enskilt eller i grupp. Under valrörelsen döptes Moderaternas ordinarie utskick Noterat om till Valextra.

Där presenterades aktuella politiska utspel på ett utförligt sätt. I flertalet utskick bifogades också bilder för spridning i sociala kanaler. För att ytterligare kunna stärka lokala moderata medlemmar skickades också specifika nyhetsbrev med partiets talesperson/centrala företrädare som avsändare vid ett flertal tillfällen under valrörelsens sista sex veckor.

## EFTERVALSANALYS 2022

I maj 2022 tillsatte partistyrelsen en arbetsgrupp som fick i uppdrag att sammanställa en utförlig genomgång och analys av det politiska läget inför inledningsskedet av valrörelsen, kampanjen, budskapen och partiets organisation.

**Camilla Waltersson Grönvall**, *ordförande*

*Västra Götaland*

**Katarina Brännström**,

*Kronoberg*

**Linda Frohm**

*Norrboten*

**Erik Weiman**

*Uppsala län*

**Josefin Malmqvist**

*Moderatkvinnorna*

**Christian Holm Barenfeld**

*Öppna Moderater*

**Peter Danielsson**,

*Skåne*

**Parisa Liljestränd**

*Stockholms län*

**Fredrik Hultman**,

*MUF*

**Meta Pålsson**

*MSS*

Tjänstemän i arbetsgruppen, utsedda av partisekreteraren:

**Per Rosencrantz**, extern konsult (huvudsekreterare), **Karin Juhlin**, biträdande partisekreterare samt **Stefan Ek**, politiskt sakkunnig socialutskottet

Arbetet resulterade i en rapport som presenterades i mars 2023. Det



huvudsakliga målet med eftervalsanalysen var att identifiera såväl framgångsfaktorer som förbättringsområden inför framtida val. Ytterligare ett mål var att ge ett underlag för partiets kommande beslut avseende politikutveckling och positionering.

Moderaterna lyckades med sitt viktigaste mål för valet 2022 – att samla en majoritet för en ny regering. Med 176 mandat till Ulf Kristerssons sida i politiken har Sverige fått en borgerlig regering. Och maktskiftet är inte en slump. Målet för Moderaternas partistyrelse har varit att bilda regering, inte att maximera Moderaternas väljarstöd. Medvetna strategiska val för att nå det målet har under mandatperioden och valrörelsen bidragit till valsegern.

I eftervalsanalysen lyftes följande fem faktorer fram som särskilt viktiga för maktskiftet:

1. Sakfrågeagendan i valet 2022 utspelade sig nästan helt och hållet på oppositionens planhalva.
2. En majoritet av väljarna ansåg att Sverige var på väg åt fel håll och att ekonomin utvecklades negativt.
3. Oppositionen, primärt Sverigedemokraterna och Moderaterna, bedrev den mest effektiva valkampanjen. Mot den bakgrunden kan man fråga sig varför oppositionen inte vann med större marginal. Förklaringen till det är sannolikt aversionen mot Sverigedemokraterna, som fortfarande var starka i många väljargrupper, samt Magdalena Anderssons popularitet. Ytterligare en faktor är att själva sakfrågeagendan i sig är polariserande, det märks tydligt i de stora demografiska skillnaderna i valet. Här finns en framtida utmaning för regeringen. Om man ska bli återvald måste bland annat stödet bland kvinnor öka.
4. I detta val fanns en tillräckligt bred koalition för att kunna samla en majoritet, även om det var med knapp marginal.
5. Oppositionen vann plånboksfrågorna; inte minst el- och drivmedelspriserna bidrog till valsegern.

Eftervalsanalysgruppen gav följande rekommendationer:

1. Moderaterna måste bryta nedgången i storstäderna. Moderaterna har gått från ett parti som varit kraftigt överrepresenterat i storstäderna till att idag vara starkare i övriga landet. Moderaternas ökade stöd utanför storstäderna är positivt. Det är något partiet eftersträvat och det visar att partiet representerar en bredare väljargrupp. Vägen till att bli Sveriges största parti går via att bli stora i hela Sverige, och det är i storstäderna som Moderaterna halkar efter. Om Moderaterna ska växa måste därför den nedåtgående trenden i storstäder vändas.
2. Sakfrågeprofil, politik måste kännas i magen. Moderaterna måste värna och utveckla sin starka position beträffande lag och ordning, ekonomi samt energi. Samtidigt är partiet i behov av att bredda sin profil. Moderaternas nuvarande sakfrågeprofil är troligen en delförklaring till det lägre stödet bland kvinnor och även storstadsbor generellt.
3. Moderaternas styrka är att partiet har kunniga företrädare och en genomtänkt politik, men ens största styrka kan slå över i en svaghet, särskilt om man ser det som en lösning på alla problem. Moderaterna behöver inte bara utveckla politiken utan även sättet på vilket politiken kommuniceras.
4. Fortsätt stärka organisationen för att stärka partiet. Ett starkt parti kräver en stark organisation, både i förbunden och nationellt. Partiledningar kommer och går, men partikansliet måste alltid bestå. I eftervalsanalysen ges flera konkreta medskick till hur Moderaternas partiorganisation, på både kort och lång sikt, kan stärkas. Särskilt i ett läge då partiet åter befinner sig i regeringsställning.

# RIKSDAGEN

## RIKSDAGSKANSLIET

Riksdagskansliets huvudfokus sedan 2019 och fram till valet 2022 var att förbereda den politik som den moderatledda regeringen nu genomdriver, samt att även i övrigt delta i valförberedelserna.

Riksdagskansliets arbete påverkades på flera sätt av pandemin. Riksdagsarbetet förändrades drastiskt genom den överenskommelse mellan riksdagens partier som innebar att endast 55 ledamöter behövde vara på plats vid omröstningar, samt genom de extraordinära åtgärder som i övrigt vidtogs för att det demokratiska arbetet skulle kunna fungera samtidigt som smittorisken hanterades. Samtidigt hanterade riksdagen krisåtgärder av sällan tidigare sedd omfattning, bland annat ett stort antal ändringsbudgetar och genom beslut som fattades med mycket kort framförhållning. Behovet av snabbt och flexibelt stöd från kansliet var därför stort. Samtidigt krävdes ändrade arbetsformer, där distansarbete kunde tillämpas i viss utsträckning, men inte fullt ut på grund av de särskilda omständigheter som riksdagen arbetar under.

Även Rysslands fullskaliga invasion mot Ukraina och Sveriges Nato-ansökan har ställt särskilda krav på kansliet. Bland annat formades en särskild grupp vid kansliet för att förbereda ansökan och, så småningom, inträdet i Nato.

Maktillträdet innebar en betydande omställning, dels genom att många medarbetare lämnat sina anställningar, framför allt för att tillträda tjänster i Regeringskansliet, dels genom att arbetet måste byta fokus när partiet nu inte är i opposition utan i regeringsställning. Omfattande nyrekryteringar har genomförts och arbetet inriktas på att, förutom att ge stöd i det parlamentariska arbetet, på bästa sätt bidra till partiets fortsatta politikutveckling och utåtriktade kommunikation, i nära samverkan med Regeringskansliet och med den övriga partiorganisationen.

## FÖRTROENDERÅDET

Förtroenderådet leder riksdagsgruppens arbete. Under perioden har följande ingått i förtroenderådet:

### FÖRTROENDERÅDET 2019

Tobias Billström, *gruppledare*

Hans Wallmark, *förste vice gruppledare*

Jessika Roswall, *andre vice gruppledare*

Karin Enström

Lars Hjalmered

Lotta Finstorp

Camilla Waltersson Grönwall

Sten Bergheden

Elisabeth Svantesson

Johan Forssell

Saila Quicklund

Mats Green

### FÖRTROENDERÅDET 2020

Tobias Billström, *gruppledare*

Jessika Roswall, *förste vice gruppledare*

Hans Wallmark, *andre vice gruppledare*

Karin Enström

Lars Hjalmered

Lotta Finstorp

Mats Green

Mattias Karlsson

Elisabeth Svantesson

Johan Forssell

Camilla Waltersson Grönwall

Sten Bergheden

### FÖRTROENDERÅDET 2021

Tobias Billström, *gruppledare*

Jessika Roswall, *förste vice gruppledare*

Hans Wallmark, *andre vice gruppledare*

Karin Enström

Lars Hjalmered

Camilla Waltersson Grönwall

Sten Bergheden

Maria Malmer Stenergard

Elisabeth Svantesson

Johan Forssell

Mats Green

Mattias Karlsson

**FÖRTROENDERÅDET 2022**

Tobias Billström, *gruppledare*

Jessika Roswall, *förste vice gruppledare*

Hans Wallmark, *andre vice gruppledare*

Karin Enström

Lars Hjalmered

Camilla Waltersson Grönwall

Sten Bergheden

Maria Malmer Stenergard

Elisabeth Svantesson

Johan Forssell

Mats Green

Mattias Karlsson

RO

**FÖRTROENDERÅDET FR O M 25 OKT 2022**

Mattias Karlsson, *gruppledare*

Jessica Rosencrantz, *förste vice gruppledare*

Noria Manouchi, *andre vice gruppledare*

Sten Bergheden

Maria Stockhaus

Saila Quicklund

Josefin Malmqvist

John Widegren

Mats Green

Johan Hultberg

Ulrika Heindorff

Lars Püss

## RIKSDAGSGRUPPEN 2019/20

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Blekinge län	2018-09-24	2022-09-26	Annicka Engblom	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Britt Åsebol	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2018-09-24	2020-08-30	Carl-Oskar Bohlin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gävleborgs län	2018-09-24	2022-09-26	Lars Beckman	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gävleborgs län	2018-09-24	2022-09-26	Viktor Wärnick	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2021-08-31	David Josefsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2022-09-26	Hans Rothenberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2022-09-26	Marie-Louise Hänel Sandström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2019-05-11	2022-09-26	Lars Hjälmared	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2018-09-24	2022-09-26	Lars Püss	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2018-09-24	2022-09-26	Ulrika Jörgensen	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2019-07-02	2022-09-26	Helena Storckenfeldt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jämtlands län	2018-09-24	2022-09-26	Saila Quicklund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jönköpings län	2018-09-24	2022-09-26	Helena Bouveng	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jönköpings län	2018-09-24	2022-09-26	Mats Green	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kalmar län	2018-09-24	2020-03-08	Jan R Andersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Kalmar län	2020-03-09	2020-06-21	Harald Hjalmarsson	Tjänstgörande ersättare	Jan R Andersson
Kalmar län	2020-03-09	2020-06-21	Jan R Andersson	Tjänstledig riksdagsledamot	Harald Hjalmarsson
Kalmar län	2020-06-22	2022-09-26	Jan R Andersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kronobergs län	2018-09-24	2022-09-26	Katarina Brännström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Norrbottnens län	2018-09-24	2022-09-26	Mattias Karlsson i Luleå	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2018-09-24	2022-09-26	Noria Manouchi	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2018-09-24	2022-09-26	Tobias Billström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Norrbottnens län	2018-09-24	2022-09-26	Mattias Karlsson i Luleå	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns västra	2018-09-24	2020-11-01	Ulrika Heindorff	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2018-09-24	2022-09-26	Hans Wallmark	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2018-09-24	2022-09-26	Maria Malmer Stenergard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Anders Hansson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Boriana Åberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2020-12-28	Louise Meijer	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Charlotte Hammar Johnsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Arin Karapet	Stockholms kommun	
Stockholms kommun	2018-09-24	2019-12-31	Beatrice Ask	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Johan Forssell	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Kristina Axén Olin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Margareta Cederfelt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Ulf Kristersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2019-08-26	2020-05-03	Jessica Rosencrantz	Tjänstledig riksdagsledamot	Amir Adan
Stockholms kommun	2019-08-26	2019-12-31	Lars Jilmstad	Tjänstgörande ersättare	Jessica Rosencrantz
Stockholms kommun	2020-01-01	2022-09-26	Lars Jilmstad	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2020-05-04	2022-09-26	Jessica Rosencrantz	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Alexandra Anstrell	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2020-12-07	Erik Ottoson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Hanif Bali	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Josefin Malmqvist	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Karin Enström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Kjell Jansson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Maria Stockhaus	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Niklas Wykman	Tjänstgörande riksdagsledamot	



Stockholms län	2018-11-12	2021-12-09	Magdalena Thuresson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2019-07-02	2022-03-22	Fredrik Schulte	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2019-09-10	2022-09-26	Ida Drougge	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms stad	2020-01-01	2020-05-03	Amir Adan	Tjänstgörande ersättare	Jessica Rosencrantz
Södermanlands län	2018-09-24	2021-01-31	Lotta Finstorp	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Södermanlands län	2019-05-02	2022-09-26	Ann-Sofie Lifvenhage	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2018-09-24	2022-09-26	Jessika Roswall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2018-09-24	2021-04-26	Marta Obminska	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Värmlands län	2018-09-24	2022-09-26	Marléne Lund Kopparklint	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Värmlands län	2018-09-24	2022-09-26	Pål Jonson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västerbottens län	2018-09-24	2022-09-26	Edward Riedl	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västerbottens län	2018-09-24	2022-09-26	Elisabeth Björnsdotter Rahm	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västernorrlands län	2018-09-24	2022-09-26	Jörgen Berglund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2018-09-24	2022-09-26	Åsa Coenraads	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2019-07-02	2022-09-26	Mikael Damsgaard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götaland Norra	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Sofie Alm	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götaland Norra	2020-03-02	2022-09-26	Johan Hultberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands län norra	2019-09-09	2020-03-01	Johan Hultberg	Tjänstledig riksdagsledamot	Lars-Arne Staxäng

RO

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Västra Götalands läns norra	2019-09-09	2020-03-01	Lars-Arne Staxäng	Tjänstgörande ersättare	Johan Hultberg
Västra Götalands läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Cecilie Tenfjord Toftby	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Jan Ericson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Camilla Waltersson Grönvall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Sofia Westergren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2019-04-12	2022-09-26	Ellen Juntti	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2018-09-24	2022-09-26	Cecilia Widegren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands östra	2018-09-24	2022-09-26	Sten Bergheden	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Örebro län	2018-09-24	2022-09-26	Elisabeth Svantesson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Örebro län	2018-09-24	2022-09-26	Lotta Olsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Andreas Norlén	Talman	John Widegren
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Andreas Norlén	Talman	John Widegren
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Betty Malmberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	John E Weinerhall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	John Widegren	Tjänstgörande talmansersättare	Andreas Norlén

## RIKSDAGSGRUPPEN 2020/21

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Blekinge län	2018-09-24	2022-09-26	Annicka Engblom	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Britt Åsebol	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2020-08-31	2021-02-01	Carl-Oskar Bohlin	Tjänstledig riksdagsledamot	Malin Höglund
Dalarnas län	2020-08-31	2021-02-01	Malin Höglund	Tjänstgörande ersättare	Carl-Oskar Bohlin
Dalarnas län	2021-02-02	2021-12-01	Carl-Oskar Bohlin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gävleborgs län	2018-09-24	2022-09-26	Lars Beckman	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gävleborgs län	2018-09-24	2022-09-26	Viktor Wärnick	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2021-08-31	David Josefsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2022-09-26	Hans Rothenberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2022-09-26	Marie-Louise Hänel Sandström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2019-05-11	2022-09-26	Lars Hjalmered	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2018-09-24	2022-09-26	Lars Püss	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2018-09-24	2022-09-26	Ulrika Jörgensen	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2019-07-02	2022-09-26	Helena Storckenfeldt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jämtlands län	2018-09-24	2022-09-26	Saila Quicklund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jönköpings län	2018-09-24	2022-09-26	Helena Bouveng	Tjänstgörande riksdagsledamot	

RO

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Jönköpings län	2018-09-24	2022-09-26	Mats Green	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kalmar län	2020-06-22	2022-09-26	Jan R Andersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kronobergs län	2018-09-24	2022-09-26	Katarina Brännström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2018-09-24	2022-09-26	Noria Manouchi	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2018-09-24	2022-09-26	Tobias Billström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Norrbottens län	2018-09-24	2022-09-26	Mattias Karlsson i Luleå	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2018-09-24	2022-09-26	Hans Wallmark	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2018-09-24	2022-09-26	Maria Malmer Stenergard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Anders Hansson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Boriana Åberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2020-12-28	Louise Meijer	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2020-12-29	2021-05-23	Emma Ahlström Köster	Tjänstgörande ersättare	Louise Meijer
Skåne läns södra	2020-12-29	2021-05-23	Louise Meijer	Tjänstledig riksdagsledamot	Emma Ahlström Köster
Skåne läns södra	2021-05-24	2022-09-26	Louise Meijer	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Charlotte Hammar Johnsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns västra	2018-09-24	2020-11-01	Ulrika Heindorff	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Skåne läns västra	2020-11-02	2021-05-02	Mats Sander	Tjänstgörande ersättare	Ulrika Heindorff
Skåne läns västra	2020-11-02	2021-05-02	Ulrika Heindorff	Tjänstledig riksdagsledamot	Mats Sander
Skåne läns västra	2021-05-03	2022-03-13	Ulrika Heindorff	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Arin Karapet	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Johan Forssell	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Kristina Axén Olin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Margareta Cederfelt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Ulf Kristersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2020-01-01	2022-09-26	Lars Jilmstad	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2020-05-04	2022-09-26	Jessica Rosencrantz	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Alexandra Anstrell	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2020-12-07	Erik Ottoson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Hanif Bali	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Josefin Malmqvist	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Karin Enström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Kjell Jansson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Maria Stockhaus	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Niklas Wykman	Tjänstgörande riksdagsledamot	

RO

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Stockholms län	2018-11-12	2021-12-09	Magdalena Thuresson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2019-07-02	2022-03-22	Fredrik Schulte	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2019-09-10	2022-09-26	Ida Drougge	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2020-12-08	2021-01-31	Erik Ottoson	Tjänstledig riksdagsledamot	Richard Herrey
Stockholms län	2020-12-08	2021-01-31	Richard Herrey	Tjänstgörande ersättare	Erik Ottoson
Stockholms län	2021-02-01	2022-09-26	Erik Ottoson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Södermanlands län	2021-02-01	2022-09-26	Magnus Stuart	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Södermanlands län	2018-09-24	2021-01-31	Lotta Finstorp	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Södermanlands län	2019-05-02	2022-09-26	Ann-Sofie Lifvenhage	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2018-09-24	2022-09-26	Jessika Roswall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2018-09-24	2021-04-26	Marta Obminska	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2021-04-26	2022-04-08	Marta Obminska	Tjänstledig riksdagsledamot	Ulrika Karlsson
Uppsala län	2021-04-26	2022-04-08	Ulrika Karlsson	Tjänstgörande ersättare	Marta Obminska
Värmlands län	2018-09-24	2022-09-26	Marléne Lund Kopparklint	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Värmlands län	2018-09-24	2022-09-26	Pål Jonson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västerbottens län	2018-09-24	2022-09-26	Edward Riedl	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västerbottens län	2018-09-24	2022-09-26	Elisabeth Björnsdotter Rahm	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Västernorrlands län	2018-09-24	2022-09-26	Jörgen Berglund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2018-09-24	2022-09-26	Åsa Coenraads	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2019-07-02	2022-09-26	Mikael Damsgaard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns norra	2020-03-02	2022-09-26	Johan Hultberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns norra	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Sofie Alm	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Cecilie Tenfjord Toftby	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Jan Ericson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Camilla Waltersson Grönvall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Sofia Westergren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2019-04-12	2022-09-26	Ellen Juntti	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2018-09-24	2022-09-26	Sten Bergheden	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2018-09-24	2022-09-26	Cecilia Widegren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Örebro län	2018-09-24	2022-09-26	Elisabeth Svantesson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Örebro län	2018-09-24	2022-09-26	Lotta Olsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	

RO

<b>Valkrets</b>	<b>Fr.o.m</b>	<b>T.o.m</b>	<b>Namn</b>	<b>Status</b>	<b>Ersätter/ ersätts av</b>
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Andreas Norlén	Talman	John Widegren
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Betty Malmberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	John E Weinerhall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	John Widegren	Tjänstgörande talmansersättare	Andreas Norlén



## RIKSDAGSGRUPPEN 2021/22

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Blekinge län	2018-09-24	2022-09-26	Annicka Engblom	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Britt Åsebol	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2021-02-02	2021-12-01	Carl-Oskar Bohlin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2021-12-02	2022-02-13	Carl-Oskar Bohlin	Tjänstledig riksdagsledamot	Ulrik Bergman
Dalarnas län	2022-02-14	2022-09-26	Carl-Oskar Bohlin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2021-02-01	2022-09-26	Magnus Stuart	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2021-12-02	2022-02-13	Ulrik Bergman	Tjänstgörande ersättare	Carl-Oskar Bohlin
Gävleborgs län	2018-09-24	2022-09-26	Lars Beckman	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gävleborgs län	2018-09-24	2022-09-26	Viktor Wärnick	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2021-08-31	David Josefsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2021-09-01	2021-11-30	David Josefsson	Tjänstledig riksdagsledamot	Åsa Hartzell
Göteborgs kommun	2021-12-01	2022-09-26	David Josefsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2022-09-26	Hans Rothenberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2019-05-11	2022-09-26	Lars Hjalmered	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2018-09-24	2022-09-26	Marie-Louise Hänel Sandström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2021-09-01	2021-11-30	Åsa Hartzell	Tjänstgörande ersättare	David Josefsson

RO

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Hallands län	2019-07-02	2022-09-26	Helena Storckenfeldt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2018-09-24	2022-09-26	Lars Püss	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2018-09-24	2022-09-26	Ulrika Jörgensen	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jämtlands län	2018-09-24	2022-09-26	Saila Quicklund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jönköpings län	2018-09-24	2022-09-26	Helena Bouveng	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jönköpings län	2018-09-24	2022-09-26	Mats Green	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kalmar län	2020-06-22	2022-09-26	Jan R Andersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kronobergs län	2018-09-24	2022-09-26	Katarina Brännström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2018-09-24	2022-09-26	Noria Manouchi	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2018-09-24	2022-09-26	Tobias Billström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Norrbottnens län	2018-09-24	2022-09-26	Mattias Karlsson i Luleå	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2018-09-24	2022-09-26	Hans Wallmark	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2018-09-24	2022-09-26	Maria Malmer Stenergard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Anders Hansson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Boriana Åberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2021-05-24	2022-09-26	Louise Meijer	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Skåne läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Charlotte Hammar Johnsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns västra	2022-03-14	2022-05-29	Mats Sander	Tjänstgörande ersättare	Ulrika Heindorff
Skåne läns västra	2021-05-03	2022-03-13	Ulrika Heindorff	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns västra	2022-03-14	2022-05-29	Ulrika Heindorff	Tjänstledig riksdagsledamot	Mats Sander
Skåne läns västra	2022-05-30	2022-09-26	Ulrika Heindorff	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Arin Karapet	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2020-05-04	2022-09-26	Jessica Rosencrantz	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Johan Forssell	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Kristina Axén Olin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2020-01-01	2022-09-26	Lars Jilmstad	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Margareta Cederfelt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2018-09-24	2022-09-26	Ulf Kristersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Alexandra Anstrell	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2021-02-01	2022-09-26	Erik Ottoson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2019-07-02	2022-03-22	Fredrik Schulte	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Hanif Bali	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2019-09-10	2022-09-26	Ida Drougge	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-03-23	2022-08-01	Jasmin Farid	Tjänstgörande ersättare	Magdalena Thuresson

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Stockholms län	2022-08-02	2022-09-26	Magdalena Thuresson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Maria Stockhaus	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2018-09-24	2022-09-26	Niklas Wykman	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2021-12-10	2022-03-22	Richard Herrey	Tjänstgörande ersättare	Magdalena Thuresson
Stockholms län	2022-03-23	2022-09-26	Richard Herrey	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-03-23	2022-09-26	Richard Herrey	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Södermanlands län	2019-05-02	2022-09-26	Ann-Sofie Lifvenhage	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2018-09-24	2022-09-26	Jessika Roswall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2021-04-26	2022-04-08	Marta Obminska	Tjänstledig riksdagsledamot	Ulrika Karlsson
Uppsala län	2022-04-09	2022-05-06	Marta Obminska	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2022-05-06	2022-06-30	Marta Obminska	Tjänstledig riksdagsledamot	Ulrika Karlsson
Uppsala län	2022-07-01	2022-09-26	Marta Obminska	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2021-04-26	2022-04-08	Ulrika Karlsson	Tjänstgörande ersättare	Marta Obminska
Uppsala län	2022-05-06	2022-06-30	Ulrika Karlsson	Tjänstgörande ersättare	Marta Obminska
Värmlands län	2018-09-24	2022-09-26	Marléne Lund Kopparklint	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Värmlands län	2018-09-24	2022-09-26	Pål Jonson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västerbottens län	2018-09-24	2022-09-26	Edward Riedl	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Västerbottens län	2018-09-24	2022-09-26	Elisabeth Björnsdotter Rahm	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västernorrlands län	2018-09-24	2022-09-26	Jörgen Berglund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2019-07-02	2022-09-26	Mikael Damsgaard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2018-09-24	2022-09-26	Åsa Coenraads	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns norra	2018-09-24	2022-09-26	Ann-Sofie Alm	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns norra	2020-03-02	2022-09-26	Johan Hultberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Cecilie Tenfjord Toftby	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns södra	2018-09-24	2022-09-26	Jan Ericson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Camilla Waltersson Grönvall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2019-04-12	2022-09-26	Ellen Juntti	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2018-09-24	2022-09-26	Sofia Westergren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2018-09-24	2022-09-26	Cecilia Widegren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2018-09-24	2022-09-26	Sten Bergheden	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Örebro län	2018-09-24	2022-09-26	Elisabeth Svantesson	Tjänstgörande riksdagsledamot	

RO

<b>Valkrets</b>	<b>Fr.o.m</b>	<b>T.o.m</b>	<b>Namn</b>	<b>Status</b>	<b>Ersätter/ ersätts av</b>
Örebro län	2018-09-24	2022-09-26	Lotta Olsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Andreas Norlén	Talman	John Widegren
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Andreas Norlén	Talman	John Widegren
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	Betty Malmberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	John E Weinerhall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2018-09-24	2022-09-26	John Widegren	Tjänstgörande talmansersättare	Andreas Norlén

## RIKSDAGSGRUPPEN 2022/23

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Blekinge län	2022-09-26		Camilla Brunsborg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2022-09-26	2022-10-18	Carl-Oskar Bohlin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2022-10-18		Carl-Oskar Bohlin	Statsråd	Crister Carlsson
Dalarnas län	2022-10-18		Crister Carlsson	Tjänstgörande statsrådsersättare	Carl-Oskar Bohlin
Dalarnas län	2022-09-26		Malin Höglund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Dalarnas län	2022-09-26		Malin Höglund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gotlands län	2022-09-26		Jesper Skalberg Karlsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gävleborgs län	2022-09-26		Lars Beckman	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Gävleborgs län	2022-09-26		Viktor Wärnick	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2022-09-26		David Josefsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2022-09-26		Gustaf Göthberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Göteborgs kommun	2022-09-26		Marie-Louise Hänel Sandström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2022-09-26		Helena Storckenfeldt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Hallands län	2022-09-26		Lars Püss	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jämtlands län	2022-09-26		Saila Quicklund	Tjänstgörande riksdagsledamot	

RO

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Jönköpings län	2022-09-26		Helena Bouveng	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Jönköpings län	2022-09-26		Mats Green	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kalmar län	2022-09-26		Lars Engsund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kalmar län	2022-09-26		Marie Nicholson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kronobergs län	2022-09-26		Oliver Rosengren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kronobergs län	2022-09-26		Thomas Ragnarsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Kronobergs län	2022-09-26		Thomas Ragnarsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2022-09-26		Noria Manouchi	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Malmö kommun	2022-09-26		Peter Ollén	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Norrbottnens län	2022-09-26		Mattias Karlsson i Luleå	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne län västra	2022-09-26		Ulrika Heindorff	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2022-09-26		Hans Wallmark	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2022-10-18		Lars Johnsson	Tjänstgörande statsrådsersättare	Maria Malmer Stenergard
Skåne läns norra och östra	2022-09-26	2022-10-18	Maria Malmer Stenergard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns norra och östra	2022-10-18		Maria Malmer Stenergard	Statsråd	Lars Johnsson



Skåne läns södra	2022-09-26		Boriana Åberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2022-09-26	2022-10-11	Christian Sonesson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2022-10-12		Emma Ahlström Köster	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2022-10-12		Emma Ahlström Köster	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns södra	2022-09-26		Louise Meijer	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Skåne läns västra	2022-09-26		Ann-Charlotte Hammar Johnsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2022-09-26		Arin Karapet	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2022-10-18		Carl Nordblom	Tjänstgörande statsrådsersättare	Johan Forssell
Stockholms kommun	2022-09-26		Fredrik Kärrholm	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2022-09-26	2023-01-15	Jessica Rosencrantz	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2023-01-16		Jessica Rosencrantz	Tjänstledig riksdagsledamot	Merit Frost Lindberg
Stockholms kommun	2022-09-26	2022-10-18	Johan Forssell	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2022-10-18		Johan Forssell	Statsråd	Carl Nordblom
Stockholms kommun	2022-09-26		Kristina Axén Olin	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2022-09-26		Margareta Cederfelt	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms kommun	2023-01-16		Merit Frost Lindberg	Tjänstgörande ersättare	Jessica Rosencrantz
Stockholms län	2022-10-18		Adam Reuterskiöld	Tjänstgörande statsrådsersättare	Niklas Wykman
Stockholms län	2022-09-26		Alexandra Anstrell	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Stockholms län	2022-09-26		Erik Ottoson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-09-26		Ida Drougge	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2023-01-30		Joanna Lewerentz	Tjänstgörande ersättare	Josefin Malmqvist
Stockholms län	2022-10-18		Johanna Hornberger	Tjänstgörande statsrådsersättare	Tobias Billström
Stockholms län	2022-09-26	2023-01-29	Josefin Malmqvist	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2023-01-30		Josefin Malmqvist	Tjänstledig riksdagsledamot	Joanna Lewerentz
Stockholms län	2022-09-26		Karin Enström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-09-26		Kjell Jansson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-09-26	2023-02-28	Magdalena Thuresson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2023-03-01		Magdalena Thuresson	Tjänstledig riksdagsledamot	Fredrik Saweståhl
Stockholms län	2022-09-26		Maria Stockhaus	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-09-26	2022-10-18	Niklas Wykman	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-10-18		Niklas Wykman	Statsråd	Adam Reuterskiöld
Stockholms län	2022-09-26	2022-10-18	Tobias Billström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Stockholms län	2022-10-18		Tobias Billström	Utrikesminister	Johanna Hornberger
Stockholms län	2023-03-01		Fredrik Saweståhl	Tjänstgörande ersättare	Magdalena Thuresson
Södermanlands län	2022-10-18		Anna af Sillén	Tjänstgörande statsrådsersättare	Ulf Kristersson

Södermanlands län	2022-10-18		Anna af Sillén	Tjänstgörande statsrådsersättare	Ulf Kristersson
Södermanlands län	2022-09-26		Ann-Sofie Lifvenhage	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Södermanlands län	2022-09-26	2022-10-18	Ulf Kristersson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Södermanlands län	2022-10-18		Ulf Kristersson	Statsminister	Anna af Sillén
Uppsala län	2022-10-18		Fredrik Ahlstedt	Tjänstgörande statsrådsersättare	Jessika Roswall
Uppsala län	2022-09-26	2022-10-18	Jessika Roswall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Uppsala län	2022-10-18		Jessika Roswall	Statsråd	Fredrik Ahlstedt
Uppsala län	2022-09-26		Stefan Olsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Värmlands län	2022-10-18		Magnus Resare	Tjänstgörande statsrådsersättare	Pål Jonson
Värmlands län	2022-09-26		Marléne Lund Kopparklint	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Värmlands län	2022-09-26	2022-10-18	Pål Jonson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Värmlands län	2022-10-18		Pål Jonson	Försvarsminister	Magnus Resare
Västerbottens län	2022-09-26		Edward Riedl	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västernorrlands län	2022-09-26		Jörgen Berglund	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2022-09-26		Caroline Högström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2022-09-26		Caroline Högström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västmanlands län	2022-09-26		Mikael Damsgaard	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götaland läns norra	2022-09-26		Ann-Sofie Alm	Tjänstgörande riksdagsledamot	

RO

Valkrets	Fr.o.m	T.o.m	Namn	Status	Ersätter/ ersätts av
Västra Götaland läns södra	2022-09-26		Ulrik Nilsson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götaland län norra	2022-09-26		Johan Hultberg	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns södra	2022-09-26		Jan Ericson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2022-09-26	2022-10-18	Camilla Waltersson Grönvall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2022-10-18		Camilla Waltersson Grönvall	Statsråd	Jennie Wernäng
Västra Götalands läns västra	2022-09-26		Ellen Juntti	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2022-10-25		Jennie Wernäng	Tjänstgörande statsrådsersättare	Camilla Waltersson Grönvall
Västra Götalands läns västra	2022-09-26		Johanna Rantsi	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns västra	2022-09-26		Johanna Rantsi	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2022-09-26		Charlotte Nordström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2022-09-26		Charlotte Nordström	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Västra Götalands läns östra	2022-09-26		Sten Bergheden	Tjänstgörande riksdagsledamot	

Örebro län	2022-09-26	2022-10-18	Elisabeth Svantesson	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Örebro län	2022-10-18		Elisabeth Svantesson	Finansminister	Katarina Tolgfors
Örebro län	2022-10-18		Katarina Tolgfors	Tjänstgörande statsrådsersättare	Elisabeth Svantesson
Örebro län	2022-09-26		Oskar Svärd	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Örebro län	2022-09-26		Oskar Svärd	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2022-09-26		Andreas Norlén	Talman	Susanne Nordström
Östergötlands län	2022-09-26		Andreas Norlén	Talman	Susanne Nordström
Östergötlands län	2022-09-26		John E Weinerhall	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2022-09-26		John Widegren	Tjänstgörande riksdagsledamot	
Östergötlands län	2022-09-26		Susanne Nordström	Tjänstgörande talmansersättare	Andreas Norlén

RO

## PARTIMOTIONER

### RIKSMÖTET 2019/20

Med anledning av prop. 2019/20:100 2020 års ekonomiska vårproposition

Motion 2019/20:3602 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Med anledning av prop. 2019/20:155 Tillfälliga bemyndiganden i smittskyddslagen med anledning av det virus som orsakar covid-19

Motion 2019/20:3568 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Trygg och tillgänglig hälso- och sjukvård

Motion 2019/20:2829 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Från bidrag till jobb - Moderaternas integrationspolitik

Motion 2019/20:2833 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Återupprätta samhällskontraktet – en budget för Sverige

Motion 2019/20:3060 av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson (båda M)

Kraftsamling för att bekämpa brottsligheten i Sverige

Motion 2019/20:2832 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Rättvis och hållbar tillväxt

Motion 2019/20:2831 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

En utrikespolitik utifrån svenska intressen

Motion 2019/20:2830 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Social rörlighet och bättre möjligheter för socialt utsatta barn och unga

Motion 2019/20:2828 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

### RIKSMÖTET 2020/21

Med anledning av prop. 2020/21:188 Moderna tillståndsprocesser för elnät

Motion 2020/21:4068 av Lars Hjälmered m.fl. (M)

Med anledning av prop. 2020/21:100 2021 års ekonomiska vårproposition

Motion 2020/21:4032 av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson (båda M)

Budgetmotion för 2021

Motion 2020/21:3422 av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson (båda M)

Trygg och tillgänglig hälso- och sjukvård

Motion 2020/21:3369 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Klimat, energi och miljö

Motion 2020/21:3368 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

Sveriges roll i världen

Motion 2020/21:3367 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**Jämställdhet – en frihetsfråga**

Motion 2020/21:3366 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**Krafttag mot brottsligheten i Sverige**

Motion 2020/21:3365 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**RIKSMÖTET 2021/22**

Med anledning av prop. 2021/22:100 2022 års ekonomiska vårproposition

Motion 2021/22:4727 av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson (båda M)

**Så får vi ordning på Sverige – Hälso- och sjukvård**

Motion 2021/22:4042 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**Ökad trygghet och fler som arbetar -Moderaternas budgetmotion för 2022**

Motion 2021/22:4040 av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson (båda M)

**Så får vi ordning på Sverige – Utrikes och EU samt försvar och civil beredskap**

Motion 2021/22:4039 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**Så får vi ordning på Sverige – Integration**

Motion 2021/22:4033 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**Så får vi ordning på Sverige – Jämställdhet**

Motion 2021/22:4032 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**Så får vi ordning på Sverige – Brottsbekämpning**

Motion 2021/22:4031 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**Så får vi ordning på Sverige – Klimat och energi**

Motion 2021/22:4030 av Ulf Kristersson m.fl. (M)

**RIKSMÖTET 2022/23**

Under riksmötet 2022/23 har inga partimotioner inlämnats.

## **KOMMITTÉMOTIONER**

### **HÖSTEN 2019 VÄCKTES FÖLJANDE MOTIONER:**

#### **Arbetskraftsinvandringen**

Motion (2019/20:2256) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

#### **Arbetsmarknad**

Motion (2019/20:3190) av Mats Green m.fl. (M)

#### **Associationsrätt**

Motion (2019/20:3080) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

#### **Bättre förutsättningar för svenskt jordbruk och svenslivsmedelsproduktion**

Motion (2019/20:2669) av Louise Meijer m.fl. (M)

#### **Djur och natur – så behåller vi ekosystemen**

Motion (2019/20:2665) av Louise Meijer m.fl. (M)

#### **En bättre start i livet – insatser för socialt utsatta barn**

Motion (2019/20:2928) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

#### **En effektiv polis**

Motion (2019/20:3069) av Johan Forssell m.fl. (M)

#### **En giftfri vardag – vetenskapsbaserad kemikaliepolitik**

Motion (2019/20:2664) av Louise Meijer m.fl. (M)

#### **En hållbar fiskeripolitik**

Motion (2019/20:2666) av Louise Meijer m.fl. (M)

#### **En långsiktigt hållbar migrationspolitik**

Motion (2019/20:3368) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

#### **En mer flexibel gymnasieskola**

Motion (2019/20:3086) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

#### **En modern, tydlig och effektiv kriminalvård**

Motion (2019/20:3062) av Johan Forssell m.fl. (M)

#### **En ny uppdaterad nationell cancerstrategi**

Motion (2019/20:2916) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

#### **En robust och bred krisberedskap**

Motion (2019/20:2737) av Beatrice Ask m.fl. (M)

#### **En räddningstjänst som är effektiv i både freds- och krigstid**

Motion (2019/20:2735) av Beatrice Ask m.fl. (M)

#### **En trygg diabetesvård – i hela Sverige**

Motion (2019/20:2924) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

#### **En trygg och hållbar energiförsörjning**

Motion (2019/20:2670) av Lars Hjalmered m.fl. (M)



**Ett cirkulärt och hållbart samhälle**

Motion (2019/20:2663) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Ett hälsosammare och hållbart Sverige**

Motion (2019/20:2917) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Ett nationellt förbud mot tiggeri**

Motion (2019/20:3066) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Ett reformerat underhållsstöd**

Motion (2019/20:2367) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Ett samlat omhändertagande av de mest sjuka**

Motion (2019/20:2918) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Ett starkt och självständigt civilsamhälle**

Motion (2019/20:3046) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Ett starkt totalförsvaret för att säkra Sverige**

Motion (2019/20:2736) av Beatrice Ask m.fl. (M)

**Familjerätt**

Motion (2019/20:3079) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Fler företag och stärkt konkurrenskraft**

Motion (2019/20:2677) av Lars Hjälmared m.fl. (M)

**Fler skickliga lärare och en lärarutbildning av hög kvalite**

Motion (2019/20:3092) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Fler växande företag och mer entreprenörskap**

Motion (2019/20:2675) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Forskning och innovation för mer kunskap och fler jobb i Sverige**

Motion (2019/20:3090) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Förebyggande av våldsbejakande extremism**

Motion (2019/20:2723) av Karin Enström m.fl. (M)

**Förskolan – skolan där kunskapsresan startar**

Motion (2019/20:3087) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Förstärkta åtgärder mot terrorism**

Motion (2019/20:3067) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Föräldraförsäkringen**

Motion (2019/20:3369) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Genomför Försvarsberedningens förslag i sin helhet**

Motion (2019/20:3049) av Beatrice Ask m.fl. (M)

**Grundskolan**

Motion (2019/20:3089) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Handel utvecklar världen**

Motion (2019/20:3024) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Högre kvalitet, ett tydligare nationellt ansvar och en bättre finansiering av svensk skola**

Motion (2019/20:3088) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Högre utbildning, universitet och högskolor**

Motion (2019/20:3091) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Jakt och viltvård**

Motion (2019/20:2668) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Jämställdhet**

Motion (2019/20:3189) av Mats Green m.fl. (M)

**Klimatpolitik för hoppfulla**

Motion (2019/20:2659) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Konsumentpolitik**

Motion (2019/20:3082) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Kraftfulla åtgärder mot sexualbrott**

Motion (2019/20:3068) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Kultur- och mediepolitisk motion**

Motion (2019/20:3048) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Levande hav och rent vatten**

Motion (2019/20:2662) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2018/19:136 Ett modernt public service nära publiken – Villkor 2020–2025**

Motion (2019/20:60) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2018/19:138 Straffet för mord**

Motion (2019/20:50) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2018/19:155 Ett stärkt straffrättsligt skydd för blåljusverksamhet och myndighetsutövning**

Motion (2019/20:288) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2018/19:157 Straffrättsliga åtgärder mot utnyttjande av barn genom köp av sexuell handling**

Motion (2019/20:287) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:10 Ett socialt hållbart eget boende för asylsökande**

Motion (2019/20:3386) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2019/20:105 Komvux för stärkt kompetensförsörjning**

Motion (2019/20:3550) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:109 Kamerabevakning i kollektivtrafik och apotek – ett enklare förfarande**

Motion (2019/20:3521) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:11 Ändringar i kostnadsutjämningen för kommuner och landsting**

Motion (2019/20:3385) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:110 Operativt militärt stöd mellan Sverige och Finland**

Motion (2019/20:3526) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2019/20:117 Förutsättningar för etableringsjobb och vissa frågor om kontroll inom den arbetsmarknadspolitiska verksamheten**

Motion (2019/20:3552) av Mats Green m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2019/20:118 Ungdomsövervakning**

Motion (2019/20:3547) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:120 Nya befogenheter på konsumentskyddsområdet**

Motion (2019/20:3567) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:123 Ett effektivare informationsutbyte mellan polis och socialtjänst vid samverkan mot terrorism**

Motion (2019/20:3594) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:127 Fjärrundervisning, distansundervisning och vissa frågor om entreprenad**

Motion (2019/20:3569) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:129 Effektivare hantering av häktningar och minskad isolering**

Motion (2019/20:3589) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:131 Ökat skydd mot hedersrelaterad brottslighet**

Motion (2019/20:3588) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:132 Extra ändringsbudget för 2020 – Åtgärder med anledning av coronaviruset**

Motion (2019/20:3519) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:135 Utvidgad tillträdesrätt för de**

**regionala skyddsombuden**

Motion (2019/20:3566) av Mats Green m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:137 Förbättrad tillsyn på miljöområdet**

Motion (2019/20:3570) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:145 Ett förenklat förfarande vid vissa beslut om hemlig avlyssning**

Motion (2019/20:3593) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:15 Skydd av Sveriges säkerhet vid radioanvändning**

Motion (2019/20:3387) av Jessika Roswall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:150 Mer likabehandling och ett stärkt skydd vid utstationering**

Motion (2019/20:3597) av Mats Green m.fl. (M, C, KD, L)

**Med anledning av prop. 2019/20:151 Extra ändringsbudget för 2020 – Ytterligare åtgärder på skatteområdet med anledning av coronaviruset**

Motion (2019/20:3555) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:152 Undantag från plan- och bygglagen vid spridning av en samhällsfarlig sjukdom**

Motion (2019/20:3581) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:154 Skärpta regler avseende hanteringen av sprängämnesprekursorer**

Motion (2019/20:3611) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:156 Genomförande av EU-direktiv på avfallsområdet**

Motion (2019/20:3612) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:164 Inriktningen för en nära och tillgänglig vård – en primärvårdsreform**

Motion (2019/20:3644) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:166 Extra ändringsbudget för 2020 – Fler kraftfulla åtgärder med anledning av coronaviruset**

Motion (2019/20:3618) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:167 Extra ändringsbudget för 2020 – Stöd till hälso- och sjukvården, utbildningsinsatser och andra åtgärder med anledning av coronaviruset**

Motion (2019/20:3624) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:169 Utvidgad**

**förundersökningsrätt för Tullverket**

Motion (2019/20:3638) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:172 En ny lag om tillfälliga smittskyddsåtgärder på serveringsställen**

Motion (2019/20:3628) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:181 Extra ändringsbudget för 2020 – Förstärkt stöd till välfärd och företag, insatser mot smittspridning och andra åtgärder med anledning av coronaviruset**

Motion (2019/20:3632) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:183 Förlängd giltighetstid för undersökningstillstånd**

Motion (2019/20:3641) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:187 Extra ändringsbudget för 2020 – Ersättning till riskgrupper, kapitalinsatser i statligt ägda företag och andra åtgärder med anledning av coronaviruset**

Motion (2019/20:3648) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:21 Lägre kapitalkrav för privata aktiebolag**

Motion (2019/20:3409) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:24 Sänkt skatt på drivmedel**

Motion (2019/20:3420) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:29 Svenskt deltagande i Förenta nationernas stabiliseringsinsats i Mali**

Motion (2019/20:3417) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:31 Större komplementbostadshus**

Motion (2019/20:3423) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:33 Anstånd med kupongskatt i vissa fall**

Motion (2019/20:3421) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:36 Ett särskilt straffansvar för samröre med en terroristorganisation**

Motion (2019/20:3431) av Johan Forssell m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2019/20:47 Skatt på plastbärkassar**

Motion (2019/20:3447) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:53 Underskott i förhållande till elnätsföretagens intäktsramar för tillsynsperioden 2012–2015**

Motion (2019/20:3477) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:58 Reglering av vapenmagasin**

Motion (2019/20:3465) av Johan Forssell m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2019/20:65 En samlad politik för klimatet – klimatpolitisk handlingsplan**

Motion (2019/20:3482) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:79 Presentation av betalningssätt vid marknadsföring av betaltjänster online**

Motion (2019/20:3494) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:86 Svenskt deltagande i militär insats för stärkt säkerhet i Mali**

Motion (2019/20:3549) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:87 Inget grundavdrag vid bestämmande av brottsskadeersättning**

Motion (2019/20:3508) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:94 Höjt tak för uppskov med kapitalvinst vid avyttring av privatbostad**

Motion (2019/20:3543) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:99 Vårändringsbudget för 2020**

Motion (2019/20:3606) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2018/19:123 Riksrevisionens rapport om jämställdhet i Almis låneverksamhet**

Motion (2019/20:56) av Lars Hjälmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2018/19:140 2019 års redogörelse för företag med statligt ägande**

Motion (2019/20:55) av Lars Hjälmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2018/19:144 Riksrevisionens rapport om Skolinspektionens uppföljning av brister i skolor**

Motion (2019/20:52) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:133 Riksrevisionens rapport om statens planering av höghastighetsjärnvägar**

Motion (2019/20:3563) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:147 Riksrevisionens rapport om fri entré till statliga museer**

Motion (2019/20:3607) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:162 Riksrevisionens rapport om undantag från skolplikten – regler, tillämpning och tillsyn**

Motion (2019/20:3627) av Kristina Axén Olin och Gudrun Brunegård (M, KD)

**Med anledning av skr. 2019/20:17 Sveriges feministiska**

**utrikespolitik**

Motion (2019/20:3395) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:18 Arbetet i frågor som rör Kina**

Motion (2019/20:3393) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:3 Riksrevisionens rapport om myndighetsgemensamt arbete mot organiserad brottslighet**

Motion (2019/20:3392) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:34 Verksamheten inom Europarådets ministerkommitté m.m. under helåret 2018 och första halvåret 2019**

Motion (2019/20:3430) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:35 Riksrevisionens rapport om Tullverkets kontroll**

Motion (2019/20:3414) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:39 Riksrevisionens rapport om grundsärskolans kunskapsuppdrag**

Motion (2019/20:3437) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:41 Riksrevisionens rapport om Sidas humanitära bistånd och långsiktiga utvecklingssamarbete**

Motion (2019/20:3450) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:42 Riksrevisionens granskning av statliga insatser för att underlätta nyföretagande genom digitalisering**

Motion (2019/20:3440) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:46 Riksrevisionens rapport om Arbetsförmedlingens matchningsarbete**

Motion (2019/20:3444) av Mats Green m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:62 2019 års redogörelse för tillämpningen av lagen om särskild utlänningskontroll**

Motion (2019/20:3464) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:66 Redovisning av verksamheten i Internationella valutafonden 2019**

Motion (2019/20:3491) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:70 Integritetsskydd vid signalspaning i försvarsunderrättelseverksamhet**

Motion (2019/20:3469) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2019/20:73 Riksrevisionens rapport om stöd till start av näringsverksamhet – långsiktiga effekter och Arbetsförmedlingens**

**arbetssätt**

Motion (2019/20:3500) av Mats Green m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2019/20:76 Riksrevisionens rapport om Konkurrensverkets tillsyn**

Motion (2019/20:3498) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:90 Nordiskt samarbete 2019**

Motion (2019/20:3558) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:91 Resultatskrivelse om utvecklingsamarbete och humanitärt bistånd genom multilaterala organisationer**

Motion (2019/20:3514) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Motverka hybridkrigföring i form av propaganda**

Motion (2019/20:2725) av Karin Enström m.fl. (M)

**Nationell handlingsplan för socialtjänsten**

Motion (2019/20:2925) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Ordning och reda i folkbokföringen**

Motion (2019/20:2673) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Patientsäker vård av hög kvalitet**

Motion (2019/20:2920) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Psykiatrin – korta köerna och stärk det förebyggande arbetet**

Motion (2019/20:2927) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Regional tillväxt**

Motion (2019/20:2676) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Riv hinder för digitalisering av hälso- och sjukvård**

Motion (2019/20:2921) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Rättvisa skatter för fordon och transporter**

Motion (2019/20:2671) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Sjukförsäkringen**

Motion (2019/20:2257) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Skogspolitik**

Motion (2019/20:2667) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Skydd för medieredaktioner**

Motion (2019/20:2724) av Karin Enström m.fl. (M)

**Spelmarknadspolitik**

Motion (2019/20:3047) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Starkare rättsstatliga principer, ett förstärkt fri- och rättighetskydd och**



**andra grundlagsfrågor**

Motion (2019/20:2722) av Karin Enström m.fl. (M)

**Stärk hjärt-kärlsjukvården**

Motion (2019/20:2929) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Stärk migränvården**

Motion (2019/20:2919) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Stärk seniorers livskvalitet – trygg äldreomsorg**

Motion (2019/20:2926) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Stärk Tullverket och gränsskyddet**

Motion (2019/20:2674) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Stärk vårdens medarbetare**

Motion (2019/20:2922) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Stöldligor och annan mängdbrottslighet**

Motion (2019/20:3061) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Sverige ska bli världens bästa land för delningsekonomi**

Motion (2019/20:2721) av Jessika Roswall m.fl. (M)

**Sverige ska vara ett digitalt föregångsland**

Motion (2019/20:2718) av Jessika Roswall m.fl. (M)

**Tandvård och tandvårdsstöd till äldre och personer med funktionsnedsättning**

Motion (2019/20:2923) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Transporter för jobb och tillväxt**

Motion (2019/20:2597) av Jessika Roswall m.fl. (M)

**Trygghet och arbetsro för skolans medarbetare och elever**

Motion (2019/20:3094) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Uppvärdera medborgarskapet**

Motion (2019/20:2014) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 1 Rikets styrelse**

Motion (2019/20:3312) av Karin Enström m.fl. (M)

**Utgiftsområde 10 Ekonomisk trygghet vid sjukdom och samt funktionsnedsättning**

Motion (2019/20:3300) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 11 Ekonomisk trygghet vid ålderdom**

Motion (2019/20:3324) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 12 Ekonomisk trygghet för familjer och barn**

Motion (2019/20:3299) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 13 Jämställdhet och nyanlända invandrades etablering**

Motion (2019/20:3325) av Mats Green m.fl. (M)

**Utgiftsområde 14 Arbetsmarknad och arbetsliv**

Motion (2019/20:3298) av Mats Green m.fl. (M)

**Utgiftsområde 15 Studiestöd**

Motion (2019/20:3326) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning**

Motion (2019/20:3297) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid**

Motion (2019/20:3327) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Utgiftsområde 18 Samhällsplanering, bostadsförsörjning och byggande konsumentpolitik**

Motion (2019/20:3328) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 2 Samhällsekonomi och finansförvaltning**

Motion (2019/20:3313) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Utgiftsområde 20 Allmän miljö- och naturvård**

Motion (2019/20:3296) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Utgiftsområde 21 Energi**

Motion (2019/20:3329) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Utgiftsområde 22 Kommunikationer**

Motion (2019/20:3295) av Jessika Roswall m.fl. (M)

**Utgiftsområde 23 Areella näringar, landsbygd och livsmedel**

Motion (2019/20:3331) av Louise Meijer m.fl. (M)

**Utgiftsområde 24 Näringsliv**

Motion (2019/20:3294) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Utgiftsområde 25 Allmänna bidrag till kommuner**

Motion (2019/20:3332) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Utgiftsområde 3 Skatt, tull och exekution**

Motion (2019/20:3314) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Utgiftsområde 4 Rättsväsendet**

Motion (2019/20:3319) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Utgiftsområde 6 Försvar och samhällets krisberedskap**

Motion (2019/20:3315) av Beatrice Ask m.fl. (M) Utgiftsområde 7  
Internationellt bistånd

Motion (2019/20:3321) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Utgiftsområde 8 Migration**

Motion (2019/20:3301) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 9 Hälsovård, sjukvård och social omsorg**

Motion (2019/20:3323) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Våld i nära relationer och hedersrelaterad brottslighet**

Motion (2019/20:3064) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Yrkesväxling, yrkeshögskola, vuxenutbildning och sfi**

Motion (2019/20:3093) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Åtgärder för att stärka demokratiska värderingar och mänskliga rättigheter samt motverka hedersrelaterat våld och förtryck**

Motion (2019/20:2726) av Karin Enström m.fl. (M)

**Åtgärder för ett mer förutsägbart skattesystem**

Motion (2019/20:2672) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Åtgärder mot gängbrottsligheten**

Motion (2019/20:3063) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Åtgärder mot unga som begår brott**

Motion (2019/20:3065) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Ökat byggande med snabbare byggprocesser och ökad tillgång på mark**

Motion (2019/20:3355) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**HÖSTEN 2020 VÄCKTES FÖLJANDE MOTIONER****Arbetsmiljö och en tillgänglig arbetsmarknad**

Motion (2020/21:3372) av Mats Green m.fl. (M)

**Associationsrätt**

Motion (2020/21:3100) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Bekämpning av ungdomsbrottsligheten**

Motion (2020/21:3294) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Biologisk mångfald**

Motion (2020/21:3359) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Cirkulär ekonomi**

Motion (2020/21:3351) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Civilsamhälle och kyrka**

Motion (2020/21:3504) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Cybersäkerhet och cyberförsvar**

Motion (2020/21:3444) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Digitalisering i skolor och högskolor**

Motion (2020/21:3328) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Djurskydd**

Motion (2020/21:3358) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**En effektiv kriminalvård med hög säkerhet och meningsfull verksamhet**

Motion (2020/21:3303) av Johan Forssell m.fl. (M)

**En effektiv offentlig förvaltning som fokuserar på kärnuppdraget och minskar byråkratin**

Motion (2020/21:3476) av Karin Enström m.fl. (M)

**En giftfri vardag**

Motion (2020/21:3348) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**En hållbar ekonomisk familjepolitik**

Motion (2020/21:3528) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**En hållbar fiskeripolitik**

Motion (2020/21:3352) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**En hållbar transportpolitik för jobb och tillväxt**

Motion (2020/21:3468) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En konkurrenskraftig gruv- och mineralnäring**

Motion (2020/21:3485) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**En modern cykelpolitik för trygghet, pendling och bättre folkhälsa**

Motion (2020/21:3466) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En modern hållbar sjöfartspolitik för tillväxt och trygghet**

Motion (2020/21:3469) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En modern infrastrukturpolitik**

Motion (2020/21:3467) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En modern tågpolitik för stärkt pendling och bättre transporter**

Motion (2020/21:3472) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En målstyrd och långsiktigt hållbar migrationspolitik**

Motion (2020/21:3524) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**En nationell hälsofrämjande strategi – ett långsiktigt hälsosammare Sverige**

Motion (2020/21:3135) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En ny energipolitik för Sverige**

Motion (2020/21:3484) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**En ny uppdaterad nationell cancerstrategi**

Motion (2020/21:3140) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En stärkt rektorsroll**

Motion (2020/21:3325) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**En svensk digitaliserad offentlig förvaltning i framkant**

Motion (2020/21:3473) av Karin Enström m.fl. (M)

**En tillväxtagenda för hela Sverige**

Motion (2020/21:3488) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**En trygg diabetesvård – i hela Sverige**

Motion (2020/21:3131) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En utrikespolitik utifrån svenska intressen**

Motion (2020/21:3204) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Ett hållbart flygflytt för Sverige**

Motion (2020/21:3475) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Ett hälsosamt Sverige genom idrott och friluftsliv**

Motion (2020/21:3338) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Ett nationellt förbud mot tiggeri**

Motion (2020/21:3295) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Ett nytt digitalt ledarskap för Sverige**

Motion (2020/21:3479) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Ett samlat omhändertagande av de mest sjuka och sköra**

Motion (2020/21:3137) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Ett starkt svenskt försvar**

Motion (2020/21:3443) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Ett starkt svenskt jordbruk – en blomstrande landsbygd**

Motion (2020/21:3350) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Ett stärkt och självständigt civilsamhälle**

Motion (2020/21:3339) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Ett väl fungerande återvändande**

Motion (2020/21:3642) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**EU och digitalisering**

Motion (2020/21:3207) av Jessika Roswall m.fl. (M)

**Familjerätt**

Motion (2020/21:3103) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Fler skickliga lärare och en lärarutbildning av hög kvalitet**

Motion (2020/21:3323) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Framtidens polis**

Motion (2020/21:3300) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Förenklad hantering av legala vapen**

Motion (2020/21:3299) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Förskolan**

Motion (2020/21:3320) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Förstärkta åtgärder mot terrorism**

Motion (2020/21:3304) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Globala utmaningar i spåren av covid-19**

Motion (2020/21:3206) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Grundskolan**

Motion (2020/21:3319) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Gymnasieskolan – för att bättre kunna möta morgondagen**

Motion (2020/21:3326) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Handel utvecklar världen**

Motion (2020/21:3487) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Hav och vatten**

Motion (2020/21:3357) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Hjärt-kärlsjukvården – patientens rätt till jämlik vård av hög kvalitet**

Motion (2020/21:3130) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Högre kvalitet, ett tydligare nationellt ansvar och en bättre finansiering av svensk skola**

Motion (2020/21:3327) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Jakt och viltvård**

Motion (2020/21:3355) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Klimatpolitik för hoppfulla**

Motion (2020/21:3349) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Konsumentpolitik**

Motion (2020/21:3099) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Kultur- och mediepolitisk motion**

Motion (2020/21:3336) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Materiel, forskning och industri**

Motion (2020/21:3442) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:175 Skattereduktion för boende i vissa glest befolkade områden – regional skattereduktion**

Motion (2020/21:149) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:176 En effektivare kommunal**

**räddningstjänst**

Motion (2020/21:128) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:188 Sveriges genomförande av Agenda 2030**

Motion (2020/21:347) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2019/20:193 Kompletterande bestämmelser till EU:s förordning om utländska direktinvesteringar**

Motion (2020/21:25) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:12 Särskilt investeringsutrymme för elnätsverksamhet**

Motion (2020/21:3712) av Lars Hjalmered m.fl. (M, KD, L)

**Med anledning av prop. 2020/21:120 Ökad säkerhet för vissa identitets- och uppehållshandlingar – anpassning av svensk rätt till en ny EU-förordning**

Motion (2020/21:3919) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:122 Bättre studiestöd högre upp i åldrarna**

Motion (2020/21:3920) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:123 Undantag för deltidsbrandmän vid beräkning av arbetslöshetsersättning**

Motion (2020/21:3913) av Mats Green m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:125 Stärkt skydd för geografiska beteckningar och tydligare regler vid registrering av varumärken och företagsnamn i ond tro**

Motion (2020/21:3899) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:13 Åtgärder till skydd för Sveriges säkerhet vid överlåtelser av säkerhetskänslig verksamhet**

Motion (2020/21:3729) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:131 Privat initiativrätt – planintressentens medverkan vid detaljplaneläggning**

Motion (2020/21:3957) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:132 En förnyad strategi för politiken avseende alkohol, narkotika, dopning, tobak och nikotin samt spel om pengar 2021–2025**

Motion (2020/21:3943) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:134 Förbud mot otillbörliga handelsmetoder vid köp av jordbruks- och livsmedelsprodukter**

Motion (2020/21:3911) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:135 Reduktionsplikt för flygfotogen**

Motion (2020/21:3972) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:143 Institutet för mänskliga rättigheter**

Motion (2020/21:3980) av Karin Enström m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:144 Klimatdeklaration för byggnader**

Motion (2020/21:3956) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:148 En effektivare konkurshantering**

Motion (2020/21:3926) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:149 Förbud mot erkännande av utländska månggiften**

Motion (2020/21:3934) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:150 Ett stärkt barnrättsperspektiv i vårdnadstvister**

Motion (2020/21:3953) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:151 Framtidens infrastruktur – hållbara investeringar i hela Sverige**

Motion (2020/21:4042) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:154 Miljöstyrande start- och landningsavgifter**

Motion (2020/21:3927) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:155 Ändringar i regelverket om hantering av finansiella företag i kris**

Motion (2020/21:3964) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:156 Justerad beräkning av bilförmån**

Motion (2020/21:3965) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:157 Material och produkter avsedda att komma i kontakt med livsmedel**

Motion (2020/21:3973) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:159 Vissa identitetsfrågor inom utlänningsrätten**

Motion (2020/21:3955) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:160 Säkrare samordningsnummer och bättre förutsättningar för korrekta uppgifter i folkbokföringen**

Motion (2020/21:3977) av Niklas Wykman m.fl. (M)



**Med anledning av prop. 2020/21:163 Förebyggande av våld i nära relationer**

Motion (2020/21:3992) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:170 Barn som bevittnar brott**

Motion (2020/21:3999) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:171 Angiven yrkesgrupp – åtgärder för en begriplig sjukförsäkring**

Motion (2020/21:4025) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:172 Anpassningar till EU:s förordningar om medicinteknik – del 2**

Motion (2020/21:4046) av Acko Ankarberg Johansson och Camilla Waltersson Grönvall (KD, M)

**Med anledning av prop. 2020/21:174 Genomförandet av MKB-direktivet i plan- och bygglagen**

Motion (2020/21:4026) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:176 Modernare regler för bekräftelse av föräldraskap, faderskapsundersökningar och för att åstadkomma könsneutral föräldraskapspresumtion**

Motion (2020/21:4024) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:18 En tydligare koppling mellan villkorlig frigivning och deltagande i återfallsförebyggande åtgärder**

Motion (2020/21:3730) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:180 Reduktionsplikt för bensen och diesel – kontrollstation 2019**

Motion (2020/21:4039) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:181 Tidsfrister och kontaktpunkt för att främja tillförsel av förnybar energi**

Motion (2020/21:4040) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:182 Kompletterande regler för uppehållstillstånd vid gymnasiestudier**

Motion (2020/21:4006) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:183 Utfodring av vilt**

Motion (2020/21:4055) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:185 Hållbarhetskriterier – genomförande av det omarbetade förnybartdirektivet**

Motion (2020/21:4062) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:186 Kompletterande bestämmelser till EU:s cybersäkerhetsakt**

Motion (2020/21:4069) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:187 Ändrade regler för kontroll av ekologisk produktion**

Motion (2020/21:4076) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:190 Förarbevis för vattenskoter**

Motion (2020/21:4057) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:191 Ändrade regler i utlänningslagen**

Motion (2020/21:4063) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:192 Tullverket ges en utökad möjlighet att ingripa mot brott**

Motion (2020/21:4081) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:196 Pausad BNP-indexering av skatten på bensin och diesel för 2022**

Motion (2020/21:4083) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:198 Producentansvar och straffansvar för nedskräpning**

Motion (2020/21:4092) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:201 Stärkt skydd för hyresgäster**

Motion (2020/21:4103) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:208 Extra ändringsbudget för 2021 – Förlängda ersättningar på sjukförsäkringsområdet, stöd till företag, kultur, idrott och civilsamhälle samt andra åtgärder med anledning av coronaviruset**

Motion (2020/21:4095) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:209 Utökade möjligheter att använda tidiga förhör**

Motion (2020/21:4113) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:219 Fortsatt giltighet av covid-19-lagen och lagen om tillfälliga smittskyddsåtgärder på serveringsställen**

Motion (2020/21:4111) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:22 Fortsatt svenskt deltagande i Natos utbildnings- och rådgivningsinsats Resolute Support Mission i Afghanistan**

Motion (2020/21:3745) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:29 Pausad BNP-indexering för drivmedel**

Motion (2020/21:3760) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:30 Totalförsvaret 2021–2025**

Motion (2020/21:3747) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:32 Svenskt deltagande i Förenta Nationernas stabiliseringsinsats i Mali**

Motion (2020/21:3742) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:34 Revision av det enhetliga elektroniska rapporteringsformatet**

Motion (2020/21:3746) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:35 Regelbundna överväganden av vårdnadsöverflyttning och särskilda lämplighetskrav för offentliga biträden**

Motion (2020/21:3755) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M, C, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:41 Förlängning av de tillfälliga åtgärderna för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor**

Motion (2020/21:3758) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:42 Genomförande av 2017 års ändringsdirektiv till EU:s vapendirektiv**

Motion (2020/21:3770) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:43 En anpassning av bestämmelser om kontroll i livsmedelskedjan till EU:s nya kontrollförordning**

Motion (2020/21:3773) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:48 Organdonation**

Motion (2020/21:3781) av Michael Anefur och Camilla Waltersson Grönvall (KD, M)

**Med anledning av prop. 2020/21:51 Konkurrensverkets befogenheter**

Motion (2020/21:3784) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:52 Tillträdesförbud till butik och förstärkt straffrättsligt skydd mot tillgreppsbrottslighet**

Motion (2020/21:3788) av Johan Forssell m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:55 Språkplikt – deltagande i vuxenutbildning i svenska för invandrare (sfi) för rätt till försörjningsstöd**

Motion (2020/21:3807) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:58 Möjlighet till betyg från årskurs 4 – efter försöksverksamheten**

Motion (2020/21:3793) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:60 Forskning, frihet, framtid – kunskap och innovation för Sverige**

Motion (2020/21:3834) av Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:64 En konsultationsordning i frågor som rör det samiska folket**

Motion (2020/21:3844) av Karin Enström m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:66 Nya bestämmelser om hållbarhetsrelaterade upplysningar för vissa aktörer på finansmarknadsområdet**

Motion (2020/21:3825) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:68 Förstärkt och förenklad miljöstyrning i bonus–malus-systemet**

Motion (2020/21:3826) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:71 Uppenbart oggrundade ansökningar och fastställande av säkra ursprungsländer**

Motion (2020/21:3843) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:72 Sveriges tillträde till Europarådets konvention om it-relaterad brottslighet**

Motion (2020/21:3823) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:78 Extra ändringsbudget för 2021 – Vissa ändrade regler inom sjukförsäkringen**

Motion (2020/21:3856) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:79 En tillfällig covid-19-lag**

Motion (2020/21:3797) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M, C, KD, L)

**Med anledning av prop. 2020/21:80 Förlängd giltighetstid för yrkeskompetensbevis**

Motion (2020/21:3803) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:85 Utökade kontroll- och stödmöjligheter avseende skyddstillstånd**

Motion (2020/21:3858) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:97 Slopad nedsättning av energiskatt på bränslen i vissa sektorer**

Motion (2020/21:3912) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2020/21:60 Forskning, frihet, framtid – kunskap och innovation för Sverige**

Motion (2020/21:3820) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:140 2020 års redogörelse för företag med statligt ägande**

Motion (2020/21:146) av Lars Hjälmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:170 Riksrevisionens rapport om statliga åtgärder för fler miljöbilar**

Motion (2020/21:140) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:171 Riksrevisionens rapport om konsumentskydd vid köp av nyproducerade bostadsrätter**

Motion (2020/21:345) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2019/20:185 Riksrevisionens rapport om samverkansprogram och strategiska innovationsprogram**

Motion (2020/21:308) av Lars Hjälmered m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2019/20:191 Riksrevisionens rapport om återvändandeverksamheten**

Motion (2020/21:145) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2019/20:192 Riksrevisionens rapport om effektiviteten i förmedlingsverksamheten**

Motion (2020/21:348) av Mats Green m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2019/20:199 Riksrevisionens rapport om holdingbolag vid universitet och högskolor**

Motion (2020/21:354) av Kristina Axén Olin och Pia Steensland (M, KD)

**Med anledning av skr. 2020/21:117 Riksrevisionens rapport om Sidas garantiverksamhet**

Motion (2020/21:3897) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:133 Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030**

Motion (2020/21:3974) av Lars Hjälmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:145 Riksrevisionens rapport om tillämpningen av det finanspolitiska ramverket 2020**

Motion (2020/21:3998) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:167 Riksrevisionens granskning av miljöskatter på lång sikt**

Motion (2020/21:4003) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:169 Riksrevisionens rapport om statens insatser mot exploatering av arbetskraft**

Motion (2020/21:4023) av Mats Green m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2020/21:178 Riksrevisionens rapport om effektutvärderingar av näringspolitiken – bristande tillförlitlighet**

Motion (2020/21:4056) av Lars Hjärmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:25 Riksrevisionens rapport om regionala strukturfondspartnerskap**

Motion (2020/21:3740) av Lars Hjärmered m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2020/21:28 Riksrevisionens rapport om tillväxthämmande incitament i den kommunala inkomstutjämningen**

Motion (2020/21:3757) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:3 Riksrevisionens rapport om Kommerskollegiums arbete med handelshinder**

Motion (2020/21:3503) av Lars Hjärmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:31 Riksrevisionens rapport Vägen till arbete efter nekad sjukpenning**

Motion (2020/21:3762) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:53 Riksrevisionens rapport om riktade statsbidrag för socioekonomiskt utsatta områden**

Motion (2020/21:3791) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:56 Internationella försvarssamarbeten**

Motion (2020/21:3816) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2020/21:61 Riksrevisionens rapport om styrning av ämnesläroutbildningen vid Högskolan i Gävle, Linnéuniversitetet och Stockholms universitet**

Motion (2020/21:3819) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:62 Riksrevisionens rapport om effektiviteten vid Kriminalvårdens anstalter**

Motion (2020/21:3848) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:63 Redovisning av åtgärder i enlighet med målsättningarna i det nationella brottsförebyggande programmet Tillsammans mot brott**

Motion (2020/21:3824) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:69 2020 års redogörelse för tillämpningen av lagen om särskild utlänningskontroll**

Motion (2020/21:3849) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:7 Strategi för den arktiska regionen**

Motion (2020/21:3722) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:70 Integritetsskydd vid signalspaning i försvarsunderrättelseverksamhet**

Motion (2020/21:3815) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2020/21:86 Riksrevisionens rapport om Trafikverkets drift och underhåll av järnvägar**

Motion (2020/21:3869) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:90 Nordiskt samarbete 2020**

Motion (2020/21:3954) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:92 En god arbetsmiljö för framtiden regeringens arbetsmiljöstrategi 2021–2025**

Motion (2020/21:3868) av Mats Green m.fl. (M)

**Omställning och kompetensförsörjning**

Motion (2020/21:3373) av Mats Green m.fl. (M)

**Ordning och reda i staten för att stävja fusk och brott**

Motion (2020/21:3216) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Politik för handel och utveckling**

Motion (2020/21:3205) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Reformer för ett ökat byggande och en bättre fungerande bostadsmarknad**

Motion (2020/21:3102) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Reformera arbetskraftsinvandringen**

Motion (2020/21:3525) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Regelförenklingar för Sveriges företagare**

Motion (2020/21:3486) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Riv hinder för digitalisering av hälso- och sjukvård**

Motion (2020/21:3134) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Rättvisa skatter på fordon och transporter och stärkt sammanhållning**

Motion (2020/21:3219) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Sjukförsäkringen**

Motion (2020/21:3527) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Skatteförslag för en effektiv miljö- och klimatpolitik**

Motion (2020/21:3218) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Skogspolitik**

Motion (2020/21:3356) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Spelmarknadspolitik**

Motion (2020/21:3337) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

## **Starkare rättsstatliga principer, ett förstärkt fri- och rättighetskydd och andra grundlagsfrågor**

Motion (2020/21:3474) av Karin Enström m.fl. (M)

### **Stärk det samiska folkets språk och kultur**

Motion (2020/21:3335) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

### **Stärk gränsskyddet och Tullverket**

Motion (2020/21:3217) av Niklas Wykman m.fl. (M)

### **Stärk integrationen och jämställdheten**

Motion (2020/21:3215) av Niklas Wykman m.fl. (M)

### **Stärk seniorers livskvalitet, frihet och valfrihet**

Motion (2020/21:3132) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

### **Stärk utsatta barns trygghet – behov av reformer där barnets bästa ska väga tyngst**

Motion (2020/21:3139) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

### **Stärk vårdens och omsorgens medarbetare**

Motion (2020/21:3133) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

### **Stärkt civilt försvar och krisberedskap**

Motion (2020/21:3446) av Pål Jonson m.fl. (M)

### **Stärkt migrärvård – patientens rätt till jämlik vård av hög kvalitet**

Motion (2020/21:3129) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

### **Stöd till brottsoffer**

Motion (2020/21:3298) av Johan Forssell m.fl. (M)

### **Stöldligor och annan mängdbrottslighet**

Motion (2020/21:3305) av Johan Forssell m.fl. (M)

### **Svensk säkerhetspolitik för en orolig tid**

Motion (2020/21:3445) av Hans Wallmark m.fl. (M)

### **Sverige ska bli världens bästa land för delningsekonomi**

Motion (2020/21:3477) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

### **Sveriges förmåga att stå emot hybridhot**

Motion (2020/21:3447) av Pål Jonson m.fl. (M)

### **Trygg och säker försörjning och användning av läkemedel – jämlik och god tillgång till nya mer avancerade läkemedelsbehandlingar**

Motion (2020/21:3138) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

### **Trygg och tillgänglig hälso- och sjukvård och äldreomsorg – en nationell reformagenda under och efter covid-19-pandemin**

Motion (2020/21:3136) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)



**Trygghet och arbetsro för skolans medarbetare och elever**

Motion (2020/21:3322) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Universitets- och högskoleutbildning**

Motion (2020/21:3318) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Uppvärdera medborgarskapet**

Motion (2020/21:3526) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utbildnings- och arbetsmarknadspolitik för en bättre start på arbetsmarknaden**

Motion (2020/21:3330) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 1 Rikets styrelse**

Motion (2020/21:3478) av Karin Enström m.fl. (M)

**Utgiftsområde 10 Ekonomisk trygghet vid sjukdom och funktionsnedsättning**

Motion (2020/21:3521) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 11 Ekonomisk trygghet vid ålderdom**

Motion (2020/21:3522) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 12 Ekonomisk trygghet för familjer och barn**

Motion (2020/21:3523) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 13 Jämställdhet och nyanlända invandrades etablering**

Motion (2020/21:3581) av Mats Green m.fl. (M)

**Utgiftsområde 14 Arbetsmarknad och arbetsliv**

Motion (2020/21:3582) av Mats Green m.fl. (M)

**Utgiftsområde 15 Studiestöd**

Motion (2020/21:3333) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning**

Motion (2020/21:3332) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid**

Motion (2020/21:3334) av Lotta Finstorp m.fl. (M)

**Utgiftsområde 18 Samhällsplanering, bostadsförsörjning och byggande samt konsumentpolitik**

Motion (2020/21:3101) av Josefin Malmqvist m.fl. (M)

**Utgiftsområde 20 Allmän miljö- och naturvård**

Motion (2020/21:3353) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Utgiftsområde 21 Energi**

Motion (2020/21:3490) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Utgiftsområde 22 Kommunikationer**

Motion (2020/21:3470) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Utgiftsområde 23 Areella näringar, landsbygd och livsmedel**

Motion (2020/21:3354) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Utgiftsområde 24 Näringsliv**

Motion (2020/21:3489) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Utgiftsområde 25 Allmänna bidrag till kommuner**

Motion (2020/21:3580) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Utgiftsområde 3 Skatt, tull och exekution**

Motion (2020/21:3220) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Utgiftsområde 4 Rättsväsendet**

Motion (2020/21:3306) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Utgiftsområde 6 Försvar och samhällets krisberedskap**

Motion (2020/21:3448) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Utgiftsområde 7 Internationellt bistånd**

Motion (2020/21:3213) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Utgiftsområde 8 Migration**

Motion (2020/21:3520) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 9 Hälsovård, sjukvård och social omsorg**

Motion (2020/21:3362) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Virusforskning**

Motion (2020/21:3329) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Våld i nära relationer och hedersrelaterad brottslighet**

Motion (2020/21:3297) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Yrkesväxling, yrkeshögskola, vuxenutbildning och sfi**

Motion (2020/21:3324) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Återupprätta arbetslinjen**

Motion (2020/21:3371) av Mats Green m.fl. (M)

**Åtgärder för att stärka demokratiska värderingar och mänskliga rättigheter samt motverka hedersrelaterat våld och förtryck**

Motion (2020/21:3471) av Karin Enström m.fl. (M)

**Åtgärder mot sexualbrott**

Motion (2020/21:3296) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Ökad forskning och innovation leder till förnyade kunskaper och fler jobb i Sverige**

Motion (2020/21:3321) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**HÖSTEN 2021 VÄCKTES FÖLJANDE MOTIONER:****Arbetskraftsinvandring**

Motion (2021/22:3839) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Arbetsmiljö**

Motion (2021/22:3322) av Mats Green m.fl. (M)

**Associationsrätt**

Motion (2021/22:3707) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Bidragsbrott**

Motion (2021/22:3838) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Biologisk mångfald**

Motion (2021/22:3438) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Bistånd och utveckling**

Motion (2021/22:3773) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Bättre matchning för inträde på arbetsmarknaden och yrkesväxling senare i livet**

Motion (2021/22:3987) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Bättre stöd till brottsoffer**

Motion (2021/22:3778) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Cancervård utan köer**

Motion (2021/22:3363) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Cirkulär ekonomi**

Motion (2021/22:3431) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Civil beredskap för en ökad motståndskraft mot kriser och krig**

Motion (2021/22:3642) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Cybersäkerhet och cyberförsvar**

Motion (2021/22:3639) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Det rullande kulturarvet**

Motion (2021/22:3751) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Det samiska folkets språk, kultur och inflytande**

Motion (2021/22:3369) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Djurskydd**

Motion (2021/22:3430) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**En ansvarsfull kemikaliepolitik**

Motion (2021/22:3433) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**En attraktiv lärarutbildning med kunskapsfokus**

Motion (2021/22:3988) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**En effektiv kriminalvård med hög säkerhet och meningsfull verksamhet**

Motion (2021/22:3779) av Johan Forssell m.fl. (M)

**En effektiv och rättssäker offentlig förvaltning**

Motion (2021/22:3791) av Karin Enström m.fl. (M)

**En forskningsinriktad hälso- och sjukvård för drabbade av postcovid**

Motion (2021/22:3697) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En hållbar fiskeripolitik**

Motion (2021/22:3434) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**En hållbar och konkurrenskraftig sjöfart för jobb och tillväxt**

Motion (2021/22:3758) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En hållbar transportpolitik för jobb och tillväxt**

Motion (2021/22:3757) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En jämlik och tillgänglig tandvård för en bättre tandhälsa**

Motion (2021/22:3761) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En konkurrenskraftig gruvnäring för framtiden**

Motion (2021/22:3691) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**En långsiktigt hållbar personlig assistans**

Motion (2021/22:3364) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En mediepolitik för mångfald**

Motion (2021/22:3368) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**En modern och hållbar infrastruktur för hela landet**

Motion (2021/22:3750) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En modern politik för cykel och ökad trafiksäkerhet**

Motion (2021/22:3755) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En modern tågpolitik för pendling, gods, jobb och tillväxt**

Motion (2021/22:3752) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**En moderniserad alkoholpolitik**

Motion (2021/22:3760) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En målstyrd och långsiktigt hållbar migrationspolitik**

Motion (2021/22:3840) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**En nationell hälsofrämjande strategi – ett långsiktigt hälsosammare Sverige**

Motion (2021/22:3696) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En ny energipolitik för att säkra elförsörjningen nu och i framtiden**

Motion (2021/22:3688) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**En ny uppdaterad nationell strategi mot hiv/aids**

Motion (2021/22:3763) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**En politik för ökad svensk konkurrenskraft**

Motion (2021/22:3687) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**En svensk digitaliserad offentlig förvaltning i framkant**

Motion (2021/22:3790) av Karin Enström m.fl. (M)

**En tillväxtagenda för hela Sverige**

Motion (2021/22:3689) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**En trygg och rättvis familjepolitik**

Motion (2021/22:4019) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**En utrikespolitik utifrån svenska intressen**

Motion (2021/22:3776) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Ett digitalt ledarskap för Sverige**

Motion (2021/22:3753) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Ett gott liv för äldre**

Motion (2021/22:3841) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Ett hållbart flyg för jobb och tillväxt**

Motion (2021/22:3754) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Ett hälsosamt Sverige genom idrott och friluftsliv**

Motion (2021/22:3367) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Ett nationellt förbud mot tiggeri**

Motion (2021/22:3780) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Ett samlat omhändertagande av de mest sjuka och sköra**

Motion (2021/22:3361) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Ett starkt försvar i en osäker omvärld**

Motion (2021/22:3641) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Ett starkt svenskt jordbruk – en blomstrande landsbygd**

Motion (2021/22:3437) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Ett stärkt och självständigt civilsamhälle**

Motion (2021/22:3365) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Ett väl fungerande återvändande**

Motion (2021/22:3842) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Familjerätt**

Motion (2021/22:3706) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Filmpolitisk motion**

Motion (2021/22:3366) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Fler jobb, bättre integration och en växande ekonomi**

Motion (2021/22:3638) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Framtidens polis**

Motion (2021/22:3781) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Framtidens virusforskning**

Motion (2021/22:3989) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Förenklad hantering av legala vapen**

Motion (2021/22:3782) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Förstärkta åtgärder mot terrorism**

Motion (2021/22:3783) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Handel för en öppnare värld**

Motion (2021/22:3774) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Handel utvecklar världen**

Motion (2021/22:3692) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Hav och vatten**

Motion (2021/22:3435) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Högre kvalitet i vuxenutbildning och sfi**

Motion (2021/22:4176) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Högre utbildning på Sveriges universitet och högskolor**

Motion (2021/22:3993) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Jakt och viltvård**

Motion (2021/22:3429) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Klimatpolitik för hoppfulla**

Motion (2021/22:3436) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Konsumenträtt**

Motion (2021/22:3705) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Krafttag mot ungdomsbrottsligheten**

Motion (2021/22:3784) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Kulturens roll i totalförsvaret**

Motion (2021/22:3370) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Kulturpolitisk motion**

Motion (2021/22:3374) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Med anledning av Med anledning av regeringens skrivelse 2021/22:80**

Riksrevisionens rapport om kostnads kontroll i infrastrukturinvesteringar

Skr. 2021/22:80

Motion (2021/22:4382) av Maria Stockhaus m.fl. (M, L)

Med anledning av prop 2021/22:250, Åtgärder för en jämnare fördelning av

**boende för vissa skyddsbehövande**

Motion (2021/22:4757) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2020/21:216 Nya regler om husrannsakan för att söka efter vapen och andra farliga föremål**

Motion (2021/22:1064) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2020/21:224 Behandling av personuppgifter vid Försvarsmakten och Försvarets radioanstalt**

Motion (2021/22:983) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2021/22:10 Fortsatt svenskt deltagande i militär insats för stärkt säkerhet i Mali**

Motion (2021/22:4265) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:108 Tillträdesförbud till badanläggningar och bibliotek**

Motion (2021/22:4416) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:111 Mer tid till lärande - extra studietid och utökad lovskola**

Motion (2021/22:4459) av Lars Hjärmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:119 Modernare regler för användning av tvångsmedel**

Motion (2021/22:4417) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:131 Nytt regelverk för kvalificerade säkerhetsärenden**

Motion (2021/22:4457) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:133 En samlad straffrättslig terrorismlagstiftning**

Motion (2021/22:4456) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:138 Ett särskilt brott för hedersförtryck**

Motion (2021/22:4433) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:148 En ny växtskyddslag**

Motion (2021/22:4575) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:150 Förbud mot utvinning av kol, olja och naturgas och skärpta regler för utvinning i alunskiffer**

Motion (2021/22:4499) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:153 Genomförande av elmarknadsdirektivet när det gäller nätverksamhet**

Motion (2021/22:4505) av Arman Teimouri och Carl-Oskar Bohlin (L, M)

**Med anledning av prop. 2021/22:168 En ökad differentiering av**

**strandskyddet**

Motion (2021/22:4574) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:17 Slopad straffrabatt för unga myndiga vid allvarlig brottslighet**

Motion (2021/22:4235) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:171 Tryggare bostadsrätt**

Motion (2021/22:4552) av Viktor Wärnick m.fl. (M, L)

**Med anledning av prop. 2021/22:174 Ett moderniserat konsumentskydd**

Motion (2021/22:4526) av Larry Söder m.fl. (KD, M)

**Med anledning av prop. 2021/22:174 Ett moderniserat konsumentskydd**

Motion (2021/22:4530) av Larry Söder m.fl. (KD, M)

**Med anledning av prop. 2021/22:177 Sammanhållen vård- och omsorgsdokumentation**

Motion (2021/22:4555) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:178 Barnets bästa när vård enligt LVU upphör - lex lilla hjärtat**

Motion (2021/22:4582) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M, L, SD)

**Med anledning av prop. 2021/22:18 Brott mot djur – skärpta straff och ett mer effektivt sanktionssystem**

Motion (2021/22:4242) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:188 Jämlika regler om föräldraskap i internationella situationer**

Motion (2021/22:4553) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:19 En konsultationsordning i frågor som rör det samiska folket**

Motion (2021/22:4244) av Karin Enström m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2021/22:200 Hårdare regler för nya nikotinprodukter**

**Med anledning av prop. 2021/22:207 Tydligare bestämmelser om ersättning vid avslag på ansökningar om tillstånd till avverkning i fjällnära skog**

Motion (2021/22:4663) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:208 Vägar till hållbara vattentjänster**

Motion (2021/22:4693) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**med anledning av prop. 2021/22:210 Tidigt kommunalt ställningstagande till vindkraft**

Motion (2021/22:4664) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:211 Insatser på plan- och byggområdet**



**med anledning av invasionen av Ukraina**

Motion (2021/22:4650) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:214 Stärkt rätt till personlig assistans - grundläggande behov för personer som har en psykisk funktionsnedsättning och ökad rättssäkerhet för barn**

Motion (2021/22:4646) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:216 Förbättrade förutsättningar för den arbetsmarknadspolitiska verksamheten**

Motion (2021/22:4696) av Mats Green m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:217 Stärkt kontroll och kvalitet i folkbokföringen**

Motion (2021/22:4683) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:219 Ordning och reda på avfallet**

Motion (2021/22:4671) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2021/22:22 Svenskt deltagande i Förenta nationernas stabiliseringsinsats i Mali**

Motion (2021/22:4266) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:220 Sjukersättning till äldre i förvärvsarbetande ålder**

Motion till riksdagen 2021/22:4698 av Maria Malmer Stenergard m.fl.

**Med anledning av prop. 2021/22:231 Skärpt syn på våldtäkt och andra sexuella kränkningar**

Motion (2021/22:4708) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:233 Nya uppgifter om den tilltalades ålder i straffprocessen**

Motion (2021/22:4726) av Johan Forssell m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2021/22:243 Pausad höjning av reduktionsplikten för bensin och diesel 2023**

Motion (2021/22:4750) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:244 Stärkt rätt till personlig assistans vid behov av egenvård**

Motion (2021/22:4747) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:25 Utvidgade regler om lättnad i beskattningen av personaloptioner i vissa fall**

Motion (2021/22:4254) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:26 Riskskatt för kreditinstitut**

Motion (2021/22:4291) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:33 Förstärkta skattereduktioner för**

**förvärvsinkomster, sjukersättning och aktivitetsersättning**

Motion (2021/22:4253) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:34 Skattelättnad för cykelförmån och skattefri uthyrning av personliga tillgångar**

Motion (2021/22:4252) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:42 Föreningsfrihet och terroristorganisationer**

Motion (2021/22:4319) av Karin Enström m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:45 Ökade möjligheter att stänga skolor med allvarliga brister**

Motion (2021/22:4317) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:46 Lättnader i tillståndsplikten för ljuddämpare**

Motion (2021/22:4311) av Johan Forssell m.fl. (M, KD)

**Med anledning av prop. 2021/22:49 Märkning och registrering av katter**

Motion (2021/22:4320) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:50 Krav på rapportering av betalningstider**

Motion (2021/22:4312) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:51 En sammanhållen utbildning för nyanlända som har utbildningsplikt**

Motion (2021/22:4318) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:52 Förstärkt skydd för väljare vid röstmottagning**

Motion (2021/22:4290) av Karin Enström m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:58 Stärkt äganderätt, flexibla skyddsformer och ökade incitament för naturvården i skogen med frivillighet som grund**

Motion (2021/22:4336) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:59 Ett ändamålsenligt skydd för tryck- och yttrandefriheten**

Motion (2021/22:4331) av Karin Enström m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:65 En ytterligare förlängning av**

**anståndstiden för att möjliggöra avbetalning av tillfälliga anstånd**

Motion (2021/22:4347) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:69 Fortsatt beredskap genom förlängd giltighet av covid-19-lagen och lagen om tillfälliga smittskyddsåtgärder på serveringsställen**

Motion (2021/22:4350) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:72 Ökad kontinuitet och effektivitet i vården - en primärvårdsreform**

Motion (2021/22:4367) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:77 Handläggande myndighet för ärenden om stöd vid korttidsarbete**

Motion (2021/22:4365) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:81 Anpassning av svensk rätt till EU:s nya in- och utresesystem**

Motion (2021/22:4360) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av prop. 2021/22:85 En ny konsumentköplag**

Motion (2021/22:4390) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22 En effektivisering av byggnadsnämndens tillsyn**

Motion (2021/22:4495) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:116 En fast omsorgskontakt i hemtjänsten**

Motion (2021/22:4421) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:125 Val och beslut i kommuner och regioner**

Motion (2021/22:4458) av Karin Enström m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:132 förskola för fler barn**

Motion (2021/22:4481) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:134 Skärpta och förbättrade regler om arbetskraftsinvandring**

Motion (2021/22:4441) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:135 Idéburen välfärd**

Motion (2021/22:4502) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:91 Skärpt miljöstyrning i bonus-**

**malus-systemet**

Motion (2021/22:4404) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:155 In- och utpasseringskontroller vid högskoleprovet**

Motion (2021/22:4616) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:156 Resursskolor och tilläggsbelopp för särskilt stöd**

Motion (2021/22:4609) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:157 Tydligare krav på fristående förskolor, skolor och fritidshem med konfessionell inriktning**

Motion (2021/22:4612) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:158 Ett mer likvärdigt skolval**

Motion (2021/22:4614) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:159 om dimensionering av gymnasial utbildning för bättre kompetensförsörjning**

Motion (2021/22:4611) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:160 Skolans arbete med trygghet och studiero**

Motion (2021/22:4613) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:161 Ökad likvärdighet för skolhuvudmän**

Motion (2021/22:4615) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av Proposition 2021/22:162 Elevhälsa och stärkt utbildning för elever med intellektuell funktionsnedsättning**

Motion (2021/22:4617) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:165 Ändrade transparensregler inom energibeskattningen**

Motion (2021/22:4626) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:190 Åtgärder mot fusk vid förarprov och mot illegal utbildningsverksamhet på transportområdet**

Motion (2021/22:4528) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:225 Den offentliga sektorns tillgängliggörande av data**

Motion (2021/22:4682) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av proposition 2021/22:228 Skattelättnad för arbetsresor –**

ett enklare och färdmedelsneutralt regelverk

Motion (2021/22:4728) av Niklas Wykman m.fl. (M)

Med anledning av proposition 2021/22:240 BNP-indexering av skatterna på kemikalier i viss elektronik och avfallsförbränning

Motion (2021/22:4752) av Niklas Wykman m.fl. (M)

Med anledning av proposition 2021/22:242 En förstärkt spelreglering

Motion (2021/22:4759) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

Med anledning av proposition 2021/22:245 Höjd skatt på alkohol och tobak

Motion (2021/22:4772) av Niklas Wykman m.fl. (M)

Med anledning av proposition 2021/22:251 Samverkan mot penningtvätt och finansiering av terrorism

Motion (2021/22:4776) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

Med anledning av proposition 2021/22:252 Extra ändringsbudget för 2022 – Stöd till jordbruket och fiskerinäringen samt kompensation för höga energipriser

Motion (2021/22:4765) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

Med anledning av proposition 2021/22:91 Skärpt miljöstyrning i bonus-malus-systemet

Motion (2021/22:4404) av Niklas Wykman m.fl. (M)

Med anledning av Proposition 2021/22:234 Fordon ska kunna klampas i fler fall

Motion (2021/22:4735) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

Med anledning av regeringens proposition 2021/22:112 Återinförande av de tillfälliga åtgärderna för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor

Motion (2021/22:4396) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

Med anledning av regeringens proposition 2021/22:163 Bättre villkor för kommersiell radio

Med anledning av regeringens proposition 2021/22:186 En stärkt rättsprocess och en ökad lagföring

Motion (2021/22:4540) av Johan Forssell m.fl. (M)

Med anledning av regeringens proposition 2021/22:192 Skärpta straff för knivbrott

Motion (2021/22:4539) av Johan Forssell m.fl. (M)

Med anledning av regeringens proposition 2021/22:194 Ett modernare

**straffrättsligt skydd mot hemfridsbrott och olaga intrång**

Motion (2021/22:4538) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av regeringens proposition 2021/22:195 Skärpt straff för gravfridsbrott**

Motion (2021/22:4537) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av regeringens proposition 2021/22:198 Stärkt rätt till skadestånd för brottsoffer**

Motion (2021/22:4634) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Med anledning av regeringens proposition 2021/22:224 Utvisning på grund av brott - ett skärpt regelverk**

Motion (2021/22:4676) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av regeringens proposition 2021/22:238 Anpassningar till EU:s marknadskontrollförordning del 2**

Motion 2021/22:4744 av Camilla Brodin m.fl. (KD, M)

**Med anledning av Regeringens proposition Stärkt kvalitet och likvärdighet i pedagogisk omsorg**

Motion (2021/22:4379) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Med anledning av Regeringens proposition Validering för kompetensförsörjning och livslångt lärande**

Motion (2021/22:4432) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av regeringens skrivelse 2021/22:105 Riksrevisionens rapport om polisens och åklagarnas arbete mot internetrelaterade sexuella övergrepp mot barn**

Motion (2021/22:4419) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av Regeringens skrivelse 2021/22:109 Riksrevisionens rapport om ersättning till rättsliga biträden i brottmål**

Motion (2021/22:4418) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av regeringens skrivelse 2021/22:205 angående Riksrevisionens rapport om Ekobrottsmyndighetens arbete mot den organiserade ekonomiska brottsligheten**

Motion (2021/22:4660) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av regeringens skrivelse 2021/22:82 Riksrevisionens rapport om neddragningarna hos Migrationsverket 2017-2020**

Motion (2021/22:4392) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:213 Riksrevisionens rapport om riktade utbyggnadsuppdrag till universitet och högskolor**

Motion (2021/22:1149) av Kristina Axén Olin och Pia Steensland (M, KD)

**Med anledning av skr. 2020/21:215 Vård av unga vid Statens**

**institutionsstyrelses särskilda ungdomshem**

Motion (2021/22:1157) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:218 Riksrevisionens rapport om administrationen i statliga myndigheter**

Motion (2021/22:982) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2020/21:223 Riksrevisionens rapport om statens ansvar för veterinär service**

Motion (2021/22:924) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2021/22:114 Strategisk exportkontroll 2021-krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden**

Motion (2021/22:4697) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**med anledning av Skr. 2021/22:191 Riksrevisionens rapport om bosättningslagen**

Motion (2021/22:4536) av Mats Green m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2021/22:29 Riksrevisionens rapport om att komma till Sverige som anhörig**

Motion (2021/22:4272) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:3 En förenklingpolitik för stärkt konkurrenskraft, tillväxt och innovationsförmåga**

Motion (2021/22:4225) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2021/22:31 Riksrevisionens rapport om hållbart företagande och styrning av de statligt ägda bolagen**

Motion (2021/22:4276) av Lars Hjalmered m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:43 Riksrevisionens rapport om statens subventionering av läkemedel**

Motion (2021/22:4321) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2021/22:56 Riksrevisionens rapport om statlig medfinansiering av regional kollektivtrafik – Sverigeförhandlingens storstadsavtal**

Motion (2021/22:4340) av Maria Stockhaus m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:57 Riksrevisionens rapport om effektiviteten i Polismyndighetens arbete med information till brottsutsatta**

Motion (2021/22:4333) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2021/22:6 Riksrevisionens rapport om projektbidrag från anslag 2:4 Krisberedskap**

Motion (2021/22:4229) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:60 Riksrevisionens rapport om**

**Försäkringskassans arbete med att förebygga sjukskrivning**

Motion (2021/22:4326) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Med anledning av skr. 2021/22:63 Riksrevisionens rapport om att bygga nationell försvarsförmåga – statens arbete med att stärka armétridskrafterna**

Motion (2021/22:4370) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:7 Riksrevisionens rapport om statliga myndigheters FoU-verksamhet**

Motion (2021/22:4237) av Kristina Axén Olin m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:70 Integritetsskydd vid signalspaning i försvarsunderrättelseverksamhet**

Motion (2021/22:4369) av Pål Jonson m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:73 2021 års redogörelse för tillämpningen av lagen om särskild utlänningskontroll**

Motion (2021/22:4368) av Johan Forssell m.fl. (M, KD)

**Med anledning av skr. 2021/22:80 Riksrevisionens rapport om kostnadskontroll i infrastrukturinvesteringar**

Motion (2021/22:4374) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Med anledning av skrivelse 2021/22:107 Riksrevisionens rapport om statens suicidpreventiva arbete**

Motion (2021/22:4420) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av skrivelse 2021/22:213 En samlad strategi för alkohol-, narkotika-, dopnings- och tobakspolitiken samt spel om pengar 2022-2025****Med anledning av skrivelse 2021/22:230 Vård av unga vid Statens institutionsstyrelses särskilda ungdomshem**

Motion 2021/22:4733 av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Med anledning av skrivelse 2021/22:247 Sveriges genomförande av Agenda 2030**

Motion (2021/22:4769) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Med anledning av skrivelse 2021/22:249 Vissa frågor inom hälso- och sjukvårdsområdet**

Motion (2021/22:4775) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Moderat minoritetspolitik**

Motion (2021/22:3792) av Karin Enström m.fl. (M)

**Omställning och kompetensförsörjning**

Motion (2021/22:3321) av Mats Green m.fl. (M)

**Ordning och reda i staten för att stävja fusk och brott**

Motion (2021/22:3635) av Niklas Wykman m.fl. (M)



**Patienten har rätt till trygg och jämlik vård av kognitiva sjukdomar**

Motion (2021/22:3699) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Prioritering av vård och forskning om kvinnors sjukdomar och hälsa**

Motion (2021/22:3700) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Reformer för en bättre beroendevård och ett minskat narkotikamissbruk**

Motion (2021/22:3765) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Reformer för ett ökat byggande och en bättre fungerande bostadsmarknad**

Motion (2021/22:3708) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Reformerad arbetsskadeförsäkring**

Motion (2021/22:3837) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Regelförbättringar för landets företagare**

Motion (2021/22:3690) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Riv hinder för digitalisering av hälso- och sjukvård samt socialtjänsten**

Motion (2021/22:3762) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Rättvisa fordons- och miljöskatter**

Motion (2021/22:3637) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Satsning för rektorer**

Motion (2021/22:3991) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Sjukförsäkringen**

Motion (2021/22:3828) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Skogspolitik**

Motion (2021/22:3432) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Spelmarknadspolitik**

Motion (2021/22:3371) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Starkare rättsstatliga principer, ett förstärkt fri- och rättighetsskydd och andra grundlagsfrågor**

Motion (2021/22:3793) av Karin Enström m.fl. (M)

**Stärk gränsskyddet och Tullverket**

Motion (2021/22:3636) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Stärk kvaliteten i förskolan**

Motion (2021/22:4175) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Stärk kvaliteten i grundskolan**

Motion (2021/22:4178) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Stärk seniorers livskvalitet, frihet och valfrihet**

Motion (2021/22:3423) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Stärk utsatta barns trygghet – behov av reformer där barnets bästa ska**

**väga tyngst**

Motion (2021/22:3424) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Stärk vårdens och omsorgens medarbetare**

Motion (2021/22:3698) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Stärkande av gymnasieskolan**

Motion (2021/22:3990) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Stödligor och annan mängdbrottslighet**

Motion (2021/22:3786) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Svensk materielförsörjning, forskning och försvarsindustri i teknologisk framkant**

Motion (2021/22:3643) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Svenska kyrkan och trossamfundsfrågor**

Motion (2021/22:3372) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Sverige och EU:s roll i världen**

Motion (2021/22:3775) av Jessika Roswall m.fl. (M)

**Sverige ska bli världens bästa land för delningsekonomi**

Motion (2021/22:3756) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Sveriges förmåga att stå emot hybridhot**

Motion (2021/22:3640) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Trygg och jämlik migrärvård av hög kvalitet**

Motion (2021/22:3764) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Trygg och säker försörjning och användning av läkemedel – god och jämlik tillgång på nya effektivare läkemedelsbehandlingar**

Motion (2021/22:3362) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Trygg och tillgänglig diabetesvård**

Motion (2021/22:3422) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Trygg och tillgänglig hjärt-kärlsjukvård**

Motion (2021/22:3695) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Uppvärdera medborgarskapet**

Motion (2021/22:3843) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 1 Rikets styrelse**

Motion (2021/22:4056) av Karin Enström m.fl. (M)

**Utgiftsområde 10 Ekonomisk trygghet vid sjukdom och funktionsnedsättning**

Motion (2021/22:4017) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 11 Ekonomisk trygghet vid ålderdom**

Motion (2021/22:4015) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 12 Ekonomisk trygghet för familjer och barn**

Motion (2021/22:4018) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 13 Jämställdhet och nyanlända invandrades etablering**

Motion (2021/22:4035) av Mats Green m.fl. (M)

**Utgiftsområde 14 Arbetsmarknad och arbetsliv**

Motion (2021/22:4036) av Mats Green m.fl. (M)

**Utgiftsområde 15 Studiestöd**

Motion (2021/22:4180) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning**

Motion (2021/22:4179) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid**

Motion (2021/22:4020) av Viktor Wärnick m.fl. (M)

**Utgiftsområde 18 Samhällsplanering, bostadsförsörjning och byggande samt konsumentpolitik**

Motion (2021/22:4023) av Carl-Oskar Bohlin m.fl. (M)

**Utgiftsområde 19 Regional utveckling**

Motion (2021/22:4013) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Utgiftsområde 2 Samhällsekonomi och finansförvaltning**

Motion (2021/22:4115) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Utgiftsområde 20 Allmän miljö- och naturvård**

Motion (2021/22:4183) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Utgiftsområde 21 Energi**

Motion (2021/22:4011) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Utgiftsområde 22 Kommunikationer**

Motion (2021/22:4052) av Maria Stockhaus m.fl. (M)

**Utgiftsområde 23 Areella näringar, landsbygd och livsmedel**

Motion (2021/22:4182) av Jessica Rosencrantz m.fl. (M)

**Utgiftsområde 24 Näringsliv**

Motion (2021/22:4012) av Lars Hjalmered m.fl. (M)

**Utgiftsområde 25 Allmänna bidrag till kommuner**

Motion (2021/22:4114) av Elisabeth Svantesson m.fl. (M)

**Utgiftsområde 3 Skatt, tull och exekution**

Motion (2021/22:4116) av Niklas Wykman m.fl. (M)

**Utgiftsområde 4 Rättsväsendet**

Motion (2021/22:4057) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Utgiftsområde 6 Försvar och samhällets krisberedskap**

Motion (2021/22:4014) av Pål Jonson m.fl. (M)

**Utgiftsområde 7 Internationellt bistånd**

Motion (2021/22:4157) av Hans Wallmark m.fl. (M)

**Utgiftsområde 8 Migration**

Motion (2021/22:4016) av Maria Malmer Stenergard m.fl. (M)

**Utgiftsområde 9 Hälsovård, sjukvård och social omsorg**

Motion (2021/22:4022) av Camilla Waltersson Grönvall m.fl. (M)

**Våld i nära relationer och hedersrelaterad brottslighet**

Motion (2021/22:3785) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Värna demokratin och motverka våldsbejakande extremism**

Motion (2021/22:3789) av Karin Enström m.fl. (M)

**Värna demokratin och motverka våldsbejakande extremism**

Motion (2021/22:4120) av Karin Enström m.fl. (M)

**Åtgärder för att stärka och upprätthålla mänskliga rättigheter och motverka hedersförtryck**

Motion (2021/22:3788) av Karin Enström m.fl. (M)

**Åtgärder mot sexualbrott**

Motion (2021/22:3787) av Johan Forssell m.fl. (M)

**Ökad forskning och innovation leder till förnyade kunskaper och fler jobb i Sverige**

Motion (2021/22:3992) av Kristina Axén Olin m.fl. (M)

**Ökat samarbete för mänskliga rättigheter**

Motion (2021/22:3777) av Hans Wallmark m.fl. (M)

# MODERATERNA I SKR

Mellan 2019–2023 leddes Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) av Alliansen. Mandatperioden präglades i mycket stor utsträckning av Covid-19. Organisationen arbetade för att hålla ihop den lokala och den nationella nivån för att möta pandemin. Efter pandemin tillsattes en programberedning som sammanfattade sektorns erfarenheter i rapporten "Att lära av en kris - Kommuners och regioners lärdomar från covid-19-pandemin".

RO

Sommaren 2022 bytte den moderata gruppen gruppleddare. Peter Danielsson tog då över som ny gruppleddare tillika ordförande för Sveriges Kommuner och Regioner efter Anders Knape.

Skiftet sammanföll med att en ny VD kom på plats vilket skapade möjligheter för att ompröva organisationens styrning och verksamhet. Under de efterföljande åtta månaderna påbörjades flera förändringsprocesser för att förnya organisationen och skapa tydligare fokus. Det arbetet har fortsatt även efter valkongressen.

Det externa arbetet präglades hösten 2022 och våren 2023 av det ekonomiska läget. Peter Danielsson tog initiativ till att tillsammans med regeringen hitta möjligheter att avkrånglifiera kommuner och regioners administrativa bördor. Ett arbete påbörjade för att samla och samordna sektorns arbete inom digitalisering. I den viktiga frågan om åtgärder för att stävja och stoppa hat och hot mot socialtjänsten hölls en gemensam presskonferens med statsministern, justitieministern, socialtjänstministern och SKR:s ordförande. Peter Danielsson och Moderaterna lyfte även det civila försvaret högre på SKR:s agenda genom att bland annat hålla en gemensam sändning med ministern för civilt försvar till alla kommun- och regionledning.

Under hösten 2022 hölls allmänna val. Därefter genomförde de nyvalda kommun- och regionfullmäktigen ombudsval till SKR:s valkongress som genomfördes i mars 2023. Trots att det fanns goda möjligheter för Alliansen att fortsätta styra SKR så valde Centerpartiet att stödja en socialdemokratisk ledning. Den nya politiska ledningen består av Socialdemokraterna, Centerpartiet, Vänsterpartiet och Miljöpartiet. Minoriteten, den borgerliga alliansen, består av Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna.

# MODERATERNA I EUROPAPARLAMENTET

Tomas Tobé, Jessica Polfjärd, Jörgen Warborn och Arba Kokalari representerar Moderaterna i Europaparlamentet under mandatperioden 2019-2024.

Moderaterna ingår i partigruppen EPP, som är den största i Europaparlamentet, med ledamöter från alla medlemsländer. Även svenska Kristdemokraterna ingår i EPP-gruppen samt partier som tyska CDU/CSU och finländska Samlingspartiet.

I Europaparlamentet arbetar Moderaterna aktivt för att få genomslag för mer moderat politik, värna svenska intressen, bättre lösningar på gränsöverskridande problem och säger nej när det behövs.

De moderata ledamöterna har profilerade poster i Europaparlamentet och haft en rad tunga förhandlingsuppdrag. Moderaternas politik ger därför avtryck i den europeiska politiken i stort. Ledamöterna påverkar också partigruppen, vilket bland annat syns i att EPP-gruppen antagit flera av Moderaternas vallöften som sin politik.

**Tomas Tobé** är delegationsledare för Moderaterna och den svenska EPP-delegationen. Han är ordförande för utvecklingsutskottet (DEVE), som ansvarar för biståndspolitiken. Tobé är den enda svenska ledamoten som är utskottsordförande i Europaparlamentet den innevarande mandatperioden. Han är också ledamot i LIBE-utskottet, som bland annat behandlar frågor som migration, brottsbekämpning och rättsstat, och är Europaparlamentets huvudförhandlare för asyl- och migrationshanteringsförordningen. Som ersättare i industriutskottet (ITRE) arbetar Tomas för goda förutsättningar för företag, ökad konkurrenskraft och mer kärnkraft i energipolitiken. Tobé har också plats i tre av Europaparlamentets delegationer och är medordförande för Europaparlamentets arbete med internationell valövervakning och demokratistöd. Tobé har också varit ledande i EPP-gruppens arbete med politikutveckling på flera områden, bland annat med ett nytt kriminalpolitiskt program.

**Jessica Polfjärd** är vice gruppleddare för EPP i utskottet för klimat, folkhälsa och livsmedelssäkerhet (ENVI). Hon arbetar för en effektiv klimatpolitik som kombinerar sänkta utsläpp med bibehållen konkurrenskraft och ny teknik. Arbetet innefattar också att stå upp för att beslut om svenskt skogsbruk ska fattas i Sveriges. Som huvudförhandlare för EU:s nationella klimatmål säkerställde hon att alla medlemsländer ska dra sitt strå till stacken och att inte bara vissa länder, såsom Sverige, ska behöva sänka sina utsläpp. Jessica är ersättare i ekonomiutskottet (ECON), där hon arbetar för en välfungerande kapitalmarknad i hela Europa, strikta finanspolitiska regler och säger nej till nya EU-skatter. Hon är också ersättare i sysselsättningsutskottet (EMPL) och är där en röst för att EU inte ska bestämma över svensk arbetsmarknad. Hon är vice ordförande i Europaparlamentets Mexikodelegation och ersättare i delegationen till Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES).

**Jörgen Warborn** är ledamot och vice gruppleddare för EPP i handelsutskottet (INTA), och arbetar för ett starkt, stabilt och öppet handelsklimat genom att främja handelssamarbete och ingå fler frihandelsavtal samt ta bort onödiga handelshinder. Han arbetar också i transportutskottet (TRAN) och är Europaparlamentets huvudförhandlare för sjöfartens klimatomställning. Warborn var enda svensk i Europaparlamentets tillfälliga utskott för Artificiell Intelligens (AIDA) och arbetade för att främja ny teknik som AI för att EU ska bli ledande inom digital innovation. Som ersättare i budgetutskottet (BUDG) arbetar Jörgen för att strama åt EU:s budget och att rikta om den mot investeringar som bygger långsiktig konkurrenskraft. Jörgen är engagerad i arbetet med regelförenklingar för företag genom långsiktiga och förutsägbara regler, som bidrar till en effektiv konkurrens och reducerar regelbördan. Warborn har också plats i två av Europaparlamentets delegationer, till Latinamerika och Kina, och är medordförande i den parlamentariska konferensen för Världshandelsorganisationen (WTO).

**Arba Kokalari** är ledamot i inre marknadsutskottet (IMCO), vice gruppleddare för EPP i jämställdhetsutskottet (FEMM) och ersättare i utrikesutskottet (AFET). Kokalari arbetar med den gröna och digitala omställningen av EU:s inre marknad och har bland annat varit skuggförhandlare för EU:s lagstiftning om digitala tjänster, Digital Services Act, en av de tyngsta lagstiftningarna denna mandatperiod. Hon arbetar också för slopade handelshinder och

främjande av grön teknik. I jämställdhetsutskottet har hon varit Europaparlamentets huvudförhandlare för EU:s anslutning till Istanbulkonventionen, som är det viktigaste internationella verktyget i arbetet med att motverka våld mot kvinnor. I utrikesutskottet har hon arbetat för hårdare sanktioner mot Ryssland och förhandlat EU:s Arktispolitik. Kokalari är engagerad i Europaparlamentets delegationer till Belarus, USA och Östliga partnerskapet, gruppen för HBTQI-frågor och vänskapsgruppen för Ukraina.

Moderaternas kansli i Europaparlamentet utgörs av runt 15 medarbetare samt tre praktikanter per termin. Kansliet har bevakning av samtliga utskott i Europaparlamentet och utgör politiskt och administrativt stöd till ledamöterna. Medarbetarna är placerade i Bryssel och anställda av Europaparlamentet på begäran av respektive ledamot. I EPP-gruppens sekretariat finns också tre M-anknutna tjänstemän.

# INTERNATIONELLT ARBETE

## IDU

International Democrat Union (IDU) bildades i London 1983. Inom IDU finns ett antal regionala organisationer; Caribbean Democrat Union (CDU), Asia Pacific Democrat Union (APDU), European People's Party (EPP), Alliance of European Conservatives and Reformists (AECR), Democrat Union of Africa (DUA) och Union of Latin American Parties (UPLA). Caribbean Democrat Union täcker den Karibiska övärlden, Asia Pacific Democrat Union omfattar Australien, Nya Zeeland och Asien, European People's Party samt Alliance of European Conservatives and Reformists Europa, Democrat Union of Africa, Afrika och Union of Latin American Parties Latinamerika. IDU har också en gemensam ungdoms- och studentorganisation International Young Democrat Union (IYDU) och en kvinnoorganisation International Women Democrat Union (IWDU).

IDU:s högsta beslutande organ är partiledarmötet. Detta avhålls vart tredje år, men fick senareläggas på grund av pandemin. Kanadas tidigare



premiärminister Stephen Harper är ordförande, och omvaldes i juli år 2022, på exekutivmötet i Berlin, Tyskland. IDU:s kansli är placerat i München, där arbetet leds av organisationens generalsekreterare. Mellan partiledarmötena leds verksamheten av ett presidium bestående av IDU Chairman, Deputy Chairman, Assistant Chairmen, Treasurer och Secretary General.

Det högst beslutande organet mellan partiledarmötena är exekutivkommittén, bestående av presidiet samt representanter för samtliga fullvärdiga medlemspartier. Eva Gustavsson är sedan juli 2005 verksamhetsrevisor och omvaldes till detta i juni 2022. Förutom partiledarmötena och exekutivkommittén har organisationen en kommitté för utrikes- och säkerhetspolitik och en kommitté för kampanjstrategi, information och opinion. I övrigt bedrivs verksamheten genom information och informella kontakter.

## EPP

European People's Party (EPP) bildades 1976 som ett samarbetsorgan för kristdemokratiska partier från EU-länderna. Sedan bildandet 1976 har EPP starkt förändrats. Man har upptagit många nya medlemmar, byggt ut organisationen och byggt upp ett fast samarbete mellan partiet och parlamentsgruppen (EPP-gruppen) i Europaparlamentet. EPP:s inflytande i det politiska arbetet i EU har också stärkts.

Under 1997 öppnade man upp för partier från ansökarländer i det forna Östeuropa att bli medlemmar. Moderaterna är fullvärdig medlem av EPP sedan mars 1995. Sedan dess har vi arbetat hårt för att söka effektivisera och förändra organisationen. Vi har också arbetat för att EPP skall öppna upp och välkomna medlemmar från hela Europa. I arbetet med att slå samman European Democrat Union (EDU) och EPP har vi betonat vikten av att garantera att de goda traditionerna från EDU, såsom väl fungerande arbetsgrupper och god administrativ ordning, lever vidare i EPP. När detta arbete fullbordades, upplöstes EDU.

Den senaste EPP-kongressen hölls i Rotterdam 2022 och valde Manfred Weber som ordförande. Ett hårt arbete har lagts ner från moderat sida för att

påverka politiskt och skaffa oss inflytande och positioner.

## JARL HJALMARSON STIFTELSEN

Jarl Hjalmarson Stiftelsen bildades 1994 för att främja samverkan och europeisk utveckling på frihetens, demokratis och marknadsekonomins grund. Metoden är att bedriva demokratiuppbyggande verksamhet i framförallt Östeuropa. Sedan stiftelsen i juni 1995 ansökte om stöd hos Sida har arbetet utvecklats framgångsrikt. Arbetet sker främst genom upplysning och information till politiska partier, dem närstående organisationer och enskilda om demokratis olika beståndsdelar samt om integrationsarbetet i Europa. I dag koncentreras en stor del av verksamheten till EU:s östra grannskap och Balkan. En stor del av verksamheten handlar om att söka bidra till att hantera de många utmaningar och den mångfacetterade verklighet som demokratiutvecklingen innebär. Verksamhet riktad till kvinnor och ungdomar har prioriterats. I de flesta av dessa länder har stiftelsen ett väl utvecklat kontaktnät och ett stort antal projekt har genomförts under de gångna åren. Ett antal seminarier om utvecklingen i de länder där stiftelsen är verksam har också arrangerats i Sverige, i syfte att på hemmaplan sprida kunskap om verksamheten samt den politiska utvecklingen. Det huvudsakliga målet är att hjälpa stiftelsens partners – borgerliga partier och organisationer – att bygga starka demokratiska partistrukturer. Stiftelsen ger dem råd i ett antal organisatoriska frågor såväl på nationell som på regional och lokal nivå. Stiftelsen strävar efter att stärka systerpartiernas övertygelse om värdet av demokrati, marknadsekonomi, lagstyre, mänskliga rättigheter och tolerans, samt ger också råd om policyfrågor, media, strategi och ett antal andra frågor av vikt för de övergripande målen. En viktig del av arbetet är att hjälpa mottagarna att samarbeta med andra partier kring frågor om det demokratiska systemet i respektive land, att ge råd kring koalitionsbyggande samt vikten av och hur man samarbetar med andra partier i såväl majoritet som minoritet. Stiftelsen uppmuntrar också sina samarbetspartier att inse vikten av dialog med andra partier och organisationer i syfte att bygga starka koalitioner och utveckla demokratiska strukturer i sina respektive länder.

År 2007 bildades EPP:s tankesmedja Wilfried Martens Centre for European Studies. Jarl Hjalmarson Stiftelsen är en av dess founding members. Peter Egardt är ledamot av organisationens "Executive Board" och Olof

Ehrenkrona är ledamot av dess "Adademic Council", vars uppgift är att säkra tankesmedjans akademiska kvalitet. Carl Bildt ingår tankesmedjans "Honorary Board". Verksamheten finansieras av Europaparlamentet och dess omfattning har successivt ökat sedan organisationen bildades. I dag är Martens Centret en av de större tankesmedjorna i Bryssel. Stiftelsen har även ett nära och väl utvecklat samarbete med internationella systerorganisationer såsom Konrad Adenauer Stiftung (KAS), Hanns Seidel Stiftung (HSS), International Republican Institute (IRI), National Endowment for Democracy (NED), Freedom House och Westminster Foundation for Democracy (WFD).

RO

## NORDISKT SAMARBETE

Moderaterna har av tradition ett nära samarbete med partier i de nationella parlamenten. I Nordiska Rådet bildar representanter för Høyre i Norge, Samlingspartiet (Kansallinen Kokoomus) i Finland, Det Konservative Folkeparti i Danmark och Självständighetspartiet på Island, en gemensam grupp: den Konservativa gruppen i Nordiska Rådet. Sedan 2021 är Helge Orten från norska Høyre gruppordförande för den Konservativa gruppen. Generalsekreterare för den Konservativa gruppen är Ulrica Helgesson. Inom ramen för den Konservativa gruppen avhålls varje år partiledarmöten och partisekreterarmöten.

Partisekreterarmöten hölls i Köpenhamn 2019 och 2022, och digitalt 2020 och 2021. Partiledarmöten hölls i Vilnius och Helsingfors 2019 samt digitalt 2020, 2021 och 2022. Under våren 2022 hölls även ett partiledarmöte i Stockholm med anledning av den svenska Nato-ansökan. Årligen anordnas Nordic Summer School och sedan 2014 roterar den mellan de nordiska länderna. Moderaterna stod värd för sommarskolan 2022.

När det gäller samarbetet med Baltikum och våra baltiska systerpartier har den Konservativa gruppen ett par gånger per år gemensamma möten med den konservativa gruppen i den Baltiska församlingen. Våra systerpartier i Baltikum är medlemmar i både European People's Party (EPP) och International Democrat Union (IDU) och mycket av partisamarbetet sker inom ramen för dessa organisationer.



**MODERATA  
SAMLINGSPARTIET  
RIKSORGANISATIONEN**

**ÅRSREDOVISNINGAR**

# ÅRSREDOVISNING 2019

Partistyrelsen för Moderata Samlingspartiet, org nr 802001-5452 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2019.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### PARTIETS ÄNDAMÅL OCH ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Moderata Samlingspartiets strävan är att vinna människors förtroende för den samhällssyn som partiet företräder. Moderata Samlingspartiets uppgift är därför att målmedvetet bilda opinion för och utveckla moderata idéer, att vinna väljare till partiet och att i praktisk politik förverkliga idéer i enlighet med partiets samhällssyn.

Ändamålet har uppfyllts genom att Moderata Samlingspartiets riksorganisation bedrivit politisk och organisatorisk verksamhet på nationell nivå i partikansliet på Blasieholmsgatan, Stockholm, och i partiets riksdagskansli i Riksdagen, Stockholm, samt genom av riksorganisationen anställda ombudsmän i samtliga länsförbund.

Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 45 302 (2018: 48 138) personer.

### VERKSAMHET UNDER 2019

Under året har partistyrelsen haft 11 protokollförda sammanträden. Arbetsutskottet har haft 4 protokollförda sammanträden.

I januari avslutades den utdragna processen att bilda regering som följde på valet 2018. Den resulterade i en regering bestående av Socialdemokraterna och Miljöpartiet i budgetsamarbete med Centerpartiet och Liberalerna. Med denna regering på plats, som regerade på budget lagd av Moderaterna och Kristdemokraterna, som riksdagen ställde sig bakom, inledde Moderaterna året i opposition med mål att fullt ut driva och bilda opinion för en moderat politik som tar tag i Sveriges problem och tar tillvara på Sveriges möjligheter.

På lokal nivå inleddes året med ett rekordstort antal moderatledda styren i

landets kommuner och regioner.

I mars presenterade Moderaternas eftervalsanalys för valet 2018. En analys som i högre utsträckning än någon annan eftervalsanalys i modern tid handlat lika mycket om framtiden som historien. I eftervalsanalysen konstaterades att mandatperioden 2014-2018 var den mest dramatiska under efterkrigstiden. Sveriges politiska landskap har förändrats under senare år, och det märks såväl i valresultatet som i läget efter valet. Eftervalsanalysen ville fånga vad detta betyder för Moderaterna i framtiden genom tre huvudslutsatser:

För det första bör Moderaterna bejaka sitt liberalkonservativa idéarv. För det andra är den viktigaste uppgiften, för partiledningen och partiet, att stärka förtroendet för Moderaterna under den kommande mandatperioden. För det tredje lämnade eftervalsanalysgruppen en rad organisatoriska rekommendationer gällande hur Moderaterna kan utvecklas som parti. Det konstaterades att ett starkt parti kräver en stark organisation, både i förbunden och nationellt. Om partikansliet och organisationen förändras efter varje val och vid varje partiledarskifte är det svårt att bygga en långvarigt uthållig verksamhet.

I april inleddes arbetet med nytt idéprogram på temat rättigheter, skyldigheter, möjligheter – lika för alla. En arbetsgrupp tillsattes av partistyrelsen med uppgift att formulera Moderaternas idéer för vår tid utifrån partiets historia och värderingar. Arbetsgruppen ska senast i maj 2021 lämna sin rapport till partistyrelsen som därefter ska lägga det slutliga förslaget till nytt moderat idéprogram på arbetsstämman 2021.

Med anledning av integrationskrisen tillsatte Moderaterna i april en integrations- kommission med uppdrag att arbeta koncentrerat under ett år och föreslå konkreta och genomförbara reformer.

Den 5-6 april genomfördes Sverigemötet vid Karlstad CCC med cirka 1 400 deltagare. Förtroendevalda, experter och medarbetare genomförde ett stort antal seminarier och workshops med fokus på kommun- och regionpolitiken.

Ulf Kristersson inledde Sverigemötet med ett tal om en ny svensk modell, där vi tillsammans måste få ordning på Sverige igen. Det handlar om tryggheten

och integrationen. Jobben och företagen. Klimatet och miljön. Ett Sverige med framtidstro – i hela landet. Ett Sverige som håller ihop.

I samband med Sverigemötet presenterades även Moderaternas nya logotyp som en symbol för att partiet börjar sin tredje resa. Nästa stora skifte: Moderaterna efter Socialdemokraternas dominans i svensk politik. Moderaterna efter Alliansen på nationell nivå. Moderaterna som Sveriges viktigaste politiska kraft. Den resan gör vi som Moderaterna. Inte som mörkblå eller ljusblå. Inte som nya eller gamla. Inte som liberala eller konservativa. Vi är ju allt det. Men först och främst är vi Moderaterna.

Därutöver blev Sverigemötet startpunkten för Moderaternas Europavalrörelse som kom att prägla resten av våren. Partisekreterare Gunnar Strømmer och Moderaternas toppkandidat Tomas Tobé presenterade Moderaternas Europavalskampanj på temat ”Vi ska göra Sverige tryggare!” med fokus på sakfrågorna lag och ordning, klimat och invandring. En huvudambition i kampanjen var att mobilisera moderata sympatisörer att gå och rösta och lägga sin röst på Moderaterna.

I slutet av april presenterade Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson Moderaternas ekonomiska vårmotion som följde upp temat från Sverigemötet med titeln ”Den nya svenska modellen”. Budgeten prioriterade satsningar för att poliserna ska bli fler och få bättre verktyg för att bekämpa brottsligheten i hela landet och arbetet mot terrorism. Vidare presenterades i budgeten utgångspunkterna för en större skattereform.

Under våren präglades den politiska debatten i hög grad av de frågor som Moderaterna drev i Europavalrörelsen: klimatsmart kärnkraft, stopp för stöldligor, koll på Europas gränser samt effektiv terrorismbekämpning. Frågor som låg i linje med väljarnas prioriteringar och drev politisk debatt med andra partier.

Den 4 maj genomförde Moderaterna en valupptakt och valplattformen för Europavalet presenterades: Vi gör Sverige tryggare. Valplattformen innehöll Moderaternas inriktning för Europapolitiken.

Den 25 maj höll Moderaterna sin valvaka på Clarion Sign i Stockholm. När valresultatet presenterades kunde det konstateras att Moderaterna



ökade med 3,2 procentenheter till 16,8 procent och erövrade ett nytt mandat, därmed totalt fyra mandat. Sedan 1995 har Moderaterna backat eller underpresterat i samtliga val till Europaparlamentet, men årets val innebar ett positivt trendbrott och dessutom den första nationella valsegern för Moderaterna på nio år. Valresultatet innebar att Tomas Tobé, Jessica Polfjärd, Jörgen Warborn och Arba Kokalari kunde ta plats i Europaparlamentet.

I den eftervalsanalys som följde konstaterades att partiet hade satt tre mål för Europa- valrörelsen: att partiet skulle nå ett högre valresultat än 2014, att partiet skulle vinna ytterligare ett mandat i Europaparlamentet och att partiet skulle lyckas mobilisera moderata sympatisörer att rösta på Moderaterna. Alla tre mål uppnåddes.

Eftervalsanalysen konstaterade vidare att partiet i kampanjen inte fortsatt i gamla hjulspår utan gjort hemläxan från tidigare val. I rapporten lyfts fyra slutsatser fram:

För det första att Moderaterna valde att fullt ut prioritera sakfrågor i kampanjen, och överlåta "kulturkrig" till andra partier. Det lönade sig. I Europavalet 2019 slog sakfrågorna kulturkriget. För det andra att valrörelsen genomfördes av ett starkt team av toppkandidater som jobbade tillsammans under ledning av Tomas Tobé. Det gav glöd till kampanjen och ett gemensamt fokus på kampanjens prioriterade frågor. För det tredje att den operativa valledningen var slimmad och snabbriktig, vilket innebar en effektiv beslutsgång och leverans av kampanjen. Och för det fjärde att i en tid då väljarna är rörligare än någonsin, måste skillnaderna mot andra partier göras tydliga. Moderaterna lyckades i denna kampanj både lyfta fram sin egen politik och markera skillnader mot andra partier.

I juli, under politikerveckan i Almedalen, genomfördes flera arrangemang.

I sitt Almedalstal lyfte Ulf Kristersson behovet av en ny svensk modell för att Sverige återigen ska bli möjligheternas land, där man kan börja med nästan ingenting och ta sig nästan hur långt som helst. På Moderaternas ekonomiska seminarium i Almedalen presenterade Elisabeth Svantesson, en ny utgiftsreform där Moderaterna vill spara 10 miljarder kronor genom en effektivare statlig förvaltning – med mindre detaljstyrning, färre regler och

ökad digitalisering.

I juli tillsattes även en tvärpolitisk referensgrupp i syfte att stärka HBTQ-personers rättigheter under ledning av Filippa Reinfeldt med moderata talespersoner som i sina respektive riksdagsutskott täcker alla relevanta sakpolitiska frågor. Arbetet handlar om att stärka HBTQ-personers rättigheter och berör bland annat frågor om hedersförtryck, psykisk ohälsa och migrationspolitik.

Under Prideparaden i Stockholm i augusti deltog Ulf Kristersson, ett stort antal medlemmar, företrädare och medarbetare i Moderaternas ekipage.

Höstens politiska debatt kom att präglas av gängkriminalitet, skjutningar och sprängningar samt regeringens och dess samarbetspartiers bristande förmåga att ta tag i de problem som finns i Sverige.

Den 1 september höll Ulf Kristersson sitt årliga sensommartal i Strängnäs och presenterade ett förslag till politisk mobilisering med tio konkreta åtgärder mot den organiserade brottsligheten och de kriminella gängen.

Den 3 oktober presenterade Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson Moderaternas budget för 2020. En budget med prioriteringar för att bekämpa gängkriminaliteten, bryta bidragsberoende och säkerställa att kommunerna klarar sina välfärdsåtaganden framöver.

I oktober lämnade arbetsgruppen Värdegrundsinitiativet M2 sin rapport till partistyrelsen. Rapporten innehåller en rad rekommendationer på temat "öka kunskap, berätta, agera". Därutöver redovisades i en bilaga till Värdegrundsinitiativets slutrapport en studie av en extern expert angående partiets nomineringsprocesser.

Inför partistämman presenterade också Moderatkvinnorna en rapport, "Jämställdhetsbokslut 2019". Rapporten visar att det finns ett köns gap i partiet på alla nivåer: i väljarstöd, medlemmar, interna förtroendeuppdrag, externa förtroendeuppdrag och medarbetare.

Rekommendationerna från värdegrundsinitiativet och jämställdhetsbokslutet ska behandlas av partistyrelsen under 2020.

Den 17-20 oktober höll Moderaterna partistämman i Västerås. Fyra propositioner med breda förslag för att återupprätta samhällskontraktet behandlades. Det gäller lag och ordning, rättvis och hållbar tillväxt, trygg och tillgänglig hälso- och sjukvård, samt insatser för socialt utsatta barn och unga. Utöver detta behandlades även en utrikespolitisk plattform samt organisationsfrågor.

På partistämman behandlades även 286 motioner.

Partistämman valde en ny partistyreelse, där Ulf Kristersson fick förnyat förtroende som partiordförande. Elisabeth Svantesson, Örebro, valdes till förste vice partiordförande (nyval, tidigare andre vice partiordförande), Anna Tenje, Växjö valdes till andre vice partiordförande (nyval, tidigare ledamot). Till ledamöter valdes Christofer Fjellner, Stockholm (omval), Johan Forssell, Stockholm (nyval), Linda Frohm, Kalix (omval), Mats Green, Gränna (nyval), Lars Holmin, Ulricehamn (nyval), Stina Höök, Säffle (nyval), Katarina Jonsson, Skövde (omval), Iréne Svenonius, Täby (nyval), Torbjörn Tegnhammar, Malmö (nyval) och Hans Wallmark, Ängelholm (omval).

Den 11 december höll Ulf Kristersson sitt årliga jultal i Stockholm där han bland annat presenterade ett sju punktsprogram för att återupprätta den svenska skolan. Under året genomfördes en rad organisatoriska förändringar. En sådan förändring som direkt berör partiets medlemmar och sympatisörer är att partiets medlemstidning Medborgaren har blivit helt digital och numera återfinns på medborgaren.se.

## MEMLEMMAR

Moderaterna hade den 31 december 2019, 31 347 medlemmar exklusive Moderata Ungdomsförbundet (MUF), varav 39 % kvinnor. Detta innebär en minskning om 3 207 medlemmar jämfört med 2018. Samtliga förbund har ett minskat medlemsantal. Antalet nyvärvade i partiet var 3 231 medlemmar, vilket motsvarar 9,4 % av 2018 års medlemstal. Antalet medlemmar som förnyat sitt medlemskap i partiet under 2019 var 28 116 personer, vilket motsvarar en återvävningsfrekvens om 81,4 %.

Antalet medlemmar inklusive MUF var 45 302 vilket kan jämföras med

48 138 medlemmar 2018. Således en minskning med 2 836 medlemmar. Under perioden har MUF ökat med 371 medlemmar och deras totala antal var 13 955 medlemmar den 31 december 2019.

## FRAMTIDA HÄNDELSER

Moderaterna har ytterligare ett viktigt år framför sig som den samlande kraften för borgerligt sinnade människor som vill se borgerlig politik och en borgerlig regering. Det ansvaret sträcker sig långt utanför partiet.

Under 2020 ska flera centrala politikutvecklingsprojekt genomföras inför arbetsstämman 2021 där även beslut om nytt idéprogram ska fattas. Arbetet med att rusta organisationen inför valet 2022 och perioden efter det är inlett och ska fullföljas under 2020.

Riksorganisationen har också en viktig uppgift med att vårda, stötta och utveckla den välfungerande kommunala och regionala verksamhet som återfinns över hela Sverige.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

Eftersom dotterbolaget Arvid Lindman AB är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Summa intäkter	129 915	175 810	411 074	150 033	151 080
Resultat efter finansiella poster	14 703	-56 579	244 651	16 956	19 960
Eget kapital	331 109	316 144	372 849	126 339	109 511
Balansomslutning	359 350	359 392	408 516	190 114	144 483
Soliditet	92,1 %	88,0 %	91,3 %	66,5 %	75,8 %
Medetal anställda	89	131	129	115	121
Antal medlemmar	45 302	48 138	45 535	45 776	48 053



För nyckeltalsdefinitioner, se not 22.

Moderata samlingspartiet redovisar för 2019 ett resultat på 14 703 tkr (föregående år -56 579 tkr). Partiets egna kapital vid årets början uppgick till 316 144 tkr och vid årets slut till 331 109 tkr.

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	<b>Ändamåls- bestämda medel</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Summa</b>
Belopp vid årets ingång	13 541	359 182	-56 579	316 144
Resultatdisposition	-	-56 579	56 579	-
Nyttjande av valfond	-7 619	-7 619	-	-
Förändring av övriga ändamålsbestämda medel	262	-	-	262
Årets resultat			14 703	14 703
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>6 184</b>	<b>310 222</b>	<b>14 703</b>	<b>331 109</b>

Övriga ändamålsbestämda medel avser valfonden om 1 380 tkr och donerade medel att användas till stipendier, seminarier och liknande om 4 804 tkr. Per 2019-12-31 uppgår dessa tillsammans till 6 184 tkr.

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AVSEENDE PARTIETS RESULTAT

Till stämmans förfogande står följande ansamlade resultat:	Belopp i kronor
Balanserade medel	310 222 091
Ändamålsbestämda medel valfond	1 380 482
Årets resultat	14 703 088
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>326 305 661</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överföra	23 703 090
Till balanserade vinstmedel överföra	302 602 571
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>326 305 661</b>

Resultatet av verksamheten och partiets ställning på balansdagen framgår av efterföljande balans- och resultaträkningar samt noter. Om inte annat anges är beloppen redovisade i tusentals kronor (tkr).


 ÅR

# RESULTATRÄKNING

	Not	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		3 801	3 884
Statliga partistöd		99 625	114 248
Gåvor	2	1 424	3 849
Hysesintäkter	4	4 739	4 334
Övriga intäkter	5	20 326	49 495
		<b>129 915</b>	<b>175 810</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Övriga externa kostnader	3, 6, 7	-52 786	-114 388
Personalkostnader	8, 9, 10	-84 721	-116 285
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	14	-1 167	-1 300
		<b>-138 674</b>	<b>-231 973</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-8 759</b>	<b>-56 163</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	11	24 247	943
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	211	195
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-996	-1 554
		<b>23 462</b>	<b>-416</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>14 703</b>	<b>-56 579</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>14 703</b>	<b>-56 579</b>



**BALANSRÄKNING**

<b>Tillgångar</b>	<b>Not</b>	<b>19-12-31</b>	<b>18-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	14	2 359	3 460
		<u>2 359</u>	<u>3 460</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	15	300	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	308 101	283 494
Övriga långfristiga fordringar		9 000	9 000
		<u>317 401</u>	<u>292 794</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>319 760</b>	<b>296 254</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		3 551	4 093
Övriga fordringar		171	887
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 913	6 077
		<u>8 635</u>	<u>11 057</u>
<b>Kassa och bank</b>		<b>30 955</b>	<b>52 081</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>39 590</b>	<b>63 138</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>359 350</b>	<b>359 392</b>

ÅR

<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>Not</b>	<b>19-12-31</b>	<b>18-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel valfond		1 380	9 000
Av givaren ändamålsbestämda medel		4 804	4 541
		<hr/>	<hr/>
		6 184	13 541
Balanserat resultat		310 222	359 182
Årets resultat		14 703	-56 579
		<hr/>	<hr/>
		324 925	302 603
<b>Summa eget kapital</b>		<b>331 109</b>	<b>316 144</b>
 <b>Kortfristiga skulder</b>			
Skatteskuld		246	-
Leverantörsskulder		3 374	7 609
Övriga skulder		5 685	8 846
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	18 936	26 793
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>28 241</b>	<b>43 248</b>
 <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
		<b>359 350</b>	<b>359 392</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2019	2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansnetto		14 703	-56 579
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar	14	1 167	1 300
Nedskrivningar värdepapper, not 16	16	-7 211	7 211
Realisationsresultat		-4 075	-9 858
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>4 584</b>	<b>-57 926</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		2 422	-4 326
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-15 007	7 184
Förändring av donationsfonder		262	-126
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-7 739</b>	<b>-55 194</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-65	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	16	-555 658	-158 131
Försäljning av anläggningstillgångar		542 336	169 629
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-13 387</b>	<b>11 498</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-21 126</b>	<b>-43 696</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>52 081</b>	<b>95 777</b>
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>30 955</b>	<b>52 081</b>


 ÅR

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

	2019	2018
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassamedel	-	0
Banktillgodohavanden	30 955	52 081
	<b>30 955</b>	<b>52 081</b>

## NOTER

### NOT 1: REDOVISNINGSPRINCIPER

#### ALLMÄNT

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens Allmänna råd BFNAR 2012:1, (K3), med erforderlig anpassning till verksamhetens art.

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

#### KONCERNREDOVISNING

Organisationen är moderförening men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7 kap 3a §.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Medlemsavgifter redovisas som intäkt det år de avser.

Erhållna gåvor värderas till försiktigt uppskattat marknadsvärde och intäktsförs när de sakrättsligt erhållits. Villkorade gåvor som inte använts under året omförs till ändamålsbestämda medel i eget kapital.

All vidarefakturerings av kostnader bruttoredovisas. Vidarefakturerings avser

inköp för hela partiorganisationen, som i efterhand faktureras beställande juridisk enhet inom partiet, t ex kampanjmateriel och konferenser.

För ränta och utdelning redovisas intäkten när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla partiet och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har säkerställts.

## **ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

Partiet har pensionsplaner som är både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Då partiet för de förmånsbestämda planerna har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1 redovisas samtliga pensioner som avgiftsbestämda. Det innebär att samtliga pensionspremier kostnadsförs i resultaträkningen. Eventuellt obetalda premier redovisas som skuld.

Vid anställningens upphörande följer partiet lagar och avtal.

## **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier 5 år
- IT-utrustning 3 år

Bärbara datorer kostnadsförs vid inköp.

## **LEASING**

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal och redovisas som kostnad/intäkt linjärt över leasingperioden.

## **OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR**

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

## **FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella återförda nedskrivningar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektiv bedömning av nedskrivningsbehov anses partiets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post. Nedskrivning av värdepappersportföljen sker således endast om hela portföljens marknadsvärde understiger bokfört värde.

## **EGET KAPITAL**

Partiets valfond redovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Av givaren ändamålsbestämda medel avser gåvor donerade för specifikt ändamål, t ex stipendier, seminarier eller liknande. Dessa redovisas som del av ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

## **KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, vilket innebär att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändring.

**KONCERNUPPGIFTER**

Moderata Samlingspartiet utgör en koncern bestående av moderpartiet samt det helägda dotterbolaget Arvid Lindman AB. Eftersom dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

Inga transaktioner förekommer mellan moderpartiet och dotterbolaget.

**NOT 2: GÅVOR**

Gåvor från fysiska personer innefattar gåvor från 1 397 (2 813) givare. Snittbelopp per givare blir 590 (748) kronor. En person har bidragit med mer än ett halvt prisbasbelopp (23 250 kronor).

Inga gåvor erhålls från företag.

Utöver detta har Moderata Samlingspartiet erhållit 600 tkr från Stiftelsen Securitas.

**NOT 3: ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER**

<b>Ernst &amp; Young AB</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Revisionsuppdrag	275	300
Annan revisionsverksamhet	16	48
Skatterådgivning	186	42
	<b>477</b>	<b>390</b>

## NOT 4: HYRESINTÄKTER – OPERATIONELL LEASING

	2019	2018
Innevarande års hyresintäkter	4 739	4 334

### Framtida hyresintäkter avseende ej uppsägningsbara avtal:

Betalas inom ett år	5 275	4 379
Betalas mellan ett och fem år	13 542	15 511
Betalas senare än fem år (till och med 2024-04-30)	-	1 277
	<b>18 817</b>	<b>21 167</b>

Samtliga leasingavtal där partiet under 2019 är leasegivare avser andrahandsuthyrning av partiets lokaler på Blasieholmen. Samtliga hyror justeras med hänsyn till förändring i konsumentprisindex.

## NOT 5: ÖVRIGA INTÄKTER

	2019	2018
Ersättning från länsförbund	16 652	28 082
Vidarefakturerering	1 761	8 546
Partistöd från SKL	1 031	903
Deltagaravgifter	389	11 324
Övriga intäkter	493	640
	<b>20 326</b>	<b>49 495</b>

## NOT 6: ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	2019	2018
Förbruknings- och kampanjmaterial	-3 447	-19 375
Resor och konferenser	-2 070	-8 376
Telefon och porto	-789	-1 202
IT-konsulter och utvecklingsprojekt	-5 156	-9 627
Övriga konsulter	-9 820	-9 961
Anslag närstående organisationer	-5 499	-7 816
Information	-11 934	-42 448
Lokal- och fastighetskostnader	-11 198	-11 083
Övriga kostnader	-2 873	-4 500
	<b>-52 786</b>	<b>-114 388</b>



## NOT 7: LEASINGKOSTNADER – OPERATIONELL LEASING

	2019	2018
Innevarande års leasingkostnader och hyror	10 337	10 412

### Återstående leasingavgifter vid utgången av året:

Leasingavgifter som förfaller inom ett år	9 175	9 924
Leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	27 891	32 877
Leasingavgifter som förfaller senare än fem år (-2024-04-30)	-	2 605
<b>Återstående leasingavgifter vid utgången av året</b>	<b>37 066</b>	<b>45 406</b>

Leasingavtalen där partiet är leasetagare avser främst de förhyrda lokalerna på Blasieholmen i Stockholm men även viss kontorsutrustning och tjänstebil.

ÅR

## NOT 8: MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2019		2018	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	50	39	75	56
<b>Totalt, män och kvinnor</b>		<b>89</b>		<b>131</b>

## NOT 9: KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH PARTILEDNING

	2019		2018	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	9	8	9	9
Ledningsgrupp	3	3	5	5

## NOT 10: LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

### Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnad:

<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>Sociala kostnader (varav pensionskost.)</b>
<b>2019</b>	<b>2019</b>
52 386	29 852
	(9 126)*
<b>2018</b>	<b>2018</b>
76 183	36 860
	(10 784)*

\* Av organisationens pensionskostnader avser 852 tkr (867 tkr) styrelse och partisekreterare.

### Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda:

<b>Styrelse och partisekreterare</b>	<b>Övriga anställda</b>
<b>2019</b>	<b>2019</b>
3 256	49 130
<b>2018</b>	<b>2018</b>
3 212	72 971

Moderaterna är anslutna till arbetsgivarorganisationen Idea, arbetsgivarförbundet för ideella organisationer och följer av denna träffade kollektivavtal med arbetstagar- organisationer.

## NOT 11: RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2019	2018
Realisationsvinster	10 199	6 115
Realisationsförluster	-6 124	-1 020
Utdelning	10 768	2 928
Valutakursvinst	2 856	14 369
Valutakursförlust	-663	-14 238
Nedskrivning värdepapper	7 211	-7 211
	<b>24 247</b>	<b>943</b>

## NOT 12: RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2019	2018
Ränteintäkter	211	195
Övrigt	-	-
	<b>211</b>	<b>195</b>

## NOT 13: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2019	2018
Räntekostnader	-	-17
Förvaltningskostnader	-996	-1 537
	<b>-996</b>	<b>-1 554</b>

## NOT 14: INVENTARIER

	19-12-31	18-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	9 139	9 139
Inköp	65	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 204</b>	<b>9 139</b>

	19-12-31	18-12-31
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-5 679	-4 379
Årets avskrivningar	<u>-1 167</u>	<u>-1 300</u>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 845</b>	<b>-5 679</b>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>2 359</b>	<b>3 460</b>

## NOT 15: AKTIER I DOTTERBOLAG

### Moderpartiets innehav av andelar i dotterbolag:

Dotterbolag, org nr, säte	Antal	Kapitalandel
Arvid Lindman AB, orgnr 556034-3047, säte Stockholm	3 000	100 %

Rösträttandel	Anskaffningsvärde	Bokfört värde
100 %	300	300

Eget kapital i dotterbolaget vid utgången  
av räkenskapsåret: 374

Årets resultat i dotterbolaget: -3

## NOT 16: ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	19-12-31	18-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	290 705	292 345
Inköp under året	555 658	158 131
Försäljning under året	-538 262	-164 534
Valutaförändringar	<u>-</u>	<u>4 763</u>
	308 101	290 705

19-12-31 18-12-31

**Akkumulerade nedskrivningar:**

Vid årets början	-7 211	-
Återförd nedskrivning	7 211	-
Årets nedskrivningar	-	-7 211
	-	-7 211

**Belopp vid årets utgång**

**308 101 283 494**

**Specifikation långfristiga**

**värdepappersinnehav:**

**Bokfört värde**

**Marknadsvärde**

**ÅR**

**Akkumulerade anskaffningsvärden:**

Aktiefonder, nordiska	75 123	87 358
Aktiefonder, utländska	64 755	73 693
Räntefonder	155 333	155 106
Alternativa tillgångar	12 890	12 348
<b>Värde 2019-12-31</b>	<b>308 101</b>	<b>328 505</b>

Partiets värdepappersinnehav förvaltas av externa förvaltare. För detta ändamål finns placeringsriktlinjer fastställda av partistyrelsen.

## NOT 17: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

19-12-31 18-12-31

Förutbetalda kostnader	4 775	4 856
Upplupna finansiella intäkter	138	1 221
	<b>4 913</b>	<b>6 077</b>

## NOT 18: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	19-12-31	18-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	12 064	18 715
Förutbetalda medlemsavgifter	4 446	4 483
Förutbetalt partistöd	1 264	1 307
Förutbetalda hyror	-	1 094
Övriga upplupna kostnader	1 162	1 194
	<b>18 936</b>	<b>26 793</b>

## NOT 19: VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 11 mars 2020 deklarerade WHO att covid-19 är en pandemi. Moderaterna har hittills inte identifierat några väsentliga händelser kopplade till covid-19 utbrottet som är av den karaktär att det borde beaktas i de finansiella rapporterna för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019. Partiet följer utvecklingen noggrant och kommer att vidta åtgärder vid behov.

## NOT 20: FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

### Till stämmans förfogande står följande ansamlade resultat:

Balanserade medel	310 222 091
Ändamålsbestämda medel valfond	1 380 482
Årets resultat	14 703 088
<b>Summa kronor</b>	<b>326 305 661</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överförs	23 703 909
I ny räkning överföres	302 602 571
<b>Summa kronor</b>	<b>326 305 661</b>

## NOT 21: STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

19-12-31 18-12-31

### Ställda säkerheter

Spärrade bankmedel	4 412	4 412
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

## NOT 22: NYCKELTALSDEFINITIONER

<b>Summa intäkter:</b>	Totala intäkter
<b>Balansomslutning:</b>	Totala tillgångar
<b>Eget kapital:</b>	Totalt eget kapital
<b>Soliditet:</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

ÅR



## Underskrifter

Stockholm den 13 mars 2020

Ulf Kristersson  
Partiordförande

Elisabeth Svantesson  
1:e vice partiordförande

Anna Tenje  
2:e vice partiordförande

Benjamin Douša  
Ordf Ungdomsförbundet

Christofer Fjellner

Johan Forssell

Linda Frohm

Mats Green

Lars Holmin

Stina Höök

Katarina Jonsson

Josefin Malmqvist  
Ordf Moderatkvinnorna

Kim Nilsson  
Ordf Öppna Moderaterna

Margareta Pålsson  
Ordf Moderata Seniorer

Irene Svenonius

Torbjörn Teghammar

Hans Wallmark

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 17 april 2020

Carlos Esterling  
Auktoriserad revisor

Katarina Brännström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor



## Revisionsberättelse

Till partistämman i Moderata Samlingspartiet, org.nr 802001-5452

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Moderata Samlingspartiet för räkenskapsåret 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Moderata Samlingspartiets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *De auktoriserade revisorernas ansvar* och *Den förtroendevalda revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Moderata Samlingspartiet enligt god revisionssed i Sverige och jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionell omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande uttalanden.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierar.

#### De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Moderata Samlingspartiet för räkenskapsåret 2019.

Vi tillstyrker att partistämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Moderata Samlingspartiet enligt god revisionssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholmsden 17 april 2020

Olivia Esserling  
Auktoriserad revisor

Katarina Björnström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor

# ÅRSREDOVISNING 2020

Partistyrelsen för Moderata Samlingspartiet, org nr 802001-5452 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### PARTIETS ÄNDAMÅL OCH ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Moderata Samlingspartiets strävan är att vinna människors förtroende för den samhällssyn som partiet företräder. Moderata Samlingspartiets uppgift är därför att målmedvetet bilda opinion för och utveckla moderata idéer, att vinna väljare till partiet och att i praktisk politik förverkliga idéer i enlighet med partiets samhällssyn.

Ändamålet har uppfyllts genom att Moderata Samlingspartiets riksorganisation bedrivit politisk och organisatorisk verksamhet på nationell nivå i partikansliet på Blasieholmsgatan, Stockholm, och i partiets riksdagskansli i Riksdagen, Stockholm, samt genom av riksorganisationen anställda ombudsmän i samtliga länsförbund.

Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 40 602 (2019: 45 302) personer.

### VERKSAMHET UNDER 2020

Under året har partistyrelsen haft tretton protokollförda sammanträden. Arbetsutskottet har haft åtta protokollförda sammanträden.

2020 kom att domineras av Coronapandemin. Den påverkade i högsta grad även Moderaterna, såväl det politiska arbetet i kommuner, regioner och riksdagen, som verksamheten i vårt parti. I princip samtliga aspekter av partiorganisationens arbete har i större eller mindre omfattning berörts.

Partistyrelsen vill inleda med att tacka alla moderata förtroendevalda som i olika roller arbetat hårt för att hantera pandemins följder för enskilda

människor och för sjukvården, äldreomsorgen, företagen och så vidare.

## **POLITIKEN**

I november presenterade en av partistyrelsen utsedd arbetsgrupp sitt förslag till nytt idéprogram för Moderaterna, Frihet och ansvar. Detta skedde vid en digital idékonferens med närmare 1 000 deltagare. Förslaget sändes därefter ut på remiss till förbunden, och det nya idéprogrammet ska antas vid arbetsstämman hösten 2021.

Partistyrelsen har under året även startat ett reformarbete som ska leda fram till en rad propositioner vid arbetsstämman 2021. I linje med det beslut som fattades av partistämman 2019 har partistyrelsen tillsatt en arbetsgrupp för att föreslå konkreta reformer inom svensk hälso- och sjukvård. Ytterligare sex arbetsgrupper som spänner över stora politiska reformområden har tillsatts med sikte på arbetsstämman.

Därutöver har partistyrelsen i enlighet med partistämmobeslut tillsatt en arbetsgrupp som ska ta fram en ny mediepolitik för Moderaterna, ett arbete som ska gå i mål under våren 2021.

Den nationella politiska debatten har under året präglats av Coronapandemin. Moderaterna var under våren pådrivande i frågor rörande storskalig Coronatestning, införandet av en tillfällig krislag och tillsättandet av en Coronakommission. Moderaterna menade att bred testning var nödvändigt och ställde därför krav på att en nationell teststrategi skulle tas fram av regeringen.

I arbetet med den tillfälliga krislagen säkerställde Moderaterna att de särskilda smittskyddsåtgärder som regeringen fick befogenheter att vidta skulle godkännas i efterhand av riksdagen och att nedstängda verksamheter skulle ha rätt till ersättning. Efter att ha krävt att en Coronakommission skulle tillsättas för att utvärdera inte minst regeringens krishantering, lyckades Moderaterna också driva igenom krav på att kommissionen skulle bestå av oberoende experter och redovisa sina slutsatser innan valet 2022.

I takt med att Coronakrisen eskalerade och allt fler smittades och blev sjuka, påverkades även Sveriges ekonomi. Moderaterna förespråkade och vann gehör för ett antal krisstöd, genom ett flertal extra ändringsbudgetar och

utskottsinitiativ. Under hela året har Moderaterna varit den drivande kraften för att rädda jobb och företag.

Moderaternas ekonomiska vårmotion presenterades i slutet av april av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson. Där föreslogs stora och omedelbara insatser i syfte att förhindra konkurser och rädda jobb, med förslag om bland annat slopade arbetsgivaravgifter, korttidspermittering på heltid och stöd för att täcka fasta kostnader i företag som förlorat stora delar av sina intäkter. Dessutom innehöll vårmotionen en strategi för att Sverige skulle kunna återgå till normalläge, med fokus på storskalig provtagning och ökade resurser till hälso- och sjukvården.

Under sommaren minskade antalet smittade i covid-19. Därmed fick frågor gällande migration och brottslighet återigen mer utrymme. I juli presenterades den parlamentariska migrationskommittén sitt slutbetänkande, där Moderaterna reserverade sig till förmån för en långsiktigt hållbar och stram migrationspolitik genom införandet av bland annat volymmål, försörjningskrav vid anhörginvandring och kvalificering till välfärden. Under sommaren presenterade också Moderaterna flera förslag med nya och mönsterbrytande åtgärder för att stoppa gängkriminaliteten.

I slutet på augusti genomfördes ett digitalt Sommartal, från Ulf Kristersson hem. Fokus låg på Coronapandemin, kriminaliteten och arbetslösheten.

I början av oktober presenterades Moderaternas budgetmotion av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson. Budgeten prioriterade åtgärder för att minska arbetslösheten, samt mer resurser till rättsväsendet och mönsterbrytande kriminalpolitik. Den omfattade också en särskild buffert för att ha beredskap att snabbt kunna införa stöd och fokuserade stimulanser om Coronakrisen skulle komma att återigen förvärras, vilket också skedde när den så kallade "andra vågen" av smitta kom.

Under hösten ökade antalet smittade återigen i covid-19. Moderaterna argumenterade för en ny nationell strategi för att möta en andra våg av pandemin, inte minst i ljuset av Coronakommissionens slutsatser. Samtidigt stod det klart att utvecklingen av vaccin gick snabbt framåt. Moderaterna ställde därför krav på regeringen att presentera en heltäckande och konkret vaccinationsplan, samt betonade att misstagen vid vårens orimligt

långsamma Coronatestning inte fick upprepas. Planen behövde rätta ut frågetecken gällande till exempel prioriteringsordning och kostnadsansvar.

I december höll Ulf Kristersson jultal från sitt arbetsrum i Sveriges riksdag. Fokus var på vad som är riktigt förebyggande arbete, som språk, jobb och en fungerande socialtjänst. Om att alla barn i Sverige måste ges möjligheten att lyckas med sitt liv. Ett reformprogram presenterades.

## **Organisationen**

2020 har för den Moderata partiorganisationens del präglats av politiskt och organisatoriskt utvecklingsarbete med sikte på valet 2022. Formerna för detta arbete har i hög grad påverkats av pandemin.

Under året har organisationen arbetat efter den Verksamhetsplan för 2020 som tagits fram i samspel med förbunden och sedan fastställts av partistyrelsen.

Sedan 2017 har partiorganisationen, med bakgrund i värdegrundsinitiativet M2, arbetat med ett omfattande kulturförändringsarbete för att alla ska känna sig trygga, bekväma och välkomna till gemensamt arbete i Moderaterna. I slutet på januari fattade parti- styrelsen beslut om "Tillväxtprojektet" som under perioden 2020-2023 ska fånga upp och operationalisera rekommendationerna ibland annat M2-gruppens slutrapport. Tillväxtprojektet har till syfte att Moderaterna ska växa som parti genom att arbeta strukturerat och målmedvetet med partikultur, rekrytering med mera.

Till detta har bland annat ett omfattande arbete skett med att se över partiets policys, riktlinjer, rekommendationer och tillämpningsregler.

I slutet på januari fattade partistyrelsen beslut om att tillsätta en stadgekommitté vars uppgift är att återkomma till partistyrelsen med förslag till normalarbetsordning för fullmäktigegrupp, förslag till nomineringsregler avseende riksdags-, region- och kommunval och Europaparlamentsval samt förslag till kandidatförsäkran. Därutöver ska gruppen genomföra en bred och i partiorganisationen förankrad stadgeöversyn för Moderaterna samt

normalstadgarna för förbund, kretsar och föreningar.

I början av februari klassade regeringen covid-19 som allmänfarlig och samhällsfarlig sjukdom, och ett par dagar senare bekräftades det första fallet av covid-19 i Sverige. Ett förbud mot offentliga sammankomster med 500 personer eller fler meddelades den 11 mars. Samma dag beslutade Moderaterna att ställa in det ordinarie Sverigemötet, vilket var planerat att genomföras den 20–21 mars i Örebro. Istället genomfördes ett digitalt SverigE-möte den 20 mars, med ett antal live-sända seminarier och tal av Ulf Kristersson.

I mitten av mars enades samtliga riksdagspartier, på initiativ från Moderaterna, om att genomföra förändringar i riksdagens arbetssätt till följd av covid-19. Det innebar att endast 55 ledamöter skulle delta i beslut i riksdagens kammare. Dessa fördelades procentuellt för att spegla valresultatet. Arbetssättet bestod året ut.

Motsvarande anpassningar gjordes av Moderaterna som parti. För anställda i Riks- organisationen har pandemin inneburit att en majoritet av personalen stora delar av året har arbetat hemifrån, vilket ligger i linje med Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Distansarbete har varit normen, men nyckelfunktioner och personal med arbetsuppgifter som inte har kunnat skötas på distans har varit på plats i partikansliet på Blasieholmen, i fältorganisationen i förbunden och i riksdagen.

Partistyrelsen har vid flera tillfällen under året beslutat om rekommendationer kring partiarbetet med anledning av restriktionerna i samhället. Dessa har kommunicerats i omgångar och har bland annat berört möjlighet att förlänga årsmötesperioden för kretsar samt tidsperioden för förbundsstämmor och att rekommendera förbundsstyrelserna att besluta om motsvarande förlängning avseende föreningars årsmöten.

Partisekreteraren har vidare fattat en rad beslut gällande rekommendationer i syfte att ge vägledning för förbund, föreningar, nätverk och medlemmar inom Moderaterna om hur partiaktiviteter kan genomföras på ett sätt som är förenligt med Folkhälsomyndighetens riktlinjer med mera, och som i övrigt är lämpligt. Det har bland annat handlat om att partiaktiviteter (exempelvis styrelsemöten, medlemsmöten, årsmöten, stämmor och utbildningar) som

inte måste genomföras bör ställas in/skjutas upp, om de inte istället kan genomföras per telefon/digitalt. Likaså att avstå från kampanjarbete som innebär fysiska väljarkontakter, till exempel möten med väljare på stan, dörrknackning eller verksamhetsbesök. Med detta som bakgrund ställdes den planerade vårkampanjen in.

I mitten på mars beslutade partistyrelsen om att upphandla ett nytt medlemssystem då det tidigare medlemssystemet infördes 2008 och sedan dess blivit föråldrat. Det nya medlemsystemet började implementeras under slutet av året.

För att bredda partiets intäktsbas beslutade partistyrelsen i mars även om att starta ett prenumerationslotteri, M-Lotten. Verksamheten startades upp under senhösten 2020.

I slutet på september fattade partistyrelsen beslut om Valinriktning för 2022.

Med halvtid i mandatperioden lanserades den 5 oktober Moderaternas nationella höstkampanj. Kampanjen gick under parollen [maks kifte.se](https://www.moderaterna.se). Syftet med kampanjen var att visa att det är Moderaterna som har kraft att leda Sverige, mobilisera och engagera våra medlemmar, pilottesta nya kampanjmetoder inför valet 2022, värva nya medlemmar och sprida vinnarkultur. Över 250 000 vykort delades ut i brevlådor runt om i Sverige.

I november hölls partiråd och idékonferens. På partirådet behandlades verksamhet och förvaltning för året 2019 och fastställande av kandidatförsäkran för de allmänna valen 2022. På idékonferensen presenterades, som redan nämnts ovan, idéprogram- gruppens förslag till nytt moderat idéprogram, ett förslag som sedan skickades ut på remiss med sikte på arbetsstämman hösten 2021.

## **MEDLEMMAR**

Moderaterna hade den 31 december 2020, 30 075 medlemmar exklusive Moderata Ungdomsförbundet (MUF), varav 38,7 % kvinnor. Detta innebär en minskning om 1 272 medlemmar jämfört med 2019. Samtliga förbund, med undantag av två, har ett minskat medlemsantal. Antalet nyvärvade i partiet



var 3 724 medlemmar, vilket motsvarar 12,4 % av 2019 års medlemstal. Antalet medlemmar som förnyat sitt medlemskap i partiet under 2020 var 25 529 personer, vilket motsvarar en återvärvningsfrekvens om 83,6 %.

Antalet medlemmar inklusive partimedlemskap via MUF var 40 602 vilket kan jämföras med 45 302 medlemmar 2019. Således en minskning med 4 700 medlemmar. Under perioden har antalet partimedlemskap via MUF minskat med 3 428 medlemmar, det totala antalet partimedlemskap via MUF var 10 527 medlemmar den 31 december 2020.

## FRAMTIDA HÄNDELSE

Moderaterna har ytterligare ett viktigt år framför sig som den samlande kraften för borgerligt sinnade människor som vill se borgerlig politik och en borgerlig regering. Det ansvaret sträcker sig långt utanför partiet.

2021 kommer fortsatt i hög grad präglas av Coronapandemin. 2021 måste samtidigt bli återkomsten för annan riktigt viktig sakpolitisk debatt, såsom ekonomi, jobb, kriminalitet och invandring.

2021 är därutöver ett år av förberedelser. Förberedelserna gäller policy, med idéprogrammet, reformprojektet och propositionerna till höstens arbetsstämma. Förberedelserna gäller även kampanj och organisation. En konkret valplan ska beslutas. Medarbetare som varit isolerade från varandra måste så snabbt som möjligt blir ett lag igen. Förberedelserna gäller också ledarskapet och kulturen: Alla som har en ledande roll i Moderaterna har ett ansvar att vårda partiets varumärke och att odla vår vinnarkultur, även i våra interna demokratiska processer.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

Eftersom dotterbolaget Arvid Lindman AB är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Summa intäkter	131 821	129 915	175 810	411 074	150 033
Resultat efter finansiella poster	19 550	14 703	-56 579	244 651	16 956
Eget kapital	350 375	331 109	316 144	372 849	126 339
Balansomslutning	376 569	359 350	359 392	408 516	190 114
Soliditet	93,0 %	92,1 %	88,0 %	91,3 %	66,5 %
Medetal anställda	80	89	131	129	115
Antal medlemmar	40 602	45 302	48 138	45 535	45 776

För nyckeltalsdefinitioner, se not 23.

Moderata samlingspartiet redovisar för 2020 ett resultat på 19 550 tkr (föregående år 14 703 tkr). Partiets egna kapital vid årets början uppgick till 331 109 tkr och vid årets slut till 350 375 tkr.

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	6 184	310 222	14 703	331 109
Resultatdisposition	-	14 703	-14 703	-
Förändring av valfond	22 323	-22 323	-	-
Förändring av övriga ändamålsbestämda medel	-284	-	-	-284
Årets resultat			19 550	19 550
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>28 223</b>	<b>302 602</b>	<b>19 550</b>	<b>350 375</b>


 ÅR

Övriga ändamålsbestämda medel avser valfonden om 23 703 tkr och donerade medel att användas till stipendier, seminarier och liknande om 4 520 tkr. Per 2020-12-31 uppgår dessa tillsammans till 28 223 tkr.

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AVSEENDE PARTIETS RESULTAT

<b>Till stämmans förfogande står följande ansamlade resultat:</b>	<b>Belopp i kronor</b>
Balanserade medel	302 602 573
Ändamålsbestämda medel valfond	23 703 088
Årets resultat	19 549 777
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>345 855 438</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överföra	43 252 865
Till balanserade vinstmedel överföra	302 602 573
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>345 855 438</b>

Resultatet av verksamheten och partiets ställning på balansdagen framgår av efterföljande balans- och resultaträkningar samt noter. Om inte annat anges är beloppen redovisade i tusentals kronor (tkr).

# RESULTATRÄKNING

	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		3 766	3 801
Statliga partistöd		96 203	99 625
Gåvor	2	835	1 424
Lotteriintäkter		589	-
Hysesintäkter	4	4 739	4 739
Övriga intäkter	5	25 403	20 326
		<b>131 821</b>	<b>129 915</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Övriga externa kostnader	3, 6, 7	-33 052	-52 786
Personalkostnader	8, 9, 10	-81 677	-84 721
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	14	-1 374	-1 167
		-116 103	-138 674
<b>Rörelseresultat</b>		<b>15 718</b>	<b>-8 759</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	11	4 839	24 247
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	190	211
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 197	-996
		3 832	23 462
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>19 550</b>	<b>14 703</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>19 550</b>	<b>14 703</b>


 ÅR

**BALANSRÄKNING**

<b>Tillgångar</b>	<b>Not</b>	<b>20-12-31</b>	<b>19-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Programvara	14	2 681	-
		<hr/> 2 681	<hr/> -
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	15	1 888	2 359
		<hr/> 1 888	<hr/> 2 359
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	16	300	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	312 041	308 101
Övriga långfristiga fordringar		9 000	9 000
		<hr/> 321 341	<hr/> 317 401
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>325 910</b>	<b>319 760</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		2 886	3 551
Övriga fordringar		129	171
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 439	4 913
		<hr/> 7 454	<hr/> 8 635
<b>Kassa och bank</b>		<b>43 205</b>	<b>30 955</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>50 659</b>	<b>39 590</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>376 569</b>	<b>359 350</b>

<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>Not</b>	<b>20-12-31</b>	<b>19-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel valfond		23 703	1 380
Av givaren ändamålsbestämda medel		4 520	4 804
		<hr/>	<hr/>
		28 223	6 184
Balanserat resultat		302 602	310 222
Årets resultat		19 550	14 703
		322 152	324 925
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>350 375</b>	<b>331 109</b>
 <b>Kortfristiga skulder</b>			
Skatteskuld		-	246
Skuld till koncernbolag		376	-
Leverantörsskulder		2 784	3 374
Övriga skulder		5 037	5 685
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	17 997	18 936
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>26 194</b>	<b>28 241</b>
 <hr/>			
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>376 569</b>	<b>359 350</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansnetto		19 550	14 703
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar	14, 15	1 374	1 167
Nedskrivningar värdepapper, not 16		-	-7 211
Realisationsresultat		3 528	-4 075
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>24 452</b>	<b>4 584</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 181	2 422
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 047	-15 007
Förändring av donationsfonder		-284	262
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>23 302</b>	<b>-7 739</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-2 788	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-796	-65
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	17	-343 634	-555 658
Försäljning av anläggningstillgångar		336 166	542 336
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11 052</b>	<b>-13 387</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>12 250</b>	<b>-21 126</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>30 955</b>	<b>52 081</b>
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>43 205</b>	<b>30 955</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

	2020	2019
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Banktillgodohavanden	43 205	30 955
	<b>43 205</b>	<b>30 955</b>



# NOTER

## NOT 1: REDOVISNINGSPRINCIPER

### ALLMÄNT

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens Allmänna råd BFNAR 2012:1, (K3), med erforderlig anpassning till verksamhetens art.

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

### KONCERNREDOVISNING

Organisationen är moderförening men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantags-regeln i ÅRL 7 kap 3a §.

### INTÄKTSREDOVISNING

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Medlemsavgifter redovisas som intäkt det år de avser.

Erhållna gåvor värderas till försiktigt uppskattat marknadsvärde och intäktsförs när de sakrättsligt erhållits. Villkorade gåvor som inte använts under året omförs till ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Moderata Samlingspartiet arrangerar sedan oktober 2020 M-Lotteriet. Partiet innehar vederbörlig licens från Spelinspektionen för att bedriva detta lotteri. Inbetalningar avseende M-Lotten redovisas som intäkt den månad då den betalda lotten deltar i vinstdragning.

All vidarefakturering av kostnader bruttoredo visas. Vidarefakturering avser inköp för hela partiorganisationen, som i efterhand faktureras beställande juridisk enhet inom partiet, t ex kampanjmateriel och konferenser.

För ränta och utdelning redovisas intäkten när de ekonomiska fördelarna

som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla partiet och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har säkerställts.

### **ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

Partiet har pensionsplaner som är både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Då partiet för de förmånsbestämda planerna har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1 redovisas samtliga pensioner som avgiftsbestämda. Det innebär att samtliga pensionspremier kostnadsförs i resultaträkningen. Eventuellt obetalda premier redovisas som skuld.

Vid anställningens upphörande följer partiet lagar och avtal.

### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande drift och support redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Programvara 5 år

### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande

avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier 5 år
- IT-utrustning 3 år

Bärbara datorer kostnadsförs vid inköp.

## LEASING

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal och redovisas som kostnad/intäkt linjärt över leasingperioden.

## OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella återförda nedskrivningar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektiv bedömning av nedskrivningsbehov anses partiets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post. Nedskrivning av värdepappersportföljen sker således endast om hela portföljens marknadsvärde understiger bokfört värde.

## EGET KAPITAL

Partiets valfond redovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Av givaren ändamålsbestämda medel avser gåvor donerade för specifikt ändamål, t ex stipendier, seminarier eller liknande. Dessa redovisas som del av ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, vilket innebär att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändring.

## KONCERNUPPGIFTER

Moderata Samlingspartiet utgör en koncern bestående av moderpartiet samt det helägda dotterbolaget Arvid Lindman AB. Eftersom dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

Inga transaktioner förekommer mellan moderpartiet och dotterbolaget.

## NOT 2: GÅVOR

Gåvor från fysiska personer innefattar gåvor från 1 617 (1 397) givare. Snittbelopp per givare blir 517 (590) kronor. Ingen peerson har bidragit med en gåva som överstiger ett halvt prisbasbelopp (23 650 kronor).

Inga gåvor erhålls från företag.

Under 2019 erhöll Moderata Samlingspartiet 600 tkr från Stiftelsen Securitas.

## NOT 3: ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

<b>Ernst &amp; Young AB</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Revisionsuppdrag	275	275
Annan revisionsverksamhet	6	16
Skatterådgivning	50	186
	<b>331</b>	<b>477</b>

## NOT 4: HYRESINTÄKTER – OPERATIONELL LEASING

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innevarande års hyresintäkter</b>	<b>5 025</b>	<b>4 739</b>
<b>Framtida hyresintäkter avseende ej uppsägningsbara avtal:</b>		
Betalas inom ett år	4 794	5 275
Betalas mellan ett och fem år	7 058	13 542
Betalas senare än fem år	-	-
	<b>11 852</b>	<b>18 817</b>

Samtliga leasingavtal där partiet under 2020 är leasegivare avser andrahandsuthyrning av partiets lokaler på Blasieholmen. Samtliga hyror justeras med hänsyn till förändring i konsumentprisindex.

## NOT 5: ÖVRIGA INTÄKTER

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ersättning från länsförbund	19 566	16 652
Vidarefakturering	1 929	1 761
Partistöd från SKL	1 091	1 031
Deltagaravgifter	2 187	389
Kompensation sjuklöner	100	-
Övriga intäkter	530	493
	<b>25 403</b>	<b>20 326</b>

**NOT 6: ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Förbruknings- och kampanjmaterial	-2 259	-3 447
Resor och konferenser	-1 576	-2 070
Telefon och porto	-933	-789
IT-konsulter och utvecklingsprojekt	-4 700	-5 156
Övriga konsulter	-2 897	-9 820
Anslag närstående organisationer	-4 969	-5 499
Information	-2 716	-11 934
Lokal- och fastighetskostnader	-10 186	-11 198
Övriga kostnader	-2 816	-2 873
	<b>-33 052</b>	<b>-52 786</b>

**NOT 7: LEASINGKOSTNADER –  
OPERATIONELL LEASING**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innevarande års leasingkostnader och hyror</b>	<b>9 382</b>	<b>10 337</b>
<b>Återstående leasingavgifter vid utgången av året:</b>		
Leasingavgifter som förfaller inom ett år	8 873	9 175
Leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	19 547	27 891
Leasingavgifter som förfaller senare än fem år	-	-
<b>Återstående leasingavgifter vid utgången av året</b>	<b>28 420</b>	<b>37 066</b>

Leasingavtalen där partiet är leasetagare avser främst de förhyrda lokalerna på Blasieholmen i Stockholm men även viss kontorsutrustning.

**NOT 8: MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>
<b>Sverige</b>	45	35	50	39
<b>Totalt, män och kvinnor</b>	<b>80</b>		<b>89</b>	

## NOT 9: KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH PARTILEDNING

	2020		2019	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	8	9	9	8
Ledningsgrupp	3	3	3	3

## NOT 10: LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnad:

Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskost.)
<b>2020</b>	<b>2020</b>
52 747	27 440
	(8 821)*
<b>2019</b>	<b>2019</b>
52 386	29 852
	(9 126)*

\* Av organisationens pensionskostnader avser 937 tkr (852 tkr) styrelse och partisekreterare.

Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda:

Styrelse och partisekreterare	Övriga anställda
<b>2020</b>	<b>2020</b>
3 397	49 350
<b>2019</b>	<b>2019</b>
3 256	49 130

Moderaterna är anslutna till arbetsgivarorganisationen IDEA, arbetsgivarförbundet för ideella organisationer och följer av denna träffade kollektivavtal med arbetstagarorganisationer. Från den 1 januari 2021 gick IDEA samman med KFO och bildade Fremia.

## NOT 11: RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGS- TILLGÅNGAR

	2020	2019
Realisationsvinster	6 762	10 199
Realisationsförluster	-10 290	-6 124
Utdelning	8 367	10 768
Valutakursvinst	-	2 856
Valutakursförlust	-	-663
Nedskrivning värdepapper	-	7 211
	<b>4 839</b>	<b>24 247</b>

## NOT 12: RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020	2019
Ränteintäkter	190	211
	<b>190</b>	<b>211</b>

## NOT 13: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020	2019
Räntekostnader	-3	-
Förvaltningskostnader	-1 194	-996
	<b>-1 197</b>	<b>-996</b>

## NOT 14: PROGRAMVARA

	20-12-31	19-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Inköp	2 788	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 788</b>	-
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-	-



Årets avskrivningar	-107	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-107</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 681</b>	<b>-</b>

## NOT 15: INVENTARIER

	20-12-31	19-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	9 204	9 139
Inköp	796	65
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 000</b>	<b>9 204</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-6 845	-5 679
Årets avskrivningar	-1 267	-1 167
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 112</b>	<b>-6 845</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 888</b>	<b>2 359</b>

## NOT 16: AKTIER I DOTTERBOLAG

### Moderpartiets innehav av andelar i dotterbolag:

Dotterbolag, org nr, säte	Antal	Kapitalandel
Arvid Lindman AB, orgnr 556034-3047, säte Stockholm	3 000	100%

Rösträttandel	Anskaffningsvärde	Bokfört värde
100 %	300	300

Eget kapital i dotterbolaget vid utgången  
av räkenskapsåret: 374

Årets resultat i dotterbolaget: -

## NOT 17: ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	20-12-31	19-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	308 101	290 705
Inköp under året	343 634	555 658
Försäljning under året	-339 694	-538 262
	312 041	308 101

### Akkumulerade nedskrivningar:

Vid årets början	-	-7 211
Återförd nedskrivning	-	7 211
		-

<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>312 041</b>	<b>308 101</b>
--------------------------------	----------------	----------------

### Specifikation långfristiga

**värdepappersinnehav:**

#### Akkumulerade anskaffningsvärden:

	Bokfört värde	Marknadsvärde
Aktiefonder, nordiska	61 822	77 460
Aktiefonder, utländska	58 288	64 201
Räntefonder	177 585	176 737
Alternativa tillgångar	14 346	14 144
<b>Värde 2020-12-31</b>	<b>312 041</b>	<b>332 542</b>

Partiets värdepappersinnehav förvaltas av externa förvaltare. För detta ändamål finns placeringsriktlinjer fastställda av partistyrelsen.

## NOT 18: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	20-12-31	19-12-31
Förutbetalda kostnader	4 106	4 775
Upplupna intäkter	333	138
	<b>4 439</b>	<b>4 913</b>

## NOT 19: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	20-12-31	19-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	10 931	12 064
Förutbetalda medlemsavgifter	3 180	4 446
Förutbetalt partistöd	1 201	1 264
Förutbetalda hyresintäkter	1 199	-
Övriga upplupna kostnader	1 486	1 162
	<b>17 997</b>	<b>18 936</b>

## NOT 20: VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

2021 kommer fortsatt i hög grad präglas av Coronapandemin när det gäller de politiska och organisatoriska delarna av partiets verksamhet. Ur ett finansiellt perspektiv är det framförallt eventuella förändringar på värdepappersmarknaden som kan komma att påverka partiets ekonomiska ställning. Partiets ledning och styrelse följer utvecklingen noggrant och kommer att vidta åtgärder vid behov.

## NOT 21: FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

### Till stämmans förfogande står följande ansamlade resultat:

Balanserade medel	302 602 573
Ändamålsbestämda medel valfond	23 703 088
Årets resultat	19 549 777
<b>Summa kronor</b>	<b>345 855 438</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överförs	43 252 865
I ny räkning överföres	302 602 573
<b>Summa kronor</b>	<b>345 855 438</b>

## NOT 22: STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

**20-12-31 19-12-31**

### Ställda säkerheter

Spärrade bankmedel	4 000	4 412
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

## NOT 23: NYCKELTALSDEFINITIONER

<b>Summa intäkter:</b>	Totala intäkter
<b>Balansomslutning:</b>	Totala tillgångar
<b>Eget kapital:</b>	Totalt eget kapital
<b>Soliditet:</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

## UNDERSKRIFTER

Stockholm den 19 mars 2021

Ulf Kristersson  
Partiordförande

Elisabeth Svantesson  
1:e vice partiordförande

Anna Tenje  
2:e vice partiordförande

Matilda Ekeblad  
Ordf Ungdomsförbundet

Christofer Fjellner

Johan Forssell

Linda Frohm

Mats Green

Lars Holmin

Stina Höök

Katarina Jonsson

Josefin Malmqvist  
Ordf Moderatkvinnorna

Kim Nilsson  
Ordf Öppna Moderaterna

Margareta Pålsson  
Ordf Moderata Seniorer

Irène Svenonius

Torbjörn Teghammar

Hans Wallmark

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 22 mars 2021

Carlos Esterling  
Auktoriserad revisor

Katarina Brännström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor

ÅR

## Revisionsberättelse

Till partistämman i Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen, org.nr 802001-5452

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Moderata Samlingspartiet Riksorganisationens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *De auktoriserade revisorernas ansvar* och *De förtroendevalda revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen enligt god revisionssed i Sverige och jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av partiets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionell omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av partiets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om partiets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en organisation inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av partiets resultat och ställning.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen för år 2020.

Vi tillstyrker att partistämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### *Revisorers ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot partiet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot partiet.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för partiets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 25 mars 2021

Carlos Esterling  
Auktoriserad revisor

Katarina Brännström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor

# PENNEO

Signaturen i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Barbro Agneta Katarina Brännström**  
Förtroendevald revisor

Serienummer:  
IP: 77.53.xxxx.xxx  
2021-03-25 12:44:11Z



**CARLOS SAIQUITA ESTERLING**  
Auktoriserad revisor

Serienummer:  
IP: 88.131.xxxx.xxx  
2021-03-25 15:21:20Z



**GUNNAR HEDBERG**  
Förtroendevald revisor

Serienummer:  
IP: 81.227.xxxx.xxx  
2021-03-25 15:32:10Z



Penneo dokument ID: X0VSS-EUJPK-07CFPL-QL-7-LE13->S5EY2

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är läst och tidsstäplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

**Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet**

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>



# ÅRSREDOVISNING 2021

Partistyrelsen för Moderata Samlingspartiet, org nr 802001-5452 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### PARTIETS ÄNDAMÅL OCH ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Moderata Samlingspartiets strävan är att vinna människors förtroende för den samhällssyn som partiet företräder. Moderata Samlingspartiets uppgift är därför att målmedvetet bilda opinion för och utveckla moderata idéer, att vinna väljare till partiet och att i praktisk politik förverkliga idéer i enlighet med partiets samhällssyn.

Ändamålet har uppfyllts genom att Moderata Samlingspartiets riksorganisation bedrivit politisk och organisatorisk verksamhet på nationell nivå i partikansliet på Blasieholmsgatan, Stockholm, och i partiets riksdagskansli i Riksdagen, Stockholm, samt genom av riksorganisationen anställda ombudsmän i samtliga länsförbund.

Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 42 887 (2020: 40 602) personer.

### VERKSAMHET UNDER 2021

Under året har partistyrelsen haft nio protokollförda sammanträden. Arbetsutskottet har haft sju protokollförda sammanträden.

Även 2021 kom att domineras av Coronapandemin. Den påverkade i högsta grad även Moderaterna, såväl det politiska arbetet i kommuner, regioner och riksdagen, som verksamheten i vårt parti. I princip samtliga aspekter av partiorganisationens arbete har i större eller mindre omfattning berörts.

Partistyrelsen vill inleda med att tacka alla moderata förtroendevalda som i olika roller arbetat hårt för att hantera pandemin och dess följder för enskilda

människor och för sjukvården, äldreomsorgen, företagen med mera.

## **POLITIKEN**

Moderaternas arbetsstämma genomfördes i Helsingborg den 21-24 oktober 2021 på temat ”Nu får vi ordning på Sverige”. Efter ett omfattande remissarbete som inkluderande förbund, sidoorganisationer och nätverk antog Arbetsstämman partistyrelsens proposition Frihet och ansvar – ett förslag till moderat idéprogram för 2020- talet. Vidare presenterade partistyrelsen sex sakpolitiska propositioner: Reformen för jobb och tillväxt i hela Sverige, Bryt utanförskapet – för stram invandring och effektiv integration, En trygg och tillgänglig vård för alla, Grön höger – för minskade utsläpp och framtidens jobb, Ett starkare Sverige i en osäkrare omvärld samt Bekämpa brotten och återupprätta tryggheten.

Partistämman beslutade i allt väsentligt i enlighet med partistyrelsens propositioner. Det innebär att Moderaterna nu går till val på ett omfattande politiskt reformprogram som dessutom bottenar i ett väl förankrat idéprogram.

I april presenterades slutrapporten från Moderaternas integrationskommission med 100 konkreta förslag för en ny integrationspolitik. I rapporten föreslås bland annat ett nytt mål för integrationspolitiken, att invandringen sammantaget ska vara bra för Sverige. Vidare slås fast att integrationspolitiken löpande måste utvärderas mot två mått: hur många är självförsörjande och hur många talar användbar svenska. Senare i april lade Moderaterna fram sin vårbudgetmotion som fokuserade på reformer för halverad långtidsarbetslöset och ökad trygghet. Det handlade bland annat om ett kraftfullt jobbpaket på tio miljarder kronor och satsningar på brottsbekämpningen inklusive högre polislöner.

I juni presenterade Moderaternas mediepolitiska arbetsgrupp sin rapport ”En mediepolitik för mångfald”. Rapporten utgör nu ett viktigt underlag för Moderaternas agerande i riksdagen inom det mediepolitiska området.

I juni röstade Moderaterna för misstroendeförklaringen som riktats mot dåvarande statsminister Stefan Löfven som därefter fick avgå. Ulf Kristersson pekade i sin röstförklaring på att Sverige är ett land med enorma möjligheter, och att vi – om vi samlar ihop oss och gör det som krävs – kan gå en hoppfull framtid till mötes.

I början av juli genomfördes Almedalsveckan digitalt. I sitt tal lyfte Ulf Kristersson att Sverige är ett fantastiskt land, men också att vi kan bli ett ännu bättre men då behöver politiken ta sig samman, och göra det som krävs. Ingen uppgift är lika stor som att krossa de kriminella gängen och ta tillbaka kontrollen.

Vid sitt sensommartal i Strängnäs i september konstaterade Ulf Kristersson att det var dags att få ordning på Sverige. Han sade att Sverige ska få en ny kurs, ny regering och ett nytt hopp. Efter en sommar med rekordmånga dödsskjutningar så lades vidare ett reformprogram om att införa terrorlagstiftning mot gängen fram.

I september lade Moderaterna fram en ny reformagenda för klimatet med målet att ställa om samhället: Grön höger – för minskade utsläpp och framtidens jobb.

Moderaternas ekonomiska budgetmotion presenterades den 5 oktober av Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson. Den innehöll resurser till nya terrorlagar för att krossa de kriminella gängen. Och stora satsningar på att bryta bidragsberoendet med ett omfattande reformprogram för fler jobb och ökad tillväxt.

Efter förhandlingar i riksdagen kunde Moderaterna, Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna i november presentera ett gemensamt budgetförslag med reformer för att minska brottsligheten, få fler i arbete och för förbättrad välfärd. Ett budgetförslag som sedan vann vid omröstningen i riksdagen och blev Sveriges budget för kommande år.

Den nationella politiska debatten har under senare delen av hösten återigen präglats av Coronapandemin. Moderaterna har varit pådrivande för att nya krisstöd ska komma på plats när nya restriktioner införs. Moderaterna har vidare drivit på för att öka vaccinationstakten och att de restriktioner som införs ska vara balanserade och ändamålsenliga.

I december lade Moderaterna fram ett förslag om att tillfälligt slopa elskatten för att mildra effekterna av den rekordstora ökningen av elpriset för hushållen under årets kallaste månader när elanvändningen är hög.

## ORGANISATIONEN

2021 har för den Moderata partiorganisationens del präglats av politiskt och organisatoriskt förberedelsearbete med sikte på valet 2022. Under året har organisationen arbetat efter den Verksamhetsplan för 2021 som tagits fram i samspel med förbunden och sedan fastställts av partistyrelsen.

De restriktioner som fanns under 2020 till följd av covid-19 följde med under 2021 med bland annat förbud mot offentliga sammankomster med många deltagare.

Sverigemötet den 27 mars planerades och genomfördes som ett digitalt arrangemang. Mötet hade 15 seminarier och samlade över 1 900 deltagare. I sitt tal betonade Ulf Kristersson att Moderaterna är samlingspartiet i svensk politik – med kraft att leda Sverige. Moderaterna vill bilda nästa regering för att genomföra politiska reformer som Sverige behöver och som vi verkligen tror på.

Under våren fortsatte riksdagens förändrade arbetssätt, som infördes under 2020 till följd av covid-19, där endast 55 ledamöter deltog i beslut i riksdagens kammare. Efter riksdagens öppnande den 14 september var åter samtliga riksdagsledamöter på plats.

För anställda i Riksorganisationen har pandemin inneburit att en majoritet av personalen fram till oktober arbetat hemifrån, vilket legat i linje med Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Distansarbete har således även under 2021 varit normen, men nyckelfunktioner och personal med arbetsuppgifter som inte har kunnat skötas på distans har varit på plats i partikansliet på Blasieholmen, i fältorganisationen, i förbunden och i riksdagen.

I september öppnade riksdagen med samtliga riksdagsledamöter på plats med ett ökat tempo i riksdagshuset som följd. Vidare planerades en stor höstkampanj och arbetsstämman skulle planeras och genomföras. Allt detta sammantaget förutsatte en succesiv återgång till arbete fysiskt på plats på kontoren från mitten av september till början av oktober. Under senhösten ökade åter smittspridningen och från och med den 23 december infördes återigen arbete hemifrån i den mån arbetet tillåter som norm i linje med Folkhälsomyndighetens rekommendationer.

Vidare har partisekreteraren under året fattat en rad beslut gällande rekommendationer i syfte att ge vägledning för förbund, föreningar, nätverk och medlemmar inom Moderaterna om hur partiaktiviteter kan genomföras på ett sätt som är förenligt med Folkhälsomyndighetens riktlinjer med mera, och som i övrigt är lämpligt. Det har bland annat handlat om att genomföra partiaktiviteter digitalt, hålla avstånd, inte genomföra större fysiska arrangemang och planera kampanjer utifrån det rådande läget genom att minimera kampanjarbete som innebär fysiska väljarkontakter.

På grund av pandemin var bladning av brevlådor huvudaktiviteten för såväl vår- som höstkampanjen. Vårkampanjen pågick under perioden 28 mars till 4 maj med budskapet "Kraft att leda Sverige", och var en fortsättning på höstkampanjen från 2020 med temat maktskifte.nu. I kampanjen uppmanades väljare som har åsikter om vad som behöver göras för att vända utvecklingen i Sverige att höra av sig. Omkring 500 000 vykort delades ut i brevlådor runt om i Sverige. Höstkampanjen pågick under perioden 11 september till 10 oktober med budskapet "Nu får vi ordning på Sverige". Över 600 000 vykort delades ut.

Arbetet med det så kallade Tillväxtprojektet, som partistyrelsen tillsatte 2020, har fortsatt under året. Projektet har till syfte att fånga upp och operationalisera rekommendationerna från bland annat värdegrundsinitaivet M2-gruppens slutrapport. Därutöver har den av partistyrelsen utsedda stadgekommittén haft i uppdrag att lämna förslag på normalarbetsordning för fullmäktigegrupp samt förslag till nomineringsregler avseende riksdags-, region- och kommunval och Europaparlamentsval.

Detta arbete resulterade i att partistyrelsen lade fram sex organsiatoriska propositioner till arbetsstämman den 21-24 oktober: Normalarbetsordning för fullmäktigegrupp, Nomineringsregler inför valet 2026, Nomineringsregler Europavalet 2024, Medlemsavgift för åren 2023-2026, Etisk policy samt Jämställdhetsbokslut. Partistämman beslutade i allt väsentligt i enlighet med partistyrelsens propositioner.

Utöver detta beslutade arbetsstämman om valberedning och revisionsbolag.

På grund av covid-19 genomfördes arbetsstämman i ett mindre format med partistyreelse, förbundens ombud, riksdagsledmöter samt personal. Samtliga medlemmar kunde dock ta del av hela stämman via en digital sändning.

Vi har under året genomfört den första upplagan av Moderaternas nationella spetsutbildning i syfte att stärka vårt ledarskap i landets regioner och kommuner med ett mycket gott resultat. Deltagarna har nominerats av sina respektive förbund.

I slutet av december planerades en personalkonferens med all moderat personal från riksorganisationen, förbund, regioner och kommuner. Vid konferensen skulle Ulf Kristersson även hålla sitt jultal. Till följd av den stora smittspridningen beslutades att flytta arrangemangen till ett senare tillfälle under 2022.

I december fattade partistyrelsen beslut om Verksamhetsplan 2022. Under året har partistyrelsen fattat en rad valrelaterade beslut, såsom personvalspolicy, partibeteckning, behörighet att beställa valsedalar, anmälan av kandidater till de allmänna valen och strategisk valplan.

Förbundens arbete har under året till stor del präglats av genomförande av vår- och höstkampanjer, valplanering samt nomineringsprocesser med provval och stämmor med sikte på valet 2022.

## **MEDLEMMAR**

Moderaterna hade den 31 december 2021, 32 800 medlemmar exklusive Moderata Ungdomsförbundet (MUF), varav ca 38 % kvinnor. Detta innebär en ökning om 2 727 medlemmar jämfört med 2020. Samtliga förbund, med undantag av ett, har ett ökat medlemsantal. Antalet nyvärvade i partiet var 5 937 medlemmar, vilket motsvarar 18,1 % av 2020 års medlemstal. Andelen medlemmar som förnyat sitt medlemskap i partiet under 2021 var 88,1 %.

Antalet medlemmar inklusive partimedlemskap via MUF var 42 887 vilket kan jämföras med 40 602 medlemmar 2020. Således en ökning med 2 285 medlemmar. Under perioden har antalet partimedlemskap via MUF minskat

med 437 medlemmar, det totala antalet partimedlemskap via MUF var 10 087 medlemmar den 31 december 2021.

## FRAMTIDA HÄNDELSER

Nu går Moderaterna in i valåret 2022 som den samlande borgerliga kraften för att åstadkomma ett regeringsskifte och en ny kurs för Sverige. Vi gör detta väl förberedda politiskt, organisatoriskt och ekonomiskt.

Under valåret kommer partiet övergå från reguljär organisation till valorganisation och genomföra en valkampanj utifrån den av partistyrelsen beslutade valplanen.

Medarbetare som i hög grad har arbetat på distans under pandemin måste så snabbt som möjligt bli ett lag igen. Förberedelserna gäller också ledarskapet och kulturen: Alla som har en ledande roll i Moderaterna har ett ansvar att vårda partiets varumärke och att odla vår vinnarkultur för att vi ska vinna framgång i höstens val nationellt, regionalt och kommunalt.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

Eftersom dotterbolaget Arvid Lindman AB är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Summa intäkter	136 209	131 821	129 915	175 810	411 074
Resultat efter finansiella poster	32 267	19 550	14 703	-56 579	244 651
Eget kapital	382 462	350 375	331 109	316 144	372 849
Balansomslutning	410 428	376 569	359 350	359 392	408 516
Soliditet	93,2 %	93,0 %	92,1 %	88,0 %	91,3 %
Medetal anställda	83	80	89	131	129
Antal medlemmar	42 887	40 602	45 302	48 138	45 535

För nyckeltalsdefinitioner, se not 23.

Moderata samlingspartiet redovisar för 2021 ett resultat på 32 267 tkr (föregående år 19 550 tkr).

Partiets egna kapital vid årets början uppgick till 350 375 tkr och vid årets slut till 382 462 tkr.

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	28 223	302 602	19 550	350 375
Resultatdisposition		19 550	-19 550	-
Nyttjande av valfond	19 550	-19 550		-
Förändring av övriga ändamålsbestämda medel	-180			-180
Årets resultat			32 267	32 267
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>47 593</b>	<b>302 602</b>	<b>32 267</b>	<b>382 462</b>

Övriga ändamålsbestämda medel avser valfonden om 43 253 tkr och donerade medel att användas till stipendier, seminarier och liknande om 4 340 tkr. Per 2021-12-31 uppgår dessa tillsammans till 47 593 tkr.



## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AVSEENDE PARTIETS RESULTAT

<b>Till stämmans förfogande står följande ansamlade resultat:</b>	<b>Belopp i kronor</b>
Balanserade medel	302 602 573
Ändamålsbestämda medel valfond	43 252 865
Årets resultat	32 266 628
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>378 122 066</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överföra	75 519 493
Till balanserade vinstmedel överföra	302 602 573
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>378 122 066</b>

Resultatet av verksamheten och partiets ställning på balansdagen framgår av efter- följande balans- och resultaträkningar samt noter. Om inte annat anges är beloppen redovisade i tusentals kronor (tkr).


 ÅR

# RESULTATRÄKNING

	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		3 685	3 766
Statliga partistöd		96 040	96 203
Gåvor	2	3 498	835
Lotteriintäkter		4 731	589
Hysesintäkter	4	4 836	5 025
Övriga intäkter	5	23 419	25 403
		<b>136 209</b>	<b>131 821</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 6, 7	-42 927	-33 052
Personalkostnader	8, 9, 10	-85 882	-81 677
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	14, 15	-1 999	-1 374
		<b>-130 808</b>	<b>-116 103</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 401</b>	<b>15 718</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	11	28 015	4 839
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	175	190
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 324	-1 197
		<b>28 866</b>	<b>3 832</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>32 267</b>	<b>19 550</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>32 267</b>	<b>19 550</b>

**BALANSRÄKNING**

<b>Tillgångar</b>	<b>Not</b>	<b>21-12-31</b>	<b>20-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Programvara	14	2 123	2 681
		2 123	2 681
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	15	665	1 888
		665	1 888
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	16	300	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	336 563	312 041
Övriga långfristiga fordringar		9 000	9 000
		345 863	321 341
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>348 651</b>	<b>325 910</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		1 408	2 886
Övriga fordringar		1 219	129
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 236	4 439
		6 863	7 454
<b>Kassa och bank</b>		<b>54 914</b>	<b>43 205</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>61 777</b>	<b>50 659</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>410 428</b>	<b>376 569</b>

<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>Not</b>	<b>21-12-31</b>	<b>20-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel valfond		43 253	23 703
Av givaren ändamålsbestämda medel		<u>4 340</u>	<u>4 520</u>
		47 593	28 223
Balanserat resultat		302 602	302 602
Årets resultat		<u>32 267</u>	<u>19 550</u>
		<u>334 869</u>	<u>322 152</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>382 462</b>	<b>350 375</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skuld till koncernbolag		376	376
Leverantörsskulder		3 356	2 784
Övriga skulder		5 424	5 037
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	<u>18 810</u>	<u>17 997</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>27 966</b>	<b>26 194</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>410 428</b>	<b>376 569</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2021	2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansnetto		32 267	19 550
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar	14, 15	-1 999	1 374
Realisationsresultat		<u>-9 022</u>	<u>3 528</u>
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>25 244</b>	<b>24 452</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		591	1 181
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 772	-2 047
Förändring av donationsfonder		<u>-180</u>	<u>-284</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>27 427</b>	<b>23 302</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-	-2 788
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-218	-796
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	17	-532 679	-343 634
Försäljning av anläggningstillgångar		<u>517 179</u>	<u>336 166</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-15 718</b>	<b>-11 052</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>11 709</b>	<b>12 250</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>43 205</b>	<b>30 955</b>
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>54 914</b>	<b>43 205</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

	2021	2020
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Banktillgodohavanden	<u>54 914</u>	<u>43 205</u>
	<b>54 914</b>	<b>43 205</b>


 ÅR

# NOTER

## NOT 1: REDOVISNINGSPRINCIPER

### ALLMÄNT

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens Allmänna råd BFNAR 2012:1, (K3).

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

### KONCERNREDOVISNING

Organisationen är moderförening men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7 kap 3a §.

### INTÄKTSREDOVISNING

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Medlemsavgifter redovisas som intäkt det år de avser.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde och intäktsförs när de sakrättsligt erhållits. Villkorade gåvor som inte använts under året omförs till ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Moderata Samlingspartiet arrangerar sedan oktober 2020 M-Lotteriet. Partiet innehar vederbörlig licens från Spelinspektionen för att bedriva detta lotteri. Inbetalningar avseende M-Lotten redovisas som intäkt den månad då den betalda lotten deltar i vinstdragning.

För ränta och utdelning redovisas intäkten när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla partiet och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas

när ägarens rätt att erhålla betalning har säkerställts.

### **ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

Partiet har pensionsplaner som är både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Då partiet för de förmånsbestämda planerna har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1 redovisas samtliga pensioner som avgiftsbestämda. Det innebär att samtliga pensionspremier kostnadsförs i resultaträkningen. Eventuellt obetalda premier redovisas som skuld.

Vid anställningens upphörande följer partiet lagar och avtal.

### **IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande drift och support redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Programvara 5 år

### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande

avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier 5 år
- IT-utrustning 3 år

Bärbara datorer kostnadsförs vid inköp.

## **LEASING**

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal och redovisas som kostnad/intäkt linjärt över leasingperioden.

## **OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR**

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

## **FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella återförda nedskrivningar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektiv bedömning av nedskrivningsbehov anses partiets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post. Nedskrivning av värdepappersportföljen sker således endast om hela



portföljens marknadsvärde understiger bokfört värde.

## **EGET KAPITAL**

Partiets valfond redovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Av givaren ändamålsbestämda medel avser gåvor donerade för specifikt ändamål, t ex stipendier, seminarier eller liknande. Dessa redovisas som del av ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

## **KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, vilket innebär att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändring.

## **KONCERNUPPGIFTER**

Moderata Samlingspartiet utgör en koncern bestående av moderpartiet samt det helägda dotterbolaget Arvid Lindman AB. Eftersom dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

Inga transaktioner förekommer mellan moderpartiet och dotterbolaget.

## **NOT 2: GÅVOR**

Gåvor från fysiska personer innefattar gåvor från 2 504 (1 617) givare. Snittbelopp per givare blir 997 (517) kronor. Sex personer har bidragit med en gåva som överstiger ett halvt prisbasbelopp (23 800 kronor).

Inga gåvor erhålls från företag.

Under 2021 erhöll Moderata Samlingspartiet 1 000 tkr från Stiftelsen Securitas.

## NOT 3: ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

<b>Ernst &amp; Young AB</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Revisionsuppdrag	275	275
Annan revisionsverksamhet	24	6
Skatterådgivning	-	50
	<b>299</b>	<b>331</b>

## NOT 4: HYRESINTÄKTER – OPERATIONELL LEASING

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Innevarande års hyresintäkter</b>	<b>4 836</b>	<b>5 025</b>
<b>Framtida hyresintäkter avseende ej uppsägningsbara avtal:</b>		
Betalas inom ett år	3 990	4 794
Betalas mellan ett och fem år	4 482	7 058
Betalas senare än fem år	-	-
	<b>8 472</b>	<b>11 852</b>

Samtliga leasingavtal där partiet under 2021 är leasegivare avser andrahandsuthyrning av partiets lokaler på Blasieholmen. Samtliga hyror justeras med hänsyn till förändring i konsumentprisindex.

## NOT 5: ÖVRIGA INTÄKTER

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ersättning från länsförbund	19 496	19 566
Vidarefakturering	1 914	1 929
Partistöd från SKL	1 114	1 091
Deltagaravgifter	761	2 187
Kompensation sjuklöner	-	100
Övriga intäkter	134	530
	<b>23 419</b>	<b>25 403</b>

**NOT 6: ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Förbruknings- och kampanjmaterial	-3 476	-2 259
Resor och konferenser	-1 129	-1 576
Telefon och porto	-1 010	-933
IT-konsulter och utvecklingsprojekt	-6 983	-4 700
Övriga konsulter	-5 834	-2 897
Anslag närstående organisationer	-3 983	-4 969
Information	-6 027	-2 716
Lokal- och fastighetskostnader	-9 771	-10 186
Övriga kostnader	-4 714	-2 816
	<b>-42 927</b>	<b>-33 052</b>

ÅR

**NOT 7: LEASINGKOSTNADER – OPERATIONELL LEASING**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Innevarande års leasingkostnader och hyror</b>	<b>-9 068</b>	<b>-9 382</b>
<b>Återstående leasingavgifter vid utgången av året:</b>		
Leasingavgifter som förfaller inom ett år	-8 866	-8 873
Leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	-19 058	-19 547
Leasingavgifter som förfaller senare än fem år	-	-
<b>Återstående leasingavgifter vid utgången av året</b>	<b>-27 924</b>	<b>-28 420</b>

Leasingavtalen där partiet är leasetagare avser främst de förhyrda lokalerna på Blasieholmen i Stockholm men även viss kontorsutrustning.

**NOT 8: MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>
<b>Sverige</b>	44	39	45	35
<b>Totalt, män och kvinnor</b>	<b>83</b>		<b>80</b>	

## NOT 9: KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH PARTILEDNING

	2021		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	7	10	8	9
Ledningsgrupp	3	3	3	3

## NOT 10: LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

### Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnad:

Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskost.)
<b>2021</b>	<b>2021</b>
-54 234	-29 596
	(-9 519)*
<b>2020</b>	<b>2020</b>
-52 747	-27 440
	(-8 821)*

\* Av organisationens pensionskostnader avser -959 tkr (-937 tkr) styrelse och partisekreterare.

### Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda:

Styrelse och partisekreterare	Övriga anställda
<b>2021</b>	<b>2021</b>
-3 412	-50 822
<b>2020</b>	<b>2020</b>
-3 397	-49 350

Moderaterna är sedan den 1 juni 2021 medlem i Almega Tjänsteföretagen och är sedan den 1 juli 2021 anslutna till kollektivavtal träffat av dem.

## NOT 11: RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021	2020
Realisationsvinster	16 375	6 762
Realisationsförluster	-7 353	-10 290
Utdelning	18 993	8 367
	<b>28 015</b>	<b>4 839</b>

## NOT 12: RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Ränteintäkter	175	190
	<b>175</b>	<b>190</b>

## NOT 13: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Räntekostnader	-	-3
Förvaltningskostnader	-1 324	-1 194
	<b>-1 324</b>	<b>-1 197</b>

## NOT 14: PROGRAMVARA

### Akkumulerade anskaffningsvärden<sup>9</sup>

Ingående anskaffningsvärde	2 788	-
Inköp	-	2 788
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 788</b>	<b>2 788</b>

### Akkumulerade avskrivningar

Ingående avskrivningar	-107	-
Årets avskrivningar	-558	-107
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-665</b>	<b>-107</b>

<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 123</b>	<b>2 681</b>
--------------------------------------	--------------	--------------

**NOT 15: INVENTARIER**

	<b>21-12-31</b>	<b>20-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	10 000	9 204
Inköp	218	796
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 218</b>	<b>10 000</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-8 112	-6 845
Årets avskrivningar	-1 441	-1 267
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 553</b>	<b>-8 112</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>665</b>	<b>1 888</b>

**NOT 16: AKTIER I DOTTERBOLAG****Moderpartiets innehav av andelar i dotterbolag:**

<b>Dotterbolag, org nr, säte</b>	<b>Antal</b>	<b>Kapitalandel</b>
Arvid Lindman AB, orgnr 556034-3047, säte Stockholm	3 000	100 %

<b>Rösträttandel</b>	<b>Anskaffningsvärde</b>	<b>Bokfört värde</b>
100 %	300	300

Eget kapital i dotterbolaget vid utgången  
av räkenskapsåret: 374

Årets resultat i dotterbolaget: -

## NOT 17: ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	21-12-31	20-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	321 041	308 101
Inköp under året	532 679	343 634
Försäljning under året	<u>-508 157</u>	<u>-339 694</u>
	336 563	312 041
	<b>12-31-21</b>	<b>12-31-20</b>

### Akkumulerade nedskrivningar:

Vid årets början	-	-
Återförd nedskrivning	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-

### Belopp vid årets utgång

**336 563 312 041**

### Specifikation långfristiga

#### värdepappersinnehav:

#### Bokfört värde

#### Marknadsvärde

#### Akkumulerade anskaffningsvärden:

Aktiefonder, nordiska	77 227	112 303
Aktiefonder, utländska	87 889	108 637
Räntefonder	158 483	115 817
Alternativa tillgångar	<u>12 964</u>	<u>12 365</u>
<b>Värde 2021-12-31</b>	<b>336 563</b>	<b>389 122</b>

Partiets värdepappersinnehav förvaltas av externa förvaltare. För detta ändamål finns placeringsriktlinjer fastställda av partistyrelsen.

## NOT 18: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	21-12-31	20-12-31
Förutbetalda kostnader	3 957	4 106
Upplupna intäkter	<u>279</u>	<u>333</u>
	<b>4 236</b>	<b>4 439</b>

## NOT 19: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	21-12-31	20-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	9 846	10 931
Förutbetalda medlemsavgifter	4 557	3 180
Förutbetalt partistöd	1 175	1 201
Förutbetalda hyror	1 270	1 199
Övriga upplupna kostnader	1 962	1 486
	<b>18 810</b>	<b>17 997</b>

## NOT 20: VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter balansdagens utgång.

## NOT 21: FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

Till stämmans förfogande står följande

ansamlade resultat:	2021	2020
Balanserade medel	302 602 573	302 602 573
Ändamålsbestämda medel valfond	43 252 865	23 703 088
Årets resultat	32 266 628	19 549 777
<b>Summa kronor</b>	<b>378 122 066</b>	<b>245 855 438</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överförs	75 519 493	43 252 865
I ny räkning överföres	302 602 573	302 602 573
<b>Summa kronor</b>	<b>378 122 066</b>	<b>345 855 438</b>



## NOT 22: STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

21-12-31 20-12-31

### Ställda säkerheter

Spärrade bankmedel	4 000	4 000
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

## NOT 23: NYCKELTALSDEFINITIONER

<b>Summa intäkter:</b>	Totala intäkter
<b>Balansomslutning:</b>	Totala tillgångar
<b>Eget kapital:</b>	Totalt eget kapital
<b>Soliditet:</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

ÅR

## UNDERSKRIFTER

Stockholm dag som framgår av våra elektroniska signaturer

Ulf Kristersson  
Partiordförande

Elisabeth Svantesson  
1:e vice partiordförande

Anna Tenje  
2:e vice partiordförande

Matilda Ekeblad  
Ordf Ungdomsförbundet

Christofer Fjellner

Johan Forssell

Linda Frohm

Mats Green

Lars Holmin

Stina Höök

Katarina Jonsson

Maria Malmer Stenergard

Josefin Malmqvist  
Ordf Moderatkvinnorna

Kim Nilsson  
Ordf Öppna Moderaterna

Margareta Pålsson  
Ordf Moderata Seniorer

Iréne Svenonius

Hans Wallmark

Vår revisionsberättelse har avlämnats dag som framgår av våra digitala signaturer

Ernst & Young AB  
Jenny Göthberg  
Auktoriserad revisor

Katarina Brännström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor

## Revisionsberättelse

Till partistämman i Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen, org.nr 802001-5452

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen för år 2021.

Enligt vår upplåtning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Moderata Samlingspartiet Riksorganisationens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *De auktoriserade revisorernas ansvar* och *De förtroendevalda revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av partiets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen fattat beslut om att avveckla verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

#### De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionell omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformor och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av partiets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till oständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om partiets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en organisation inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av partiets resultat och ställning.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen för år 2021.

Vi tillstyrker att partistämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot partiet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot partiet.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för partiets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Jenny Göthberg  
Auktoriserad revisor

Katarina Brännström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor

# PENNEO

Signaturena i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Barbro Agneta Katarina Brännström**

**Förtroendevald revisor**

Serienummer:

IP: 195.67.xxxxxx

2022-02-22 14:33:53 UTC



**GUNNAR HEDBERG**

**Förtroendevald revisor**

Serienummer:

IP: 81.227.xxxxxx

2022-02-22 19:29:49 UTC



**Jenny Sofia Göthberg**

**Auktoriserad revisor**

Serienummer:

IP: 94.234.xxxxxx

2022-02-22 20:19:39 UTC



ÅR

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är läst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

**Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet**

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>

# ÅRSREDOVISNING 2022

Partistyrelsen för Moderata Samlingspartiet, org nr 802001-5452 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2022.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### PARTIETS ÄNDAMÅL OCH ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Moderata Samlingspartiets strävan är att vinna människors förtroende för den samhällssyn som partiet företräder. Moderata Samlingspartiets uppgift är därför att målmedvetet bilda opinion för och utveckla moderata idéer, att vinna väljare till partiet och att i praktisk politik förverkliga idéer i enlighet med partiets samhällssyn.

Ändamålet har uppfyllts genom att Moderata Samlingspartiets riksorganisation bedrivit politisk och organisatorisk verksamhet på nationell nivå i lokaler på Blasieholmsgatan i Stockholm och i riksdagshuset samt genom av riksorganisationen anställd ombudsman i varje län.

Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 49 768 (2021: 42 887) personer.

### VERKSAMHET UNDER 2022

Under året har partistyrelsen haft nio protokollförda sammanträden. Arbetsutskottet har haft fem protokollförda sammanträden.

Valåret 2022 var ett intensivt år för Moderaterna där fokus låg på löpande presentation och kommunikation av partiets politik samt genomförandet av en mängd olika arrangemang och omfattande kampanjinsatser. Den eftervalsanalysarbetsgrupp som partistyrelsen tillsatte i maj kommer att beskriva detta närmare och göra en analys för framtiden. Nedan följer en övergripande beskrivning av större händelser som har präglat Moderatas verksamhet under 2022.

### HUVUDBUDSKAP OCH STRATEGISK VALPLAN

Ett år före valet, den 12 september 2021, höll Ulf Kristersson sitt

sensommartal i Strängnäs och lanserade då det som kom att bli Moderaternas huvudbudskap och kommunikativ slogan i valkampanjen 2022: "Nu får vi ordning på Sverige".

Inför valåret 2022 samlades valstrategi och valplan i ett dokument som fick benämningen "Strategisk valplan – så vinner vi valet 2022". Den strategiska valplanen stakade ut tre prioriterade frågor, lag och ordning, ekonomi och jobb samt energi och klimat. Prioriteringen motiverades med att dessa områden ringade in stora och allvarliga samhällsproblem i behov av både akuta åtgärder och strukturella reformer under kommande år.

Under valåret kalibrerades de prioriterade sakområdena på olika sätt utifrån hur debatten och omvärldsläget utvecklade sig. Natofrågan och engagemanget för Ukraina hamnade exempelvis i fokus under valårets första månader. Och prioriteringen ekonomi och jobb kom i takt med att vi närmade oss valet att i allt högre grad handla om hushållsekonomi och plånboksfrågor.

## **VALET 2022, RESULTAT**

För valet 2022 antog partistyrelsen tre strategiska mål 1) Moderaterna ska efter valet 2022 bilda regering nationellt och leda/ingå i fler styren än idag i landets kommuner och regioner. 2) Moderaterna ska ha en reformpolitik som kan attrahera väljare i val och regeras på i två mandatperioder. 3) Vår partiorganisation ska leverera en professionell och engagerande valrörelse 2022 samt stå som långsiktig garant för kontinuitet, utveckling och tillväxt.

Efter valet 2022 bildades en moderatledd regering. Betydelsen av det är svårt att överskatta, det är en mycket stor framgång för partiet. För Moderaternas del innebär 19,1 % i riksdagsvalet 2022 dock ett tapp från 19,8 % i valet 2018, och en minskning från 70 till 68 riksdagsmandat.

Moderaterna tappar mindre i regionvalet än riksdagsvalet, från 19,3 % till 19,1 %. Det är också första gången någonsin som Moderaterna är lika stora i regionvalet som riksdagsvalet. Antalet regionstyren där Moderaterna ingår minskar från 13 till 11. Antalet regioner där Moderaterna har posten som regionstyrelseordförande, RSO, minskar från nio till åtta.

Gällande de kommunala valen så presterar Moderaterna för andra

valet i rad bättre i kommunalvalet än i riksdagsvalet, 20,5 % jämfört med 19,1 % i riksdagsvalet. Framgångarna lokalt har även lett till fler moderata kommunstyren, 177 jämfört med 155 förra mandatperioden. Antalet moderata KSO:er ökar från 85 till 100. Emellertid är ett antal av kommunstyrena inte borgerliga styren utan styren tillsammans med Socialdemokraterna, vilket bland annat medför att ytterligare tre KSO:er kommer att skifta mellan Socialdemokraterna och Moderaterna.

Innan valet fanns det 34 kommunstyrelser där Socialdemokraterna alltid haft ordförandeklubban. Nu har sju av dem fallit. I en majoritet av fallen är det Moderaterna som tagit över kommunens tyngsta politiska uppdrag.

Trots den generellt sett glädjande utvecklingen med regeringsmakten och resultaten i kommunvalen finns flera utmaningar som Moderaterna kommer att behöva arbeta vi- dare med under kommande år. Moderaterna tappar i stöd i kommuner där det bor många invånare, könsgapet mellan kvinnor och män som röstar på Moderaterna ökar, samt att röstsplittringen i kommun och riksdagsvalet ökar vilket drabbar Moderaterna negativt nationellt.

Moderaternas valkampanj kan överlag beskrivs som framgångsrik, det övergripande målet var maktskifte och det lyckades partiet med. Enkätundersökningen till alla medlemmar efter valet visar, att valkampanjen 2022 fungerade och var bättre organiserad och genomförd än 2018.

## **POLITIK**

Rysslands invasion av Ukraina som inleddes i februari 2022 kom att prägla den politiska debatten i hög utsträckning under hela året. Moderaterna intog en aktiv roll. Partiet samverkade med regeringen, men pressade samtidigt på, gällande sanktioner, militärt- och ekonomiskt stöd till Ukraina samt kanske viktigaste av allt, tog en tydlig position för att Sverige skulle gå med i Nato.

Eldsjälar som Gunnar Hökmark återstartade Måndagsrörelsen som spreds till stora delar av landet och många partiföreningar vittnar om att aktiviteten och intresset från medlemmar ökade under våren.

I samband med påskkravallerna kom inrikespolitiken tillbaka i valrörelsen. Brottslighet och otrygghet hamnade i ökat fokus. Moderaternas ekonomiska



vårmotion 2022, som lades fram i riksdagen i början av maj, var en budget för säkerhet och trygghet. I budgeten prioriterades ytterligare resurser till försvaret och polisen, satsningar på ny kärnkraft för en hållbar energiförsörjning, sänkta bränslepriser och reformer för att fler ska gå från bidrag till arbete.

I början på juni höll Ulf Kristersson tal på Järvaveckan. Fokus för talet var hur samhället ska hålla ihop, hur alla människor ska kunna leva i trygghet och att det är dags att få ordning på Sverige.

Under Almedalen höll Ulf Kristersson ett tal om allt som Sverige skulle kunna bli. Ett Sverige där ordet utanförskapsområde är förpassat till historien, för att inget område längre är utanför. Där polisen kommer när man ringer och inte backar när det gäller. Där alla barn får se sina föräldrar gå till jobbet. Där det alltid lönar sig att arbeta och göra sitt bästa. Ett Sverige där skolan är en trygg plats för kunskap och klassresor. Där ingen får ångest av att öppna elräkningen, där klimatsmart kärnkraft ger ren, stabil och billig el, och där det sista oljekraftverket har lagts ner. Frihetens och trygghetens och möjligheternas Sverige.

På Moderaternas ekonomisk-politiska seminarium i Almedalen gav Elisabeth Svantesson Moderaternas syn på det ekonomiska läget i Sverige. Under Almedalen genomförde partiet även flertalet andra arrangemang, bland annat ett seminarium och ett välbesökt mingel, samt att moderata företrädare deltog i en mängd seminarium under veckan.

Ulf Kristersson höll traditionsenligt sitt sommartal i Ugglans park i Strängnäs den 14 augusti. I talet presenterades ett paket med reformer för dem som jobbar, för de som har jobbat – och för alla de som ska börja jobba.

Laget framför jaget. Ingen som såg eller hörde en intervju med Ulf Kristersson kunde missa sägningen "min sida i politiken". Under valrörelsen underströk Kristersson att Moderaterna var en del i ett lag. Det manifesterades till exempel genom gemensamma debattartiklar om energipolitik, verktyg till polisen, höjda pensioner, rustning av försvaret, förslag för att stoppa mäns våld mot kvinnor, och ny kärnkraft tillsammans med Kristdemokraterna, Liberalerna och Sverigedemokraterna. Det visade

på en enighet i både form och sak i de för väljarna viktigaste frågorna.

Den 29 augusti presenterades Moderaternas valmanifest under samma manér och med den samlade politik Moderaterna gick till val på. Valmanifestet innehöll fler än 250 reformer och åtgärder som ska få ordning på Sverige.

Under de sista tio dagarna i valrörelsen ställde partiet om till att fokusera den nationella kampanjen på plånboksfrågor och elpriser med pressträffar, utspel, debattartiklar, annonsering med mera.

## **KAMPANJER OCH ANNONSERING**

I början av året lanserades Moderaternas nya hemsida. Hemsidan fungerade i valrörelsen som ett nav för löpande kommunikation av utspel, uppslagsverk för Moderaternas politik på alla områden, liksom som landningssida för en betydande del av den kommersiella annonseringen. Som komplement till moderaterna.se togs ett antal kampanjsajter fram kopplade till specifika kampanjer.

Den nationella valkampanjen under 2022 delades in i fyra faser. Under januari till mars genomfördes en vinterkampanj med digitalt fokus. I april till juni genomfördes en vårkampanj med bland annat fokus på Moderaternas regeringsalternativ. Under juli genomfördes en digital sommarkampanj. I augusti inleddes sedan den fjärde kampanjfasen som innehöll bland annat förtidsröstnings och spurtkampanj.

100 % av partiets krafter inriktades på att vinna valet. Inför den inledande fasen presenterade partisekreterare Gunnar Strømmer den kampanj som tydligt visade den enighet i politiska frågor som rådde på vår sida i politiken.

Ett antal målgrupper nåddes av annonsering via Moderaternas olika nätverk och sidoorganisationer – till exempel förstagångsväljare via Moderata Ungdomsförbundet, kvinnor genom Moderatkvinnorna, äldre väljare via Moderata Seniorer, HBTQ via Öppna Moderater. Därutöver gjordes nedslag i form av onlineannonsering till ett antal vertikala målgrupper. Ett antal större kampanjer utformades för att nå dessa specifika målgrupper.

## TURNÉER OCH SAMTALSKAMPANJ

Under hela valåret skedde ett intensivt resande av ledande företrädare till olika orter runt om i landet, i partiets kampanjbilar och bussar. Townhall-meetings, verksamhetsbesök, presentation av politiska förslag, medlemsträffar och kampanjaktiviteter. Ett resande som intensifierades under valrörelsens sista sex veckor.

Från 1 augusti och fram till valdagen gjorde Ulf Kristersson över 50 nedslag i olika kommuner. Elisabeth Svantesson, Gunnar Strömmer, Maria Malmer Stenergard, Johan Forssell, Tobias Billström, Andreas Norlén, John Widegren, Carl-Oskar Bohlin, Richard Herrey, Tomas Tobé och Jessica Polfjärd reste alla runt om i Sverige. De olika resorna berörde flera olika sakpolitiska områden. John Widegren gjorde en skogsturné i Norrland med fokus: landsbygd, mark och skog. Elisabeth Svantessons resande fokuserade på plånboksfrågor och kampanj. Maria Malmer Stenergard lyft förslag hur fler kvinnor i utsatta områden ska kunna komma i arbete. Johan Forssell gjorde nedslag i kommuner och presenterade Moderaternas polismål. Richard Herrey gjorde en sommarturné på festivaler och kampanjade för Moderaterna och ett maktskifte.

En mängd olika valrörelseaktiviteter såsom torgmöten, valupptakter och olika kampanjinsatser genomfördes runt om i Sverige.

Totalt genomfördes cirka 320 000 samtal via dörrknackning. En majoritet av alla samtal genomfördes under de sista veckorna av kampanjen.

## PARTIEVENT OCH ARRANGEMANG

Årets första månader kom fortsatt att påverkas av pandemin och Valfokus, ett utbildningsdygn för valledare i alla föreningar, förbundsordföranden, partiombudsmän samt personal, som planerades i början av februari fick senareläggas till augusti, och kompletterades med flera digitala valkonferenser.

Den 24-25 mars genomfördes Sverigemötet vid Conventum i Örebro med ett valkonvent – med över 2 000 deltagare. Ett stort antal seminarier med fokus på valrörelsen dess kampanj, kommunikation och politik genomfördes under två dagar. Under Sverigemötets sista dag höll Ulf Kristersson ett tal med

fem vallöften för att få ordning på Sverige: medlemskap i Nato, rusta upp Sveriges försvar – militärt och civilt, återupprätta lag och ordning, ett helt fossilfritt energisystem – genom mer kärnkraft och återupprättad arbetslinje. I samband med Sverigemötet distribuerades en kampanjmanual för valkampanjen – ”Lilla blå” – som bland annat innehöll en kampanjberättelse, instruktioner för utomhuskampanj och en grafisk manual.

Den 18 maj hölls Moderaternas partiråd på Norra Latin i Stockholm. Under dagen diskuterades bland annat frågor kring verksamhet och förvaltning för 2021, en nomineringskommitté inför valet till Europaparlamentet 2024 valdes och ett antal frågor kring valrörelsen behandlades. Elisabeth Svantesson lyfte hushållens ekonomi och de försämringar svenska folket drabbats av under den socialdemokratiska regeringen. Ulf Kristersson höll tal om vårt mål att vinna valet i höst, om att bilda en ny borgerlig regering. Att vi ska vinna väljarnas stöd för fler moderatledda kommuner och regioner. Och att vi inte gör det för vår egen skull – utan för att få ordning på Sverige. För att vi ser alla de stora samhällsproblem som måste lösas – och alla de stora möjligheter som vi måste ta fasta på.

I augusti växlade tempot i valrörelsen upp rejält. Den 3-4 augusti hölls Valfokus. Under 24 timmar samlades val- och kampanjledare, förenings-, krets- och förbundsordföranden, toppkandidater till riksdagen och personal vid riksorganisationen, förbund, kommun eller region för en stort nationell valkickoff i Norrköping för att tillsammans gå in i valrörelsens sista del med full kraft.

På valdagen den 11 september pågick fortsatta spurtkampanjer fram till att vallokalerna stängde. Den nationella valvakan arrangerades på Clarion Sign i Stockholm med cirka 600 gäster.

I oktober startade den andra omgången av den nationella spetsutbildningen som kommer att löpa in under nästkommande år.

## **REGERINGSBILDNING**

Efter valet valdes Moderaternas Andreas Norlén till talman i Sveriges riksdag. Som resultat av talmansrundan med partiledarna beslutade talmannen den 19 september att ge Moderaternas partiledare Ulf Kristersson uppdraget att sondera förutsättningarna för att bilda en regering som kan tolereras av

riksdagen.

Den 14 oktober presenterade samarbetspartierna Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Liberalerna en överenskommelse för att lösa Sveriges stora problem, det så kallade Tidöavtalet. I avtalet framgår att Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna kommer att sitta i regeringen. Sverigedemokraterna blir ett samarbetsparti i riksdagen, med tjänstemän på Regeringskansliet.

Tidöavtalet inleder ett samarbetsprojekt inom sju områden. Första året prioriteras till- växt och hushållsekonomi, kriminalitet, migration och integration, klimat och energi, hälso- och sjukvård, skola samt att stärka den liberala demokratin. Samarbetspartierna ingår också en budgetöverenskommelse för den här mandatperioden.

Den 18 oktober presenterade tillträdande statsminister Ulf Kristersson regeringsförklaringen i riksdagen och anmälde i samband med det de statsråd som ingår i den kommande regeringen. Sveriges nya regering består av statsministern och 23 statsråd. Varav följande moderata: Ulf Kristersson, statsminister, Jessika Roswall, EU-minister, Elisabeth Svantesson, finansminister, Niklas Wykman, finansmarknadsminister, Pål Jonson, försvarsminister, Carl-Oskar Bohlin, minister för civilt försvar, Gunnar Strömmer, justitieminister, Maria Malmer Stenergard, migrationsminister, Parisa Liljestrand, kulturminister, Camilla Waltersson Grönvall, socialtjänstminister, Anna Tenje, äldre- och socialförsäkringsminister, Tobias Billström, utrikesminister och Johan Forssell, bistånds- och utrikeshandelsminister.

Den 13 december röstar riksdagen ja till regeringens budget. Det är under en tid med hög inflation, höga el- och drivmedelspriser och höga räntor – samtidigt som Sverige är på väg in i en lågkonjunktur. Det viktigaste att göra i det läget är att inte spä på inflationen – det skulle göra landets invånare mer utsatta och skada samhällsekonomin. Den budget som beslutas är därför återhållsam. Men de satsningar som görs är samtidigt helt nödvändiga. Det har krävt svåra prioriteringar och att en del andra viktiga reformer skjuts till kommande budgetar.

Det allvarliga ekonomiska läget där de kommande åren kan bli det tuffaste

sedan 90-tals- och finanskrisen var också en del av Ulf Kristerssons jultal som hölls den 21 december på Harpsund. Sverige går igenom tre kriser samtidigt, den inre trygghetskrisen, den yttre säkerhetskrisen och energikrisen tillsammans med ett svårt ekonomiskt läge. Samtidigt betonades att en kompetent regering måste inte bara ha idéerna och veta vad den vill – den måste också kunna det politiska hantverket. Och den måste kunna samarbeta för att få något gjort. Annars blir det ingen förändring.

## **PARTIETS LEDNING**

Den 19 oktober utses Karin Enström till ny partisekreterare i Moderaterna. Hon efterträder Gunnar Strömmer som tillträtt som justitieminister i den nya regeringen. I november utsågs två biträdande partisekreterare i syfte att stärka partiorganisationen med sikte på Europaparlamentsvalet 2024 och valen 2026.

I november utser även Ulf Kristersson sin partiledning för den kommande mandatperioden. Partiledningen samråder om politiska frågor och frågor som rör kampanj, utåtriktade aktiviteter och liknande. Den nya partiledningen består av: Ulf Kristersson, partiordförande, Elisabet Svantesson, förste vice partiordförande, Anna Tenje, andre vice partiordförande, Gunnar Strömmer, justitieminister, Karin Enström, partisekreterare, Karin Juhlin, biträdande partisekreterare, Martin Borgs, biträdande partisekreterare, Mattias Karlsson, gruppledare i riksdagen och Mikael Sandström, kanslichef i riksdagen. Adjungerade till partiledningen är: Johan Stuart, statsministerns statssekreterare, Per Svensson Claréus, statssekreterare i samordningskansliet och Siri Steijer, presschef i statsrådsberedningen.

Den förstärkta valorganisation som partiet gått in i under året avvecklades och parallellt med detta påbörjades riksorganisationens arbete med organisation och verksamhets plan för den kommande mandatperioden.

## **MEDLEMMAR**

Moderaterna hade den 31 december 2022, 32 964 medlemmar exklusive Moderata Ungdomsförbundet (MUF), varav 38 % kvinnor. Detta innebär en ökning om 164 medlemmar jämfört med 2021. Totalt 16 förbund av 22 har ett ökat medlemsantal. Antalet nyvärvade i partiet var 4 426 medlemmar,

vilket motsvarar 13,4 % av årets medlemstal. Andelen medlemmar som förnyat sitt medlemskap i partiet under 2022 var 85,4 %, en lite lägre återrekryteringsgrad jämfört med föregående år.

Antalet medlemmar inklusive partimedlemskap via MUF var 49 768 medlemmar, vilket kan jämföras med 42 887, 2021. Således en ökning med 6 881 medlemmar. Under året har antalet partimedlemskap via MUF ökat med 6 717 medlemmar, det totala antalet partimedlemskap via MUF var 16 804 medlemmar den 31 december 2022.

## FRAMTIDA HÄNDELSE

Moderaterna har ytterligare ett viktigt år framför sig som den samlande kraften för borgerligt sinnade människor som vill se borgerlig politik och en borgerlig regering. Flera centrala politikutvecklingsprojekt ska sjasättas och slutföras inför partistämman i oktober 2023 och arbetet med ett nytt handlingsprogram med sikte på 2025 ska inledas. Arbetet med planering och genomförande av EP-valet 2024 ska också påbörjas.

Arbetet med att bygga och rusta organisationen inför 2026 är inlett och ska nu fullföljas. Valrörelse är inte allt, allt är valrörelse. Förberedelserna gäller också ledarskapet och kulturen: Alla som har en ledande roll i Moderaterna har ett ansvar att vårda partiets varumärke och att odla vår vinnarkultur för att vi ska vinna framgång nationellt, regionalt och kommunalt.

Riksorganisationen har också en viktig uppgift med att vårda, stötta och utveckla de välfungerande kommunala och regionala allianssamarbeten som återfinns över hela Sverige.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

Eftersom dotterbolaget Arvid Lindman AB är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Summa intäkter	161 238	136 209	131 821	129 915	175 810
Resultat efter finansiella poster	-30 942	32 267	19 550	14 703	-56 579
Eget kapital	351 432	382 462	350 375	331 109	316 144
Balansomslutning	378 202	410 428	376 569	359 350	359 392
Soliditet	92,9%	93,2 %	93,0 %	92,1 %	88,0 %
Medetal anställda	87	83	80	89	131
Antal medlemmar	49 768	42 887	40 602	45 302	48 138

För nyckeltalsdefinitioner, se not 23.

Moderata samlingspartiet redovisar för 2022 ett resultat på -30 942 tkr (föregående år 32 267 tkr).

Partiets egna kapital vid årets början uppgick till 382 462 tkr och vid årets slut till 351 432 tkr.



## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	47 593	302 602	32 267	382 462
Resultatdisposition		32 267	-32 267	-
Nyttjande av valfond	32 267	-32 267		-
Förändring av övriga ändamålsbestämda medel	-88			-88
Årets resultat			-30 942	-30 942
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>79 772</b>	<b>302 602</b>	<b>-30 942</b>	<b>351 432</b>

Övriga ändamålsbestämda medel avser valfonden om 75 520 tkr och donerade medel att användas till stipendier, seminarier och liknande om 4 252 tkr. Per 2022-12-31 uppgår dessa tillsammans till 79 772 tkr.


 ÅR

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AVSEENDE PARTIETS RESULTAT

<b>Till stämmans förfogande står följande ansamlade resultat:</b>	<b>Belopp i kronor</b>
Balanserade medel	302 602 573
Ändamålsbestämda medel valfond	75 519 493
Årets resultat	<u>-30 942 145</u>
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>347 179 921</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överföra	44 577 348
Till balanserade vinstmedel överföra	<u>302 602 573</u>
<b>SUMMA KRONOR</b>	<b>347 179 921</b>

Resultatet av verksamheten och partiets ställning på balansdagen framgår av efter- följande balans- och resultaträkningar samt noter. Om inte annat anges är beloppen redovisade i tusentals kronor (tkr).

# RESULTATRÄKNING

	Not	2022	2021
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		3 839	3 685
Statliga partistöd		96 462	96 040
Gåvor	2	5 656	3 498
Lotteriintäkter		5 763	4 731
Hysesintäkter	4	4 648	4 836
Övriga intäkter	5	44 870	23 419
		<b>161 238</b>	<b>136 209</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 6, 7	-104 181	-42 927
Personalkostnader	8, 9, 10	-90 491	-85 882
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	14, 15	-828	-1 999
		<u>-195 500</u>	<u>-130 808</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-34 262</b>	<b>5 401</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	11	4 120	28 015
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	493	175
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 293	-1 324
		<u>3 320</u>	<u>26 866</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-30 942</b>	<b>32 267</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-30 942</b>	<b>32 267</b>


 ÅR

**BALANSRÄKNING**

<b>Tillgångar</b>	<b>Not</b>	<b>22-12-31</b>	<b>21-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Programvara	14	1 566	2 123
		1 566	2 123
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	15	394	665
		394	665
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	16	300	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	333 757	336 563
Övriga långfristiga fordringar		9 000	9 000
		343 057	345 863
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>345 017</b>	<b>348 651</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		1 305	1 408
Övriga fordringar		1 242	1 219
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6 393	4 236
		8 940	6 863
<b>Kassa och bank</b>		<b>24 245</b>	<b>54 914</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>33 185</b>	<b>61 777</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>378 202</b>	<b>410 428</b>

<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>Not</b>	<b>22-12-31</b>	<b>21-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel valfond		75 520	43 253
Av givaren ändamålsbestämda medel		<u>4 252</u>	<u>4 340</u>
		79 772	47 593
Balanserat resultat		302 602	302 602
Årets resultat		<u>-30 942</u>	<u>32 267</u>
		<u>271 660</u>	<u>334 869</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>351 432</b>	<b>382 462</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skuld till koncernbolag		376	376
Leverantörsskulder		3 055	3 356
Övriga skulder		4 079	5 424
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	<u>19 260</u>	<u>18 810</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>26 770</b>	<b>27 966</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>378 202</b>	<b>410 428</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansnetto		-30 942	32 267
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar	14,15	828	1 999
Realisationsresultat		5 481	-9 022
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-24 633</b>	<b>25 244</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 077	591
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-1 196	1 772
Förändring av donationsfonder		-88	-180
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-27 994</b>	<b>27 427</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-	-218
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	17	-231 625	-532 679
Försäljning av anläggningstillgångar		228 950	517 179
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 675</b>	<b>-15 718</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-30 669</b>	<b>11 709</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>54 914</b>	<b>43 205</b>
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>24 245</b>	<b>54 914</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

	2022	2021
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Banktillgodohavanden	24 245	54 914
	<b>24 245</b>	<b>54 914</b>

# NOTER

## NOT 1: REDOVISNINGSPRINCIPER

### ALLMÄNT

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens Allmänna råd BFNAR 2012:1, (K3).

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

### KONCERNREDOVISNING

Organisationen är moderförening men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7 kap 3a §.

### INTÄKTSREDOVISNING

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Medlemsavgifter redovisas som intäkt det år avgiften avser.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde och intäktsförs när de sakrättsligt erhållits. Villkorade gåvor som inte använts under året omförs till ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Moderata Samlingspartiet arrangerar sedan oktober 2020 M-Lotteriet. Partiet innehar vederbörlig licens från Spelinspektionen för att bedriva detta lotteri. Inbetalningar avseende M-Lotten redovisas som intäkt den månad då den betalda lotten deltar i vinstdragning.

För ränta och utdelning redovisas intäkten när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla partiet och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas

när ägarens rätt att erhålla betalning har säkerställts.

### **ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

Partiet har pensionsplaner som är både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Då partiet för de förmånsbestämda planerna har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1 redovisas samtliga pensioner som avgiftsbestämda. Det innebär att samtliga pensionspremier kostnadsförs i resultaträkningen. Eventuellt obetalda premier redovisas som skuld.

Vid anställningens upphörande följer partiet lagar och avtal.

### **IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande drift och support redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Programvara 5 år

### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgift för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnad när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.



Följande avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier 5 år
- IT-utrustning 3 år

Bärbara datorer kostnadsförs vid inköp.

## LEASING

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal och redovisas som kostnad/intäkt linjärt över leasingperioden.

## OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella återförda nedskrivningar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektiv bedömning av nedskrivningsbehov anses partiets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post. Nedskrivning av värdepappersportföljen sker således endast om hela portföljens marknadsvärde understiger bokfört värde.

## EGET KAPITAL

Partiets valfond redovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital.

Av givaren ändamålsbestämda medel avser gåvor donerade för specifikt ändamål, t ex stipendier, seminarier eller liknande. Dessa redovisas som del av ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

## KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, vilket innebär att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändring.

## KONCERNUPPGIFTER

Moderata Samlingspartiet utgör en koncern bestående av moderpartiet samt det helägda dotterbolaget Arvid Lindman AB. Eftersom dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild upprättas ingen koncernredovisning.

Inga transaktioner förekommer mellan moderpartiet och dotterbolaget.

## NOT 2: GÅVOR

Gåvor från fysiska personer innefattar gåvor från 2 489 (2 504) givare. Snittbelopp per givare blir 1 714 (997) kronor. Sju personer har bidragit med en gåva som överstiger ett halvt prisbasbelopp (24 150 kronor).

Inga gåvor erhålls från företag.

Under 2022 erhöll Moderata Samlingspartiet 1 000 tkr från Stiftelsen Securitas och 391 tkr från Fria Media.

## NOT 3: ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

<b>Ernst &amp; Young AB</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Revisionsuppdrag	275	275
Annan revisionsverksamhet	44	24
	<b>319</b>	<b>299</b>

## NOT 4: HYRESINTÄKTER – OPERATIONELL LEASING

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Innevarande års hyresintäkter</b>	<b>4 648</b>	<b>4 836</b>
<b>Framtida hyresintäkter avseende ej uppsägningsbara avtal:</b>		
Betalas inom ett år	5 014	3 990
Betalas mellan ett och fem år	3 049	4 482
Betalas senare än fem år	-	-
	<b>8 063</b>	<b>8 472</b>

Samtliga leasingavtal där partiet under 2022 är leasegivare avser andrahandsuthyrning av partiets lokaler på Blasieholmen. Samtliga hyror justeras med hänsyn till förändring i konsumentprisindex.

## NOT 5: ÖVRIGA INTÄKTER

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ersättning från länsförbund	35 444	19 496
Vidarefakturering	2 457	1 914
Partistöd från Sveriges kommuner och regioner	1 138	1 114
Deltagaravgifter	5 244	761
Övriga intäkter	587	134
	<b>44 870</b>	<b>23 419</b>

## NOT 6: ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Förbruknings- och kampanjmaterial	-4 499	-3 476
Resor och konferenser	-4 988	-1 129

Telefon och porto	-2 345	-1 010
IT-konsulter och utvecklingsprojekt	-4 826	-6 983
Övriga konsulter	-15 895	-5 834
Anslag närstående organisationer	-7 464	-3 983
Information och annonsering	-45 756	-6 027
Lokal- och fastighetskostnader	-11 112	-9 771
Övriga kostnader	-7 296	-4 714
	<b>-104 181</b>	<b>-42 927</b>

## NOT 7: LEASINGKOSTNADER – OPERATIONELL LEASING

	2022	2021
<b>Innevarande års leasingkostnader och hyror</b>	<b>-9 762</b>	<b>-9 068</b>
<b>Återstående leasingavgifter vid utgången av året:</b>		
Leasingavgifter som förfaller inom ett år	-10 400	-8 866
Leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	-3 336	-19 058
Leasingavgifter som förfaller senare än fem år	-	-
<b>Återstående leasingavgifter vid utgången av året</b>	<b>-13 736</b>	<b>-27 924</b>

Leasingavtalen där partiet är leasetagare avser främst de förhyrda lokalerna på Blasieholmen i Stockholm men även viss kontorsutrustning.

## NOT 8: MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2022		2021	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<b>Sverige</b>	45	42	44	39
<b>Totalt, män och kvinnor</b>	<b>87</b>	<b>83</b>		

## NOT 9: KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH PARTILEDNING

	2022		2021	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<b>Styrelse</b>	8	9	7	10
<b>Ledningsgrupp</b>	2	4	3	3

## NOT 10: LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

**Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnad:**

<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>Sociala kostnader (varav pensionskost.)</b>
<b>2022</b>	<b>2022</b>
-59 002	-30 075
	<b>(-8 757)*</b>
<b>2021</b>	<b>2021</b>
-54 234	-29 596
	<b>(-9 519)*</b>

\* Av organisationens pensionskostnader avser -818 tkr (-959 tkr) styrelse och partisekreterare.

Partiet betalar vissa pensionspremier till Skandia. Inom denna försäkring finns en överskottsfond. Vid ingången av 2022 uppgick överskottsfonden till 3 776 726 kr. Från och med april 2022 används denna överskottsfond för betalning av vissa pensionsfakturor. Under 2022 har 446 tkr använts av överskottsfonden för betalning av pensionsfakturor. Vidare har fonden ökat till följd av ränta/överskott med 733 tkr. Värdet av överskottsfonden den sista december 2022 uppgår till 4 063 917 kr.

**Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda:**

<b>Styrelse och partisekreterare</b>	<b>Övriga anställda</b>
<b>2022</b>	<b>2022</b>
-3 008	-55 994
<b>2021</b>	<b>2021</b>
-3 412	-50 822

Moderaterna är sedan den 1 juni 2021 medlem i Almega Tjänsteföretagen och är sedan den 1 juli 2021 anslutna till kollektivavtal träffat av dem.

## NOT 11: RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGS- TILLGÅNGAR

	2022	2021
Realisationsvinster	4 457	16 375
Realisationsförluster	-9 938	-7 353
Utdelning	9 601	18 993
	<b>4 120</b>	<b>28 015</b>

## NOT 12: RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Ränteintäkter	493	175
	<b>493</b>	<b>175</b>

## NOT 13: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Förvaltningskostnader	-1 293	-1 324
	<b>-1 293</b>	<b>-1 324</b>

## NOT 14: PROGRAMVARA

	22-12-31	21-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	2 788	2 788
Inköp	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 788</b>	<b>2 788</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-665	- 107
Årets avskrivningar	-557	-558
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-1 222</b>	<b>-665</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 566</b>	<b>2 123</b>

## NOT 15: INVENTARIER

	22-12-31	21-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	10 218	10 000
Inköp	-	218
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 218</b>	<b>10 218</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-9 553	-8 112
Årets avskrivningar	-271	-1 441
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 824</b>	<b>-9 553</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>394</b>	<b>665</b>

ÅR

## NOT 16: AKTIER I DOTTERBOLAG

### Moderpartiets innehav av andelar i dotterbolag:

Dotterbolag, org nr, säte	Antal	Kapitalandel
Arvid Lindman AB, orgnr 556034-3047, säte Stockholm	3 000	100 %

Rösträttandel	Anskaffningsvärde	Bokfört värde
100 %	300	300

Eget kapital i dotterbolaget vid utgången  
av räkenskapsåret:

374

Årets resultat i dotterbolaget:

-

## NOT 17: ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	22-12-31	21-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	336 563	321 041
Inköp under året	231 625	532 679
Försäljning under året	<u>-234 431</u>	<u>-508 157</u>
	333 757	336 563

### Akkumulerade nedskrivningar:

Vid årets början	-	-
Återförd nedskrivning	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-

### Belopp vid årets utgång

**333 757 336 563**

### Specifikation långfristiga

#### värdepappersinnehav:

#### Bokfört värde

#### Marknadsvärde

### Akkumulerade anskaffningsvärden:

Aktiefonder, nordiska	67 968	76 935
Aktiefonder, utländska	61 629	67 249
Räntefonder	189 468	181 356
Alternativa tillgångar	<u>14 692</u>	<u>14 293</u>
<b>Värde 2022-12-31</b>	<b>333 757</b>	<b>339 833</b>

Partiets värdepappersinnehav förvaltas av externa förvaltare. För detta ändamål finns placeringsriktlinjer fastställda av partistyrelsen.

## NOT 18: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	22-12-31	21-12-31
Förutbetalda kostnader	5 859	3 957
Upplupna intäkter	<u>534</u>	<u>279</u>
	<b>6 393</b>	<b>4 236</b>



## NOT 19: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	22-12-31	21-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	8 191	9 846
Förutbetalda medlemsavgifter	5 102	4 557
Förutbetalt partistöd	1 128	1 175
Förutbetalda intäkter främst hyror	1 253	1 270
Övriga upplupna kostnader	3 586	1 962
	<b>19 260</b>	<b>18 810</b>

## NOT 20: VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter balansdagens utgång.

ÅR

## NOT 21: FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

Till stämmans förfogande står följande

ansamlade resultat:	2022	2021
Balanserade medel	302 602 573	302 602 573
Ändamålsbestämda medel valfond	75 519 493	43 252 865
Årets resultat	-30 942 145	32 266 628
<b>Summa kronor</b>	<b>347 179 921</b>	<b>378 122 066</b>

Partistyrelsen föreslår att ansamlat resultat disponeras så att:

Till valfonden totalt överförs	44 577 348	75 519 493
I ny räkning överföres	302 602 573	302 602 573
<b>Summa kronor</b>	<b>347 179 921</b>	<b>378 122 066</b>

## NOT 22: STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	22-12-31	21-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Spärrade bankmedel	4 000	4 000
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

## NOT 23: NYCKELTALSDEFINITIONER

<b>Summa intäkter:</b>	Totala intäkter
<b>Balansomslutning:</b>	Totala tillgångar
<b>Eget kapital:</b>	Totalt eget kapital
<b>Soliditet:</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

## UNDERSKRIFTER

Stockholm den 17 februari 2023

Ulf Kristersson  
Partiordförande

Elisabeth Svantesson  
1:e vice partiordförande

Anna Tenje  
2:e vice partiordförande

Christofer Fjellner

Johan Forssell

Linda Frohm

Mats Green

Lars Holmin

Stina Höök

Katarina Jonsson

Maria Malmer Stenergard

Douglas Thor  
Ordf Ungdomsförbundet

Josefin Malmqvist  
Ordf Moderatkvinnorna

Kim Nilsson  
Ordf Öppna Moderaterna

Margareta Pålsson  
Ordf Moderata Seniorer

Iréne Svenonius

Hans Wallmark

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 28 februari 2023

Ernst & Young AB  
Jenny Göthberg  
Auktoriserad revisor

Katarina Brännström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor

ÅR

## Revisionsberättelse

Till partistämman i Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen, org.nr 802001-5452.

## Rapport om årsredovisningen

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorenas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten De auktoriserade revisorenas ansvar samt De förtroendevalda revisorns ågnsvar.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## De auktoriserade revisorenas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
  - skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
  - utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
  - drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
  - utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionsplanerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## De förtroendevalda revisorenas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

*Uttalande*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Moderata Samlingspartiet Riksorganisationen för år 2022.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Grund för uttalande*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

*Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

*Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Jenny Götberg  
Auktoriserad revisor

Katarina Brännström  
Förtroendevald revisor

Gunnar Hedberg  
Förtroendevald revisor

## PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Barbro Agneta Katarina Brännström****Förtroendevald revisor**

Serienummer:  
IP: 80.216.xxxx.xxx  
2023-02-28 11:15:30 UTC

**GUNNAR HEDBERG****Förtroendevald revisor**

Serienummer:  
IP: 81.227.xxxx.xxx  
2023-02-28 13:45:04 UTC

**Jenny Sofia Göthberg****Auktoriserad revisor**

Serienummer:  
IP: 213.100.xxxx.xxx  
2023-02-28 21:43:54 UTC



Penneo dokumentnyckel: SZ0NV-7EEME-GT6HW-FDBS-ABLXB-0BUXX

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdataben i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är läst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

**Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet**

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>







# **ÖPPNA MODERATER**

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019 FÖR ÖPPNA MODERATER

Förbundsstyrelsen för Öppna Moderater – Moderaternas hbt-förbund avger härmed följande berättelse över den verksamhet som bedrivits under verksamhetsåret 2019.

## FÖRBUNDSSTÄMMA 2019

Förbundsstämman 2019 hölls den 27 till den 28 april på Clarion Malmö Live i Malmö. På stämman deltog förbundsstyrelsen, de av distriktet valda ombuden, observatörer och inbjudna gäster. Oppositionsrådet i Malmö, Torbjörn Tegnhammar hälsade alla välkomna till Malmö. Stämmans förhandlingar leddes av Cecilia Magnusson och Tobias Björk med Erik Lindqvist som sekreterare. Agnes Johansson och Peter Carlström valdes till justerare tillika rösträknare.

Stämman antog Öppna Moderaters valplattform för Europavalet. Stämman antog också en proposition där Öppna Moderater ska verka för att Sverige ska sträva efter att bli bäst i Europa avseende hbtq-personers rättigheter och livsvillkor. Utöver dessa behandlades 2 ytterligare propositioner och 14 motioner med ämnen som utökad kunskap om unga transpersoners livsvillkor, villkor för barn som föds via surrogat, aborträtten, diskrimineringslagstiftningen, könsneutrala personnummer och en könsneutral föräldrabalk. På lördagskvällen hölls en uppskattad bankett.

## VAL TILL EUROPAPARLAMENTET

Den på Förbundsstämman beslutade valplattformen för Europaparlamentet användes vid framtagande av ett eget kampanjmaterial "Kom ut i ett hoppfullt Europa". Alla distrikt fick tillgång till materialet och förbundet stod för kostnaden. Plattformen fokuserade främst på fem områden: Asyl & migration, bistånd & ekonomiskt stöd, sexuell & reproduktiv hälsa, familjepolitik & fri rörlighet samt trygghet.

Under valrörelsen hade distrikten flera olika former av kampanjer. Bland annat anordnades en regnbågsvalstuga i Dalarna och i Stockholm.

Ihop med partiet och vårt förstanamn Tomas Tobé gjordes också flera uttalanden runt moderat HBTQ-politik. Öppna Moderaters frågor och förslag var väl representerade i partiets hela valplattform och det var tydligt att HBTQ-frågorna fick en framskjutande plats för våra kandidater. Öppna Moderater erbjöd också våra topp fem kandidater att ge sin syn på HBTQ-frågorna genom att publicera enkätsvar på vår hemsida och Facebook-sida.

Förbundsordförande Kim Nilsson deltog i en diskussion tillsammans med RFSL efter att de släppt sin ranking av partiernas HBTQ-politik och gjorde ett eget videoklipp som användes på Öppna Moderaters Facebook där han uppmanade att gå och rösta i det viktiga valet.

## FÖRBUNDSSTYRELSE

Vid förbundsstämman 2019 valdes följande förbundsstyrelse;

Förbundsordförande:	Kim Nilsson	Stockholm
Vice förbundsordföranden:	Tobias Björk Sophia Ahlin	Väst Sydost
Ledamöter:	Hannes Kataja Marcus Sköld Alexandra Ward Slotte Peter Carlström Anette Heilbrunn Saxby Petra Douhane Peter Rimsby Anders Sundbeck	Örebro Stockholm Väst Stockholm Stockholm Skåne Skåne Halland

ÖM

Vid förbundsstämman valdes en valberedning bestående av:

Johan Fält (sammankallande)  
 Fredrik Saweståhl  
 Evelina Kogsta  
 Betty Jansson  
 Anna Rheyneclaudes  
 Åsa Windahl

Till revisorer valdes:  
 Carina Åfors (auktoriserad)  
 Thomas Eriksson

Revisorssuppleanter:  
 Eva Stein (auktoriserad)  
 Lars Sporrang

Styrelsen har under kalenderåret 2019 haft 9 protokollförda sammanträden; 20/1, 3/3, 14/4, 28/4, 12/5, 24/6, 21/7, 15/9 och 10/11. Mötet 28/4 var ett konstituerande möte som hölls på Malmö Live i Malmö. Mötet den 21/7 hölls på Malmömoderaternas kansli i samband med Malmö Pride. Mötet den 10/11 hölls i samband med förbundsrådet. Förbundsstyrelsens möten i övrigt har hållits på Moderata Riksorganisationens kansli på Blasieholmen i Stockholm.

## **FÖRBUNDSSTYRELSENS KONSTITUERING**

Förbundsstyrelsen har inom sig fördelat ansvarsuppgifter och uppdrag enligt följande:

Förbundskassör:	Peter Carlström
Förbundsstyrelsens sekreterare:	Petra Douhane
Medlemsansvarig:	Marcus Sköld (huvudansvar), Anette Heilbrunn Saxby
Internationella gruppen:	Tobias Björk (huvudansvarig)

Intern och extern kommunikation: Hannes Kataja (huvudansvarig)  
Alexandra Ward Slotte

Huvudkontakt mot distrikten: Sophia Ahlin

Stygrupp för ÖM:s kommunundersökning: Peter Rimsby

## FÖRBUNDSRÅD

Förbundsrådet 2019 hölls den 10 november på Moderaternas kansli på Blasieholmen. 8 av 14 distrikt var representerade med varsitt ombud och dessutom deltog förbundsstyrelsen, observatörer och två representanter från valberedningen. Förbundsrådet diskuterade aktuella frågor och årets verksamhet: Bland annat en diskussion om synen på regnbågsflaggan. Det diskuterades också förslag till stadgeändringar med frågor som mandatperioder för förbundsstyrelsen, rangordning inom presidiet samt förbundets hållning till utslutning.

Förbundsrådet gästades av Moderaternas HBTQ-alesperson Filippa Reinfeldt som presenterade igenom sitt uppdrag.

## PRIORITERINGAR OCH MÅL

Vid förbundsstyrelsens möte den 12 maj fastställdes viktiga prioriteringar för 2019. Eftersom förbundsstyrelsen i mångt och mycket var en nyvald styrelse blev det mycket fokus på verksamhets- och politikutveckling. Genomgående på våra förbundsstyrelsemöten har vi diskuterat visionsarbete för Öppna Moderater. Detta kommer ligga till grund för allt från politikutveckling till grafisk profil.

## POLITIKUTVECKLING

När det gäller politikutveckling har ett två-årigt arbete påbörjats. Arbetet är uppdelat i fyra arbetsgrupper: Trygghet (leds av Kim Nilsson), Familjepolitik (leds av Anette Heilbrunn Saxby), Livsvillkor för transpersoner (leds av Alexandra Ward Slotte) och HBTQ i det offentliga (leds av Sophia Ahlin)

Grupperna ska vid förbundsrådet 2020 presentera sitt arbete med mål att på förbundsstämman våren 2021 anta politiken som ska ligga till grund för



valrörelsen 2022. Ämnena beslutades vara breda för att ge respektive grupp frihet att definiera innehållet.

## VERKSAMHET OCH ORGANISATION

- Kampanjverksamhet och närvaro vid Pride/hbt-arrangemang över hela landet främst genom att stötta distrikten men också ta ansvar för de delar där Öppna Moderater inte har verksamma distrikt
- Stärka och utveckla den operativa verksamheten i samtliga distrikt samt att stärka samverkan mellan Öppna Moderaters distrikt och Moderaterna/MUF i respektive distrikt.

## POLITIK

- Att till 2022 ha ett genomarbetat politiskt program som grundar sig i de fyra politikutvecklingsgruppernas arbete under 2019 och 2020.

Representanter från förbundsstyrelsen har närvarat vid distriktsstämmor och andra möten och hoppas kunna utöka den verksamheten framöver. Årets distriktsstämmor hölls enligt följande:

ÖM Skåne 26/1, ÖM Stockholm ordinarie 16/2, extra distriktsstämma 27/5, ÖM Väst 24/2, ÖM Dalarna 2/3, ÖM Jönköping 9/3, ÖM Sydost ordinarie 10/3, extra distriktsstämma 15/5, ÖM Halland 16/3, ÖM Södermanland 20/3, ÖM Örebro 20/3, ÖM Västmanland 27/3, ÖM Västernorrland 17/4

Den 28/3 hölls en konstituerande distriktsstämma för att bilda Öppna Moderaters 12:e distrikt Öppna Moderater Gävleborg.

Den 23/4 hölls en konstituerande distriktsstämma för att bilda Öppna Moderaters 13:e distrikt Öppna Moderater Östergötland.

Den 13/8 hölls en konstituerande distriktsstämma för att bilda Öppna Moderaters 14:e distrikt Öppna Moderater Uppsala.

Förbundet och distrikten har under året arbetat med de politiska prioriteringarna genom medlemsmöten, seminarier på hbtq-festivaler, artiklar och insändare.

## EKONOMI

Verksamheten uppvisar ett överskott om 4 648,75 kr. Budget för 2019 beräknades med underskott på 22 000 kr. Årets intäkter uppgick till sammanlagt 922 328,37 kr.

Av kostnaderna står kampanjmaterial och annonsering för ca 183 000 kr, förbundsstämma och förbundsråd för ca 258 000 kr, besök på partievenemang som partistämma med kampanj för ca 58 000 kr, Prideevenemang för ca 68 000 kr och bidrag till distrikt för ca 116 000 kr. Kostnader för internationellt engagemang inom the European Center-Right LGBTQ+ Alliance uppgick till ca 23 000 kr.

Under året har förbundet beviljats ekonomiskt stöd från såväl Moderaternas Riksorganisation som Moderaterna i Stockholms stad och län samt organisationsbidrag för hbtq-organisationer från Myndigheten för Ungdoms- och Civilsamhällesfrågor (MUCF). Bidrag från MUCF är förbundets enskilt största intäkt och uppgick till ca 757 500 kr eller 82 procent av förbundets intäkter. Förbundsstyrelsen hänvisar i övrigt till den ekonomiska berättelsen.



## MEDLEMMAR

En viktig ansats har varit att rekrytera fler medlemmar till Öppna Moderater. Vid 2018 års utgång hade Öppna Moderater 556 medlemmar. Under 2019 har vi ökat antalet medlemmar och uppnått medlemsrekord. Vi har dels startat fler distrikt men vi kan också se ett större engagemang i många av distrikten. Hela 7 distrikt har uppnått mer än 100% av föregående års medlemssiffror, Dalarna (287%), Jönköping (198%), Sydost (192%), Östergötland (171%), Skåne (156%), Södermanland (131%) och Stockholm (108%).

Det är en tydlig ökning och under årets gång har Jönköping, Skåne och Uppsala fått ge tips och berättat i förbundets nyhetsbrev om hur de lyckats öka medlemmar.

Medlemshanteringen för Öppna Moderater har skötts av Moderaternas servicekansli i Jönköping och de kommer även sköta hanteringen nästkommande år.

<b>DISTRIKT</b>	<b>191231</b>	<b>181231</b>	<b>% AV 2018</b>
Dalarna	44	15	293 %
Gävleborg	14		
Halland	12	16	75 %
Jönköping	95	48	198 %
Skåne (Syd 2018)	115	73	158%
Stockholm	186	173	108%
Sydost	54	26	208%
Södermanland	21	16	131 %
Uppsala	34		
Väst	76	84	90%
Västernorrland	13	14	93%
Västmanland	13	18	72%
Örebro	39	50	78%
Östergötland (vilande 2018)	12	7	171 %
Övriga/Direktanslutna	9	16	56 %
<b>TOTALT:</b>	<b>737</b>	<b>556</b>	<b>133 %</b>

## KAMPANJER – VÅR KÄRNVERKSAMHET

Under 2019 har det arrangerats rekordmånga Pride-festivaler runt om i Sverige. Öppna Moderater har på olika sätt medverkat på många av dessa samt på Oslo Pride i Norge. Några Pridefestivaler önskar inte att politiska organisationer medverkar och där har Öppna moderater heller inte varit närvarande. Förbundet valde vidare att prioritera bort några vinter-Prides som saknade relevant tema för oss samt ytterligare ett fåtal som vi inte hade möjlighet att täcka in till följd av bristande respons från Moderaterna lokalt.

Förbundet har jobbat utifrån den policy för medverkan vid Pride-festivaler som vi tagit fram i syfte att förbättra vårt och Moderaternas genomslag. Policyn strävar efter att varje Pride-evenemang ska innehålla kampanj, medial synlighet, deltagande i parad samt minst en aktivitet i form av internt medlemsmöte, eller offentligt seminarium kring någon av våra prioriterade frågor.



Öppna Moderater har under verksamhetsåret medverkat på följande Pride-festivaler;

<b>STAD</b>	<b>DATUM</b>	<b>RESULTAT</b>
Skellefteå	17-18/2	Parad, kampanj
Boden	22-24/3	Medlemsmöte och parad
Katrineholm	5/5	Parad/Kampanj
Kävlinge	5/5	Parad/Kampanj
Växjö	7-13/5	After Work, parad, kampanj, debatt
Eskilstuna	18-19/5	Kampanj, parad, debatt och möte
Öckerö	26/5	Parad, debatt
Bergshamra Pride, Solna	26/5	Parad
Karlskrona	28/-3/6	Kampanj, parad, medlemsmöte
Sala	2/6	Parad, lokalt deltagande i debatt
Hofors	2/6	Kampanj, parad, debattartikel och paneldebatt
Halmstad	5-6/6	Kampanj, parad
Söderhamn	9/6	Kampanj, parad
Malmö	8-10/6	Kampanjtält, parad, debatt, val kick-off, Paradfrukost
Falkenberg	15-16/6	Kampanj, parad, debatt
Lunda Pride, Lund	15-17/6	Kampanj, parad, debatt, medlemsmöte
Luleå	15-16/6	Kampanj, medlemsmöte, parad, debattartikel
Ludvika	16/6	Kampanj, parad
Kiruna	26-28/6	Parad
Oslo (Norge)	27-30/6	Kampanj med Höyre i park, parad, mingel med M i Oslo, paneldiskussion, debattartikel med ÅH
Kristianstad	27/6-1/7	Kampanj och parad
Borås	28-30/6	Kampanj och parad
Trollhättan	30/6	Kampanj och parad
Varberg	30/6	Parad
Västerås	28-30/6	Kampanj och parad
Sundsvall	1-7/7	Kampanj, parad, mingel, debattartikel

ÖM

Visby/Almedalen	5/7	Parad
Mångfaldsparad		
Pajala	7/7	Parad
Säffle	21/7	Kampanj, parad
Kalix	21/7	Kampanj, mingel med tal, parad, debatt med lokal företrädare, debattartikel
Sollefteå	28/7	Kampanj och parad
Pride på marknaden i Simrishamn	26-28/7	Kampanj
Euro Pride Stockholm	27/7-5/8	4 seminarier i egen regi, deltagande av M på flera seminarier och debatter, kampanjtält, parad, mingel, media
Norrköping	10-11/8	Kampanj och parad. Lokal företrädare i debatt
Uddevalla	10-12/8	Parad
Mark Pride (Skene)	10-12/8	Kampanj
Helsingborg	11-12/8	Kampanj.
Vingåker	11/8	Kampanj och parad
Euro Pride Göteborg	14-19/8	Kampanjtält, parad, 2 st. mingel, seminarium, media, debatter
Gävle	16-19/8	Medlemsmöte, kampanj, parad
Lakeside Pride, Askersund	18/8	Kampanj
Mellerud	24-25/8	Parad
Hallstahammar	24-26/8	Parad, kampanj och lokal företrädare i debatt
Jönköping	24-26/8	Kampanj och parad
Örebro	24-26/8	Kampanj, parad, medlemsmöte, debattartikel
Mora	25/8	Kampanj och parad
Örnsköldsvik	25/8	Parad, kampanj, panelsamtal
Finspång	25/8	Kampanj och parad
Hudiksvall	25/8	Parad
Härnösand	31/8-2/9	Kampanj och parad
Östersund	1/9	Kampanj, debattartikel och parad
Södertälje	1/9	Kampanj och parad

Karlstad	1/9	Kampanj och parad
Kalmar	3-8/9	Kampanj, parad
Falun	17-22/9	Parad, kampanj
Vadstena	22/9	Parad
Gnesta	22/9	Parad
Linköping	24-30/9	Medlemsmöte, parad
Landskrona	29/9	Parad
Skövde	30/9	Parad
Piteå	29/11-2/12	Parad

Vi vill särskilt i verksamhetsberättelsen lyfta fram några av de större Pride-festivalerna och våra aktiviteter där.

### **MALMÖ PRIDE**

Under Malmö Pride skrev Öppna Moderaters förbundsordförande Kim Nilsson, Malmös oppositionsråd Torbjörn Tegnhammar, Malmö MUFs ordförande Linda Obiedzinski och Öppna Moderater Skånes ordförande Kevin Nyström en debattartikel i Kvällsposten. Artikeln handlade om att hbtq-personerna i utanförskapsområden inte får glömmas bort och att fokus från den politiska ledningen i Malmö bör vara på dem vars grundläggande fri- och rättigheter grovt kränks istället för att bedriva symbolpolitik

Före paraderna bjöds traditionsenligt på paradfrukost. Denna gång på Moderaterna i Malmös kansli med peptalk av både Torbjörn Tegnhammar och Kim Nilsson. På kvällen bjöds det till tapasmingel.

Öppna Moderater hade förlagt ett förbundsstyrelsemöte till dagen efter Malmö Prides parad vilket gjorde att de flesta av styrelsens medlemmar var på plats och gick i parad ihop med Öppna Moderater Skåne och Moderater från olika orter i Skåne. Det blev en mycket lyckad dag där Moderaterna och Öppna Moderater syntes väl.

### **OSLO PRIDE**

Oslo Pride pågick 21-23/6 och Öppna Moderater representerades av Kim Nilsson.

Åpne Høyre bjöd in Kim Nilsson till att delta under Pridefirandet. Bland annat arrangerades ett möte med FRI och Amnesty då internationella gäster

fick berätta om deras erfarenheter och situation i sina hemländer runt Pridefirande.

Åpne Høyre var också med och arrangerade en paneldebatt om konverteringsterapi där de flesta av de Norska partierna deltog i debatten.

Kim Nilsson fick innan lördagens Pridparad presentera sig och Öppna Moderater på Åpne Høyres brunch mingel. Efterföljande parad ledd av statsminister Erna Solberg gick genom Oslos gator och bland annat var hälsominister Bent Høie med.

### STOCKHOLM PRIDE 2019

Det största arrangemanget för Öppna Moderater Stockholm varje år är deltagandet i Stockholm Pride. Under 2019 pågick Stockholm Pride 29 juli t.o.m. den 3 augusti.

Öppna Moderaters övergripande tema för kampanjen under Pride var ”Moderat HBTQ-politik gör skillnad”. Temat lyftes bland annat upp genom ett seminarium.

I det förberedande planeringsarbetet för Moderaternas och Öppna Moderaters deltagande i festivalen deltog från Öppna Moderaters förbundsstyrelse Kim Nilsson, från Öppna Moderater Stockholm Mattias Askerson och Christer Mattsson, Joanna Lewerentz från MUF Stockholm.

Öppna Moderater hade tillsammans med Moderaterna i Stockholms stad och län ett stort kampanjtält på Östermalms IP, som utgjorde Pride Park för fjärde året i rad. Tältet var bemannat av medlemmar i Öppna Moderater och kampanjen pågick alla dagar 31/7-3/8. Tältet besöktes av många festivalbesökare varje dag. Många stannade till för att prata lite och ta del av det material och olika give-aways som fanns att få.

Mycket uppskattat var också det reaktionsspel som fanns i tältet.

Tältet besöktes av riksdagsledamöter och andra framträdande moderata företrädare.

Under veckan besöktes tältet av följande politiker:

- Partiledare Ulf Kristersson
- Riksdagsledamöterna: Niklas Wykman, Josefin Malmqvist och Margareta Cederfelt,
- HBTQ-talespersonen för Moderaterna Filippa Reinfeldt

Samt flera företrädare för Öppna moderater, både från Stockholm och ute i distrikten.

Öppna Moderater Stockholm arrangerade ett eget seminarium på Pride House – som i år höll till på Clarion hotell på Södermalm. Ett flertal åhörare var på plats för att lyssna på och delta i seminariet (se ovan under aktiviteter).

På Stockholm Prides sista dag genomfördes traditionsenligt den stora paraderna genom Stockholms gator. Denna parad är höjdpunkten av hela festivalen för många. Paraderna hölls alltså denna gång lördagen den 3 augusti. Paraderna gick av stapeln i ett sommarvackert Stockholm. Runt 50 000 deltog i över 200 ekipage och runt 500 000 såg på längs vägen. Öppna Moderater, Moderaterna och MUF samlade runt 400 personer under våra flaggor med vår partiledare Ulf Kristersson i spetsen tillsammans med nyttillträdde HBTQ-talespersonen Filippa Reinfeldt, MQs ordförande Josefin Malmqvist, Mufs ordförande Benjamin Dousa, Öppna Moderaters ordförande Kim Nilsson och Finansborgarrådet Anna König Jerlmyr.

Dagen startade på Blasieholmen där Öppna Moderater och MUF, som vi gjort till en tradition, hade gemensam uppladdning inför paraderna. Förbundens båda ordföranden Benjamin Dousa (MUF) och Kim Nilsson (ÖM) höll peppande tal och det var hög stämning.

Paraderna avgick 13:00 från Kungsholmstorg på Kungsholmen. Vi fick vänta närmare två timmar innan det var dags för vår sektion att röra på sig och då med vår partiledare Ulf Kristersson i spetsen för ett gäng på cirka 400 personer från hela landet, flaggor, banderoller och plakat dansade och gick vi en härlig parad till tonerna av bra musik från vårt eget flak med DJ Mattias Askerson. Det blev en skön parad i solen och det var ett mycket positivt bemötande för vår sektion och inte minst för Ulf Kristerssons medverkan på el-scooter.

ÖM

## **WEST PRIDE, GÖTEBORG**

Under gångna West Pride så fanns MUF, MQ och seniorerna på plats i tältet tillsammans med M och Öppna Moderater Väst. Alla fick chansen att presentera sina föreningar så att M kunde visa sin bredd för besökarna. Även vårt traditionella kvällsmingel hanns med. Paraden var bra och lagom med folk. Många ställde upp som vanligt, ingen nämnd och ingen glömd.

## **ÖPPNA MODERATER OCH MODERATERNA**

### **PARTISTÄMMA I VÄSTERÅS**

På partistämman i Västerås 17-20 oktober så behandlades 9 motioner från Öppna Moderater. Under utskottsförhandlingarna gick de flesta förslag enligt partistyrelsens förslag. Ett svar blev dock justerat till en mer inkluderande skrivning och det rörde motionen om könsneutral föräldraskapspresumtion där man ville inkludera fler i skrivningen.

Under plenumdebatterna så var Förbundsordförande Kim Nilsson, vice förbundsordförande Sophia Ahlin och Distriktsordförande från Sydost Magnus Gärdebring uppe och argumenterade för Öppna Moderaters räkning.

Förutom stämooombuden så var Tobias Björk, Anders Karlsson och Anders Sundbeck med och bemannade Öppna Moderaters monter.

I stort var det en lyckad partistämman och många viktiga ställningstagande som Öppna Moderater motionerat om antogs och blev därmed partiets offentliga ståndpunkt.

### **BESLUT MODERATERNAS PARTISTÄMMA RÖRANDE HBTQ-OMRÅDET**

Partiet står nu upp för att aktivt arbeta för att riktlinjerna, för att bli godkänd som bloddonator, skall ses över så att fler som önskar att donera får möjligheten, på lika villkor.

Partistämman beslutade att Moderaterna ska verka för att altruistiskt surrogatmödraskap ska tillåtas i Sverige.

Rörande surrogatfrågan beslutade partistämman att verka för att lagstiftningen förtydligas för att de familjer med barn som tillkommit genom surrogatmoderskap utomlands ska få en bättre rättslig situation i Sverige och samma självklara trygghet som andra familjer.

Partistämman biföll att föräldraskapspresumtion för gifta och registrerade partners ska regleras i en könsneutral lag.

Bifall till att nationella möjligheter skapas för pedagoger, skolpersonal och personal inom socialförvaltningen att öka sina kunskaper och förståelse för unga transpersoners livsvillkor

Partistämman beslutade att Moderaterna ska verka för att en djupare och mer aktuell undersökning görs på hur HBT-personer uppfattar den vård och omsorg som ges.

Bifall även till att Moderaterna verkar för att rutiner för hur vård och omsorg till äldre personer som är hivpositiva ska ges, ses över och uppdateras vid behov

## **ÖVRIGT SAMARBETE MELLAN ÖPPNA MODERATER OCH MODERATERNA**

Förbundsordförande Kim Nilsson har ingått som självskriven ledamot i Moderaternas partistyrelse. Öppna Moderater har representerats av Jonas Hellsten i Moderaternas arbetsgrupp "Värdegrundsiniciativet M2"

Filippa Reinfeldt som är partiets HBTQ-alesperson leder också en tvärpolitisk grupp med Camilla Waltersson Grönvall (socialpolitisk talesperson), Carl-Oskar Bohlin (bostadspolitisk talesperson), Johan Forssell (rättspolitisk talesperson) och förbundsordförande för Öppna Moderater Kim Nilsson.

Gruppen har setts och påbörjat arbetet med att jobba fram en modern och konkret Moderat HBTQ-politik. Bland annat har man haft jurister på besök som pratat om de juridiska problem som uppkommer när man vänder sig till surrogatmödrar utomlands och hur de familjer och barn till en början står hjälplösa i dagens situation. Gruppen har också varit på studiebesök på boendet Regnbågen, ett kooperativ där lägenheterna går till HBTQ-personer.

Ett sätt att skapa tillhörighet och trygghet för gruppen HBTQ-seniorer.

Öppna Moderater i Örebro och MQ i Örebro bjöd in till ett panelsamtal om våld i nära relationer. Där var också Öppna Moderaters förbundsordförande en paneldeltagare för att också belysa att det förekommer även i samkönade relationer och vilka speciella förutsättningar och komplikationer det kan innebära. Det var ett mycket uppskattat seminarium med en stor publik.

Flera distrikt har medverkat på länsförbundsstämmor och regionala partikonferenser för att informera om Öppna Moderater och vår verksamhet.

De flesta av Öppna Moderaters distriktsordförande har under året varit adjungerade i sina respektive länsförbundsstyrelser.

Några distrikt har under året fortsatt genomföra besök i moderata KF-grupper för att specifikt diskutera hbtq-frågor i ett kommunalt perspektiv.

## **SVERIGEMÖTET**

Under Sverigemötet i Karlstad uppmärksammade Öppna Moderater att 2019 var ett jubileumsår.

Det var 40 år sedan Gaymoderaterna, en föregångare till Öppna Moderater, startade. Med det är vi den äldsta politiska HBTQ-grupperingen i Sverige. 2019 var också året då det var 50 år sen Stonewallupproren som blev starten på frigörelse och pridefirande och det är 40 år sedan sjukdomsstämpeln på homosexualitet togs bort i Sverige. Dessa viktiga jubileum har varit tongivande under hela årets kommunikation.

I vår monter stannade många konferensbesökare för att få veta mer om vad vi jobbar med och moderat hbtq-politik. Prisutdelningen av året kommunundersökning skedde vid vår monter, Moderaterna i Skövde vann priset och Danderyd tilldelades vårt hedersutnämmande.



## ÖPPNA MODERATERS KOMMUNUNDERSÖKNING

Vid förbundsstämman 2016 beslutades att genomföra en kommunundersökning och att dela ut ett pris för bästa arbete med hbtq-frågor bland moderatledda kommuner. Undersökningen är en uppföljning av det nationella hbtq-lyft med krav på alla moderatledda kommuner att jobba med hbtq-frågorna på ett strukturerat sätt som Moderaterna lanserade i samband med valet 2014.

Undersökningen riktades till moderatledda kommuner som i majoritet eller minoritet styr sin kommun, såväl ihop med alliansen som i andra politiska konstellationer. Frågeställningarna i undersökningen utgick från en moderat grundsyn och Öppna Moderaters prioriterade frågor.

När resultatet av svaren sammanställdes beslutades att Skövde skulle utses till vinnare med ett hedersomnämmande till Danderyd. Resultatet av undersökningen presenterades och priset delades ut i samband med Sverigemötet.


 ÖM

## EXTERNA ENGAGEMANG

Förbundet Öppna Moderater är medlemsorganisation i Stockholm Pride och vi har under året medverkat i medlemsmöte och ordinarie samt extra årsmöte för Stockholm Pride. Öppna Moderater har också varit delaktigt via Izabelle By i ett förtydligande runt Stockholm Prides syfte och värdegrund.

Vi har under året också haft dialog och möten med RFSU och andra HBTQ-politiska förbund.

## KOMMUNIKATION

Öppna Moderaters viktigaste externa kommunikationskanal tillsammans med Facebook är hemsidan [www.oppnamoderater.se](http://www.oppnamoderater.se) som under året uppdaterats kontinuerligt med artiklar om aktiviteter, kampanjer och besök som genomförts, debattartiklar, insändare och andra politiska texter.

Förbundet har en huvudsida på Facebook. Dessutom finns grupper/sidor för

några av våra distrikt. Via Facebook annonseras aktiviteter och arrangemang och publiceras blänkare kring verksamhet samt mediegenomslag. Vid ingången av 2019 var det 2239 följare och per den 31/12 hade sidan 2300 följare dvs en ökning under året. När det gäller antalet personer som likeat sidan ökade det från 2259 stycken till 2318 under året.

De tre inlägg som nått flest personer på facebook under året är:

1. Du bestämmer över din egen kropp 2019-07-24, räckvidd 9098 personer
2. Fru+Fru&Make+Makegrattispåertennbröllopsdag2019-05-01,räckvidd 4541 personer
3. Öppna för fler blodgivare oavsett kön på partner, 2019-01-28, räckvidd 4460 personer

Förbundet har även ett Twitterkonto (@Oppna) med 1333 följare vid verksamhetsårets utgång samt ett konto på Instagram.

Öppna Moderater förekommer även kontinuerligt i partiintern media. Öppna Moderater har under året haft en kvartssida i varje nummer av Medborgaren.

Förutom Facebook har Öppna Moderater skickat ut 7 medlemsbrev under året, 4 nyhetsbrev, 1 sammanfattning av Partistämman och 2 brev med inbjudan att vara med i Öppna Moderaters politikutveckling.

## INTERNATIONELLT

Öppna Moderater är en av grundarna av the European Centre-Right LGBT+Alliance. Detta nätverk består av HBTQ-organisationer inom andra konservativa och kristdemokratiska partier i Europa och samverkar med EPP. För närvarande finns det 9 medlemsorganisationer. Syftet är att samverka kring att utveckla hbtq-politik, stärka varandra i arbetet i respektive land och parti, att dela information och inspiration samt att söka påverka medlemsorganisationernas moderpartier och EPP.

## ANNUAL ASSEMBLY MED THE ALLIANCE

Inom nätverket hålls årligen en större konferens. 2019 års konferens hölls 25-27 oktober i Oslo. Det var den sjunde upplagan av årskonferensen. Från Öppna Moderater medverkade Fredrik Saweståhl, Kim Nilsson, Sophia Ahlin,

Mattias Liedholm och Robert Mellberg.

Under dagarna i Oslo hölls möten i Høyres partilokaler och våra norska värdar Åpne Høyre stod för en mycket ambitiös planering och många spännande möjligheter till diskussion. Studiebesök genomfördes såväl i Rådhuset som i Stortinget.

Vi fick träffa statssekreteraren vid utrikesdepartementet Marianne Hagen, hälsoministern Bent Høie, ordförande för familj- och jämställdhetskommitte Kristin Ørmen Johnsen. Förutom högt uppsatta politiker var det seminariepass med representanter från FRI (motsvarighet till svenska RFSL), Amnesty, norsk idrott för att få en bild av hur man i Norge jobbar med inkludering och internationella relationer framför allt under Oslo Pride.

Det formella årsmötet hölls under andra dagen där stadgar och ställningstaganden diskuterades.

Öppna Moderater skrev två motioner. Våra motioner behandlade situationen i Palestina där vi tog upp att vi gemensamt borde stötta HBTQ-personer då det förekommer förföljelse och diskriminering. Den andra motionen behandlade att det borde vara tillåtet med altruistiskt surrogatmödraskap i EU. Våra motioner föll men delar av dem kommer inkluderas i större skrivelser från European Centre-Right LGBT+Alliance.

Vid valet av ny styrelse omvaldes Fredrik Saweståhl till President i Alliansen med Helge Ytterøy L'Orange från Norge som vice president.

## ÖVRIG INTERNATIONELL VERKSAMHET

Öppna Moderater hade ett spännande möte med två initiativtagare till den könsneutrala äktenskapslagstiftningen i Taiwan. Vi fick en djupare förståelse hur man arbetat både politiskt men också hur lobbying verksamheten hade pågått för att som första land i Asien få till en lagstiftning där samkönade par fick gifta sig. Det var ett givande samtal och våra gäster var mycket intresserade hur Öppna Moderater organiserat sig för att få en verkligen genomslagskraft i svensk politik.

ÖM

# ÅRSREDOVISNING FÖR ÖPPNA MODERATER

## ÅRSREDOVISNING FÖR ÖPPNA MODERATER

802013-9161

### RÄKENSKAPSÅRET 2019

#### RESULTATRÄKNING

	Not	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<b>INTÄKTER</b>			
Bidrag	1	918.329	1.099.350
Nettoomsättning		0	0
<b>SUMMA INTÄKTER</b>		<b>918.329</b>	<b>1.099.350</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Lämnade bidrag	2	-116.400	-95.650
Övriga externa kostnader	3	-801.280	-1.096.874
<b>SUMMA KOSTNADER</b>		<b>-917.680</b>	<b>-1.192.524</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>4.649</b>	<b>-93.174</b>
<b>RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER</b>		<b>4.649</b>	<b>-93.174</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>4.649</b>	<b>-93.174</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>4.649</b>	<b>-93.174</b>

**BALANSRÄKNING**

	Not	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		4000	2.649
Övriga fordringar		0	4.148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	1.684
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>4.000</b>	<b>8.481</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>			
Kassa och Bank		176.342	149.537
<b>SUMMA KASSA OCH BANK</b>		<b>176.342</b>	<b>149.537</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGS- TILLGÅNGAR</b>		<b>180.342</b>	<b>158.018</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>180.342</b>	<b>158.018</b>

ÖM

**BALANSRÄKNING**

	Not	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital		72.425	165.598
Årets resultat		4.649	-93.174
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>77.074</b>	<b>72.424</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>77.074</b>	<b>72.424</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		56.203	35.995
Övriga skulder	4	47.065	43.692
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>103.268</b>	<b>85.594</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>180.342</b>	<b>158.018</b>

**NOTER**

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

**NOT 1. BIDRAG**

MUCF	757.522 kr
Bidrag moderaterna	125.000 kr
Medlemsavgifter	35.607 kr
Övrigt	200 kr

**SUMMA****918.329 KR****NOT 2. LÄMNAD E BIDRAG**

Bidrag lämnade till distrikten.

**NOT 3. ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

Besök, Pride, M-arrangemang, internationellt	153.127 kr
Förbundsråd och -stämma	257.911 kr
Kampanj och -material	188.810 kr
Admin, IT, bank, revision, lokalkostnader	135.920 kr
Förbundsstyrelsen	65.512 kr

**SUMMA****801.280 KR****NOT 4. ÖVRIGA SKULDER**

Skuld till vissa distrikt som regleras under 2020.

**ÖM**

## SLUTORD

För Öppna Moderater har 2019 varit ett år då verksamheten har utvecklats samtidigt som den löpande verksamheten har haft fullt fokus på att fira diverse jubileum. Det har också varit ett år med mycket verksamhet som varit driven av EU-valet och Moderaternas partistämma. Förbundet slog medlemsrekord under 2019 och med flera nya distrikt, vilket gett oss en möjlighet att nå ett större geografiskt område, har vi fått en ökad synlighet som förbund men också för HBTQ-frågorna. Med en lyckad partistämma bakom oss så är det tydligt att Öppna Moderater är en viktig kraft för partiet och våra frågor står högt på agendan. Styrelsen vill rikta ett stort tack till alla medlemmar i Öppna Moderater och andra engagerade för stödet under det gångna året. Vi vill också tacka alla som vi på ett eller annat sätt haft nöjet att samarbeta och samverka med under 2019, såväl internt i Moderaterna som externt.

Stockholm 2019-12-31

Kim Nilsson  
Förbundsordförande

Tobias Björk  
Vice förbundsordförande

Sophia Ahlin  
Vice förbundsordförande

Anette Heilbrunn Saxby  
Ledamot

Peter Carlström  
Ledamot

Peter Rimsby  
Ledamot

Hannes Kataja  
Ledamot

Petra Douhane  
Ledamot

Anders Sundbeck  
Ledamot

Marcus Sköld  
Ledamot

Alexandra Ward Slotte  
Ledamot



# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2020 FÖR ÖPPNA MODERATER

Förbundsstyrelsen för Öppna Moderater – Moderaternas HBTQ-förbund avger härmed följande berättelse över den verksamhet som bedrivits under verksamhetsåret 2020.

## SAMMANFATTNING

Verksamhetsåret 2020 har varit tydligt påverkat av den rådande pandemin av Covid- 19. Mycket av förbundets normala verksamhet har fått ställas in och verksamheten har fått anpassas efter de rekommendationer och riktlinjer som gällt under året. Öppna Moderater har tidigare år fokuserat på Pridearrangemang runt om i Sverige men har i år fått ställa om till att vara mer synliga i annonsering och digitala sammanhang.

## FÖRBUNDSSTÄMMA 2020

Förbundsstämman 2020 var planerat att genomföras i Stockholm på Clarion Sign i april månad. Efter skärpta restriktioner när det gäller sammankomster och resande inom Sverige valde förbundsstyrelsen efter dialog med distrikten att skjuta fram stämman till efter sommaren med förhoppning att kunna genomföra den fysiskt. Under sommaren blev det återigen tydligt att det inte skulle vara möjligt att genomföra en fysisk stämma och under förbundsrådet var diskussionen återigen uppe med representanter från distrikten och beslut togs att stämman skulle skjutas upp ytterligare och att den skulle genomföras såväl fysisk som digital för att skapa möjlighet för distrikten att själva avgöra om resa till Stockholm skulle vara görbart på ett smittsäkert sätt. Lokal för stämman bokades via Moderaterna och finansregionråd Irene Svenonius då Öppna Moderater fick använda sig av Stockholmssalen i regionshuset på Hantverkargatan.

Under anmälningstiden för stämman försämrades smittläget i Sverige och ytterligare restriktioner infördes vilket innebar att endast en mindre skara personer tilläts vara med fysiskt när stämman genomfördes lördagen den 21 november. På plats var ett stämmopresidie, två justerare, en tekniker samt


 ÖM

två representanter från Förbundsstyrelsen i form av ordförande Kim Nilsson och vice ordförande Sophia Ahlin. Stämmans förhandling leddes av Fredrik Saweståhl. Lars Sporrang var sekreterare och Peter Carlström samt Christer Mattson som valdes till justerare tillika rösträknare.

Stämman valde att besluta att endast hantera de propositioner som förelåg och bordlägga de fem motioner som inkommit. Dessa kommer behandlas i samband med Förbundsstämman 2021. För genomförandet av stämma användes systemet Percap för röstning och Zoom för genomförandet av mötet. Under stämmoförhandlingarna spelades fem hälsningar upp från, Ulf Kristersson partiledare Moderaterna, Arba Kokalari EU-parlamentariker för Moderaterna, Filippa Reinfeldt Moderaterna HBTQ- talesperson, Matilda Ekblad ordförande Moderata ungdomsförbundet samt Helge Ytterøy L'orange ordförande Åpne Høyre. Den digitala versionen av stämman löpte på och propositionerna behandlades.

Stämman antog vissa stadgeändringar av vikt för Öppna Moderater. Stämman beslutade även att förbundsstämma ska genomföras vartannat år från 2021. Förbundsstyrelsen ska också väljas på tvåårsmandat från 2021 samt en inbördes ordning kommer gälla på vice ordförande posterna från och med valet 2021.

## FÖRBUNDSSTYRELSE

Vid förbundsstämman 2019 valdes följande förbundsstyrelse;

Förbundsordförande:	Kim Nilsson	Stockholm
Vice förbundsordföranden:	Tobias Björk Sophia Ahlin	Väst Sydost
Ledamöter:	Per Wahlberg Elvira Löwenadler Marcus Sköld Peter Carlström Anette Heilbrunn Saxby Petra Douhane Peter Rimsby Joakim Storeide	Västernorrland Väst Stockholm Stockholm Stockholm Skåne Skåne Stockholm

Vid förbundsstämman valdes en valberedning bestående av:

Johan Fält (sammankallande)

Evelina Kogsta

Betty Jansson

Anna Rheynesclaudes

Åsa Windahl

Fredrik Saweståhl

Till revisorer valdes:

Carina Åfors (auktoriserad)

Thomas Eriksson

Revisorssuppleanter:

Eva Stein (auktoriserad)

Lars Sporrang

Styrelsen har under verksamhetsåret haft 9 protokollförda sammanträden; 2/2 i Göteborg, 8/3, 26/4, 25/5, 16/8, 27/9, 1/11, 8/11, 21/11 och 19/12. Mötet 21/11 var ett konstituerande möte som hölls på distans. Mötet den 2/2 hölls på Moderaternas kansli i Göteborg.

ÖM

## FÖRBUNDSSTYRELSENS KONSTITUERING

Förbundsstyrelsen har inom sig fördelat ansvarsuppgifter och uppdrag enligt följande:

Förbundskassör: Peter Carlström / Joakim Storeide

Förbundsstyrelsens sekreterare: Petra Douhane / Marcus Sköld

Medlemsansvarig: Marcus Sköld (huvudansvar),  
Anette Heilbrunn Saxby / Elvira  
Löwenadler

Internationella gruppen: Tobias Björk (huvudansvarig) / Kim  
Nilsson

Intern och extern kommunikation:	Kim Nilsson (huvudansvarig), Per Wahlberg, Elvira Löwenadler
Huvudkontakt mot distrikten:	Kim Nilsson
Styrgrupp för ÖM:s kommunundersökning:	Kim Nilsson
Politikutveckling	Sophia Ahlin (huvudansvarig), Peter Rimsby, Anette Heilbrunn Saxby, Marcus Sköld
Planering förbundsstämma 2021	Tobias Björk

## FÖRBUNDSRÅD

Förbundsrådet 2020 hölls den 30 augusti digitalt via Zoom.

## PRIORITERINGAR OCH MÅL

Prioriteringar under året har varit att hitta nya sätt att synas och kampanja på. Mycket av arbetet som var planerat har förändrats och vi har ställt om verksamheten mot digital synlighet. Annonsering har ökat markant såväl i tryckt press (QX) som i digitalmarknadsföring på Facebook.

### POLITIKUTVECKLING

Politikutvecklingsgrupperna som bildades 2019 har drabbats av avhopp under åren och med restriktioner har fysiska möten varit omöjligt. Detta har gjort att arbetet blev stillastående och nytt fokus planerades inför förbundsstämman 2021 med att representanter från förbundsstyrelsen tog över arbetet, då flertalet viktiga politiska propositioner skulle presenteras för att sedan hanteras på Moderaternas partistämman under hösten 2021.

Årets distriktsstämmor hölls enligt följande:

På grund av pandemin förlängdes tidsspannet för genomförande av Distriktsstämmor jämfört med tidsgräns enligt stadgan. ÖM Skåne 1/2, ÖM

Stockholm 17/2, ÖM Väst 23/2, ÖM Dalarna 15/2, ÖM Jönköping 5/3, ÖM Sydost ordinarie 10/10, ÖM Halland //3, ÖM Södermanland 10/6, ÖM Örebro 3/3, ÖM Västmanland 23/10, ÖM Västernorrland 6/3, ÖM Gävleborg 15/2, ÖM Uppsala 12/3, ÖM Östergötland

Den 10/12 hölls en konstituerande distriktsstämma för att bilda Öppna Moderaters 15:e distrikt Öppna Moderater Jämtland.

Förbundet och distrikten har under året arbetat med de politiska prioriteringarna genom medlemsmöten, seminarier på hbtq-festivaler, artiklar och insändare.

## EKONOMI

Verksamheten uppvisar ett överskott om ca 84 000 kr efter en avsättning på valfond om 138 000 kr. De 84 000 kr har rapporterats till Myndigheten för Ungdoms- och Civilsamhällesfrågor (MUCF) som överskott och måste förbrukas under 2021. Avsättningen till valfond sker av medel som inte ges från MUCF, exempelvis bidrag från Moderaternas Riksorganisation. Årets intäkter uppgick till sammanlagt 1 004 100 kr samt kostnader ca 920 100 kr. Av kostnaderna står kampanjmaterial för ca 199 600 kr, förbunds- och moderat- arrangemang ca 67 900 kr, annonsering och webbkampanjer ca 138 900 kr, programvaror och IT-utveckling ca 25 400 kr och bidrag och utbetalning av skulder till distrikt för ca 157 950 kr. Under året har förbundet beviljats ekonomiskt stöd från såväl Moderaternas Riksorganisation som Moderaterna i Stockholms stad och län samt organisationsbidrag för hbtq-organisationer från MUCF. Bidrag från MUCF är förbundets enskilt största intäkt och dess ekonomiska medel bedriver Öppna Moderaters verksamhet. Bidraget uppgick till 865 665 kr eller 86 procent av förbundets intäkter, Moderaterna står för 12 procent av förbundets intäkter och övriga 2 procent står medlemsavgifter samt bidrag från enskild. I övrigt har MUCF betalat ut ett sent annonserat extrabidrag under 2020 om ca 147 000 kr vid halvårsskiftet 2020. Förbundsstyrelsen hänvisar i övrigt till den ekonomiska berättelsen.


 ÖM

## MEDLEMMAR

Med utebliven normal aktivitet så har även medlemsrekryteringen blivit påverkad. Vi har färre medlemmar för 2020 jämfört med 2019 medans nivån ändå är högre än 2018. 4 distrikt har nått upp till 2019 års nivå Västernorrland (223%), Östergötland (108%), Uppsala (106%) och Södermanland (100%).

Medlemshantering i Öppna Moderater har skötts av Moderaternas servicekansli i Jönköping och de kommer även sköta det för nästkommande år. I och med att Moderaterna också utvecklat medlemssystemet så har också inbetalning av medlemsavgiften förändrats då den numer betalas in till riksorganisationen och för att lösa medlemskap går det numera att göra direkt från Moderaternas medlemssite. Det är också så att från och med 2021 finns även medlemsavgiften för Öppna Moderater med på det utskick som skickas ut centralt från partiet och Moderata ungdomsförbundet.

<b>DISTRIKT</b>	<b>201231</b>	<b>191231</b>	<b>% AV 2019</b>
Dalarna	43	44	91%
Gävleborg	12	14	86%
Halland	11	12	92%
Jämtland	14	0	-
Jönköping	57	95	60%
Skåne	94	115	82%
Stockholm	152	186	82%
Sydost	55	54	93%
Södermanland	21	21	100%
Uppsala	36	34	106
Väst	73	76	93%
Västernorrland	29	13	223%
Västmanland	9	13	69%
Örebro	32	39	82%
Östergötland	13	12	108 %
(vilande 2018)			
Övriga/Direktanslutna	9	9	89%
<b>TOTALT:</b>	<b>660</b>	<b>737</b>	<b>89%</b>

## KAMPANJER – VÅR KÄRNVERKSAMHET

Under 2020 så ställdes Pridefiranden in runt om i världen, så också i Sverige. Det här gjorde att ett internationellt initiativ om ett digitalt event vid namn Global Pride sjösattes. Öppna Moderater bestämde sig för att genomföra ett eget digitalt event kvällen före själva Global Pride genomfördes, genom att arrangera en Global Pride Afton den 26/6. Under kvällen arrangerades fem pass med flera både interna och externa gäster. Moderatorer var Hannes Kataja, Anette Heilbrunn Saxby och Alexandra Ward Slotte.

Det första passet ”Vara vem hen vill” gästades av Jon Voss, ansvarig utgivare QX, Barbro Westerholm, riksdagsledamot Liberalerna, Tasso Stafilidis, ordförande West Pride. Passet gav en historisk tillbakablick över svensk HBTQ-historia.

Det andra passet var en tillbakablick över Moderaternas HBTQ-historien där Fredrik Saweståhl fd förbundsordförande Öppna Moderater, Tomas Tobé EU-parlamentariker och Olof Lavesson fd HBTQ-alesperson för Moderaterna diskuterade den utveckling som Moderaterna haft inom området.

Programpunkten ”Vi får inte ge upp” var återigen ett pass med externa gäster. Deidre Palacios, ordförande RFSL, Tobias Ström, grundare Regnbågsblod, John Norell ordförande FMSF och Vix Herjeryd ordförande Stockholm Pride diskuterade hur vi ska fortsätta driva på HBTQ-rättigheter.

Den fjärde programpunkten var en dialog mellan Kim Nilsson, förbundsordförande Öppna Moderater, Sophia Ahlin och Tobias Björk båda vice ordförande Öppna Moderater och Filippa Reinfeldt Moderaternas HBTQ-alesperson.

I den sista delen av kvällens program deltog Arba Kokalari, EU-parlamentariker Moderaterna, Fredrick Federley EU-parlamentariker Centerpartiet, Ulrika Westerlund sexualpolitisk sakkunnig RFSU och Gustaf Göthberg utrikespolitisk debattör då fokus var på temat ”Vi måste stå emot”. En internationell utblick över situationen och hur vi ska kunna stoppa den våg av hat och ignorans som finns i Europa och i världen.

Förutom Öppna Moderaters egna evenemang var också Öppna Moderater


 ÖM

med i en hälsning som skickades från vårt internationella nätverk.

Övriga större kampanjer som skett under verksamhetsåret som Öppna Moderater deltagit i är bland annat en kampanj där Öppna Moderater gick in och stöttade tidningen QX under pandemin där 10 stycken prenumerationer har lottats ut till medlemmar.

Öppna Moderater har också haft ett flertal debattartiklar och kampanjer där de HBTQ-fria zonerna i Polen har varit fokus. Bland annat genom aktiviteter tillsammans och med inspiration från det internationella nätverket. Öppna Moderater har bland annat använt sig av ett framtaget brev från den tyska organisationen. Kampanjen riktade sig till alla kommuner och regioner som har samarbets/vänorter i Polen där Öppna Moderater uppmanat till att säkerställa att HBTQ-fria zoner inte blir verklighet i respektive ort. Lund, Sölvesborg och Svalöv har återkopplat till Öppna Moderater om att de tagit frågan vidare med sina vänorter i Polen.

## **FRIHETSPODDEN – ÖPPNA MODERATERS PODCAST DÄR HBTQ-FRÅGOR DISKUTERAS**

Som ett led av den omställda verksamheten har Öppna Moderater börjat spela in en podcast som heter Frihetspodden. Den finns tillgänglig på Spotify, Podcaster och SoundCloud. 12 avsnitt spelades in under första säsongen. Från Öppna Moderater har det varit förbundsordförande Kim Nilsson, Petra Douhane och Anette Heilbrunn Saxby som har modererat samtalen.

- AVSNITT 1** Premiäravsnitt med Fredrik Saweståhl
- AVSNITT 2** Anders Borg & Dominika Peczynski pratar om frihet
- AVSNITT 3** Regnbågsblod hur funkade det? Tobias Ström gästar podden
- AVSNITT 4** Åpne Høyres ordförande Helge Ytterøy L'orange
- AVSNITT 5** Sören Juvas, Hiv-Sveriges ombudsman
- AVSNITT 6** Hanif Bali besöker frihetspodden
- AVSNITT 7** Vad gör en värdegrundsutvecklare? Linda Leveau gästar podden
- AVSNITT 8** Vad säger gud om HBTQ? Emma Axklo pratar HBTQ
- AVSNITT 9** Alla ska vara välkomna men inte alla värderingar.



OmarMakram från föreningen GAPF pratar hederskultur och HBTQ

**AVSNITT 10** Deidre Palacios RFSLs förbundsordförande

**AVSNITT 11** Tasso Stafilidis, en viktig HBTQ-hjälte

**AVSNITT 12** Ett avsnitt om surrogatvårdskap. Eduardo Afonso och Emma Dahlén gästar podden

## ÖVRIGT SAMARBETE MELLAN ÖPPNA MODERATER OCH MODERATERNA

Förbundsordförande Kim Nilsson har ingått som självskriven ledamot i Moderaternas partistyrelse.

Filippa Reinfeldt som är partiets HBTQ-alesperson leder också en tvärpolitisk grupp med Camilla Waltersson Grönvall (socialpolitisk talesperson), Carl-Oskar Bohlin (Bostadspolitisk talesperson), Johan Forssell (Rättspolitisk talesperson) och Förbundsordförande för Öppna Moderater Kim Nilsson.

Gruppen har haft delvis kontakt men fysiska möten har varit omöjligt på grund av pandemin.

Under sommaren hade Öppna Moderater i samarbete med riksdagsledamoten Ulrika Heindorff och Margareta Pålsson ordförande för Moderata seniorer två möten med RFSL och forskaren Anna Siverskog. Mötena gav en ökad inblick i de behov och utmaningar som äldre HBTQ-personer möter och det resulterade i en debattartikel och flera förslag för hur vi ska säkerställa en trygg och öppen ålderdom för HBTQ- personer.

Den 21/10 gästade Öppna Moderaters ordförande Kim Nilsson ihop med Moderaternas partiledare Ulf Kristersson RFSL. Det var ett verksamhetsbesök för att få veta mer om den stödverksamhet som RFSL bedriver. Förutom mötet med RFSL:s ordförande Deidre Palacios och de två medarbetarna Carina Wrangeb och Kina Sjöström så mötte de också Marucs Tallberg som själv varit utsatt för hatbrott på grund av sin sexuella läggning.

Den 1/12 genomförde Öppna Moderater en talarkväll som modererades av Sophia Ahlin. Kvällen började med att Moderaternas partiledare Ulf

Kristersson berättade om aktuell politik och sin syn på Moderaternas HBQT-politik. Andra delen av talarkvällen vigdes åt diskussion om Moderaternas nya idéprogram där fd förbundsordförande för Moderata ungdomsförbundet (MUF) Benjamin Dousa var gäst. Från Öppna Moderater deltog också förbundsordförande Kim Nilsson och Peter Carlstöm.

Flera distrikt har medverkat på länsförbundsstämmor och regionala partikonferenser för att informera om Öppna Moderater och vår verksamhet.

De flesta av Öppna Moderaters distriktsordförande har under året varit adjungerade i sina respektive länsförbundsstyrelser.

## ÖPPNA MODERATERS KOMMUNUNDERSÖKNING

Vid förbundsstämman 2016 beslutades att genomföra en kommunundersökning och att dela ut ett pris för bästa arbete med hbtq-frågor bland moderatledda kommuner. Undersökningen är en uppföljning av det nationella hbtq-lyft med krav på alla moderatledda kommuner att jobba med hbtq-frågorna på ett strukturerat sätt som Moderaterna lanserade i samband med valet 2014.

Undersökningen riktades till moderatledda kommuner som i majoritet eller minoritet styr sin kommun, såväl ihop med alliansen som i andra politiska konstellationer. Frågeställningarna i undersökningen utgick från en moderat grundsyn och Öppna Moderaters prioriterade frågor.

När resultatet av svaren sammanställdes beslutades att Varberg skulle utses till vinnare med ett hedersomnämmande till Nykvarn. Resultatet av undersökningen presenterades under december månad.

## EXTERN ENGAGEMANG

Förbundet Öppna Moderater är medlemsorganisation i Stockholm Pride och vi har under året medverkat i medlemsmöte. Öppna Moderaters tidigare förbundsordförande Fredrik Saweståhl är invald styrelseledamot i Stockholm pride.

Vi har under året också haft flera dialoger och möten med RFSL och andra

hbtq- politiska förbund. Bland annat har möte med HBT-socialdemokraterna skett om att eventuellt arrangera ett gemensamt event runt RFSLs rapport om migrationsverkets hantering av HBTQ-flyktingar.

## **MEDIA OCH KOMMUNIKATION**

Öppna Moderaters viktigaste externa kommunikationskanal tillsammans med Facebook är hemsidan [www.oppnamoderater.se](http://www.oppnamoderater.se) som under året uppdaterats kontinuerligt med artiklar om aktiviteter, kampanjer och besök som genomförts, debattartiklar, insändare och andra politiska texter.

Förbundet har en huvudsida på Facebook. Dessutom finns grupper/sidor för några av våra distrikt. Via Facebook annonseras aktiviteter och arrangemang och publiceras blänkare kring verksamhet samt mediegenomslag. 2524 personer följde sidan vid verksamhetsårets utgång, en ökning med jämfört med året innan.

Förbundet har även ett Twitterkonto (@Oppna) med 1309 följare verksamhetsårets utgång samt ett konto på Instagram 890 följare.

**ÖM**

## **INTERNATIONELLT**

Öppna Moderater är en av grundarna av the European Centre-Right LGBT+Alliance. Detta nätverk består av HBTQ-organisationer inom andra konservativa och kristdemokratiska partier i Europa och samverkar med EPP. För närvarande finns det 9 medlemsorganisationer. Syftet är att samverka kring att utveckla hbtq-politik, stärka varandra i arbetet i respektive land och parti, att dela information och inspiration samt att söka påverka medlemsorganisationernas moderpartier och EPP.

### **ANNUAL ASSEMBLY MED THE ALLIANCE**

Inom nätverket hålls årligen en större konferens. 2020 års konferens hölls 15 november digitalt. Det var den sjunde upplagan av årskonferensen. Från Öppna Moderater medverkade Fredrik Saweståhl och Kim Nilsson.

Det formella årsmötet hölls i under dagen där stadgar och ställningstaganden diskuterades.

Vid valet av ny styrelse omvaldes Fredrik Saweståhl till President i Alliansen med Helge Ytterøy L'Orange från Norge som vice president samt Gerben Horst från Nederländerna. Mötet gästades också av Christian Kremer som är Deputy secretary general inom EPP.

I samband med annual assembly hölls en paneldebatt där Maria Walsh EU- parlamentariker från Fine Gael, MP Michael Tetzchner Høyre Norge Alex Hochrein från LSVD diskuterade utvecklingen i östeuropa ur ett HBTQ-perspektiv.

## ÖVRIG INTERNATIONELL VERKSAMHET

Öppna Moderater hade ett spännande möte med två initiativtagare till den könsneutrala äktenskapslagstiftningen i Taiwan. Vi fick en djupare förståelse hur man arbetat både politiskt men också hur lobbying verksamheten hade pågått för att som första land i Asien få till en lagstiftning där samkönade par fick gifta sig. Det var ett givande samtal och våra gäster var mycket intresserade hur Öppna Moderater organiserat sig för att få en verklig genomslagskraft i svensk politik. Slutord

Vi ser tillbaka på ett annorlunda men innehållsrikt år för Öppna Moderater. Vi har tillsammans visat att vi kan ställa om verksamheten och samtidigt leverera nya och spännande event för att fortsätta driva våra viktiga frågor. Vi har syns och märkts internt inom Moderaterna och fortsatt flytta fram våra positioner. Våra politiska prioriteringar är ständigt närvarande och vi lyfter fram dessa i många sammanhang.

Styrelsen vill rikta ett stort tack till alla medlemmar i Öppna Moderater och andra engagerade för stödet under det gångna året. Vi vill också tacka alla som vi på ett eller annat sätt haft nöjet att samarbeta och samverka med under 2020 såväl internt i Moderaterna som externt.

Stockholm 2020-12-31

Kim Nilsson  
Förbundsordförande

Tobias Björk  
Vice förbundsordförande

Sophia Ahlin  
Vice förbundsordförande

Anette Heilbrunn Saxby  
Ledamot

Peter Carlström  
Ledamot

Peter Rimsby  
Ledamot

Hannes Kataja  
Ledamot

Petra Douhane  
Ledamot

Anders Sundbeck  
Ledamot

Marcus Sköld  
Ledamot

Alexandra Ward Slotte  
Ledamot

ÖM

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2020 FÖR ÖPPNA MODERATER

## ÅRSREDOVISNING FÖR ÖPPNA MODERATER

802013-9161

### RÄKENSKAPSÅRET 2020

#### RESULTATRÄKNING

	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>INTÄKTER</b>			
Bidrag	1	1.004.125	918.329
Nettoomsättning		0	4.000
<b>SUMMA INTÄKTER</b>		<b>1.004.125</b>	<b>922.329</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Lämnade bidrag	2	-157.947	-116.400
Övriga externa kostnader	3	-623.613	-801.280
Valfond		-138.000	0
<b>SUMMA KOSTNADER</b>		<b>-919.560</b>	<b>-917.680</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>84.565</b>	<b>4.649</b>
<b>RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER</b>		<b>84.565</b>	<b>4.649</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>84.565</b>	<b>4.649</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>84.565</b>	<b>4.649</b>

**BALANSRÄKNING**

	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		0	4.000
Övriga fordringar		3.803	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>0</b>	<b>4.000</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>			
Kassa och Bank		410.394	176.342
<b>SUMMA KASSA OCH BANK</b>		<b>410.394</b>	<b>176.342</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGS- TILLGÅNGAR</b>		<b>414.197</b>	<b>180.342</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>414.197</b>	<b>180.342</b>

ÖM

**BALANSRÄKNING**

	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital		77.073	72.425
Valfond		138.000	
Årets resultat		84.565	4.649
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>299.638</b>	<b>77.074</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>299.638</b>	<b>77.074</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		33.793	56.203
Övriga skulder	4	80.766	47.065
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>114.559</b>	<b>103.268</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>414.197</b>	<b>180.342</b>



**NOTER**

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

**NOT 1. BIDRAG**

MUCF	865.665 kr
Bidrag moderaterna	115.000 kr
Medlemsavgifter	23.000 kr
Övrigt	460 kr

**SUMMA****1.004.125 KR****NOT 2. LÄMNAD E BIDRAG**

Bidrag lämnade till distrikten samt utbetalda skulder.

**NOT 3. ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

Besök, Pride, M-arrangemang, internationellt	12.726 kr
Förbundsråd och -stämma	55.932 kr
Kampanj och -material	199.566 kr
Admin, kontor, IT/programvaror, bank, revision, lokalkostnader	156.305 kr
Annonsering och webbkampanj	138.941 kr
Övriga kostnader (upphovsrättsskyddat material, etc)	6.831 kr
Förbundsstyrelsen	53.312 kr

**SUMMA****623.613 KR****NOT 4. ÖVRIGA SKULDER**

Skuld till vissa distrikt som regleras under 2021.

**ÖM**

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021 FÖR ÖPPNA MODERATER

Förbundsstyrelsen för Öppna Moderater – Moderaternas HBTQ-förbund avger härmed följande berättelse över den verksamhet som bedrivits under verksamhetsåret 2021.

## SAMMANFATTNING

Verksamhetsåret 2021 har fortsatt varit tydligt påverkat av den rådande pandemin av Covid-19. Under första delen av året fick mycket av förbundets normala verksamhet ställas in och verksamheten har fått anpassas efter de rekommendationer och riktlinjer som gällt. Även om omständigheterna verkat förbättras under andra halvan av året hade pandemin fortsatt ett grepp om hur verksamheten kunde bedrivas. Öppna Moderater har tidigare år fokuserat på Pridearrangemang runt om i Sverige men har i år fått ställa om till att vara mer synliga i annonsering och digitala sammanhang.

## FÖRBUNDSSTÄMMA 2021

Förbundsstämman 2021 skedde digitalt med ett fåtal närvarande på plats i Friheten på Blasieholmsgatan 4 i Stockholm.

På plats var ett stämmopresidium två justerare, en tekniker samt representanter från Förbundsstyrelsen. Stämmans förhandling leddes av Kristina Lutz och Anna Rheyneclaudes. Tobias Björk och Lars Sporrang var sekreterare och Joakim Storeide samt Christer Mattson som valdes till justerare tillika rösträknare.

De propositioner och motioner som bordlades vid stämman 2020 togs upp under stämmans två dagar. För genomförandet av stämman användes systemet Percap för röstning och Zoom för genomförandet av mötet. Under stämmoförhandlingarna spelades fem hälsningar upp från, Ulf Kristersson partiledare Moderaterna, Arba Kokalari EU-parlamentariker för Moderaterna, Filipa Reinfeldt Moderaterna HBTQ- talesperson, Matilda Ekblad ordförande Moderata ungdomsförbundet samt Helge Ytterøy L'orange ordförande Åpne

Høyre. Den digitala versionen av stämman löpte på och propositionerna behandlades.

## FÖRBUNDSSTYRELSE

Vid förbundsstämman 2019 valdes följande förbundsstyrelse;

Förbundsordförande:	Kim Nilsson	Stockholm
Vice förbundsordföranden:	Tobias Björk Petra Douhane	Väst Skåne
Ledamöter:	Per Wahlberg Elvira Löwenadler Marcus Sköld Peter Carlström Anette Heilbrunn Saxby Peter Rimsby Joakim Storeide Åsa Windahl Sophia Ahlin	Västernorrland Väst Stockholm Stockholm Stockholm Skåne Stockholm Örebro Sydost



Vid förbundsstämman valdes en valberedning bestående av:

Johan Fält (sammanställande)  
Evelina Kogsta  
Anna Rheynesclaudes  
Kevin Nyström  
Douglas Tohr  
Fredrik Saweståhl

Till revisorer valdes:  
Carina Åfors (Godkänd revisor)  
Thomas Eriksson

Revisorssuppleanter:  
Eva Stein (auktoriserad)  
Lars Sporrang

Styrelsen har under verksamhetsåret haft 9 protokollförda sammanträden; 14/2, 14/3, 11/4, 24/4, 21/7, 8/8, 3/10, 14/11, 4/12. Mötet den 24/4 var ett konstituerande möte.

## **FÖRBUNDSSTYRELSENS KONSTITUERING**

Förbundsstyrelsen har inom sig fördelat ansvarsuppgifter och uppdrag enligt följande (ansvarig fram tills förbundsstämmans genomförande / nyvald ansvarig)

Förbundskassör:	Joakim Storeide
Förbundsstyrelsens sekreterare:	Marcus Sköld
Medlemsansvarig:	Marcus Sköld (huvudansvar), och Elvira Löwenadler
Internationell sekreterare:	Sophia Ahlin
Ansvarig för media & kommunikation:	Per Wahlberg, Peter Rimsby, Elvira Löwenadler
Ansvarig för pridearrangemang	Peter Rimsby och Elvira Löwenadler
Huvudkontakt mot distrikten:	Peter Rimsby och Marcus Sköld
Politikutveckling	Peter Carlström och Anette Heilbrunn Saxby
Planering förbundsstämma och råd	Anette Heilbrunn Saxby och Peter Carlström
Gemensamma satsningar	Elvira Löwenadler och Sophia Ahlin
Event, talarkvällar mm	Åsa Windahl

Valrörelseansvarig	presidiet Tobias
Valledare 2022	Anette Heilbrunn Saxby
HBTQ-utbildning & ÖM Akademin	Petra
Ansvarig för relation mot PS och RO	Kim
Externa konferenser och möten	Delat ansvar

## FÖRBUNDSRÅD

Förbundsråd under 2021 skedde digitalt med ett fåtal närvarande på plats på Cardellgatan på Östermalm i Stockholm den 13 november. Mötestalare var Gunnar Strömmer. Med anledning av att Förbundsstyrelsen önskar ha tätare förbundsråd är tanken nu att ett råd sker digitalt och ett fysiskt. Nästa fysiska råd ska ske i maj 2022.

## PRIORITERINGAR OCH MÅL

Prioriteringar under året har varit att hitta nya sätt att synas och kampanja på. Mycket av arbetet som var planerat har förändrats och vi har ställt om verksamheten mot digital synlighet. Annonsering har ökat markant såväl i tryckt press (QX) som i digitalmarknadsföring på Facebook.

Årets distriktsstämmor hölls enligt följande:

På grund av pandemin förlängdes tidsspannet för genomförande av Distriktsstämmor jämfört med tidsgräns enligt stadgan. ÖM Skåne 1/2, ÖM Stockholm 17/2, ÖM Väst 23/2, ÖM Dalarna 15/2, ÖM Jönköping 5/3, ÖM Sydost ordinarie 10/10, ÖM Halland //3, ÖM Södermanland 10/6, ÖM Örebro 3/3, ÖM Västmanland 23/10, ÖM Västernorrland 6/3, ÖM Gävleborg 15/2, ÖM Uppsala 12/3, ÖM Östergötland

Den 10/12 hölls en konstituerande distriktsstämma för att bilda Öppna Moderaters 15:e distrikt Öppna Moderater Jämtland.


 ÖM

Förbundet och distrikten har under året arbetat med de politiska prioriteringarna genom medlemsmöten, seminarier på hbtq-festivaler, artiklar och insändare.

## EKONOMI

Verksamheten uppvisar ett underskott om ca 135 000 kr. De 84 000 kr som förbundet hade som överskott från 2020 och som enligt dispensen från MUCF ska användas under 2021 har använts och ska räknas av från underskottet vilket gemensamt ger ett underskott om ca 51 000. Årets intäkter uppgick till sammanlagt 1 272 046 kr samt kostnader 1 407 357 kr.

Av kostnaderna står kampanjmaterial för ca 384 000 kr, förbunds- och moderat- arrangemang ca 125 000 kr, annonsering och webbkampanjer ca 63 700 kr, programvaror, administration och IT-utveckling ca 185 000 kr och bidrag och utbetalning av skulder till distrikt för ca 153 500 kr.

Under året har förbundet beviljats ekonomiskt stöd från Moderaterna samt organisationsbidrag för hbtq-organisationer från MUCF. Bidrag från MUCF är förbundets enskilt största intäkt och dess ekonomiska medel bedriver Öppna Moderaters verksamhet. Bidraget uppgick till 1 122 561 kr eller 88 procent av förbundets intäkter, Moderaterna står för 9 procent av förbundets intäkter och övriga 3 procent står medlemsavgifter samt bidrag från enskild.

Förbundsstyrelsen hänvisar i övrigt till den ekonomiska berättelsen.

## MEDLEMMAR

Under det första pandemiåret, 2020, så minskade förbundets medlemsantal, även om det för några distrikt ökade. Men under 2021 så har förbundets medlemsantal ökat till ett nytt rekord till 866 medlemmar genom att nästan alla distrikt har ökat sitt medlemsantal.

Medlemshantering i Öppna Moderater har skötts av Moderaternas servicekansli i Jönköping och de kommer även sköta det för nästkommande år. I och med att Moderaterna också utvecklat medlemssystemet så har också inbetalning av medlemsavgiften förändrats då den numera betalas in till riksorganisationen och för att lösa medlemskap går det numera att

göra direkt från Moderaternas medlemsite. Det är också så att från och med 2021 finns även medlemsavgiften för Öppna Moderater med på det utskick som skickas ut centralt från partiet och Moderata ungdomsförbundet och även i betalfunktionen på Moderaternas intranät. Ökningen av medlemsantalet beror nog på att vi har kunnat behålla fler medlemmar genom det enklare förfarandet av att betala medlemsavgiften och att distrikten samtidigt har jobbat med nyrekrytering.

<b>DISTRIKT</b>	<b>211231</b>	<b>201231</b>	<b>% AV 2020</b>
Dalarna	54	43	126%
Gävleborg	25	12	208%
Halland	17	11	155%
Jämtland	20	14	143%
Jönköping	80	57	140%
Skåne	145	94	154%
Stockholm	196	152	129%
Sydost	51	55	93%
Södermanland	32	21	152%
Uppsala	36	36	100%
Väst	106	73	145%
Västernorrland	41	29	141%
Västmanland	0	9	0%
Örebro	34	32	106%
Östergötland	16	13	123 %
(vilande 2018)			
Övriga/Direktanslutna	13	9	144%
<b>TOTALT:</b>	<b>866</b>	<b>660</b>	<b>131%</b>

ÖM

## **AKTIVITETER:**

### **HBTQ UTBILDNING MED MEDLEMMAR, PARTISTYRELSE, RIKSDAGSLEDAMÖTER - FRIHETSAKADEMIN STARTAR**

Under hösten 2021 startar Frihetsakademien, en spetsutbildning som fokuserar på frågor kring HBTQ men även innehåller utbildning på det politiska och ideologiska moderata planet (lägg till utbildningarna som egen punkt utanför frihetsakademien)

### **MODERATERNAS ARBETSSTÄMMA – KVOTFLYKTINGSFÖRSLAG FRÅN FÖRBUNDSSTÄMMA**

Ett förslag som kommit från ÖM Förbundsstämma godkändes under Moderaternas arbetstämma

### **ÅRETS KOMMUN VALDES VÄXJÖ**

### **SAMARBETE MED RFSL MÖTEN, DEBATTARTIKEL, SEMINARIE**

### **DELTAGANDE I ÖM STOCKHOLMS PRIDE SEMINARIE**

Stockholm Pride var även 2021 en till största delen digital händelse. Den lilla del som ändå var fysisk hölls på Clarion Sign på Skanstull där det hölls seminarier och föredrag.

Öppna Moderater hade ett panelsamtal under rubriken Hederskultur och HBTQ. Med i panelen var Kim Nilsson och Ida Drougge från M och Juno Blom och Carl-Otto Engberg från L. Anette Heilbrunn Modererade och Anna Rheyneuclaudes representerade ÖM Stockholm.

### **KUNSKAPSSTÖD TILL MODERATER UNDER PRIDE BLAND ANNAT KALMAR OCH BODEN**

### **FÖRBUNDSSTYRELSEN DELTOG I WEST PRIDE**

Den första fysiska Prideparaden var West Pride och styrelsen gick i paraden.

### **FLERA DEBATTARTIKLAR OCH SAMARBETE MED EUROPEISKA NÄTVERKET, SAMARBETE UNDER WORLD PRIDE MED ÖM SKÅNE OCH ÅRSMÖTE I NOVEMBER**



**TALARKVÄLLAR**

Trygghet med Fredrik Kärrholm,

Surrogatvårdskap med MUF, MK, FMSF och Nordic surrogacy

**DEBATTARTIKLAR**

Företagarrådet 8 oktober

Informationsplikten med alla hbtq-politiska organisationer + alla HIV-politiska intresseorganisationer där vi fick med alla

**VERKSAMHETS BESÖK MED JOHAN FORSELL HOS POLISENS GRUPP SOM ARBETAR MED DEMOKRATI OCH HATBROTT****MÖTE MED MODERATERNAS SOCIALKOMMITTÉ FÖR ATT PRESENTERA VIKTIGA HBTQ-FRÅGOR****DISKUSSION RUNT HANTERINGEN AV STOPPHORMONER FÖR UNGA TRANSPERSONER – SKRIFTLIG FRÅGA TILL MINISTER FRÅN MODERATERNA SOM ETT FÖRSTA STEG****MÖTEN MED RO FÖR ATT FÖRBEREDA VALÅRET 2022 MED PLAN FÖR ÖPPNA MODERATER, MODERATERNA OCH TALESPERSON**

Förbundsordförande Kim Nilsson har ingått som självskriven ledamot i Moderaternas partistyrelse.

Filippa Reinfeldt som är partiets HBTQ-alesperson leder också en tvärpolitisk grupp med Camilla Waltersson Grönvall (socialpolitisk talesperson), Carl-Oskar Bohlin (Bostadspolitisk talesperson), Johan Forssell (Rättspolitisk talesperson) och Förbundsordförande för Öppna Moderater Kim Nilsson.

Gruppen har haft delvis kontakt men fysiska möten har varit omöjligt på grund av pandemin.

Flera distrikt har medverkat på länsförbundsstämmor och regionala partikonferenser för att informera om Öppna Moderater och vår verksamhet.

De flesta av Öppna Moderaters distriktsordförande har under året varit adjungerade i sina respektive länsförbundsstyrelser.

ÖM

## EXTERNA ENGAGEMANG

Förbundet Öppna Moderater är medlemsorganisation i Stockholm Pride och vi har under året medverkat i medlemsmöte. Öppna Moderaters tidigare förbundsordförande Fredrik Saweståhl är invald styrelseledamot i Stockholm pride.

Vi har under året också haft flera dialoger och möten med RFSL och andra hbtq- politiska förbund. Bland annat har möte med HBT-socialdemokraterna skett om att eventuellt arrangera ett gemensamt event runt RFSLs rapport om migrationsverkets hantering av HBTQ-flyktingar.

## MEDIA OCH KOMMUNIKATION

Öppna Moderaters viktigaste externa kommunikationskanal tillsammans med Facebook är hemsidan [www.oppnamoderater.se](http://www.oppnamoderater.se) som under året uppdaterats kontinuerligt med artiklar om aktiviteter, kampanjer och besök som genomförts, debattartiklar, insändare och andra politiska texter.

Under 2021 genomgick hemsidan ett omfattande utvecklingsarbete. Vi har flyttat server för att göra hemsidan snabbare och säkrare. Hemsidan har fått ett nytt utseende och syfte där vi integrerat den mer med våra sociala medier. Utvecklingsarbetet fortsätter under 2022 då ett nytt intranät ska komma på plats som ska underlätta arbetet internt mellan förbund och distrikten och skapa en plattform för dokument och digitalt samarbete.

Förbundet har en huvudsida på Facebook. Dessutom finns grupper/sidor för några av våra distrikt. Via Facebook annonseras aktiviteter och arrangemang och publiceras blänkare kring verksamhet samt mediegenomslag. 2524 personer följde sidan vid verksamhetsårets utgång, en ökning med jämfört med året innan.

Förbundet har även ett Twitterkonto (@Oppna) med 1309 följare verksamhetsårets utgång samt ett konto på Instagram 890 följare.

## INTERNATIONELLT

Öppna Moderater är en av grundarna av the European Centre-Right LGBT+Alliance. Detta nätverk består av HBTQ-organisationer inom andra konservativa och kristdemokratiska partier i Europa och samverkar med EPP. För närvarande finns det 9 medlemsorganisationer. Syftet är att samverka kring att utveckla hbtq-politik, stärka varandra i arbetet i respektive land och parti, att dela information och inspiration samt att söka påverka medlemsorganisationernas moderpartier och EPP.

Under året har vi haft flera digitala seminarier tillsammans med Alliance som har varit väldigt välbesökta där vi kunnat utbyta idéer mellan våra organisationer. EPP-kongressen som skulle hållits i Amsterdam och som ÖM skulle närvarat på blev p.g.a pandemin inställd och framflyttad till 2022. Även den planerade valkampanjen tillsammans med Opne Hoyre i samband med deras riksdagsval fick ställas in p.g.a inreseregler kopplat till pandemin.

Vi har också publicerat debattartiklar om vårt internationella engagemang tillsammans med Alliance.

**ÖM**

## SLUTORD

Vi ser tillbaka på ett annorlunda men innehållsrikt år för Öppna Moderater. Vi har tillsammans visat att vi kan ställa om verksamheten och samtidigt leverera nya och spännande event för att fortsätta driva våra viktiga frågor. Vi har syns och märkts internt inom Moderaterna och fortsatt flytta fram våra positioner. Våra politiska prioriteringar är ständigt närvarande och vi lyfter fram dessa i många sammanhang.

Styrelsen vill rikta ett stort tack till alla medlemmar i Öppna Moderater och andra engagerade för stödet under det gångna året. Vi vill också tacka alla som vi på ett eller annat sätt haft nöjet att samarbeta och samverka med under 2021 såväl internt i Moderaterna som externt.

Stockholm 2021-12-31

Kim Nilsson  
Förbundsordförande

Tobias Björk  
Vice förbundsordförande

Petra Douhane  
Vice förbundsordförande

Anette Heilbrunn Saxby  
Ledamot

Peter Carlström  
Ledamot

Peter Rimsby  
Ledamot

Åsa Windahl  
Ledamot

Elwira Löwenadler  
Ledamot

Per Wahlberg  
Ledamot

Marcus Sköld  
Ledamot

Joakim Storeide  
Ledamot

Sophia Ahlin  
Ledamot

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2021 FÖR ÖPPNA MODERATER

## ÅRSREDOVISNING FÖR ÖPPNA MODERATER

802013-9161

### RÄKENSKAPSÅRET 2021

#### RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<b>INTÄKTER</b>			
Bidrag	1	1.272.046	1.004.125
Nettoomsättning		0	0
<b>SUMMA INTÄKTER</b>		<b>1.272.046</b>	<b>1.004.125</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Lämnade bidrag	2	-153 489	-157.947
Övriga externa kostnader	3	-1.253.868	-623.613
Valfond		0	-138.000
<b>SUMMA KOSTNADER</b>		<b>-1.407.357</b>	<b>-919.560</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-135 311</b>	<b>84.565</b>
<b>RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-135 311</b>	<b>84.565</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-135 311</b>	<b>84.565</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-135 311</b>	<b>84.565</b>

ÖM

**BALANSRÄKNING**

	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		0	0
Övriga fordringar		5 764	3.803
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>			
Kassa och Bank		249 943	410.394
<b>SUMMA KASSA OCH BANK</b>		<b>249 943</b>	<b>410.394</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGS- TILLGÅNGAR</b>		<b>255.708</b>	<b>414.197</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>255.708</b>	<b>414.197</b>

**BALANSRÄKNING**

	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital		161 638	77.073
Valfond		138.000	138.000
Årets resultat		84.565	4.649
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>164.327</b>	<b>299.638</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>164.327</b>	<b>299.638</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		125	33.793
Övriga skulder	4	91.255	80.766
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>91.380</b>	<b>114.559</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>255.707</b>	<b>414.197</b>

ÖM

**NOTER**

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

**NOT 1. BIDRAG**

MUCF	1.122.561 kr
Bidrag moderaterna	115.000 kr
Medlemsavgifter	33.850 kr
Övrigt	635 kr

**SUMMA 1.272.046 KR**

**NOT 2. LÄMNAD E BIDRAG**

Bidrag lämnade till distrikten samt utbetalda skulder.

**NOT 3. ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

Besök, Pride, M-arrangemang, internationellt	55.613 kr
Förbundsråd och -stämma	112.181 kr
Kampanj och -material	384.707 kr
Admin, kontor, IT/programvaror, bank, revision, lokalkostnader	185.076 kr
Annonsering och webbkampanj	63.739 kr
Övriga kostnader (upphovsrättsskyddat material, etc)	28.475 kr
HBTQ-Utbildning	126.822 kr
ÖM-Akademien	173.750 kr
Förbundsstyrelsen	123.505 kr

**SUMMA 1.253.868 KR**

**NOT 4. ÖVRIGA SKULDER**

Skuld till vissa distrikt som regleras under 2021.



# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2022 FÖR ÖPPNA MODERATER

Förbundsstyrelsen för Öppna Moderater -Moderaternas HBTQ-förbund - avger härmed följande berättelse över den verksamhet som bedrivits under verksamhetsåret 2022.

## SAMMANFATTNING

Verksamhetsåret 2022 har varit ett år med fullt fokus på valrörelse och att gemensamt med Moderaterna driva tydliga, relevanta och konkreta frågor som också är genomförbara när ett maktskifte är genomfört.

Det har varit ett år av mycket arbete som drivits gemensamt i förbundsstyrelsen och tillsammans med distrikten för att vara synliga i den politiska debatten. Inledningen av 2022 ägnades åt planering och från början av augusti fram till valdagen den 11 september var det full fokus på valrörelse. Vi har också haft nära kontakt med HBT-Liberalerna och till viss del Öppna Kristdemokrater för att gemensamt svara på politiska utspel som framförallt skett från HBT-Socialdemokraterna.

2022 var också året då vår första grupp av ambassadörer från frihetsakademin examinerades vilket vi passade på att fira i samband med förbundsrådet i Växjö.

Under hösten 2022 var förbundsordförande Kim Nilsson bosatt på utomlands och under den tiden har 1:e vice ordförande Tobias Björk varit ansvarig för förbundets ledning.

## FÖRBUNDSRÅD OCH VAL KICK-OFF 2022

Förbundsrådet och Val kick-offen arrangeras i Växjö, detta för att så många som möjligt skulle kunna närvara vid Växjömoderaternas arrangemang kring Växjö Pride. Moderaterna ihop med Öppna Moderater blev ett av de större


 ÖM

ekipagen under paraden.

Förbundsstyrelsens ledamöter fick ett fantastiskt mottagande av Växjö Moderaterna och det ledde till fina möten och god projektledning av Växjö tillsammans med Växjö MUF inför paraden på lördagen. På söndagen presenterade delar av Frihetsakademiens studenter det som utbildningen hade givit dessa ambassadörer.

Över 30 ombud och studenter från distrikten runt om i Sverige deltog vid förbundsrådet tillsammans med Förbundsstyrelsen från Stockholm, Skåne, Västernorrland, Dalarna, Östergötland, Väst, Örebro, Sydost och Halland. Fokus under var att gå igenom planen för valrörelsen som varit det övergripande viktigaste målet under 2022.

Ett stort tack Rene Jaramillo, Anna Tenje och Oliver Rosengren mfl som gjorde vårt besök så givande och roligt.

## **POLITIKUTVECKLING**

Under 2022 har fokus varit på Val 2022 och att sprida Öppna Moderaters och Moderaternas politik. Ett handlingsprogram utifrån det valmanifest som Öppna Moderaters förbundsstämma beslutade om 2021 togs fram i broschyrform som delades ut vid kampanjer och dörrknackningar.

Mycket av Öppna Moderaters politik har varit den politik som Moderaterna drivit i HBTQ- frågan. Det har varit viktigt att vi samverkat för att på bästa möjliga sätt nå väljarna med våra viktiga förslag.

## **NYA STADGAR**

Stadgegruppen har bestått av Peter Carlström som sammankallande, Anette Heilbrunn Saxby, Marcus Sköld och Peter Rimsby.

Arbetet har främst fokuserats på att ta fram en mer ändamålsenlig stadga och ge en ny helhetsbild med bland annat ombudsberäkning, demokratiperspektiv och förtydligande av rollen som Öppna Moderater

har. Demokratiska processer har säkerställts och även hur vi ska möta framtiden vid expansion. Vi avsåg även att behandla de frågor som hamnade mellan stolarna på tidigare förbundsstämmor med förtydligande av tolkningsföreträden.

Stadgearbetet presenterades våren 2022 under förbundsrådet i Växjö och hur det skulle fortlöpa framåt. Stadgegruppen har arbetat så transparent som möjligt och gjort en funktionsbrevlåda tillgänglig för synpunkter, hållit en hearing samt efterfrågat särskilda intressenter inom förbundet för kommentarer. En slutversion har sedan gått ut för ett sista påseende inom distriktsstyrelserna. Stadgegruppen har beaktat alla synpunkter och svarat på frågor som uppkommit.

## FÖRBUNDSSTYRELSE

Vid förbundsstämman 2021 valdes följande förbundsstyrelse;

Förbundsordförande:	Kim Nilsson	Stockholm
Vice förbundsordföranden:	Tobias Björk	Väst
	Petra Douhane	Skåne

Ledamöter:	Per Wahlberg (avgått)	Västernorrland
	Elvira Löwenadler	Väst
	Marcus Sköld	Stockholm
	Peter Carlström	Stockholm
	Anette Heilbrunn Saxby	Stockholm
	Peter Rimsby	Skåne
	Joakim Storeide	Stockholm
	Åsa Windahl	Örebro
	Sophia Ahlin	Sydost

Vid förbundsstämman 2021 valdes en valberedning bestående av:

Johan Fält (sammankallande)  
 Evelina Kogsta  
 Anna Rheynesclaudes  
 Kevin Nyström

ÖM

Douglas Tohr  
Fredrik Saweståhl

Till revisorer valdes:  
Carina Åfors (Godkänd revisor)  
Thomas Eriksson

Revisorssuppleanter:  
Eva Stein (auktoriserad)  
Lars Sporrang

Styrelsen har under verksamhetsåret 2022 haft 10 protokollförda sammanträden; 6/2, 20/3, 4/4, 5/6, 19/6, 8/8, 7/8, 14/11, 26/11.

### **FÖRBUNDSSTYRELSENS KONSTITUERING**

Förbundsstyrelsen har inom sig fördelat ansvarsuppgifter och uppdrag enligt följande (ansvarig fram tills förbundsstämmans genomförande / nyvald ansvarig)

Förbundskassör:	Joakim Storeide
Förbundsstyrelsens sekreterare:	Marcus Sköld
Medlemsansvarig:	Marcus Sköld (huvudansvar), och Elvira Löwenadler
Internationell sekreterare:	Sophia Ahlin
Ansvarig för media & kommunikation:	Per Wahlberg, Peter Rimsby, Elvira Löwenadler
Ansvarig för pridearrangemang	Peter Rimsby och Elvira Löwenadler
Huvudkontakt mot distrikten:	Peter Rimsby och Marcus Sköld

Politikutveckling	Peter Carlström och Anette Heilbrunn Saxby
Planering förbundsstämma och råd	Anette Heilbrunn Saxby och Peter Carlström
Gemensamma satsningar	Elvira Löwenadler och Sophia Ahlin
Event, talarkvällar mm	Åsa Windahl
Ansvarig för valrörelsen 2022	Tobias Björk
Valledare 2022	Anette Heilbrunn Saxby
HBTQ-utbildning & ÖM Akademin	Petra Douhane
Ansvarig för relation mot PS och RO	Kim Nilsson
Externa konferenser och möten	Delat ansvar

ÖM

## EKONOMI

Verksamheten uppvisar ett underskott om ca 49 000 kr. Årets intäkter uppgick till sammanlagt 1 451 088 kr och kostnader till 1 500 835 kr

Av kostnaderna står kampanjmaterial för ca 375 000 kr, förbunds- och moderatarrangemang ca 289 000 kr, annonsering och webbkampanjer ca 337 000 kr, programvaror, administration och IT-utveckling ca 95 000 kr och bidrag och utbetalning av bidrag till distrikt för ca 212 000 kr.

Under året har förbundet beviljats ekonomiskt stöd från Moderaterna samt organisationsbidrag för hbtq-organisationer från MUCF. Bidrag från MUCF är förbundets enskilt största intäkt och dess ekonomiska medel bedriver Öppna Moderaters verksamhet. Bidraget uppgick till 1 102 968 kr eller 76 procent av förbundets intäkter, Moderaterna står för 11 procent av förbundets intäkter och övriga 13 procent står medlemsavgifter och bidrag från enskild samt den tidigare avsatta valfonden.

Förbundsstyrelsen hänvisar i övrigt till den ekonomiska berättelsen.

## MEDLEMMAR

Under 2022 så har förbundets medlemsantal ökat till ett nytt rekord som vid årets slut var 1180 stycken medlemmar.

Alla distrikt som var verksamma under 2022 har ökat sitt medlemsantal. Dessutom har distriktet Västmanland satt igång verksamheten på nytt efter att ha varit vilande och ett nytt distrikt har bildats, Öppna Moderater Värmland.

Medlemshanteringen i Öppna Moderater har skötts av Moderaternas servicekansli i Jönköping och de kommer att sköta det för kommande år, som det ser ut i dagsläget. I och med att Moderaterna utvecklat medlemssystemet så har också inbetalning av medlemsavgiften förändrats då den numera betalas in till riksorganisationen och för att lösa medlemskap går det numera att göra direkt från Moderaternas medlemssite.

Det är också så att från och med 2021 finns även medlemsavgiften för Öppna Moderater med på det utskick som skickas ut centralt från

partiet och Moderata ungdomsförbundet och även i betalfunktionen på Moderaternas intranät. Detta för troligen med sig att det blir mindre arbete med återvärvning och har genom det enklare förfarandet att betala medlemsavgiften kunnat behålla fler medlemmar. Genom den nyrekrytering distrikten genomfört har samtliga distrikt därmed ökat i medlemsantal under 2022 och ett distrikt har nästan fördubblat sitt medlemsantal.

<b>DISTRIKT</b>	<b>221231</b>	<b>211231</b>	<b>% AV 2021</b>
Dalarna	62	54	115%
Gävleborg	32	25	128%
Halland	19	17	112%
Jämtland	24	20	120%
Jönköping	85	80	106%
Skåne	177	145	122%
Stockholm	273	196	139%
Sydost	79	51	154%
Södermanland	38	32	119%
Uppsala	38	36	106%
Värmland	--	32	
Väst	135	106	127%
Västernorrland	44	41	107%
Västmanland	31	0	
Örebro	67	34	197%
Östergötland	23	16	144 %
(vilande 2018)			
Övriga/Direktanslutna	21	13	162%
<b>TOTALT:</b>	<b>1180</b>	<b>866</b>	<b>136%</b>

ÖM

## **AKTIVITETER:**

### **FRIHETSAKADEMIN**

Under hösten 2021 startade Frihetsakademien, en spetsutbildning som fokuserar på frågor kring HBTQ men även innehåller utbildning på det politiska och ideologiska moderata planet samt kunskapshöjning i neuropsykiatriska funktionsvariationer, normer och processledning. 15 individer antogs till akademien och mellan september 2021 och Maj 2022 hade vi studieträffar och utbildningar 2 söndagar i månaden.

Frihetsakademins första delar – Processledning, HBTQ-kunskao och kunskap och psykiskohälsa och NPF avslutades i Mars och då startade det tredje och sista blocket – Politikutveckling. Under olika teman föreläste Oliver Rosengren, Elvira Löwnadler, Rasmus Törnblom, Amanda Thonander, Dan Isaq, Arba Kokalari, Peter Danielsson och Kim Nilsson. Frihetsambassadörerna examinerades under förbundsrådet i Växjö och gjorde där sin examinationsuppgift som följt med dem under 9 månaders utbildning, att driva och processleda politik.

### **ÅRETS HBTQ KOMMUN**

Årligen delar Förbundsstyrelsen för Öppna Moderater ut ett pris till årets Moderata HBTQ kommun samt ett hedersomnämmande till en Moderatledd kommun som gjort goda insatser för att stå upp för HBTQ personers rättigheter och vara goda ambassadörer för Öppna Moderater. Vid Moderaternas Sverigemöte som genomfördes i Örebro den 25-26/3 delades priset och hedersomnämmandet ut till vinnarna. Årets HBTQ-kommun blev Östersund och hedersomnämmandet gick till Simrishamn.

### **DISKUSSION RUNT HANTERINGEN AV STOPPHORMONER FÖR UNGA TRANSPERSONER – SKRIFTLIG FRÅGA TILL MINISTER FRÅN MODERATERNA SOM ETT FÖRSTA STEG**

Under tidig vår 2022 stoppas behandling för unga transpersoner. Delar av presidiet har kontakt och möten med riksdagsledamöter och ledamöter i socialutskottet. Socialstyrelsen kommer under hösten med nya riktlinjer för behandling och vård av unga transpersoner och frågan debatteras i media, moderaterna lämnar en skriftlig fråga till socialministern. Samtalen om transpersoners livsvillkor och rätt till vård har återupptagits med nya



ledamöter i socialutskottet och samtal sker fortsatt.

## **SVERIGEMÖTET 2022**

Sverige mötet var i Örebro i mars. Öppna Moderaters monter var väldigt välbesökt och många passade på att bli medlemmar när dom träffade oss. Öppna Moderater hade framtaget material och detta var efterfrågat och det märks att vi är en välkommen, respekterad och en viktig del av vårt parti.

Öppna Moderater hade beställt regnbågsflaggor till alla deltagande kommuner och uppmuntrade kommunföreträdare att komma förbi vår monter för att hämta en flagga, prata och ta en bild. Det var väldigt uppskattat och sociala medier fylldes snabbt av glada kommunföreträdare som glatt visade upp sina flaggor och sitt stöd för Öppna Moderater, kärlek och demokrati. Totalt delades det ut regnbågsflaggor till 84 kommuner i Sverige.

Öppna Moderater arrangerade också en absinthprovning med efterföljande mingel dit alla Moderater bjöds in oberoende av medlemskap eller ej. Provingen och minglet var välbesökt och en del nya medlemmar värvades.

**ÖM**

## **VALKAMPANJFILM SURROGATVÄRDSKAP - #JAGKANBÄRADITTBARN**

Under höst och vår planerades det för att spela in en film om någon av Öppna Moderaters valfrågor och förbundsstyrelsen beslutade att det skulle vara om Surrogatvårdskap. Under Sverigemötets dagar spelades valkampanjfilmen in. Flera kvinnor inom Moderaterna som besökte Sverigemötet hade anmält sitt deltagande och i den färdiga valkampanjfilmen ser vi ett stort antal Moderater med könsidentitet kvinna medverka och stå enade i vårt budskap om att bära någon annans barn, bland annat Josefin Malmqvist, Linda Obeidzinski, Filippa Reinfeldt, Helena Nanne, Matilda Ekelund och Petra Douhane. Filmen användes i valrörelsen och har haft en stor spridning. Dagens Nyheter lyfter kampanjfilmen den 2 augusti 2022, som får ett stort nationellt medialt genomslag.

## KRIGET I UKRAINA

På Norrmalmstorg i Stockholm har måndagsrörelsen startats till stöd för Ukrainas frihet. Varje måndag vid lunch hålls en manifestation. Den 4 april deltog Öppna Moderaters förbundsordförande och talade om vikten att vi nu kommer ihåg att attackerna på Ukraina är ett hot mot allas frihet. HBTQ-personers utsatthet i spåren av kriget och att vi aldrig får ge upp vår frihetskamp.

## PRIDE 2022

Följande Prides deltog Öppna Moderater och/eller Moderaterna.

<b>DATUM</b>	<b>PRIDE</b>
13-19/2	Skellefteå
9-15/5	Växjö
26-22/5	Skurup
20/5	Ånge
21-22/5	Öckerö
21-29/5	Herrljunga
23-29/5	Vårgårda
23-29/5	East (Nkpg)
27/5	Höganäs
28/5	Eskilstuna
28/5	Lund
2-4/6	Falkenberg
3-4/6	Boden
4/6	Hässleholm
10-12/6	Härnösand
13-19/6	West Pride, Göteborg
17-18/6	Helsingborg
27/6	Arvika
27/6	Karlskrona
18-27/6	Oslo
30/6-2/7	Borås
30/6-3/7	Västerås
2/7	Varberg
3/7	Storuman

5/7	Sölvesborg
7-9/7	Tornedalen
6-10/7	Malmö
8-10/7	Pajala
15-17/7	Kalix
27-29/7	Kiruna
30/7	Hallstahammar
1-7/8	Stockholm
7-13/8	Sundsvall
12-13/8	Halmstad
12-14/8	Jokkmokk
13/8	Roslagen
13/8	Vingåker
13/8	Säffle
13/8	Söderhamn
15-21/8	Luleå
18-21/8	Gävle
20/8	Finspång
20/8	Karlsskoga
20/8	Trollhättan
27/8	Eksjö
27/8	Bergshamra
27/8	Hudiksvall
22-27/8	Jönköping
27-28/8	Haparanda
2-3/9	Kalmar Pride
2-3/9	Nerke Pride
3/9	Värmland Pride
3/9	Östersund
3/9	Linköping
3-10/9	Ulricehamn
12-18/9	Lidköping
17/9	Vadstena
24/9	Oskarshamn
1-8/10	Tranemo
10-15/10	Kinna
10-15/10	Mark

ÖM

## WEST PRIDE 2022

Öppna Moderaters presidie med flera var på plats i Göteborg för att fira West Pride. Öppna Moderater i Väst ordnade så att vi gemensamt fick träffa Resursteam heder och diskutera hedersvåld mot HBTQ-personer. Öppna Moderaters förbundsordförande vara också med på ett seminariepass arrangerat av HBT-Liberaler där diskussionen om HBTQ-rättigheter utomlands var temat.

I Pridehouse hade Öppna Moderater en monter. Dessvärre blev den vandaliserad och flera delar av montern förstördes med klistermärken från ung vänster. Vandaliseringen blev medial där Moderaterna fick stöd från flera HBTQ-organisationer.

Under vistelsen i Göteborg arrangerade också distriktet ett välbesökt mingel. Innan själva paraden avgick arrangerades också en brunch. Paraden gick genom Göteborgs gator och deltagare från riksdag, kommun, MUF och Öppna Moderater deltog.

## STOCKHOLM PRIDE 2022

Det största arrangemanget för Öppna Moderater Stockholm varje år är deltagandet i Stockholm Pride. Under 2022 pågick Stockholm Pride fysiskt mellan 1 och 6 augusti. Det har varit en samverkan mellan Stockholmsdistriktet och förbundet, från Öppna Moderaters förbundsstyrelse Kim Nilsson, Anette Heilbrunn Saxby från Öppna Moderater Stockholm Mattias Askerson och Anna Rheyneuclaudes.

Stockholm PRIDE är landets största och har ett stort antal besökare under flera dagar i PRIDE park på Östermalms Idrottsplats och flera deltagare i parade.

I PRIDE-house arrangerade Stockholmsdistriktet 2 seminarier.

I montern i PRIDE-park delades give-aways ut tillsammans med ÖM's broschyr och många och långa samtal hades mellan intresserade besökare och kunniga monterarbetare från ÖM Förbundsstyrelse, ÖM Stockholm, flera olika politiker i högre ställningar.

Som publikfriande arrangemang gjordes en gemensam satsning mellan Öppna Moderater och HBT-Socialdemokraterna i form av ett Dance Battle som livesändes bla på Facebook.

### **DELTAGANDE I ÖM STOCKHOLMS PRIDE SEMINARIET**

- Vi bekänner färg  
Deltagare: Douglas Thor (nuvarande ordf MUF), Josefine Malmquist (riksdagsledamot), Charlotte Broberg (nuvarande talesperson i sjukvårdsfrågor Region Stockholm), Kim Nilsson (förbundsordförande Öppna Moderater)

Moderator: Anette Heilbrunn Saxby

- Vad kan vi göra för omvärldens HBTQ-personer?  
Deltagare: Arba Kokalari (EU-parlamentariker), Fredrik Saweståhl (ordf European Centre-Right LGBT? Alliance), Kim Nilsson (förbundsordförande Öppna Moderater)

Moderator: Anette Heilbrunn Saxby

Stockholm Pride Park på Östermalms IP med kampanjtält

- med möjlighet till borgerlig vigsel i vårt tält 4 augusti  
4/8 Dance Battle mot HBT Socialdemokraterna i Pride Park ute mellan montrarna.  
Filmat Live sänt på FB

Under Stockholm Pride genomfördes också RFSL:s partiledardebatt och det kan noteras att dåvarande statsminister Magdalena Andersson inte deltog. Moderaternas partiledare Ulf Kristersson deltog och redogjorde för Moderaternas HBTQ-politik. Frånvaron av Sveriges statsminister noterades av Öppna Moderater genom inlägg i sociala medier, det var första gången sedan Göran Person som en sittande statsminister var frånvarande på RFSL:s partiledardebatt innan ett val.

I samband med Stockholm Pride släpptes en gemensam debattartikel om moderat HBTQ- politik underskriven av Ulf Kristersson, Kim Nilsson och Filipa Reinfeldt. Moderaterna bjöd också in till frihetsmingel på



ÖM

Blasieholmen. En mycket välbesökt och uppskattad del av firandet av Stockholm Pride. Den stora Prideparaden hölls äntligen fysiskt igen. Från Moderaterna deltog moderpartiet, Moderaterna i Stockholm stad och län, MUF, Moderatkvinnorna, Moderata Seniorer och leddes av partiledare Ulf Kristersson.

## **KARLSKRONA PRIDE**

Under Pride i Karlskrona bjöds Förbundsordförande in för att hålla seminarier tillsammans med Mattias Svensson, ledarskribent SvD och författare och Magnus Gärdebring Ordförande ÖM sydost om HBTQ-rättigheter – En högerfråga. Seminariet livesändes på Karlskrona Prides Facebook sida.

## **MALMÖ PRIDE**

Malmö Pride arrangerades i samarbete mellan förbundsstyrelsen och Malmömoderaterna. Deltagande från FS var presidiet som bemannade Pride Park tillsammans med Malmömoderaterna som hade en god uppslutning och enormt många som ville delta och vara delaktiga i arbetet. Det fanns under veckan ett tält i Folkets park där vi pratade HBTQ politik och ställde frågor till besökare. Från Malmö Pride gjordes en livesänd intervju med oppositionsrådet Helena Nanne. Öppna Moderater Skåne bjöd in till mingel på Malmö kansliet och vi avslutade med Prideparaden genom Malmö, ca 70 Moderater deltog och det var rekord på antalet deltagare för Malmö Pride – 20 000 personer. ndsordförande in för att hålla seminarier tillsammans med Mattias Sven

## **SÖLVESBORG**

Öppna Moderater Sydost och förbundsordförande Kim Nilsson deltog i Sölvesborgs första Prideparad. En viktig parad och markering mot det motstånd som funnits i Sölvesborg runt regnbågsflaggning.

## **VALRÖRELSEN 2022**

Hösten 2021 och våren 2022 präglades av att planera för aktiviteter som skulle gynna valet för Moderaterna. Dels var det viktigt för oss att synas på de olika Prideevenen som arrangerades runt om i landet redan från våren. Till exempel förlades årets Förbundsråd i Växjö i samband med Växjö Pride för att kunna dra nytta av kontakter runt om i landet och tala om Förbundets

frågor som skulle prioriteras i valet.

Under hösten 2021 beslutades att vice förbundsordförande Tobias Björk skulle få uppdraget att ta fram en valplan. Den 6 februari 2022 antog Öppna Moderaters förbundsstyrelse valplanen som skulle gälla under valrörelsen 2022. Valplanen bestod av 5 övergripande centrala mål.

1. Moderaterna ska synas på alla Pride i Sverige under valåret 2022.
2. Öppna Moderater ska vara en aktiv del av Moderaternas kampanj på olika nivåer.
3. Genomföra samtal med väljare genom Prideaktiviteter.
4. Öppna Moderater ska genomföra en aktiv kampanj på sociala medier och aktivt bistå distrikt med att nå ut i media.
5. Öppna Moderater ska aktivt driva 1–2 valfrågor på nationell nivå.

Förbundets generella kampanjstrategi var att genom att med väljare och sympatisörer i våra prioriterade målgrupper samtala om våra prioriterade sakfrågor. Detta för att det där finns goda möjligheter att vinna nya väljare.

Agendan sätts genom massmedialt genomslag i nya och gamla medier. Väljare vinnas genom personlig påverkan – fysisk och digital. Förbundet prioriterade annonsering/betald synlighet utifrån vad som gav mest effekt i förhållande till våra prioriteringar/mål. Personlig påverkan sker främst på deltagande vid Pridefestivaler. Förbundsstyrelsen jobbade aktivt med att kartlägga alla Prides runt om i Sverige. Förbundsstyrelsen följde upp med Öppna Moderaters distrikt i Sverige och säkerställde att aktivitet skulle genomföras eller varför inte aktivitet skulle genomföras. Från norr till söder arrangerades Prides där Öppna Moderater representerades och styrelsen hade tät uppföljning för att försöka se till att de flesta Prides hade en representant från Förbundsstyrelsen för att stötta upp. Fanor, give-aways, broschyrer och godis fanns alltid tillgängligt och skickades till distrikten efter behov.

**ÖM**

De största distrikten i Sverige gjorde en gemensam dörrknackning den 21 augusti för att belysa frågorna inom HBTQ-området. För Stockholms stad och län skedde den i Tyresö. Vid dessa dörrknackningar delades olika give-aways ut tillsammans med Öppna Moderaters broschyr. Distrikten som genomförde en gemensam dörrknackningen var Stockholm, Göteborg, Malmö och Jönköping. Utöver dörrknackning hade flera distrikt särskilda dagar eller tider lokalt under valrörelsen som särskilt belyste Öppna Moderaters prioriterade valfrågor.

I samtalskampanjen hade förbundet som mål att synliggöra att det finns olika personer inom Moderaterna. Därför utsågs HBTQ-kandidater inom Moderaterna i valet 2022. HBTQ-kandidaterna presenterades på Öppna Moderaters hemsida, i sociala medier och deltog på debatter runt om i Sverige. Sammanfattningsvis var Öppna Moderater en del av Moderaternas kampanj och genomförde samtal med väljare genom Pride aktiviteter i hela Sverige.

Det fjärde målet att genomföra en aktiv kampanj på sociala medier och aktivt bistå distrikten med att nå ut i media var något nytt som det lades ner mycket tid på med gott resultat.

Alla distrikt fick tillgång till Canvas för att kunna publicera på sociala medier. Inför valet och de lokala Pridearrangemangen runt om i Sverige hade förbundet tagit fram 3 debattartiklar som var generiskt utformade så att de kunde skrivas om för att få en lokal prägel. Dessa informerades om i god tid inför valet och de arrangemang som skedde under våren, sommaren inför valet och sändes ut efter förfrågan.

Öppna Moderater genomförde en omfattande valkampanj på Facebook och Instagram. Förbundet fick hjälp från Göteborgskretsen att ta fram budskap och hur de skulle publiceras på sociala medier för största möjliga spridning. Följande kampanjer genomfördes på sociala medier:

- altruistiskt surrogatmoderskap
- likvärdig blodgivning
- avskaffa informationsplikten
- inga skattepengar till HBTQ-fientliga organisationer
- förbud mot konverteringsterapi.



Totalt hade Öppna Moderater under valrörelsen en räckvidd på 1 250 000 och 5 600 000 exponeringar. Den frågan som fick störst spridning var likvärdig bloddonation. Utöver kampanjerna lyftes hedersproblematiken och generell uppmaning att rösta på Moderaterna den 11 september.

Under valrörelsen publicerades flera debattartiklar tryckta tidningar, bland annat om, konverteringsterapi, Sveriges Socialministern behöver vara Moderat och HBTQ är inte en vänsterfråga.

Öppna Moderater hade avslutningsvis målet att driva 1–2 valfrågor som skulle få nationellt genomslag. Det frågan som fick störst genomslag var förslaget att tillåta altruistiskt surrogatmoderskap i Sverige. Förbundet tog fram en film som fick stor spridning. I samband med att filmen släpptes skickades ett pressmeddelande ut som flera medier tog upp i sina rapporteringar.

Förbundsstyrelsens presidium hade ett särskilt ansvar att hålla ihop Öppna Moderaters valrörelse. Presidiet hanterade den strategiska kontakten och krishantering med partiorganisationen. Ordförande hanterade i förstahand mediahantering men delegerades när det ansågs lämpligt till andra personer. Presidiet samordnade med Moderaternas HBTQ- talespersonen.

ÖM

## EXTERNA ENGAGEMANG

Förbundet Öppna Moderater är medlemsorganisation i Stockholm Pride och vi har under året medverkat i ett medlemsmöte. Öppna Moderaters tidigare förbundsordförande Fredrik Saweståhl är vald till ordförande för Stockholm Pride.

Under året har preside eller delar av presidet haft flera dialoger och möten med RFSL, RFSU och andra hbtq-politiska förbund. Bland annat har möte med RFSU angående könstillhörighetslagen samt har möte med ansvarig för riksdagens HBTQ-nätverk.

Öppna Moderater har också deltagit vid Civil rights defenders prisutdelning till modiga HBTQ-hjältar.

Förbundet har även fått ett flertal inbjudningar till Israels och USA:s

ambassader och deltagit vid runda bordssamtal samt mingel.

## **MEDIA OCH KOMMUNIKATION**

Öppna Moderaters viktigaste externa kommunikationskanal tillsammans med Facebook är hemsidan [www.oppnamoderater.se](http://www.oppnamoderater.se) som under året uppdaterats kontinuerligt med artiklar om aktiviteter, kampanjer och besök som genomförts, debattartiklar, insändare och andra politiska texter.

Förbundet har en huvudsida på Facebook. Dessutom finns grupper/sidor för några av våra distrikt. Via Facebook annonseras aktiviteter och arrangemang samt inlägg kring verksamhet samt mediegenomslag. Över 3000 personer följde sidan vid verksamhetsårets utgång, en ökning med jämfört med året innan.

Förbundet har även ett Twitterkonto (@Oppna) med 1462 följare vid verksamhetsårets utgång samt ett konto på Instagram med 1274 följare. I skrivande stund har förbundsstyrelsen publicerat 148 inlägg på Instagram sedan stämman 2021.

## **INTERNKOMMUNIKATION**

Under året har FS haft fem kommunikationsmöten med distrikten. Tanken med dessa möten har varit att berätta om de beslut som har tagits av FS, utbyta erfarenheter mellan FS och distrikten men även mellan distrikten. Vidare har tanken varit att följa upp hur planering och genomförande av Pridefestivaler under året har gått. Det senaste distriktet Värmland fick också möjlighet att knyta kontakt med andra distrikt och fick därmed hjälp med uppstarten av distriktet. I genomsnitt har fem distrikt deltagit vid dessa kommunikationsmöten.

## **INTERNATIONELLT**

Öppna Moderater är en av grundarna av the European Centre-Right LGBT+Alliance. Detta nätverk består av HBTQ-organisationer inom andra konservativa och kristdemokratiska partier i Europa och samverkar med EPP. För närvarande finns det 9 medlemsorganisationer. Syftet är att samverka

kring utvecklingen av hbtq-politik, stärka varandra i arbetet i respektive land och parti, att dela information och inspiration samt att söka påverka medlemsorganisationernas moderpartier och EPP. För detta har ÖM en ledamot i styrelsen med särskilt ansvar för att leda den internationella verksamheten.

Under verksamhetsåret har European Centre-Right LGBT+ Alliance fått en officiell status Associated Entity efter en omröstning i EPP vilket gör stor skillnad för vårt internationella arbete. Vi har de senaste åren tagit stora steg för att få upp våra frågor på EPPs bord.

I januari 2022 arrangerade Öppna Moderater ett digitalt seminarium tillsammans med vår europeiska paraplyorganisation the European Centre-Right LGBT+ Alliance och vår brittiska systerorganisation LGBT+ Conservatives. Temat för kvällen är goda exempel på hur vi kan arbeta för att fortsätta utveckla vår politik och våra organisationer – att lära och inspireras av varandra. Talare på seminariet var Fredrik Saweståhl (president för the European Centre- Right LGBT+ Alliance), Elena Bunbury (ordförande för LGBT+ Conservatives i Storbritannien), Helge Ytterøy L'Orange (ordförande för Åpne Høyre i Norge), Alexander Vogt (ordförande för Lesben und Schwule in der Union i Tyskland) och Sophia Ahlin (Internationell sekreterare för Öppna Moderater).

Inför valet 2022 hade vi möte med Öppna moderater i utlandet för att se hur vi kunde hjälpa och stötta varandra i valrörelsen.

I maj 2022 var European Centre-Right LGBT+ Alliances medlemsorganisationer officiellt inbjudna till EPP-kongressen i Amsterdam. Från Öppna moderater deltog Sophia Ahlin, Fredrik Saweståhl och Magnus Gärdebring. Alliance fick möjlighet att anordna hela tre stycken seminarier under kongressen: "Diversity and community", "LGBT+ and family life" och "LGBT+ and faith". Under Sthlm Pride i augusti anordnades även ett seminarium med internationellt tema med Kim Nilsson, Fredrik Saweståhl och Arba Kokalari, vilket modererades av Anette Heilbrunn Saxby. Utöver dessa särskilda evenemang har ÖM producerat flera debattartiklar i ämnet och bedrivit opinion i internationella frågor.

ÖM

## SLUTORD

Vi ser tillbaka på ett år som varit fokuserat på valet under 2022. Det har varit viktigt att Öppna Moderater varit en drivande kraft för att fånga så många röster som möjligt till Moderaterna. Förbundet har satsat mycket på valkommunikation av både HBTQ-frågor men också partiets generella valfrågor. Vi har sett ett ökat intresse för vår organisation och hur man kan driva HBTQ-politik utifrån moderata värderingar. Det är en viktig fråga framöver för att visa att HBTQ inte är en vänsterfråga utan en grundläggande frihetsfråga.

Styrelsen vill rikta ett stort tack till alla medlemmar i Öppna Moderater och andra engagerade för stödet under det gångna året. Vi vill också tacka alla som vi på ett eller annat sätt haft nöjet att samarbeta och samverka med under 2022 såväl internt i Moderaterna som externt.

Stockholm 2023-04-04

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2022 FÖR ÖPPNA MODERATER

## ÅRSREDOVISNING FÖR ÖPPNA MODERATER

802013-9161

### RÄKENSKAPSÅRET 2022

#### RESULTATRÄKNING

	Not	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
<b>INTÄKTER</b>			
Bidrag	1	1.313.088	1.272.046
Nettoomsättning		0	0
<b>SUMMA INTÄKTER</b>		<b>1.451.088</b>	<b>1.272.046</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Lämnade bidrag	2	-212.850	153 489
Övriga externa kostnader	3	-1.287.985	-1.253.868
Valfond		0	0
<b>SUMMA KOSTNADER</b>		<b>-1.500.835</b>	<b>-1.407.357</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-49.747</b>	<b>-135.311</b>
<b>RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-49.747</b>	<b>-135.311</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-49.747</b>	<b>-135.311</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-49.747</b>	<b>-135.311</b>

ÖM

**BALANSRÄKNING**

	Not	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		9.503	0
Övriga fordringar		3.329	5.764
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>12.832</b>	<b>5.764</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>			
Kassa och Bank		59.403	249.943
<b>SUMMA KASSA OCH BANK</b>		<b>59.403</b>	<b>249.943</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGS- TILLGÅNGAR</b>		<b>72.235</b>	<b>255.708</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>72.235</b>	<b>255.708</b>

**BALANSRÄKNING**

	Not	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital		26.327	161.638
Valfond		0	138.000
Årets resultat		-49.747	-135.311
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>-23.420</b>	<b>164.327</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>-23.420</b>	<b>164.327</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		0	125
Övriga skulder	4	95.655	91.255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>95.655</b>	<b>91.380</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>72.235</b>	<b>255.707</b>

ÖM

**NOTER**

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

**NOT 1. BIDRAG**

MUCF	1.102.968 kr
Bidrag moderaterna	165.000 kr
Medlemsavgifter	44.970 kr
Övrigt (Valfond + gåva)	138.150 kr

**SUMMA 1.451.088 KR**

**NOT 2. LÄMNAD E BIDRAG**

Bidrag lämnade till distrikten samt utbetalda skulder. 212.850 kr

**NOT 3. ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

Besök, Pride, M-arrangemang, internationellt	289.498 kr
Förbundsråd och -stämma	89.780 kr
Kampanj och -material	375.451 kr
Admin, kontor, IT/programvaror, bank, revision, lokalkostnader	95.399 kr
Annonsering och webbkampanj	337.487 kr
Förbundsstyrelsen	100.370 kr

**SUMMA 1.287.985 KR**

**NOT 4. ÖVRIGA SKULDER**

Skuld till vissa distrikt som regleras under 2023.



Kim Nilsson  
Förbundsordförande

Tobias Björk  
1 Vice förbundsordförande

Petra Douhane  
2 Vice förbundsordförande

Anette Heilbrunn Saxby  
Ledamot

Peter Carlström  
Ledamot

Peter Rimsby  
Ledamot

Åsa Windahl  
Ledamot

Elwira Löwenadler  
Ledamot

Sophia Ahlin  
Ledamot

Marcus Sköld  
Ledamot

Joakim Storeide  
Ledamot

ÖM



# **MODERATA SENIORER**

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE ÅR 2019 OCH 2020 FÖR MODERATA SENIORER

Styrelsen för Moderata seniorer får härmed avge följande berättelse över verksamheten under 2019 och 2020.

## INLEDNING

Eftersom vi har stämma vartannat år, måste verksamhetsberättelsen omfatta två år. 2019 liknade andra eftervalsår, aktiviteterna var inte så många eftersom det nyss varit val. Men om så var fallet 2019, blev 2020 ännu lugnare. Coronapandemin slog till på våren och snart ställdes alla sammankomster in eller blev digitala. Pandemin dominerade allt även på våren 2021 och därför flyttades årsstämman från april till september 2021 för att vi, om möjligt, skulle kunna ha en stämma med fysisk närvaro.

## ÅRSSTÄMMOKONFERENS 12-13 APRIL 2019 PÅ CLARION HOTELL GILLET I UPPSALA

Stämman hölls i Uppsala 12-13 april 2019. Cecilia Forss hälsade oss välkomna till Uppsala och därefter inledde ordförande Margareta Pålsson konferensen. Partiordförande Ulf Kristersson talade över aktuella frågor inom rikspolitiken och därefter dissekerade SPFs ordförande Eva Eriksson partierna avseende vilket parti som har den bästa äldrevården. Efter kaffet fick vi lyssna på vår före kulturminister Lena Adelsohn Liljeroth och avslutade dagen, gjorde vår toppkandidat till Europaparlamentet, Tomas Tobé.

Finansregionråd Irene Svenonius inledde lördagen med ett anförande om trygg vård och omsorg och därefter var det dags för sedvanliga årsmötesförhandlingar, vilka leddes av stämмоordförande Per Westerberg.

Tre propositioner behandlades varav stämman biföll propositionen om "Reavinstskatt" och den om det "Kontantlösa samhället". Däremot



huvudsekreterare i idépolitiska arbetsgruppen, Benjamin Dousa, MUF-ordförande, Johan Forssell, riksdagsledamot och rättspolitisk talesperson samt Camilla Waltersson-Grönvall, riksdagsledamot och socialpolitisk talesperson.

Vi blev mer digitala genom Lennart Lundquist som utvecklade hemsidan och Cecilia Forss som ansvarade för Seniorernas Facebook-sida. En verksamhetsplan antogs. Vi tryckte upp en reviderad broschyr med "Moderaternas Äldrepolitik"

Stora delar av styrelsen deltog på partistämman den 17-20 oktober i Västerås.

## VERKSAMHET 2020

Vi hade under året ett fysiskt och tre digitala styrelsemöten. Pandemin slog till i mars med full kraft.

Sverigemötet i april blev digitalt och den planerade seniordagen i november ställdes in. Alla fysiska aktiviteter försvann fr.om det andra kvartalet. Sammanträdena blev digitala och så småningom kom även andra aktiviteter igång över nätet.

Susanne Nordström RO, blev tjänsteman för oss "i mån av tid", vilket hälsades mycket positivt av styrelsen.

Moderata Seniorer beslöt om ny logotype, i enlighet med partiets m-logga, men med tillägg av Moderata Seniorer eller enbart Seniorer.

Ordföranden Meta Pålsson skrev artiklar i varje nummer av Moderatkvinnornas nya tidning "M."

Vår Facebook-sida besöktes flitigt.

Största delen av tilldelade medel användes inte och fick läggas i en valfond, efter särskilt beslut av RO. Normalt får inte tilldelade medel överföras till ett nytt år.

## EUROPEISKA SENIORUNIONEN (ESU)

Moderata Seniorer ingår, liksom Kristdemokraternas seniororganisation, i European Seniors Union (ESU) som är en delorganisation inom European Peoples Party (EPP) i EU. ESU, som i år firar 25 år, har sammanlagt mer än 1 miljon medlemmar i 24 av EU-länderna och är Europas största paraplyorganisation för seniorer. Organisationen arbetar för att värna de basala värdegrunderna för seniorer, t.ex. att ingen åldersdiskriminering kan accepteras, ett mer äldrevänligt och positivt samhälle med god omvårdnad, sjukvård och bostäder samt rimliga pensioner. Därtill solidaritet mellan generationer, möjligheter till aktivt deltagande av de äldre i samhällsbygget, värdigt bemötande etc.

Vid ESU's olika möten (Congress, Excecutive Meetings och Presidium) utbytes kunskap och erfarenheter från medlemsländerna i frågor som berör de äldres situation. Vid flertalet möten deltar framstående ledare från EU-parlamentet, nationella regeringar, universitet och många organisationer med unika kunskaper om åldrandets alla aspekter. Vid de flesta möten sammanfattas resultatet av diskussionerna i propåer till EU och de nationella parlamenten med förslag till förbättringar för de äldre, såväl i värderingsfrågor som konkreta åtgärder. Ett för flertalet extra viktigt område är att skapa samsyn kring pensionssystemen, speciellt hur dessa finansieras. Det svenska systemet betraktas som en mycket god principiell modell som vid olika ESU-möten ofta diskuteras.

ESU's viktigaste möte är Kongressen som samlas vart tredje år. 200-250 delegater från i stort sett alla EU-länder brukar delta. Delegaterna utses av sina resp. lands seniororganisationer. Vid Kongressen väljs ett presidium som består av Ordförande, Generalsekreterare och 12 Vice Presidents.

Roland Leek invaldes 2017 för två år som en av de 12 Vice Presidents. Presidiet samlas 3-4 ggr per år, oftast i samband med ESU's regionala möten på olika orter i Europa eller vid den årliga s.k. Summer Academy i Wien. Senast Kongressen samlades var september 2019 i Bulgarien. Då omvaldes prof. An Hermans, Belgien till ordförande för en ny 3-årsperiod. Så också Generalsekreteraren Guido Dumon från samma land. Ingen från MSS deltog.

Under denna verksamhetsperiod har Roland Leek under 2019 deltagit i

**MSS**

ESU-möten den 21-24 mars i Prag, den 27-30 juni i Wien och den 5-7 mars 2020 i Prag, bara någon vecka efter stoppade pandemin alla planerade möten under resten av året. Därefter har bara några korta videomöten hållits under 2020, 4 juli och 6 november.

## EKONOMI

Moderata Seniorer finansierar sin centrala verksamhet genom anslag från Riksorganisationen. Under ett antal år har anvisad ram varit 350 000 kronor per år. Under valår har denna ökat med möjlighet att disponera ytterligare medel. Med anledning av det senaste valresultatet har vår ram reducerats till 275 000.

Den anvisade ramen ska täcka styrelsens arbete, årsstämmors nettokostnad, medverkan vid större äldremässor, deltagande i partistämmor och andra centrala konferenser, framtagande av såväl tryckt som annat informationsmaterial mm samt medverkan i, och avgiften till, Europeiska Senior Unionen (ESU).

Utgifterna för större arrangemang, t.ex. årsstämman och de årliga temadagarna i riksdagshuset, täcks till en betydande del av de konferensavgifter med vilka deltagarna i huvudsak finansierar sina självkostnader. Av nedanstående tabell framgår hur nettokostnaderna fördelats åren 2019 och 2020 i avrundade summor:

	2019	2020
Årsstämma/Seniorråd	72 700	600
Styrelsemöten inkl. resor	67 800	6 800
Temadagar	- 2 000	0
Internationell verksamhet	25 900	14 300
Partistämmor, Sverigemöten	67 500	6 500
Äldremässor, Regionala möten	7 000	3 700
Adm., utställn.matr., trycksaker	17 800	6 800
<b>Summa</b>	<b>256 700</b>	<b>38 600</b>
Ram från RO	275 000	275 000

I summan för 2019 ingår förbetalda kostnader för 2020 med 26 800.



Årsstämma hålls enligt stadgarna vart annat år och i mellanåret hålles normalt ett s.k. Seniorråd. Under 2020 tvingades vi ställa in såväl det planerade Seniorrådet som Temadagen p.g.a. den pågående Coronapandemin.

En bredare redovisning som inkluderar uppgift om budget och utfall även för 2-3 föregående år samt styrelsens förslag till fördelning av den av RO tilldelade ramen för 2021, oförändrat 275.000, kommer att finnas tillgänglig vid stämman. Ramen för innevarande år betyder att vi fortsatt måste vara återhållsamma i alla kostnadsslag. Vi har dock ett behov av betydande uppgraderingar och förnyelse av informations- och utställningsmaterial. Vi bör också närvara vid fler av de "äldremässor" som arrangeras i landet där vi träffar ett stort antal väljare. Vi har aviserats ett visst ytterligare anslag från RO för att kunna vara extra aktiva i vårt utåtriktade arbete valåret 2022.

## SLUTORD

Hälften av medlemmarna i Moderaterna är plus 65 år. Tyvärr har andelen i dessa åldrar, som röstar på Moderaterna, minskat. Däri ligger vår stora och övergripande uppgift. Om ett år är det val och fram till dess måste vi, oförtrutet ägna oss att få fler seniora väljare.

När nu styrelsen ställer sina platser till förfogande vill vi passa på att tacka alla engagerade moderata seniorer runt om i landet. Vi vill också rikta ett tack till vårt parti och övriga sidoorganisationer för det stöd och den uppmuntran vi fått under åren. Slutligen riktar vi tacket till partiets personal som bistått oss på olika sätt i vår verksamhet.

Kvidinge i september 2021

Styrelsen

*Margareta Pålsson*

*Berit Assarsson*

*Jeppe Johnsson*

*Inger René*

*Roland Leek*

*Eva Björne*

*Margareta Olgart Holmberg*

*Maud Hadders*

*Cecilia Forss*

*Lars Ralph*

**MSS**

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE ÅR 2021 OCH 2022 FÖR MODERATA SENIORER

Styrelsen för Moderata Seniorer får härmed avge följande berättelse över verksamheten 2021 och 2022.

## INLEDNING

Eftersom vi har stämma vartannat år, omfattar verksamhetsberättelsen två år. Pga pandemin flyttades stämman år 2021 från våren till hösten, så att vi därmed kunde ha en fysisk stämma.

Årsstämmokonferensen hölls den 24-25 september 2021 på Frimurarhotellet i Linköping.

Stämman ägde rum den 25 september i Linköping. Gunvor Wissmar Skoog hälsade oss välkomna till Linköping och därefter inledde ordföranden stämman med ett hälsningsanförande. Talman Andreas Norlén var stämmans förste inbjudna talare och därefter talade ordföranden i SKR:s sjukvårdsdelegation, regionråd Marie Morell om hur sjukvården kunde bli bättre för Sveriges äldre. Efter kaffet höll partiordförande Ulf Kristersson ett bejublade anförande och avslutningsvis talade Försvarsutskottets ordförande Pål Jonsson om försvarets utmaningar.

På kvällen samlades deltagarna runt stämmomiddagen.

Lördagen inleddes med ett anförande av professor Ingmar Skoog och därefter vidtog sedvanliga årsmöteshandlingar med Per Westerberg vid klubban.

Tre propositioner behandlades: Tandvård på särskilda boenden, Läkarkontakt för personer inom kommunal äldreomsorg samt Ålderism och åldersdiskriminering. Stämman biföll samtliga propositioner. Därefter behandlades 22 motioner.



verksamheten utan tjänstemannaresurs. Året präglades av valet i september. Vår Facebooksida besöktes alltmer och det var stor efterfrågan på våra sju olika broschyrer.

6 maj bjöd vi alla regionala seniorordförande till RO för ett Seniorråd med utbildning och pepp inför valet. Medverkade gjorde vår partiledare Ulf Kristersson, Utrikesutskottets vice ordförande Hans Wallmark samt ledamöterna i Socialutskottet Ulrika Heindorff och Camilla Waltersson Grönvall.

Den 14 november genomfördes åter den traditionella seniordagen i Riksdagshuset. Närmare 180 personer intog andrakammarsalen. Medverkande var Socialtjänstminister och ordförande i partiets valutvärderingsgrupp Camilla Waltersson Grönvall, Partisekreterare Karin Enström, VD på Timbro Benjamin Dousa, Professor i nordamerikanska studier Dag Blanck, Docent i statskunskap Katarina Barrling och Finansmarknadsminister Niklas Wykman.

## **FACEBOOK**

Antal besök på Facebook under de senaste åren:

Antalet 2020 4 000 besök

Antalet 2021 4 500 besök

Antalet 2022 11 600 varav 5 000 under de sex veckorna vi bedrev kampanj (1 augusti - 10 september)

Antalet följare på Facebook under 2021 och 2022 var 1419 personer vilket var en ökning med ungefär 55 procent sedan 2020.

Antalet besökare på Facebook var 1 400 personer 2021 och 1 600 år 2022.

## **VALRÖRELSEN**

Moderata Seniorer har ingen kampanjorganisation utan styrelseledamöterna kampanjar framför allt på hemmaplan. Vårt huvudsakliga valarbete är därför av förberedande art, så att seniorer i hela landet är utbildade och förberedda när valrörelsen närmar sig. Trots att gruppen 65+ var över två miljoner i valet, handlade valrörelsen inte mycket om oss.

## AKTIVITETER MED ANLEDNING AV VALET 2022

Valbudgeten var större än tidigare, totalt hade vi 260 000 kronor i 2022 års budget. Under våren enades vi om sju teman som vart och ett fick en 4-sidig broschyr i A5. Rubrikerna på broschyrerna var - Skatt och pensioner – Sjuk- och hälsovård – Migration och integration – Trygghet – Ensamhet – Äldreomsorg – Åldersdiskriminering. Länk till dem fanns på vår hemsida, så att alla som ville, kunde trycka egna exemplar. Vi började sprida broschyrerna på Sverigemötet och har fått god respons på dem.

Senare gjorde vi också en samlingsbroschyr av materialet med namnet Moderata seniorers politik.

## FACEBOOK I VALRÖRELSEN

Facebookinlägg om åldersdiskriminering har varit våra mest delade och kommenterade inlägg på Facebook.

På Facebook har vi fört fram budskap som vi tror intresserar seniorer. Facebooks statistik för de sista 28 dagarna före valet, anger inläggens räckvidd till 3 989 personer och antalet inläggsinteraktioner till 1 464 stycken, vilket förmodligen är ungefär samma nivå som vi haft det senaste året. Vi har ökat antalet följare på ett år från knappt 1000 personer till drygt 1400 personer.

Vi deltog under våren och försommaren på många äldremässor runtom i landet.

I juli månad skrevs en artikel om Äldrefrid, som undertecknades av partiledaren, Meta Pålsson och en regional ordförande och som skickades till dagstidningar och lokaltidningar.

Partiet skickade mail till 150 000 seniorer i Sverige vid tre tillfällen genom News 55. Öppningsfrekvensen på mailen var ca 35 %. Teman: Blandad äldrepolitik, äldrefrid och pensioner. Texterna hämtades delvis från våra sju temabroschyrrer.

## DIGITAL ANNONSERING

Vår främsta och dyraste aktivitet under valrörelsen var vår digitala kampanj, som blev lyckad. Vi hade 1,4 miljoner annonsvisningar och 5 000 klickar till webbplatsen. Klickfrekvensen har varit 0,35% (kommersiella kampanjer

brukar ligga mellan 0,10-0,15%). Mest sökta sidan var sidan om äldrefrid.

Under första veckan i augusti startade Moderata Seniorers digitala annonsering. Placering av annonserna sköttes av Plattform 161. Vi började med en budget på 100 000 kr som efter tre veckor ökades till 150 000 kr. Det blev nära 1,5 miljoner annonsvisningar i Aftonbladet, Expressen, Nyheter 24, Dagens Nyheter och Sydsvenskan.

Vi har haft tre olika annonser med budskapen:

- Det skall straffa sig att ge sig på äldre – inför ett nytt Äldrefridsbrott
- Åldersdiskriminering – ett slöseri med resurser
- En bra Äldreomsorg är en rättighet på ålderns höst – valfrihet, kvalitet, bemötande

Vi har en kraftig ökning av antalet som läst vidare på vår webbplats [www.moderataseniorer.se](http://www.moderataseniorer.se). Normalt tittar cirka 10-20 personer in varje dag, varav nästan alla stannar på startsidan. Under augusti hade vi 2 700 visningar (genomsnitt 100 per dag från annonseringsstart) och under 1-11 september 1 600 visningar (genomsnitt 140 per dag). Mest lästa sidorna har varit om Äldrefrid och därefter om Äldreomsorg.

## **EUROPEAN SENIORS UNION (ESU)**

Moderata Seniorer ingår, liksom Kristdemokraternas seniororganisation, i European Seniors Union (ESU) som är en delorganisation inom European Peoples Party (EPP) i EU. ESU har sammanlagt mer än en miljon medlemmar och är Europas största paraplyorganisation för seniorer. Ordförande är professor An Hermans från Belgien och generalsekreterare är Guido Dumon, också från Belgien.

Under 2022 deltog MSS fysiskt endast vid ett tillfälle då Margareta Pålsson var på ett möte i Krakow under två dagar i september månad. Hon fick då i uppdrag att redogöra dels för valutgången i Sverige, dels för hur Sveriges NATO-ansökan hanterades. Vid några andra tillfällen var det digitala möten.

## EKONOMI

Moderata Seniorer finansierar sin centrala verksamhet genom anslag från Riksorganisationen. Under senare år har det legat på 275.000. Fr o m 2023 har denna sänkts till 250 000.

Den anvisade ramen ska täcka styrelsens arbete, årsstämmors nettokostnad, medverkan vid större äldremässor, deltagande i partistämmor och andra centrala konferenser, framtagande av såväl tryckt som annat informationsmaterial mm samt medverkan i, och avgiften till, European Seniors Union (ESU).

Utgifterna för större arrangemang, t.ex. årsstämman och de årliga seniordagarna i Riksdagshuset, täcks till en betydande del av de konferensavgifter med vilka deltagarna i huvudsak finansierar sina självkostnader. Av nedanstående tabell framgår hur nettokostnaderna fördelats åren 2021 och 2022 i avrundade summor:

	2021	2022
Årsstämma/Seniorråd	41 200	18 200
Seniordagar Rd-huset	0	15 700
Internationell verksamhet	7 500	12 900
Partistämmor, Sverigemöten	2 600	34 100
Äldremässor, Regionala möten	1 000	5 200
Adm, utställn,matr., Trycksaker	38 900	6 000
Val, mässor, valmaterial	0	198 900
<b>Summa</b>	<b>97 300</b>	<b>353 300</b>
Ram från RO	275 000	515 000

I ramen från RO för 2022 ingår extra valanslag samt pga Pandemin ej nyttjad ram för 2020. Valanslag var 125000 och ej nyttjat anslag från 2020 115000.

Årsstämma hålls enligt stadgarna vart annat år och i mellanåret hålles normalt ett s.k. Seniorråd.

Även under 2021 tvingades vi ställa in den planerade Seniordagen p.g.a. den pågående Coronapandemin.

En bredare redovisning som inkluderar uppgift om budget och utfall även för 2-3 föregående år samt styrelsens förslag till fördelning av den av RO tilldelade ramen för 2023, kommer att finnas tillgänglig vid stämman. Ramen för innevarande år betyder att vi fortsatt måste vara återhållsamma i alla kostnadsslag.

## SLUTORD

Tyvärr minskar andelen seniorer som röstar på Moderaterna. 2022 röstade 38 % av Sveriges seniorer på Socialdemokraterna, 20% på Sverigedemokraterna och endast 16 % på oss Moderater. Vi måste, hela partiet, göra en gemensam kraftansträngning för att vinna seniorenas förtroende. Samtidigt måste vi, oförtrutet, öka samarbetet med de regionala nätverken runt om i landet.

När nu styrelsen ställer sina platser till förfogande vill vi passa på att tacka alla engagerade moderata seniorer runt om i landet. Vi vill också rikta ett tack till vårt parti och övriga sidoorganisationer för det stöd och den uppmuntran vi fått under åren. Slutligen riktar vi tacket till partiets personal som bistått oss på olika sätt i vår verksamhet.

För styrelsen

*Margareta Pålsson*

*Berit Assarsson*

*Jeppe Johnsson*

*Ellinor Sandlund*

*Cecilia Fors*

*Lars Elinderson*

*Karla Ramsbäck*

*Dag Klackenber*

*Elmer Eriksson*

*Inger René*







# **MODERATKVINNORNA**

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019-2021

Styrelsen för Moderatkvinnorna får härmed avge följande berättelse över verksamheten 18 maj 2019 till 22 maj 2021.

## STÄMMAN 2019

Moderatkvinnornas ordinarie stämma avhölls den 17 - 18 maj 2019 i Moderaternas lokaler, Blasieholmsgatan 4A, Stockholm.

Stämman gästades av partiordförande Ulf Kristersson som höll stämmotal.

## VALÄRENDEN

### STYRELSE

Vid stämman valdes följande styrelse:

Ordförande	Josefin Malmqvist, Sundbyberg
Vice ordförande	Anna-Lena Holberg, Lerum
Ledamöter	Caroline Högström, Västerås
	Marie Oudin, Kristinehamn
	Joanna Sjölander, Norrköping
	Annsophie Thuresson, Kävlinge
	Åsa Ågren Wikström, Umeå

Samtliga nyvaldes vid stämman.

### VERKSAMHETSREVISORER

Vid stämman omvaldes följande till verksamhetsrevisorer

Ingrid Erneman, Danderyd  
Ingrid Jerneborg Glimne, Gnesta

### VALBEREDNING

Vid stämman valdes en valberedning som består av följande personer: Ulrica Schenström, Stockholm (ordförande), Noria Manouchi, Malmö, Ida Eriksson, Växjö, Carin Ramneskär, Uddevalla, Anna-Karin Nilsson, Umeå och Cecilia

Löfgreen, Järfälla.

## POLITISKA BESLUT VID STÄMMAN

Vid stämman behandlades totalt 17 propositioner och 9 motioner. Här presenteras de som stämman helt eller delvis biföll.

<b>Propositioner</b>	<b>Innehåll</b>	<b>Stämmans beslut och styrelsens hantering</b>
Proposition 1	Stoppa djurrättsterrorismen.	Bifölls och sändes till partistämman.
Proposition 2	Förhindra tvångsgifte och bli bättre på att hämta hem bortförda barn.	Bifölls och sändes till partistämman.
Proposition 3	Utred slöjförbud i grundskola och förskola, samt utred ett utökat maskeringsförbud på allmän plats.	Bifölls och sändes till partistämman.
Proposition 4	Ett bra liv – för alla, hela livet.	Bifölls efter justering delvis och sändes till partistämman.
Proposition 5	Stärk den svenska hälso- och sjukvården.	Bifölls efter justering delvis och sändes till partistämman.

**MK**

Proposition 6	Förebygg psykisk ohälsa.	Återremitterades. Reformgrupp hanterat.
Proposition 7	Öka valfriheten inom välfärden.	Bifölls och skickades till partistämman.
Proposition 8	Att åldras med värdighet.	Bifölls efter justering delvis och sändes till partistämman.
Proposition 9	Surrogatmödraskap.	Bifölls och sändes till partistämman.
Proposition 11	Rätten till tolk ska upphöra vid svenskt medborgarskap och efter etableringsfasen.	Återremitterades. Reformgrupp hanterat.
Proposition 12	Kvinnors företagande.	Bifölls med uppdrag till styrelsen att tillsätta en arbetsgrupp om kvinnors företagande. Reformgrupp hanterat.
Proposition 13	Jämställdhet - en självklarhet.	Bifölls och sändes till partistämman.
Proposition 14	Krigsplacering	Bifölls och sändes till partistämman.
Proposition 15	Steget in i Sverige	Bifölls och sändes till partistämman.
Proposition 16	Etablera och utveckla innehåll och yrke inom välfärden.	Bifölls med uppdrag till styrelsen att till- med utgångspunkt från motionens innehåll och utarbeta konkreta förslag. Reformgrupp hanterat.

Bifölls delvis efter justering, vilket införts i stadgarna.

**MOTIONER****INNEHÅLL****STÄMMANS BESLUT**

Motion 1

MQ och MUF = Ung kvinnokraft.

Bifölls med uppdrag till styrelsen att starta seminarie och utbildningsserie som riktar sig till unga, kvinnliga engagerade i vårt parti, att stötta och stärka dem i sin politiska utveckling och framtid, samt att utreda möjligheten att stötta MQ:are generationsöverskridande. Samtal med MUF:s förutvarande och nuvarande förbundsordförande har genomförts för att diskutera samarbete.

Motion 3

Tillskapa ytterligare en arbetsgrupp gällande näringslivsfrågor kopplad till MQ:s styrelse samt arbetsgruppens uppdrag.

Bifölls. Reformgrupp hanterat.

Motion 6

Utökad rätt till CSN-lån.

Bifölls efter justering och beslöt även att sända den till partistämman.

Motion 7

Rättvisa regler för småföretagare.

Ansågs besvarad samt att styrelsen fick uppdrag att jobba vidare med detta.  
Reformgrupp hanterat.

**MK**

De propositioner och motioner som bifölls enligt ovan skickades sedan vidare till Moderaternas partistämman 2019.

Moderatkvinnornas styrelse lanserade en rad reformgrupper som behandlar de frågor som stämman uppdrog åt styrelsen. Bland annat frågor kring kvinnligt företagande och arbetsmiljö.

Moderatkvinnornas styrelse har hanterat frågan om seminarie- och utbildningsserie bl a genom digitala seminarier, mentorskapsprogram- met och Aktion MKF som alla på olika sätt fyller dessa syften.

## **RÅD 2019 OCH 2020**

### **RÅD HÖSTEN 2019**

Rådet genomfördes lördagen den 30 november 2019 i Moderaternas lokaler på Blasieholmsgatan 4A, Stockholm. Vid rådet diskuterades det kommande årets verksamhet.

Ordförande Josefin Malmqvist presenterade styrelsens övergripande mål för verksamheten, hur man planerar att nå dit och Moderatkvinnornas kommunikationsplan. Hon presenterade även jämställdhetsboksutslaget, som blev inledningen till partisekreterare Gunnar Ström- mers medverkan under rubriken "Jämställdhetsboksutslaget – Vad händer nu?".

Caroline Högström presenterade planerna för Aktion MKF inför 2020. Anna-Lena Holberg presenterade föreningsprojektet som ska vara ett stöd för verksamheten lokalt och regionalt och resultera i en handbok.

Annsophie Thuresson och Josefin Malmqvist berättade om politikutvecklingen där man satte samman fem reformgrupper som kom att ta fram förslag inom följande områden: jobb och ekonomi, företagande, trygghet, integration samt miljö och klimat. Resultatet av arbetet kom att ligga till grund för de propositioner som läggs fram för stämman 2021.

Åsa Ågren Wikström presenterade planerna för Mentorprogrammet där det planeras för 15 adepter med start under våren 2020.

Joanna Sjölander berättade om planerna både för kampanjarbete och idéer



kring profilprodukter inklusive kläder. Ingrid Erneman berättade om Moderata Kvinnors Historia och Moderatkvinnornas nya ombuds- man Linnéa Berggren presenterades för deltagarna. Dagen avslutades med ett gemensamt julbord.

### **RÅD VÅREN 2020**

Det planerade rådet fick flyttas fram på grund av corona, och genomfördes onsdagen den 17 juni via Zoom. Partisekreterare Gunnar Strömmer medverkade och informerade om Tillväxtprojektet, som är partistyrelsens sätt att ta vidare slutsatserna i jämställdhetsbokslutet och rapporten från värdegrundsiniciativet M2.

Anna-Lena Holberg informerade om att föreningshandboken fanns upplagt på intranätet. Annsofie Thuresson meddelade att reformgrupperna var igång. Hon och Åsa Ågren Wikström upplyste om tidsplanen för stadgeöversynen och att det nu går ut en enkät med ett antal frågeställningar inför det kommande arbetet. Annsofie Thuresson rapporterade även om Moderatkvinnornas syn på partiets stadgar inför deras kommande översyn. Josefin Malmqvist informerade om de digitala seminarierna som genomförts under våren samt arbetet med Moderatkvinnornas nya tidning som beräknas komma i brevlådorna i början av juli. Slutligen informerad hon om Moderatkvinnornas nya ombudsman Olivia Andersson Nensén.

### **RÅD HÖSTEN 2020**

Höstens råd genomfördes söndagen den 27 september i Moderaternas lokaler på Blasieholmsgatan 4A i Stockholm. Flera av deltagarna träffades redan kvällen innan för en gemensam måltid. Vid rådet presenterades styrelsens förslag till verksamhet för 2021. Styrelsens ansvariga presenterade respektive del av verksamheten.

Representanter för reformgrupperna föredrog de idéer som tagits fram och bad om inspel för det fortsatta arbetet. Rådet gästades också av partiets kommunikationschef Martin Borgs som informerade om den aktuella opinionen och riksdagsledamot Hanif Bali, som pratade om kusinäktenskap och hedersförtryck.

I anslutning till rådet genomfördes en stämma med föreningen Moderatkvinnorna, som åter har startats upp.


**MK**

# MODERATKVINNORNAS VERKSAMHET

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har sedan stämman 2019 haft 25 protokollförda sammanträden enligt följande:

### 2019

18 maj, 21 maj, 7 juni, 11 juni, 26 juni, 18 augusti, 14-15 september, 3 oktober, 13 oktober, 26 oktober, 1 december och 18 december.

### 2020

5 februari, 17 mars, 26 april, 28 maj, 16 juni, 26 september, 18 november och 26 november.

### 2021

13 januari, 4 februari, 11 mars, 10-11 april, 27 april

Många av sammanträdena har genomförts digitalt.

Styrelsen har under perioden fördelat arbete och ansvarsområden där styrelsens ledamöter varit huvudansvariga eller delansvariga för olika projekt. I några av projekten har även personer utanför styrelsen varit delaktiga.

## PERSONAL

Under perioden har Caroline Wallensten, Linnéa Berggren och Oliva Nensén tjänstgjort som ombudsman. Karla Ramsbäck, f d partiombudsman, har varit behjälplig på deltid. Izabel Riedl har anlitats på deltid som kommunikatör från mars 2021.

## EKONOMI

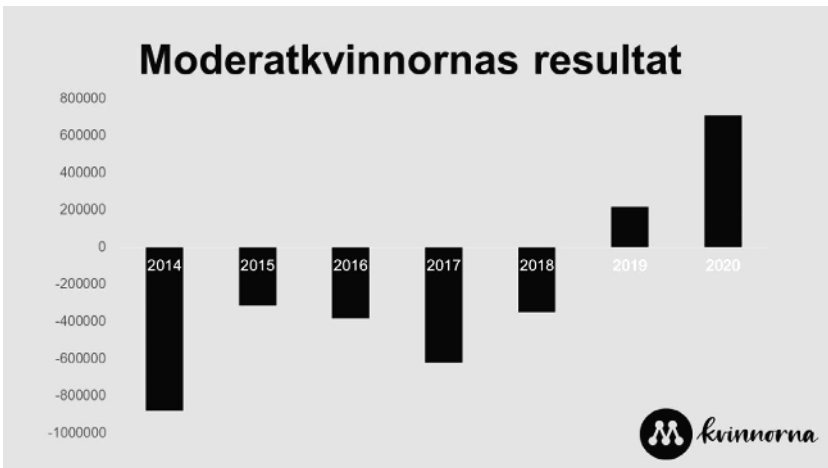
Styrelsen har arbetat systematiskt och medvetet för att se över kostnaderna. Målet har varit att frigöra resurser som kan användas för att få fler kvinnor som väljare och medlemmar till Moderaterna. En betydande del av budgeten används också för att stärka moderata kvinnor genom utbildning och mentorskap.

En ekonomisk instruktion inklusive attestregler har tagit fram, och samtliga projekt har sett över kostnaderna inom respektive område. En alkoholpolicy

har tagits fram, vilket kraftigt minskat utgifterna för alkohol i anslutning till evenemang. Störst effektivisering har genomförts inom Aktion MKF, som minskat den årliga budgeten från omkring 1 200 000 kr till 800 000 kr, främst genom att se över talararvoden, minska alkoholbudgeten samt övriga kringutgifter så som badtunnor och dyra konferenslokaler.

Att ställa om webbshoppen till ”print on demand” och därmed neddragningen av lagret för profilprodukter har också inneburit en ansevärd ekonomisk besparing.

Den ekonomiska omslutningen för 2019 var totalt 2 568 107 kronor och överskottet blev 217 013. För 2020 blev överskottet 709 325 kronor med en omslutning på 2 502 550 kronor. Den främsta orsaken till överskottet 2020 var att många fysiska aktiviteter och resor fick ställas in eller skjutas upp på grund av pandemin. Mycket kunde dock genomföras i annan tappning digitalt.

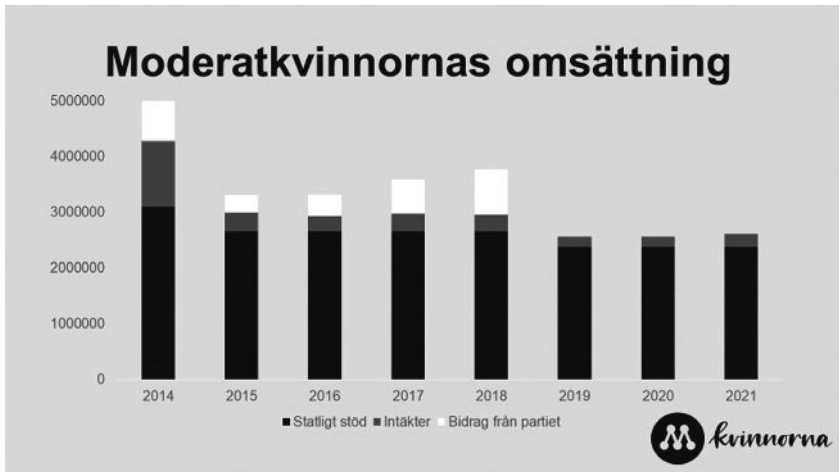


MK

Moderatkvinnorna har för första gången en egen valfond. Det ackumulerade resultatet 2019 och 2020 på 926 338 kronor kommer att kunna användas under valåret 2022.

Moderatkvinnorna har totalt sett betydligt mindre pengar att röra oss med. Det beror främst på att hela det ekonomiska stödet från Moderaterna har

utgått sedan 2019 samt att det mandatbaserade statliga stödet minskat sedan 2019, eftersom Moderaterna tappade 14 riksdags- mandat i valet 2018.



I övrigt hänvisas till den ekonomiska redovisningen från Moderaternas ekonomiavdelning.

## DELTAGANDE VID EVENEMANG

### ALMEDALSVECKAN

Under Almedalsveckan 2019 höll Moderatkvinnorna ett seminarium under Moderaternas dag den 1 juli. Seminariets tema var "Så ökar vi jämställdheten bland utrikesfödda kvinnor" med fokus på arbetets betydelse för både enskilda och samhället.

Medverkande Susanne Ackum, forskare och tidigare generaldirektör på IFAU, Elisabeth Svantesson, ekonomisk-politisk talesperson, Caroline Dahlman, politisk redaktör Kristianstadsbladet, Elina Fergin Wennerberg, doktorand och forskare, Stockholms universitet och HUI Research. Modererade gjorde Josefin Malmqvist.

Ordförande Josefin Malmqvist medverkade vid ett 20-tal seminarier, främst på tema jämställdhet inom arbetsmarknad, hedersförtryck och trygghet.

Almedalsveckan 2020 ställdes in av arrangören på grund av den rådande pandemin och smittläget.

## **PARTISTÄMMAN 2019**

Moderatkvinnorna släppte i samband med partistämman 2019 ett jämställdhetsbokslut – ett bokslut över den statistiska jämställdheten inom Moderaterna. Bokslutet släpptes på DN Debatt, och kommenterades i en lång rad medier, bland annat med eget inslag i SVT Rapport.

I samband med stämman fick Moderatkvinnorna stort medialt genomslag för flera politiska förslag: bidragsreform, utredning av slöjförbud på barn i skola och förskola, utredning av aktiv dödshjälp samt att ta emot fler kvinnor i kvotflyktssystemet.

Moderatkvinnorna hade en välbesökt monter under stämman där deltagarna fick rösta på hur Moderaterna kan bli mer jämställt. Montern bemannades av Hanna Svensson, Västerås, samt personer från styrelsen. Den nya grafiska profilen lanserades i samband med stämman och nya t-shirts med budskapet Jämställdhet är frihet gjorde succé.

Under stämman delade Moderatkvinnorna även ut diplom till de förbund och partiföreningar i Moderaterna som statistiskt är mest jämställda.

## **SVERIGEMÖTET**

Moderatkvinnorna hade planerat för seminarium, monter och nya trycksaker inför Sverigemötet 2020, som dessvärre blev inställt på grund av pandemin. Sverigemötet 2021 genomfördes digitalt i mindre omfattning.

## **KOMMUNIKATION**

### **NY GRAFISK PROFIL**

Under 2019 fattades beslut om att ändra Moderatkvinnornas grafiska profil. Syftet med förändringen var att det grafiska uttrycket mer skulle överensstämma med partiets profil. Den nya grafiska profilen presenterades under hösten 2019.

Då Moderatkvinnorna sedan flera år haft ett omfattande lager av olika profilprodukter så avvecklades detta genom att produkterna delades ut

till förbunden. Detta så att de kunde användas till olika kampanjaktiviteter tills nya produkter fanns på plats. Moderatkvinnornas separata webbshop avvecklades, för att istället likt övriga sidoorganisationer bli en del av Moderaternas webbshop.

## **NY HEMSIDA**

Sommaren 2019 lanserades en ny hemsida, som ligger inom samma plattform som Moderaternas. Hemsidan innehåller Moderatkvinnornas uppdrag, kontaktuppgifter och Moderatkvinnornas politiska ställningstaganden.

Ett fortsatt utvecklingsarbete av hemsidan pågår, men har pausats i avvaktan på Moderaternas nya hemsida.

## **NYHETSBRIV**

Sedan juni 2019 har ett månadsbrev skickats till alla länskvinnoodföranden samt vice ordföranden med information från styrelsen och kommande projekt. Länskvinnoodförandena har uppmanats att skicka nyhetsbrevet vidare till sina aktiva moderatkvinnor.

Sedan 2020 har ett kvartalsbrev skickats till alla kvinnor som är medlemmar i partiet, med fokus på politiska reformer, tidningen och filmsatsningen.

På grund av omfattande problem med partiets verktyg för mailutskick har vissa utskick försenats kraftigt eller utgått. Sändlistor har behövt beställas separat från olika tjänstemän i partiet. Partiet håller nu på att introducera ett nytt verktyg för utskick, där utskicken ska gå att göra direkt genom intranätet. Förhoppningen är att det ska underlätta en regelbunden kommunikation, också med de som är föreningsaktiva i landet.

## **SOCIALA KANALER**

Moderatkvinnornas ökade fokus på extern kommunikation har främst synts på Facebook, men även i övriga digitala kanaler.

## **FACEBOOK**

Spridningen av Moderatkvinnornas inlägg på Facebook har ökat stadigt. Ett medvetet arbete har genomförts för att regelbundet publicera inlägg om Moderatkvinnornas politik, och bjuda in nya personer att följa sidan. För att

öka kontinuiteten och planera inlägg kring större händelser har en publiceringskalender använts.



Utöver regelbundna politiska inlägg har även inlägg kopplade till specifika dagar tagits fram, exempelvis internationella kvinnodagen, internationella dagen mot mäns våld mot kvinnor, alla hjärtans dag, internationella dagen mot kvinnlig könsstympning och budgetdagar i riksdagen.

Moderatkvinnorna arrangerade våren 2020 en digital seminarierie om coronas effekter på vårt samhälle. Föreläsningsserien genomfördes genom livesamtal på Moderatkvinnornas Facebooksida. Ordförande Josefin Malmqvist modererade.

- Ekonomisk kris – vilken politik behöver Sverige nu? Med Elisabeth Svantesson, ekonomisk-politisk talesperson.
- Vilken effekt får coronapandemin på kvinnors företagande? Med Linda Skandevall, näringslivsexpert kvinnors företagande på Företagarna och Anna af Sillén, ordförande Moderaternas Företagarråd.
- Sverige efter corona. Med Ulf Kristersson, partiledare.
- Våld i hemmet under coronakrisen. Med Olga Persson, Unizon.
- Vårdens hjältar under coronakrisen. Med Sineva Ribeiro, förbundsordförande Vårdförbundet och Camilla Waltersson Grönvall, Moderaternas socialpolitiska talesperson.

Det fanns flera olika Facebooksidor för Moderatkvinnorna. De har efter kontakter med Facebooks support nu avslutats och den externa kommunikationen samlats till en Facebooksida.

För att öka interaktionen med aktiva moderatkvinnor runt om i landet har Facebookgruppen Pepp-grupp för Moderatkvinnorna startats. I gruppen finns i skrivande stund närmare 1000 medlemmar. I gruppen har digitala föredrag genomförts, bland annat utbildning i sociala medier med Tom Samuelsson, medarbetare på Moderaternas kommunikationsavdelning, Helena Antoni, vice ordförande Moderatkvinnorna i Halland och halvamerikan om det amerikanska valet, Cecilia Löfgreen, regionfullmäktiges ordförande i Stockholm om motionskrivande.

Facebookgruppen MQ Länskvinnorordförande finns fortsatt för intern kommunikation med länskvinnorordföranden, vice och styrelsen.

## **INSTAGRAM**

Moderatkvinnornas närvaro på Instagram har successivt utökats kraftigt, och kontot följs i skrivande stund av 1322 konton. Fokus i inläggen har förändrats, från tidigare huvudsakligen en intern målgrupp till en extern målgrupp. Gillamarkeringarna för inläggen har också ökat med drygt 100 procent.

På Instagram delas även artiklarna från tidningen Modig. Fler och fler taggar Moderatkvinnorna i inlägg på Instastory, vilket bidrar till ytterligare ökad spridning.

## **TWITTER**

Det fanns flera Twitterkonton för Moderatkvinnorna, så för att förtydliga kommunikationen har kontouppgifter till övriga konton letats upp och supporten kontaktats för att renodla kommunikationen till ett konto. I skrivande stund har kontot 268 följare.

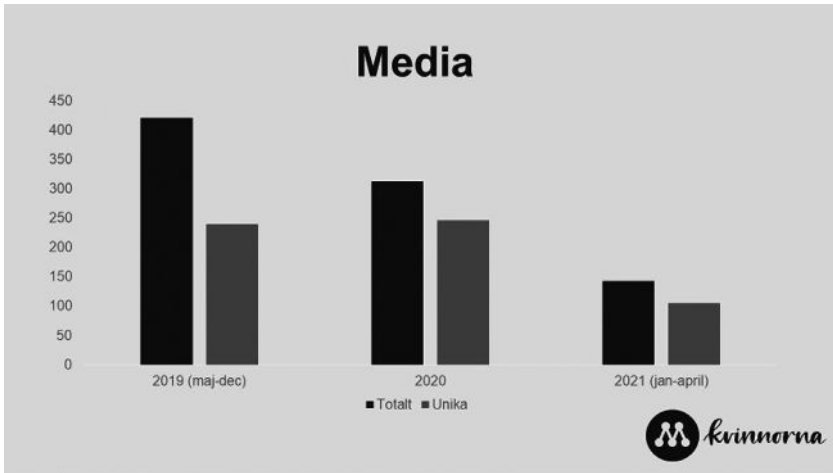
## **MEDIA**

Stora mediehandlingar under perioden inkluderar lanseringen av jämställdhetsbokslutet, Moderaternas partistämman, internationella kvinnodagen, lanseringen av förslaget att modernisera aborrtätten och reformprojektet.



Moderatkvinnornas ordförande Josefin Malmqvist har fått stor uppmärksamhet i redaktionell media, och bland annat medverkat i Ekot i P1, SVT Aktuellt, SVT Rapport, Agenda, men även med debattartiklar i bland annat Dagens Nyheter, Svenska Dagbladet, Aftonbladet och Expressen.

Mediestatistiken har sammanställts från att styrelsen valdes 19 maj 2019 till skrivande stund 19 april 2021. Den är därför inte jämförbar mellan åren. I grafen nedan visas totala antalet mediehändelser efter sökning på Moderatkvinnorna, samt antalet unika publiceringar.



## CIRKULÄRARTIKLAR

Under mandatperioden publicerades ett stort antal cirkulärartiklar i media runt om i Sverige. Utöver ordförande Josefin Malmqvist har Åsa Ågren Wikström i styrelsen skrivit en cirkulärartikel och skickat ut till länskvinnorordföranden och vice.

Cirkulärartikeln som gav flest publikationer under 2019: "Regeringens budget sviker Sveriges kvinnor". Debattartikeln skrevs av Moderatkvinnornas ordförande Josefin Malmqvist och lokala Moderatkvinnor runt om i hela Sverige. Debattartikeln skrevs efter att regeringen precis presenterat sin budget för 2020. I den "feministiska" regeringens budget fick män 35 procent större satsningar genom bidrag och skatter än kvinnor.

**MK**

Cirkulärartikeln som gav flest publikationer under 2020 och under mandatperioden: "Vägen till ett jämställt samhälle går via plånboken" som skrevs i samband med internationella kvinnodagen. Debattartikeln skrevs av Moderatkvinnornas ordförande Josefin Malmqvist och lokala moderatkvinnor runt om i hela Sverige. Sverige är ett av världens mest jämställda länder men det behövs reformer för att öka kvinnors livsinkomster, sparande och ägande innan Sverige på riktigt är jämställt.

Cirkulärartikeln som gav flest publikationer under 2021: Under mars månad var det två cirkulärartiklar som skrevs i samband med internationella kvinnodagen. Debattartiklarna fick lika mycket publikationer i tidningarna runt om i Sverige. Båda debattartiklarna skrevs av Moderatkvinnornas ordförande Josefin Malmqvist och lokala moderatkvinnor runt om i landet. Den ena debattartikeln hade rubriken "Modernisera abortlagstiftningen" och den andra "Kvinnor är mer sjukskrivna än män - vi måste ta debatten".

## **DOKUMENTÄRFILMSSERIE UPPDRAG: JÄMSTÄLLDHET**

Under 2020 producerade Moderatkvinnorna en dokumentärfilmserie i fem delar, "Uppdrag jämställdhet", som ligger på YouTube. Syftet med filmerna var att med hjälp av forskare och experter ta reda på hur det står till med jämställdheten i Sverige. Totalt har filmerna haft över 150 000 visningar, och de fortsätter att få stor spridning.

### **FILM 1: VARFÖR ÄGER KVINNOR HÄLFTEN AV VAD MÄN ÄGER I SVERIGE?**

Medverkande:

Johanna Möllerström, professor i nationalekonomi med fokus på beteendeekonomi, vid George Mason University i USA.

Linda Waxin, medgrundare, och Evelina Bonnier, forskare, vid den partipolitiskt obundna tankesmedjan Ownershift.

### **FILM 2: VARFÖR ARBETAR BARA 1 AV 3 UTRIKESFÖDDA KVINNOR?**

Medverkande:

Sven-Olov Daunfeldt, professor i nationalekonomi

Torkel Kristoffers, VD, Vardagsfrid

### **FILM 3: VARFÖR DRIVS BARA 1 AV 3 FÖRETAG AV KVINNOR?**

Medverkande:

Gunilla von Platen, entreprenör, investerare och filantrop. Hon är grundare av Xzakt Kundrelation och delägare i det globala kundservicebolaget Transcom, som har 29 000 anställda runt om i världen.

Johan Eklund, professor i nationalekonomi och VD på Entreprenörskapsforum.

Evelina Bonnier, forskare och medlem i Ownershifts forskargrupp.

### **FILM 4: VARFÖR ÄR DET BARA 5 AV 100 VÅLDTÄKTER SOM KLARAS UPP?**

Medverkande:

Åsa Witkowski, verksamhetschef Nationellt centrum för kvinnofrid, NCK  
Sina Holmberg, forskare, Brottsförebyggande rådet (BRÅ)

### **FILM 5: VARFÖR ÄR KVINNOR SJUKARE ÄN MÄN?**

Medverkande:

Ing-Marie Wieselgren, läkare och specialist i psykiatri, samordnare för psykisk hälsa på Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)

Helena Kopp Kallner, överläkare och docent i gynekologi

Filmaren och fotografen Axel Adolfsson anlätades för att filma och klippa. Programledare och producent för filmerna har Josefin Malmqvist varit.

## TIDNINGEN MODIG

Våren 2020 fattades beslut om att starta en ny tidning för Moderatkvinnorna, tidningen Modig. Syftet är att öka kunskapen om samhällsproblem som kvinnor upplever samt att ge fler skickliga kvinnliga skribenter en plattform för att skriva.

Tidningen utkommer med 4 nummer per år, och första numret utkom i juni 2020.

Tidningen trycks i en upplaga om ca 3000 exemplar, och skickas till ledande moderater, ledarskribenter och andra som valt att prenumerera på tidningen via hemsidan. Antalet prenumeranter har ökat med några hundra för varje nytt nummer.

Därutöver läses tidningen digitalt. Till tidningen har en egen hemsida startats, tidningenm.se, där enskilda artiklar publiceras och hela tidningen kan läsas digitalt som en bläddringsbar pdf.



För att ytterligare öka spridningen av artiklarna i tidningen, och synligheten för de skribenter som valt att skriva i tidningen, så har även en egen Facebooksida startats, Tidningen M, där artiklar delas. I skrivande stund av Tidningen M på Facebook 832 följare.

Ett nyhetsbrev skickas till de som valt att prenumerera på tidningen digitalt,

med länk till tidningens hemsida.



Eftersom Moderatkvinnorna inte har ett eget organisationsnummer valde vi att åter aktivera föreningen Moderatkvinnorna, som äger utgivningsbeviset till tidningen Modig.

I redaktionen för tidningen har följande personer ingått: Josefin Malmqvist, chefredaktör och ansvarig utgivare, Susanne Ydstedt, Cecilia Löfgreen, Joline Göttfert, Anna Gustbée och ombudsmannen.

## AKTION MKF

Aktion MKF är Moderatkvinnornas spetsutbildning som har genomförts sedan 70-talet och är en utbildning som många av Moderaternas ledande kvinnliga företrädare gått. Utbildningen pågår under 2,5 år och fördelas på fem utbildningstillfällen. Varje år startar en ny grupp bestående av ungefär 20 deltagare. Därmed är fyra-fem grupper igång parallellt hela tiden. Antagningen till Aktion MKF beslutas av Moderatkvinnornas nationella styrelse efter nomineringar av länsförbunden.

Efter utvärderingar av tidigare deltagare och mot bakgrund av förändrade budgetförutsättningar har stora delar av utbildningen förnyats. Syftet har varit att ta vara på det positiva och starka i varumärket Aktion MKF, samtidigt som nya moment har lagts till utbildningen som överensstämmer med

**MK**

dagens politiska arbete.

Utbildningen innehåller moment där deltagarna stöttas i att skapa ett gemensamt nätverk tillsammans som ska hålla över tid. Aktion MKF ger deltagarna verktyg för politikutveckling, strategisk kommunikation, ledarskap och tillfällen där man lär sig av varandra. Exempel på nya moment har varit hur deltagarna kan använda sociala medier som ett strategiskt verktyg i sin politiska vardag.

Under utbildningens gång förväntas deltagarna arbeta med olika hemuppgifter mellan varje utbildningstillfälle och utbildningen avslutas med ett besök i Bryssel. Det har även skett en uppdatering av de talare som medverkar i utbildningen. En målsättning har även varit att ständigt utvärdera både innehåll och de talare som används för att utbilda grupperna, allt för att utbildningen ska vara ständigt aktuell och ge deltagarna maximal utveckling.

På grund av pandemin som bröt ut i mars 2020, och håller i sig även våren 2021, har flera utbildningstillfällen antingen skjuts upp eller genomförts helt eller delvis digitalt.

Ansvariga för planering och genomförande av Aktion MKF har varit Caroline Högström, styrelsen och Ida Drouge, Stockholms län.

## **REFORMARBETE – REFORMER FÖR ETT MER JÄMSTÄLLT SVERIGE**

Under år 2020 startade Moderatkvinnorna upp ett större arbete i syfte att utveckla skarpa reformförslag från Moderatkvinnorna. Utgångspunkten var ett behov att komplettera Moderaternas partiprogram med reformförslag som löser de problem som kvinnor möter i sin vardag.

Baserat på en analys av opinionsundersökningar valde vi fem breda områden: trygghet, företagande, miljö och klimat, integration samt jobb och ekonomi. Vid tillsättande av grupperna var målet att få en förankring i erfarenhet, ålder, geografi men framför allt kompetens inom respektive grupp. Uppdraget är brett och har gett möjlighet att knyta olika experter till sig för att förslagen ska utgå från evidens, forskning och kunna finansieras.

Arbetet lanserades vid ett fullsatt seminarium i riksdagen i mars 2020 under parollen ”Hur står det till med jämställdheten i Sverige?”. Talare var Per Krusell, professor i nationalekonomi, Elisabeth Svantesson, ekonomisk-politisk talesperson Moderaterna, Sven-Olof Daunfeldt, professor och forskningschef på Handels forskningsinstitut, Ulrica Schenström, VD tankesmedjan Fores, Ing-Marie Wieselgren, psykiatrisamordnare SKR, Eva Uddén Sonnegård, ekonomie doktor, Bettina Khashefi, chefsekonom Svenskt Näringsliv, Linda Waxin, grundare, och Emma Heikensten, forskare, Ownershift, och Pernilla Norlin, vice VD och kommunikationschef, Entreprenörskapsforum.

*Gruppernas sammansättning:*

### **TRYGGHET**

Louise Meijer, Lund (ordf ), Åsa Ågren Wikström, Umeå, Christine Hanefalk, Upplands Väsby, Sofia Andersson, Uppsala samt Pernilla Ohlin Beji, Stockholm.

### **INTEGRATION OCH MIGRATION**

Anna af Sillén, Nyköping, (ordf ), Oliver Rosengren, Växjö, Dalila Alibasic, Värnamo, Linda Allansson Wester, Svedala samt Nina Miskovsky, Göteborg.

### **FÖRETAGANDE**

Linda Frohm, Kalix (ordf ), Susanne Ydstedt, Malmö, Ida Karlbom, Stockholm, Theresa Rosbäck, Örkelljunga samt Ida Drougge, Lidingö.

### **MILJÖ OCH KLIMAT**

Sofia Arkelsten, Stockholm (ordf ), Jessica Polfjärd, Västerås, Sara Jendi Linder, Stockholm, Roslana Cederhage, Stockholm samt Kajsa Glittvik, Göteborg.

### **JOBB OCH EKONOMI**

Josefin Malmqvist, Sundbyberg (ordf ), Edvin Alam, Uppsala, Carolina Lindholm, Stockholm, Katarina Brännström, Växjö samt Johanna Hornberger, Danderyd.

Reformgruppernas respektive ordföranden presenterade delar av arbetet vid rådet i september 2020, och det gavs möjlighet att komma med inspel och ställa frågor.

Reformgruppernas rapporter sammanfattas i en reformskrift i april 2021, som presenteras i seminarieform samt ligger till grund för ett flertal propositioner till Moderatkvinnornas stämma 2021.

Från styrelsen har Annsofie Thuresson varit huvudansvarig och Josefin Malmqvist delansvarig, för att hålla samman de olika gruppernas arbete.

## MENTORSKAPSPROGRAM

Mentorskapsprogrammet syftar till att säkra kunskap, kompetens och erfarenhet inom Moderaterna och under verksamhetsåret 2020 startades den tredje omgången av programmet. Mentorskapet pågår under ett år och är en del i Moderatkvinnornas arbete för att bidra till att Moderaterna får fler kvinnor på ledande positioner. Efter ett ansökningsförfarande så antogs åtta adepter och lika många mentorer.

Mentorskapsprogrammets uppstart 2020 blev på grund av Coronapandemin uppskjuten. Under våren fick samtliga antagna adepter och mentorer kontaktuppgifter och möjlighet att på egen hand starta sitt mentorskap. För att mentorskapsprogrammet ska kunna få en bra start är det önskvärt att kunna ses fysiskt, åtminstone första tillfället. Mentorskap handlar om förtroende och relationer, vilket är svårare att få till digitalt.

Givet pågående pandemiläge så genomfördes en digital träff för mentorskapsprogrammet i februari 2021. Åsa Ågren Wikström berättade om mentorskapsprogrammet. Elisabeth Svantesson och Ulrica Schenström deltog i samtal om mentorskap, modererat av Josefin Malmqvist. Ansvariga för Mentorprogrammet har varit Åsa Ågren Wikström från styrelsen och Ulrica Schenström.

## FÖRENINGSPROJEKTET

Styrelsen initierade under 2019 ett föreningsprojekt med syfte att ge ett bra stöd till Moderatkinnoansvariga, så att de ges goda förutsättningar att utveckla verksamheten. Målet är Moderatkvinnorna har en väl fungerande och attraktiv verksamhet i samtliga förbund. Som ett stöd för detta togs en handbok fram, med information om Moderatkvinnorna och tips på hur man kan arbeta regionalt och lokalt. I handboken finns också exempel från olika



håll i landet för att ge inspiration och vägledning.

Boken presenterades i juni 2020 och finns på Moderaternas Intranät. En uppdatering görs under året 2021. Ansvariga för föreningsprojektet har varit Anna-Lena Holberg och Marie Oudin från styrelsen, tillsammans med Anna Gustbée, länskvinnoodförande i Kronoberg.

## KAMPANJ

En viktig del i Moderatkvinnornas verksamhet är att möta väljare på olika sätt. Styrelsen tillsatte en kampanjgrupp, med uppdraget att underlätta, planera och genomföra fysiska kampanjer runt om i landet.

På grund av Coronapandemin har kampanjaktiviteter varit svåra att genomföra. Förberedelser inför valåret har påbörjats, genom att inventera platser för kampanjer som kan genomföras sommaren 2022, där Moderatkvinnorna kan bistå och förstärka lokala och regionala kampanjaktiviteter. Prioritering och planering av platser och teman sker närmare valet, med stöd i opinionsundersökningar och i samråd med partiets övergripande planering.

Webbshopen har ställts om, från stor egen lagerhållning till huvudsakligen print-on-demand.

Joanna Sjölander, styrelsen och Anna Danielsson, länskvinnoodförande i Örebro, har varit ansvariga.

## JÄMSTÄLLDHETSRESAN

Jämställdhetsresan startade under 2019. Det är en turné som ska besöka samtliga förbund i syfte att lyssna in hur medlemmar och medborgare upplever jämställdheten inom partiet och i sitt län.

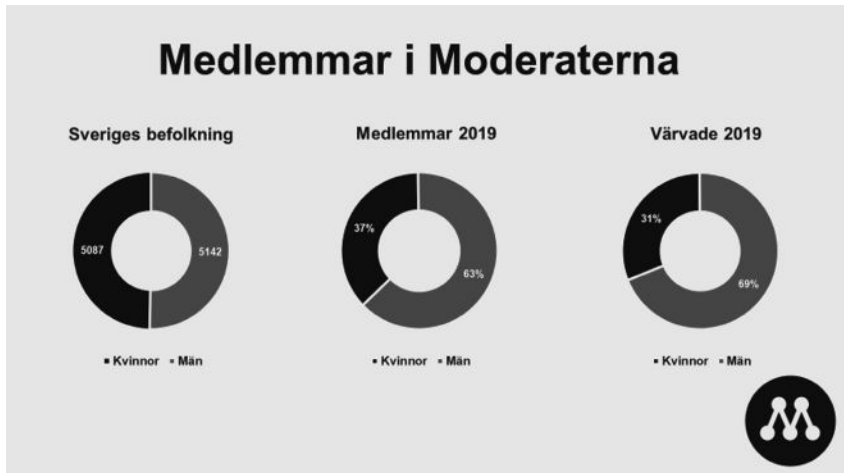
Tyvärr satte pandemin käppar i hjulet, men så snart det är möjligt kommer resan att återupptas. Avsikten är också att komplettera jämställdhetsresan med verksamhetsbesök.

Turnén har genomförts av ordförande Josefin Malmqvist, och övriga i styrelsen har bjudits in att delta när möjlighet finns. Lokala program har länskvinnordförandena stått för.

## JÄMSTÄLLDHETSBOKSLUT

I oktober 2019 presenterades jämställdhetsbokslutet. Det är en statistisk sammanställning av jämställdheten inom Moderaterna: bland väljarna, i medlemskåren, i partiets olika styrelser på olika nivåer, externa förtroendeuppdrag och bland våra medarbetare.

Moderatkvinnorna har 2009 och 2012 sammanställt mindre omfattande bokslut över jämställdheten inom Moderaterna, som har kunnat utgöra historisk referens. Jämförelser görs också med övriga riksdagspartier.



Bokslutet visar att Moderaterna genomgående har ett underskott på kvinnor.

Underskottet är störst i de lägsta åldersgrupperna:



Till rapporten togs regionala bilagor fram, med nedbruten statistik på lokal och regional nivå. Därutöver uppmärksammades Moderaternas mest jämställda förbund, Örebro, och de mest jämställda föreningarna i samband med partistämman 2019.

För att komma tillrätta med underskottet på kvinnor behöver stöd tas fram för medlemsvärvning och en politik som adresserar problem som kvinnor möter, fler kvinnor på ledande platser och utveckla partiets internkultur. Ett flertal rekommendationer lämnades i rapporten.

Moderaterna har tagit arbetet vidare genom Tillväxtprojektet, som tillsattes av partistyrelsen i januari 2020. Inom ramen för projektet finns ett uppdrag att återkommande följa representationen och producera jämställdhetsbokslut.

Ansvaret för jämställdhetsbokslutet var Josefin Malmqvist. Edvin Alam, Douglas Thor och Samuel Jonsson anlätades för att bistå med statistiska sammanställningar och bearbetning av vissa data.

## STADGEÖVERSYN

Efter stämman 2019 fanns ett behov av att uppdatera Moderatkvinnornas stadga, i syfte att harmonisera den med Moderaternas och övriga sidoorganisationers. Arbetet inleddes med ett antal frågeställningar som kommunicerades till länskvinnnoordförande för att få en bred inblick i vad som behövde justeras. På rådet 2020 adresserades arbetet och sedan gjordes ett utkast som i sin helhet gick ut till länskvinnnoordförandena på bred remiss. Baserat på remissvaren har ett slutligt förslag tagits fram till stämman 2021 att ta ställning till och förhoppningsvis anta.

Ansvariga för arbetet har Annsophie Thuresson och Åsa Ågren Wikström varit.

## NÄTVERKSTRÄFFAR

Att stärka nätverk inom olika delar av Moderaterna är viktigt för att kvinnor ska få möjlighet att utbyta erfarenheter och stötta varandra.

### NÄTVERKSTRÄFFAR INOM PARTIET

Två nätverksträffar har genomförts med kvinnor i riksdagsgruppen, en fysisk träff i riksdagen och en digital träff (på grund av corona). Planen var att genomföra motsvarande nätverksträffar med kommunalråd och regionråd i anslutning till rådskonferenserna, men detta fick ställas in på grund av corona.

### SAMARBETE MED ALLIANSKVINNOFÖRBUNDEN

Flertal möten ägt rum med ordförandena och tjänstemännen från Centerkvinnor, Liberala Kvinnor och Kristdemokratiska kvinnoförbundet för att planera gemensamma aktiviteter. Planerat seminarium om sexualbrott fick ställas in pga corona.

## REPRESENTATION I OLIKA PARTIORGAN

Valda representanter för Moderatkvinnorna i olika partiorgan.

### PARTISTYRELSEN

Ordinarie            Josefin Malmqvist (även AU)  
Ersättare            Anna-Lena Holberg

### PARTIETS VALBEREDNING

Ordinarie            Ulrica Fors Stenmark  
Ersättare            Ewa Thalén Finné

### UTVÄRDERINGSGRUPP FÖR VALET TILL EUROPAPARLAMENTET 2019

Ordinarie            Ulrica Schenström

### VÄRDEGRUNDSINITIATIVET M2

Ledamot            Josefin Malmqvist

### STADGEGRUPP INFÖR REVIDERING AV PARTIETS STADGAR 2019

Ordinarie            Ann-Charlotte Hammar Johansson tom juli  
                          Caroline Högström fr o m juli

### STADGEKOMMITTÉ FÖR REVIDERING AV PARTIETS NOMINERINGSREGLER OCH STADGAR INFÖR 2021 OCH 2023

Adjungerad        Annsofie Thuresson

### MODERATERNAS MEDICINETISKA GRUPP

Ledamot            Annsofie Thuresson

## MODERATKVINNORNAS REPRESENTATION I ORGANISATIONER UTANFÖR MODERATERNA

### STIFTELSEN FISTULASJUKHUSET HAMLIN FISTULA

Under 2020 valdes Marie Oudin in som ledamot i styrelsen efter Elisabeth Björnsdotter Rahm som avsagt sig. Alexandra Anstrell var ersättare, men bytte plats med Marie Oudin på grund av den senares tidsbrist. Vid årsmötet

2021 valdes Alexandra Anstrell till vice ordförande.

Stiftelsen bildades 23 september 1988 att utan vinstsyfte stödja Fistulasjukhuset i Addis Abeba, Etiopien. Sjukhuset behandlar förlossnings-skadade kvinnor, utför forskning om fistulaskador och behandlingsmetoder av dessa. Sjukhuset ansvar även för Hamlin College of Midwives (Midwifery College), som utbildar barnmorskor.

## **KSAN**

Moderatkvinnorna är medlem i KSAN, Kvinnoorganisationernas Samråd i Alkohol och Narkotikafrågor. KSAN är ett unikt samarbetsorgan för frågor som berör alkohol och andra beroendeframkallande medel utifrån flickors och kvinnors perspektiv. KSAN är partipolitiskt och religiöst obundet. Moderatkvinnorna är en av 39 medlemsorganisationer. Organisation arbetar med information och förebyggande arbete. Moderatkvinnornas representant i styrelsen har varit Eva Solberg.

## **EPP WOMEN**

EPP Women grundades 1981 och består av 60 medlemsorganisationer från politiska partier som är medlemmar i EPP i EU. Åsa Ågren Wikström representerar Moderatkvinnorna.

Arbetet i EPP Women har påverkats av Coronapandemin och de inplanerade träffarna samt kongress under 2020 har ställts in eller flyttats fram. Digital konferens har genomförts i november 2020 med fokus på hur pandemin påverkar kvinnors förutsättningar och vardagliga liv i Europa. Arbete under titeln ”The Future of Europe: Lessons to be learned from the Corona Crisis” har inletts och kommer att pågå under kommande år.

## **AVSLUTNING**

Vid stämman 2019 fick vi som styrelse ett tydligt förändringsmandat: vi skulle ställa om Moderatkvinnornas verksamhet till att bli mer relevant för kvinnor idag. Moderatkvinnornas existensberättigande kommer från att vi är relevanta.

Vårt uppdrag är att vinna kvinnor som medlemmar och väjare åt Moderaterna, och att utbilda fler kvinnor att kunna ta ledande uppdrag.

Det innebär att vi också behövt prioritera och välja bort.

Vår utgångspunkt måste vara de ofriheter som kvinnor idag möter – och Moderaternas svar på hur vi ska bekämpa dessa. I detta arbete behöver Moderatkvinnorna inte bara vara inspiratörer utan fanbärare. Vi är blåslampan på våra interna partiföreträdare som säger att det inte fanns en lämplig kvinna vid tillsättandet av just det där uppdraget, och vi utbildar fler kvinnor att kunna ta ledande uppdrag.

Vi ska vara motorn i arbetet för att förbättra Moderaternas politik för att locka fler kvinnor som väljare och vi ska stå främst på barrikaderna för att sprida ordet om att Moderaterna är Sveriges främsta parti för den som bry sig om jämställdhet i samhället och varje människas frihet att forma sitt eget liv. Vi har nu påbörjat det arbetet, med sikte på valet 2022.

#### Moderatkvinnornas styrelse 2019-2021

Josefin Malmqvist  
Ordförande

Anna-Lena Holberg  
Vice ordförande

Caroline Högström

Marie Oudin

Joanna Sjölander

Annsophie Thuresson

Åsa Ågren Wikström

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021-2023

Styrelsen för Moderatkvinnorna får härmed avge följande berättelse över verksamheten från den 23 maj 2021 till den 3 juni 2022.

## STÄMMAN 2021

Moderatkvinnornas ordinarie stämma avhölls den 22 - 23 maj 2021. Givet den rådande pandemin och smittskyddsläget avhölls stämman i Moderaternas lokaler, Blasieholmsgatan 4A, Stockholm, och via Zoom. Stämman gästades av partiordförande Ulf Kristersson, första vice partiordförande Elisabeth Svantesson och Sällskapet Moderata kvinnors historias ordförande som höll stämmotal.

## VALÄRENDEN

### *Styrelse*

Vid stämman valdes följande styrelse:

Ordförande	Josefin Malmqvist, Sundbyberg (omval)
Första vice ordförande	Annsophie Thuresson, Kävlinge (ny position)
Andra vice ordförande	Anna-Lena Holberg, Lerum (ny position)
Ledamöter	Caroline Högström, Västerås (omval)
	Elin Petersson, Karlshamn (nyval)
	Joanna Sjölander, Norrköping (omval)
	Johanna Hornberger, Danderyd (nyval)
	Johanna Rantsi, Mölndal (nyval)
	Marie Oudin, Kristinehamn (omval)
	Åsa Ågren Wikström, Umeå (omval)

### *Verksamhetsrevisorer*

Vid stämman omvaldes följande till verksamhetsrevisorer:

Ingrid Erneman, Danderyd (omval)  
Ingrid Jerneborg Glimne, Gnesta (omval)

Utöver detta nyvaldes även följande till revisorsersättare:

Anki Svensson, Tyresö (nyval)



**POLITISKA BESLUT VID STÄMMAN**

Vid stämman behandlades totalt 8 propositioner och 16 motioner. Här presenteras stämmans beslut gällande desamma.

<b>Propositioner</b>	<b>Innehåll</b>	<b>Stämmans beslut</b>
Proposition 1	En grön politik för generationer.	Bifölls.
Proposition 2	Stärkt jämställdhet för migration- och integrationspolitiken.	Bifölls efter justeringar.
Proposition 3	Jämställd sjukvård.	Bifölls efter justeringar.
Proposition 4	Så ökar vi kvinnors trygghet.	Bifölls efter justeringar.
Proposition 5	Jämställdhet börjar i plånboken.	Bifölls efter justeringar.
Proposition 6	Så stärker vi kvinnors företagande och entreprenörskap.	Bifölls efter justeringar.
Proposition 7	Nya stadgar för Moderatkvinnorna.	Bifölls och anmäldes till partistyrelsen efter en redaktionell ändring.
Proposition 8	Instiftande av jämställdhetspris.	Bifölls.

<b>Motioner</b>	<b>Innehåll</b>	<b>Stämmans beslut</b>
Motion 1	Översättning av moderatmaterial.	Besvarades.
Motion 2	Att genomföra en enkät internt	Besvarades.
Motion 3	Att arbeta för mer könsuppdelad statistik.	Att-satserna 1 och 2 besvarades, att-sats 3 avslogs.
Motion 4	Statligt ansvar för skyddade boenden.	Att-sats 2 besvarades, att-satserna 1 och 3 avslogs.

**MK**

Motion 5	Bildande av nationellt center för sexualbrottsprevention	Att-sats 1 besvarades, att-sats 2 avslogs.
Motion 6	En ny utredningsmodell samt en ny brottsrubricering för våld i nära relation.	Att-satserna 1 och 2 besvarades, att-sats 3 avslogs.
Motion 7	Våldsutsatta barn ska inte utvisas med våldsutövare.	Motionen avslogs.
Motion 8	Arbeta mot växande antal moral-poliser.	Att-satserna 1 och 2 besvarades, att-sats 3 avslogs.
Motion 9	För könsstympade och mot köns-stympning.	Att-sats 1 bifölls, att-satserna 2, 4 och 5 besvarades, att-satserna 3, 6 och 7 avslogs.
Motion 10	Skolan ska vara en frizon.	Att-sats 3 besvarades, att-satserna 1, 2, 4 och 5 avslogs.
Motion 11	Föräldraförsäkring en kvinno-fälla?	Att-satserna 1, 2 och 3 besvarades, att-satserna 4 och 5 avslogs.
Motion 12	Barnbidrag för 2000-talet.	Att-sats 2 bifölls, att-sats 1 besvarades, att-satserna 3 och 4 avslogs.
Motion 13	Momsbefriat mensskydd.	Att-sats 2 besvarades, att-sats 1 av-slogs.
Motion 14	Sänk momsen på begagnade kläder.	Motionen avslogs.

Motion 15	Lagändring i miljölagar.	Motionen avslogs.
Motion 16	Stärk barnperspektivet.	Att-satserna 1 och 2 besvarades, att-satserna 3 och 4 avslogs.

## RÅD

### RÅD SOMMAREN 2022

Rådet genomfördes fredagen den 2 juli 2022 i Moderaternas lokaler på Blasieholmsgatan 4A, Stockholm. Vid rådet diskuterades Moderatkvinnornas verksamhet i allmänhet och den kommande valrörelsen.

Ordförande Josefin Malmqvist hälsade deltagarna välkomna och öppnade rådet. Därefter föredrog de närvarande styrelseledamöterna Moderatkvinnornas verksamhet.

Caroline Högström presenterade planeringen av Aktion MKF under 2022. En förändring vad gäller den pågående ansökningsprocessen var att transparensen ökade då anmodan lades ut på Moderatkvinnornas sociala medier och hemsida.

Josefin Malmqvist berättade om den kombinerade avslutnings- och uppstartsträffen för Moderatkvinnornas mentorskapsprogram som avhölls den 18 maj i Stockholm. Rådet önskade att det skulle göras en uppföljning i större utsträckning för att säkerställa resultatet av mentorskapet.

Nätverksträffarna hade av olika skäl inte kunnat ske som planerat under våren, men ansvariga, Josefin Malmqvist och Marie Oudin, meddelade att de avsåg arrangera minst en under hösten.

Det internationella arbetet hade inte prioriterats men rådets deltagare uppmanades att kontakta styrelsen om de önskade driva verksamhetsområdet framåt.

Talarbanken presenterades för rådets deltagare. Syftet var att tillgängliggöra en lista med förslag på personer att kontakta vid arrangerande av talarpass

om jämställdhet. Styrelsen uppmanade deltagarna att inkomma med förslag på namn och flera ombud lyfte att de har flera kontakter som skulle platsa i talarbanken.

Johanna Rantsi presenterade reformbanken, den digitala versionen och fortsättningen på förra styrelsens reformarbete. Eftersom hemsidan uppdateras löpande med förslag uppmanades deltagarna att kontakta styrelsen med sina förslag som kan användas av fler företrädare runt om i landet.

Annsophie Thuresson presenterade Kandidatskola: jämställdhet, en webbaserad utbildning som syftade till att stärka kampanjarbetare i moderat jämställdhetspolitik. Deltagarna informerades om att fyra filmer fanns tillgängliga för Moderaternas medlemmar på partiets utbildningsplattform Webbakademin.

Josefin Malmqvist presenterade projektet Jämställdhet i verkligheten som syftade till att fler medlemmar och företrädare för Moderaterna skulle genomföra arbetsplats- och verksamhetsbesök med fokus på kvinnors villkor, som företagare, arbetsgivare och arbetstagare.

Rådets deltagare informerades om att Moderatkvinnorna under det gångna året publicerat flera politiska inlägg i veckan och framgent skulle fokusera på att vinna gehör för Moderaternas politik under valrörelsen. Tidningen Modig hade publicerats som planerat och skulle fortsatt publiceras med ett nummer per kvartal.

Josefin Malmqvist presenterade den kommande valturnén som skulle pågå under hela juli månad. Sex nedslag runt om i hela landet skulle få besök av Moderatkvinnorna i syfte att vinna väljare som var kvinnor och bistå partiet i kampanjarbetet.

## **MODERATKVINNORNAS VERKSAMHET**

### **STYRELSENS ARBETE**

Styrelsen har sedan stämman 2021 haft 25 protokollförda sammanträden enligt följande:

**2021**

23 maj, 28 maj, 16 juni, 3-4 september, 12 oktober, 20 oktober, och 6 december.

**2022**

20 januari, 4 mars, 31 maj, 1 juli, 31 augusti, 18 september, 19 oktober, 11 november, 22 november och 12 december.

**2023**

28 januari, 22 februari, 22 februari, 10 mars, 13 april, 27 april och 5 maj. Många av sammanträdena har genomförts digitalt.

Styrelsen har under perioden fördelat arbete och ansvarsområden där styrelsens ledamöter varit huvudansvariga eller delansvariga för olika projekt. I några av projekten har även personer utanför styrelsen varit delaktiga.

**PERSONAL**

Under perioden har Pernilla Ohlin Beji och Hanna Dalhusen tjänstgjort som generalsekreterare. Izabel Riedl, Nelly Åkesson, Joline Göttfert, Hannah Stutzinsky, Isac Fridlund, Simon Wallin, Linda Obiedzinski och Malin Ahlström har tjänstgjort på timmar eller deltid under verksamhetsåren. Ekonomi

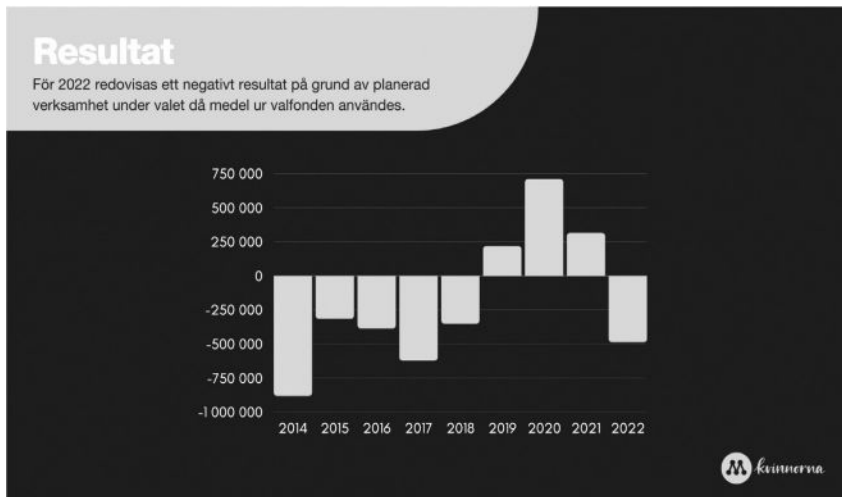
**EKONOMI**

Styrelsen har arbetat systematiskt och medvetet för att se över kostnaderna. Målet har varit att frigöra resurser som kan användas för att få fler kvinnor som väljare och medlemmar till Moderaterna. En betydande del av budgeten används också för att stärka moderata kvinnor genom utbildning och mentorskap.

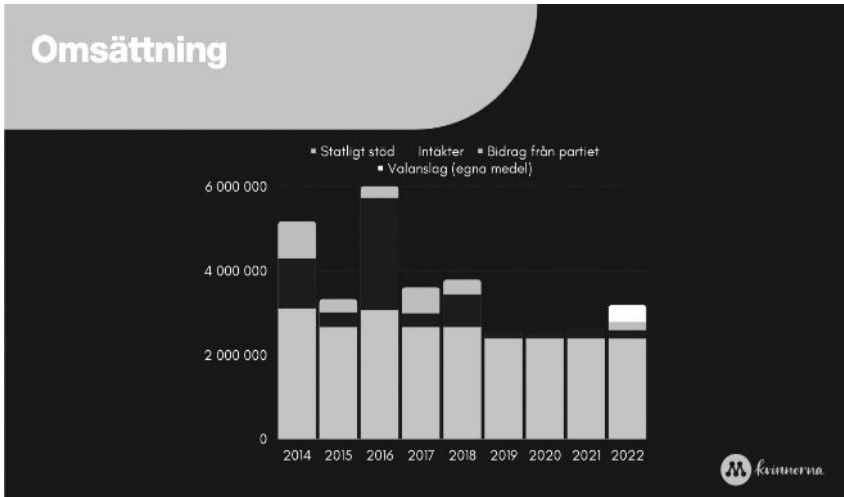
En ekonomisk instruktion inklusive attestregler har antogs av styrelsen efter dess tillträde och samtliga projekt har sett över kostnaderna inom respektive område. Störst effektivisering har genomförts inom ramen för Aktion MKF, som minskat den årliga budgeten från omkring 800 000 kr till 650 000 kr, främst genom att se över talararvoden samt genomföra välplanerade bokningar av hotell och middagar.

**MK**

Den ekonomiska omslutningen för år 2021 var totalt 2 632 550 kronor och överskottet blev 312 918 kronor. För år 2022 var omslutningen 3 177 050 kronor och resultatet ett underskott på 486 426 kr. Den främsta orsaken till överskottet år 2021 var att många fysiska aktiviteter och resor fick ställas in, skjutas upp och/eller genomförs digitalt på grund av pandemin. Anledningen till underskottet år 2022 var att verksamheten fick ett valanslag på 600 000 kronor från sin valfond.



Moderatkvinnorna har totalt sett betydligt mindre pengar att röra sig med jämfört med hur det sett ut historiskt. Detta beror främst på att hela det ekonomiska stödet från Moderaterna har utgått sedan 2019 samt att det mandatbaserade statliga stödet minskat sedan 2019, eftersom Moderaterna tappade 14 riksdagsmandat i valet 2018 och ytterligare två i valet 2022. Under hösten 2022 ansökte Moderatkvinnorna om ett anslag från Arvid Lindmans 60-årsfond för att täcka kostnader för tidningen Modig, och beviljades detta. Anslaget uppgår till 50 000 kr.



I övrigt hänvisas till den ekonomiska redovisningen från Moderaternas ekonomiavdelning.

## DELTAGANDE VID EVENEMANG

### ALMEDALSVECKAN

Almedalsveckan 2021 ställdes in av arrangören på grund av rådande pandemi och smittskyddsläge.

Under Almedalsveckan 2022 höll Moderatkvinnorna ett seminarium under Moderaternas dag den 4 juli. Seminariets namn var "Inget hedervärt med hedersförtryck – hur stoppar vi våldet i hederns namn?" och fokuserade på hedersrelaterat våld och förtryck av kvinnor i Sverige. Evenemanget var fullsatt och seminariet livesändades på Facebook.

Medverkande var Magnus Ranstorp, docent i statsvetenskap och rådgivare vid Centrum för totalförsvaret och samhällets säkerhet, Juno Blom, riksdagsledamot i justitieutskottet (L) och tidigare samordnare av Sveriges insatser mot hedersförtryck, Louise Meijer, riksdagsledamot i justitieutskottet (M) och Rebecca Lagh, målsägandebiträde och advokat vid Advokatbyrå

**MK**

Rebecca Lagh AB. Josefin Malmqvist var moderator.

Josefin Malmqvist medverkade vid 15 seminarier och samtal under Almedalsveckan, främst på tema jämställdhet och arbetsmarknad. Även Marianne Hennel, länskvinnans ansvarig i Kalmar, och Annsofie Thuresson, 1:e vice ordförande Moderatkvinnorna, deltog vid seminarier om bland annat barns utsatthet för kommersiell sexuell exploatering.

## **MODERATERNAS ARBETSSTÄMMA 2021**

Moderatkvinnorna har de senaste åren tagit fram genomarbetade reformer för ökad jämställdhet, med stöd i forskning och internationellt beprövad erfarenhet. Reformerna fick stort genomslag på arbetsstämman och är nu en del av Moderaternas politik, exempelvis:

- Moderaterna har för första gången ett helt avsnitt om jämställd sjukvård, med bland annat fokus på forskning om kvinnors hälsa, en moderniserad abortlagstiftning samt en förlossningsvård med hög kvalitet som präglas av kontinuitet från mödravård till eftervård.
- Reformer för mer jämställda pensioner, med förslag för att det ska bli lättare att dela på pensionen mellan gifta makar, sambos och de med gemensamma barn. Dessutom vill vi utreda hur mer av pensionen kan ingå vid bodelning.
- Asylsökande familjer ska få en social bedömning utifrån risk för hedersproblematik, en så kallad nationell hedersscreening.
- Statligt initiativ till en nationell kartläggning av hedersförtryckets utbredning bland elever på landets grundskolor och gymnasieskolor.
- Ytterligare en grad av brottet kvinnofridskränkning, för att rubricera de mest hänsynslösa och allvarliga fallen.
- Införa möjlighet att döma till vistelseförbud för brott mot närstående. Gärningsmannen ska flytta, inte brottsoffret.

För första gången någonsin presenterade Moderaterna ett jämställdhetsbokslut, på Moderatkvinnornas initiativ. Är det något vi moderater vurmar så är det fakta, att veta och mäta, för att på så sätt utveckla och blir bättre.

Genom jämställdhetsbokslutet vet vi nu hur det ser ut med jämställdheten



i vårt eget parti, värdefull kunskap för att kunna värva fler kvinnliga medlemmar och jobba för fler kvinnor på förtroendeplatser. Nästa steg i arbetet är att varje länsförbund nu uppmanas ta fram ett eget jämställdhetsboksut vartannat år.

Under stämman delade Moderatkvinnorna även Jämställdhetspriset för första gången. Syftet med priset är att uppmärksamma goda jämställdhetsinsatser inom Moderaterna och kan delas ut till exempelvis enskilda företrädare, föreningar eller organisationer på alla nivåer i partiet. Priset instiftades 2021 och delas ut vartannat år vid Moderaternas stämma. Juryn utgörs av Moderatkvinnornas styrelse.

Priset tilldelades Emilie Orring, regionstyrelsens ordförande Uppsala, med följande motivering:

*”För att på ett förtjänstfullt sätt ha klivit fram och visat ledarskap i en tid av kris. För att ha drivit reformer för ökad jämställdhet, bland annat genom en förbättrad mödrahälsovård och stärkt vårdkedja mellan graviditet, förlossning och eftervård, ett tydligt karriärsystem för kliniskt verksamma sjuksköterskor och goda arbetsvillkor. Moderatkvinnornas Jämställdhetspris 2021 tilldelas Emilie Orring.”*

## SVERIGEMÖTET

Vid Sverigemötet 2022 hade Moderatkvinnorna en monter och lanserade ett valmanifest som stakade ut riktningen för de reformer Sverige behöver för att bli mer jämställt. I detta sammanfattades Moderaternas jämställdhetspolitik och Moderatkvinnornas prioriterade frågor i valrörelsen: trygghet, ekonomi, sjukvård samt utanförskap och hedersförtryck.

Vid lanseringen anordnades tre livesända panelsamtal om jämställdhet med Moderaternas partiledare Ulf Kristersson, om trygghet med Stockholms trafikregionråd Kristoffer Tamsons och kommunpolitikern Johanna Rantsi samt om sjukvård med Moderaternas socialpolitiska talesperson Camilla Waltersson Grönvall och Skånes regionstyrelseordförande Carl-Johan Sonesson. Josefin Malmqvist modererade samtalen.

Utöver detta arrangerades även ett mingel med temat ”Moderaterna ska

vara den starkaste rösten för jämställdhet i svensk politik, men hur?”. Josefin Malmqvist modererade ett panelsamtal med Elisabeth Svantesson, första vice partiordförande, Emilie Örring, regionstyrelsens ordförande Region Uppsala och Marith Hesse, kommunstyrelsens ordförande Partille.

Vid Sverigemötet 2023 lanserades rapporten ”Så blir Moderaterna Sveriges mest jämställda parti”. Rapporten visar att det finns ett könsgap i Moderaterna. Gapet är genomgående: i väljarstöd, medlemmar och bland våra förtroendevalda. För ett parti som Moderaterna, som har ambitionen att vara Sveriges starkaste röst för frihet och jämställdhet, är det ett trovärdighetsproblem. Rapporten utgår från dagsläget men tar sikte på framtiden och syftar till att Moderaterna ska bli fler kvinnor – som väljare, medlemmar och förtroendevalda.

Moderatkvinnorna delade även ut diplom till de mest jämställda länsförbunden inom Moderaterna. I rapporten finns en ranking som utgår från tre parametrar: könsfördelningen bland medlemmar, interna uppdrag och externa uppdrag. De mest jämställda förbunden 2023 var Blekinge, Jämtland, Kalmar län, Stockholms stad och Örebro län. Bland dessa fick Örebro län allra flest poäng i alla kategorier, vilket gjorde att de tilldelades diplom på stora scenen i samband med ”M-galan”.

## KOMMUNIKATION

### NY HEMSIDA

I Moderatkvinnornas eftervalsanalysgrupps enkät angav 84 procent av de som besökt hemsidan anser att den tillgängliga informationen var tillfredställande. De synpunkter som kommuniceras i enkäten gör gällande att informationen om klimat- och skolpolitik är bristande samt att den är otydlig, inte anpassad för lokala företrädare och att Moderaternas hemsidor är svåra att hantera som besökare.

Under första halvan av 2023 lanseras en ny hemsida som skilts från Moderaternas plattform på grund av de begränsningar denna medförde. Hemsidan innehåller Moderatkvinnornas uppdrag, kontaktuppgifter och politiska ställningstaganden. Utöver detta är hemsidan sammankopplad med såväl Reformbanken som tidningen Modig på ett tydligt sätt och möjliggör

för besökare att beställa profilprodukter direkt från Moderatkvinnorna.

## **NYHETSBRIV**

Sedan juni 2019 har ett månadsbrev skickats till alla länskvinnordföranden samt vice ordföranden med information från styrelsen och kommande projekt. Länskvinnordförandena har uppmanats att skicka nyhetsbrevet vidare till sina aktiva moderatkvinnor.

Sedan 2020 har ett kvartalsbrev skickats till alla kvinnor som är medlemmar i partiet, med fokus på politiska reformer, aktuella händelser och tidningen. På grund av olika omständigheter har vissa månads- och kvartalsbrev försenats eller utgått.

I tidigare nämnd enkät angav 68,6 procent av de som fått intern information från Moderatkvinnorna anser den varit mycket eller ganska bra.

## **SOCIALA KANALER**

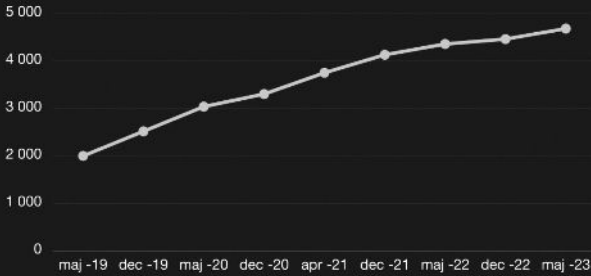
Moderatkvinnorna har fortsatt lagt stort fokus vid extern kommunikation och har främst synts på Facebook, men även i övriga digitala kanaler. För god kontinuitet och planering av inlägg kring större händelser har en publiceringskalender använts.

Spridningen av Moderatkvinnornas inlägg på Facebook har ökat stadigt. Under valrörelsen genomfördes ett medvetet arbete för att regelbundet publicera inlägg om Moderaternas politik. Inläggen på Facebook har annonserats i varierande utsträckning. Syftet med annonseringen var att nå nya målgrupper och öka synligheten, snarare än att öka antalet interaktioner.

Om man ser till Moderatkvinnornas inlägg med störst spridning så är interaktionen med dessa i paritet med partiets inlägg generellt, trots att Moderaterna har 120 000 fler följare.

## Antalet följare på Facebook

Från maj 2019 till maj 2023.



Utöver regelbundna politiska inlägg har även inlägg kopplade till specifika dagar tagits fram, exempelvis internationella kvinnodagen, internationella dagen mot mäns våld mot kvinnor, alla hjärtans dag och internationella dagen mot kvinnlig könsstympning.

Facebookgruppen Pepp-grupp för Moderatkvinnorna har fortsatt använts av såväl styrelsen som av medlemmar. I skrivande stund har gruppen drygt 1100 medlemmar. I gruppen har digitala föredrag genomförts, bland annat utbildning i fotografering och sociala medier med Klara Söderberg, digital specialist på Moderaternas kommunikationsavdelning, om opinionsbildning i sociala medier med Susanna Silfverskiöld, medarbetare på Moderaternas kommunikationsavdelning, om medlemsvärvning med Douglas Thor, Moderata Studenters riksordförande, och om hur vi ska vinna S-kvinnor i riksdagsvalet 2022 med Sofie Viklund, medarbetare Moderaterna.

Bland respondenterna i Moderatkvinnornas eftervalsanalysgrupps enkät som hade kännedom om "Pepp-grupp för Moderatkvinnorna" anser 61,7 procent att den är ganska eller mycket bra. Bland de fritextsvar som inkommit anger övriga att de inte är särskilt aktiva på Facebook eller i gruppen samt att de önskar mer aktivitet i gruppen.

Facebookgruppen MQ *Länsvinnordförande* finns fortsatt för intern

kommunikation med länskvinnorordföranden, vice och styrelsen.

Moderatkvinnornas närvaro på Instagram har successivt utökats och kontot följs i skrivande stund av 1801 andra konton. Inläggen på Instagram är av lite annan karaktär än de på Facebook, på Instagram varvas politiska budskap med kampanjbilder och interna angelägenheter.

Utöver detta publicerades även politiska artiklar från tidningen Modig i tidningens kanaler på både Facebook och Instagram. Även dessa inlägg annonserades i varierande utsträckning på Facebook under valrörelsen.

Endast 5,7 procent (10 av 177 respondenter) anser att Moderatkvinnornas sociala medier varit ganska eller mycket dåliga.

Under år 2020 producerade Moderatkvinnorna en dokumentärserie i fem delar, "Uppdrag: Jämställdhet", som ligger på YouTube. Syftet med filmerna var att ta tempen på jämställdheten i Sverige och experter intervjuades inom fem utvalda områden. Eftersom filmerna bedömdes vara fortsatt aktuella beslutades att annonsera fyra av filmerna under valrörelsens slutskede.

Kanalen fick cirka 27 000 visningar under perioden 24 augusti till 11 september 2022 och filmerna exponerades 475 000 gånger. Filmen om ägande annonserades med dubbelt så mycket pengar som övriga.

## **TRADITIONELL MEDIA**

Stora mediehändelser under perioden inkluderar Moderaternas arbetsstämma 2021, lanseringen av Moderatkvinnornas eftervalsanalys och offentliggörandet av förslaget till nya stadgar.

Moderatkvinnornas ordförande Josefin Malmqvist har fått stor uppmärksamhet i redaktionell media, och bland annat medverkat i Ekot i SR P1, SVT Aktuellt, SVT Morgonstudion, Agenda, men även med debattartiklar i bland annat Dagens Nyheter, Svenska Dagbladet, Aftonbladet och Expressen.

Under perioden 22 maj 2021 till 12 maj 2023 genererades 1472 pressträffar för Moderatkvinnorna.



**MK**

## TIDNINGEN MODIG

Tidningen utkommer i fyra nummer per år, och första numret utkom i juni 2020. Syftet är att öka kunskapen om samhällsproblem som kvinnor upplever samt att ge fler skickliga kvinnliga skribenter en plattform för att skriva.

Under 2021 framställdes två nummer efter stämman. Det första fokuserade på trygghet och Moderaternas höstbudget. Det andra numret fokuserade på kvinnor som krossar glastak – inom alla olika delar av samhället.

Det första numret 2022 fokuserade på säkerhetspolitik, såväl extern som intern. Det framställdes särskilt två valnummer i syfte att rusta valarbetare och diversifiera valmaterialet. Inför produktion och publicering inhämtades önskemål hos partiorganisationen avseende innehåll och storlek på upplagan. Fokus för dessa nummer låg vid de sakfrågor som redaktionen bedömde vara viktiga i valet, exempelvis plånboksfrågor, vård, trygghet och den gröna omställningen. Därutöver prioriterades frågor som var viktiga för Moderaternas vertikala målgrupper, exempelvis jakt, skogsbruk och bränslepriserna. Antalet sidor utökades för nummer 3/2022 från 24 till 32. Årets sista nummer fokuserade på de moderata framgångarna runt om i landet, allt ifrån historiska maktövertaganden till Tidöavtalet och höstbudgeten.

2023 års första nummer fokuserade på det svenska EU-ordförandeskapet och framåtsyftade eftervalsanalys. Årets andra nummer handlade till stor del om Moderatkvinnornas stämma, jämställdheten inom Moderaterna och det remissförslag stadgekommittén skickade ut i mars 2022.

Under hösten 2022 ansökte Moderatkvinnorna om ett anslag från Arvid Lindmans 60-årsfond för att täcka kostnader för tidningen Modig, och beviljades detta. Anslaget uppgår till 50 000 kr.

Tidningen trycks i en upplaga om cirka 3500 exemplar, och skickas till ledande moderater, ledarskribenter och andra som valt att prenumerera på tidningen via hemsidan. Antalet prenumeranter har ökat för varje nytt nummer.

Därutöver läses tidningen digitalt på dess hemsida, tidningenm.se, där enskilda artiklar publiceras och hela tidningen kan läsas digitalt som en bläddringsbar PDF.

För att ytterligare öka spridningen av artiklarna i tidningen, och synligheten för de skribenter som valt att skriva i tidningen, så har tidningen egna Facebook- och Instagram-konton där samtliga artiklar delas.

Till de som valt att prenumerera på tidningen digitalt skickas ett nyhetsbrev med länk till tidningens hemsida.

Föreningen Moderatkvinnorna äger utgivningsbeviset till tidningen Modig. Föreningens styrelse är densamma som Moderatkvinnornas.

I redaktionen för tidningen har följande personer ingått: Josefin Malmqvist (chefredaktör och ansvarig utgivare), Susanne Ydstedt, Cecilia Löfgreen, Joline Göttfert, Hanna Dalhusen, Ida Dahlgren, Pernilla Ohlin Beji och Nelly Åkesson.

I den enkätundersökning som Moderatkvinnornas eftervalsanalysgrupp genomförde uppgav 3,4 procent av det totala antalet respondenter att tidningen är ganska eller mycket dålig och 14 procent visste inte att den fanns. Bland de som visste att den finns, angav 62,5 procent att den är ganska eller mycket bra. Ungefär samma andel angav att de haft nytta av tidningen i sina uppdrag och kampanjarbetet, exempelvis genom att bidra med ny kunskap.

## **AKTION MKF**

Aktion MKF är Moderatkvinnornas spetsutbildning som har genomförts sedan 70-talet och är en utbildning som många av Moderaternas ledande kvinnliga företrädare gått. Utbildningen pågår under 2,5 år och fördelas på fem utbildningstillfällen. Varje år startar en ny grupp bestående av ungefär 20 deltagare. Därmed är två till tre grupper i gång parallellt hela tiden. Antagningen till Aktion MKF beslutas av Moderatkvinnornas nationella styrelse efter nomineringar av länsförbunden.

Utbildningen innehåller moment där deltagarna stötts i att skapa ett gemensamt nätverk tillsammans som ska hålla över tid. Aktion MKF ger deltagarna verktyg för politikutveckling, strategisk kommunikation, ledarskap

samt tillfällen där man lär sig av varandra och breddar sitt nätverk.

Under utbildningens gång förväntas deltagarna arbeta med olika hemuppgifter mellan varje utbildningstillfälle och utbildningen har avslutats med en studieresa till Bryssel. Det har skett en uppdatering av de talare som medverkar i utbildningen. En målsättning har varit att ständigt utvärdera både innehåll och de talare som används för att utbilda grupperna, allt för att utbildningen ska vara ständigt aktuell och ge deltagarna maximal utveckling.

På grund av pandemin har flera utbildningstillfällen antingen skjuts upp eller genomförts delvis digitalt, särskilt grupperna 27, 28, 29 och 30 påverkades av detta.

Ansvariga för planering och genomförande av Aktion MKF har varit Caroline Högström, styrelsen, Joanna Sjölander, styrelsen och Ulrica Dakouri, Skåne.

## **REFORMBANKEN**

För att kunna underlätta för kommuner och regioner att hitta bland de reformer som togs fram i vårt reformarbete, men också för att kunna lyfta goda exempel runt om i Sverige, togs en reformbank fram. Arbetet pågick i projektform under ledning av Annsofie Thuresson. Det tryckte även upp en reformhandbok baserat på reformbanken, och både boken och banken lanserades på arbetsstämman i Helsingborg 2021. När reformbanken lanserats gick den över till underhåll och det arbetet leds av Johanna Rantsi. På [www.reformbank.se](http://www.reformbank.se) finns ungefär 50 olika reformer och goda exempel från hela Sverige samlade för vem som helst att använda och inspireras av. Reformerna finns för såväl lokal, regional och nationell nivå och kan anpassas utifrån olika lokala förutsättningar. Hela eller delar av materialet har använts i valmaterial under valrörelsen och varit möjlig inspiration till valmaterial för enskilda moderatkvinnor likväl för moderatkvinnoföreningar. Efter valet finns reformerna fortsatt tillgängliga att använda fritt, både om du sitter i majoritet och i opposition, då reformerna tar hänsyn till båda delar och ger dig tips på hur du kan genomföra reformer.

En utmaning under året har varit att få in nya reformer i reformbanken från föreningar och enskilda. Inga sådana har inkommit.



Från styrelsen har Johanna Rantsi varit huvudansvarig och Annsophie Thuresson delansvarig.

## **MENTORSKAPSPROGRAM**

Mentorskapsprogrammet syftar till att säkra kunskap, kompetens och erfarenhet inom Moderaterna och under verksamhetsåret 2022 startades den fjärde omgången av programmet. Mentorskapet pågår under ett år och är en del i Moderatkvinnornas arbete för att bidra till att Moderaterna får fler kvinnor på ledande positioner. Efter ett ansökningsförfarande antogs 17 adepter, vilka parades ihop med varsin mentor.

Den 18 maj 2022 arrangerades en kombinerad uppstarts- och avslutningsträff i Timbros lokaler på Kungsgatan 60, Stockholm. Vid träffen deltog Elisabeth Svantesson, första vice partiordförande, Mikaela Waltersson, regionstyrelsens ordförande Halland, och Ylva Pettersson, kommunstyrelsens ordförande Skövde, i ett panelsamtal som modererades av Josefin Malmqvist.

Under 2023 startades den femte omgången av programmet. Efter ansökningsförfarandet antogs 13 adepter, vilka parades ihop med varsin mentor. Den 29 mars arrangerades en kombinerad uppstarts- och avslutningsträff i Frejasalen i riksdagen. Vid träffen deltog Maria Malmer Stenergard, migrationsminister, och Catharina Elmsäter Sward, vd Byggföretagen, och talade för deltagarna.

Från styrelsen har Johanna Hornberger varit huvudansvarig och Ida Eriksson, länskvinnoodförande Kronoberg, har varit delansvarig.

## **FÖRENINGSTÖD**

Många som väljs till uppdrag som länskvinnoodförande eller MK-ansvarig i styrelse kan behöva guidning i sitt nya uppdrag. Genom att ha en handbok tillgänglig i samband med att nya moderatkvinnor väljs till dessa uppdrag säkerställer vi att de får nödvändig information samt skapar förutsättning för en välfungerande verksamhet.


**MK**

Den kan även vara verkningsfull i det fortsatta arbetet då våra företrädare kan slå i denna för inspiration. Handboken är ett sätt att skapa ett lättillgängligt verktyg i det vardagliga politiska arbetet, få råd och tips samt sprida goda exempel.

I juni 2020 presenterades handboken och finns tillgänglig på Moderaternas intranät. Under 2021-2023 har den uppdaterats. Avsikten har varit att trycka den i begränsad upplaga för att skicka ut till länskvinnordförande och MK-ansvariga runt om i landet.

Utöver detta finns många andra projekt som tangerar föreningsstöd, exempelvis utbildningar, vilka redovisas separat. Anna-Lena Holberg har varit huvudansvarig för projektet och Helena Storckenfeldt, länskvinnordförande Halland, har varit delansvarig.

## **KAMPANJ**

På grund av pandemin var kampanjaktiviteter svåra att genomföra innan 2022. Förberedelser inför valåret har påbörjades tidigt, genom att inventera platser för kampanjer som kunde genomföras sommaren 2022, där Moderatkvinnorna kan bistå och förstärka lokala och regionala kampanjaktiviteter. Prioritering och planering av platser och teman sker närmare valet, med stöd i opinionsundersökningar och i samråd med partiets övergripande planering. Under våren 2022 arrangerades en nationell värvarvecka där förbunden tävlade mot varandra i antal värvningar. Förbunden tävlade två och två mot varandra, och delades in utifrån lika förutsättningar så som storlek med mera. Elin Petersson, styrelsen och Anna Danielsson, länskvinnordförande i Örebro, har varit ansvariga.

## **TALARBANK**

Inom Moderaterna finns väldigt många kunniga personer som besitter stor kompetens gällande jämställdhetspolitik. Genom att samla kompetensen och göra den lättillgänglig för föreningar, kretsar och förbund säkerställer vi att kompetensen tillvaratas och förs vidare.

Många moderatkvinnor runt om i landet upplever det vara svårt att veta vem man kan höra av sig till för att hålla talarpass eller utbildningar som är relaterade till jämställdhet. Talarbanken är dels ett sätt att göra det lättare för utbildningsansvariga att hitta kompetensen, dels att ge dem inspiration till utbildningarna.

Med anledning av detta har en lista på namn och ämnen upprättats. Både företrädare från partiet och utanför partiet ingår i denna och de är indelade i "sakområden". Talarbanken kommer inom kort tillgängliggöras på Moderaternas intranät.

Från styrelsen har Elin Petersson varit huvudansvarig och Johanna Rantsi delansvarig.

## **JÄMSTÄLLDHETSRESAN**

Jämställdhetsresan startade under 2019. Det är en turné som ska besöka samtliga förbund i syfte att lyssna in hur medlemmar och medborgare upplever jämställdheten inom partiet och i sitt län. Tyvärr satte pandemin käppar i hjulet, vilket gjorde att Jämställdhetsresan inte kunde återupptas förrän 2022.

Turnén har i huvudsak genomförts av ordförande Josefin Malmqvist, och övriga i styrelsen har bjudits in att delta när möjlighet funnits. Lokala program har länskvinnorordförandena stått för.

Följande platser besöktes under 2022: Jönköping, Örebro, Gällivare, Mantorp, Göteborg, Falkenberg, Karlskoga, Karlskrona och Malmö.

## **MODERATERNAS STADGEKOMMITTÉ**

I januari 2020 fattade partistyrelsen beslut om att tillsätta en stadgekommitté som, bland annat, fick i uppdrag att "genomföra en bred och i partiorganisationen förankrad stadgeöversyn för Moderaterna". I direktivet till kommittén framgår att man ska se över nätverkens status i partiorganisationen, men att uppdraget är förutsättningslöst. Tyvärr har kommittén valt att gå vidare med ett förslag som Moderatkvinnorna inte kan ställa sig bakom eftersom det innehåller omotiverade inskränkningar av Moderatkvinnornas inflytande inom Moderaterna, på samtliga nivåer: i valberedningar, arbetsutskott, som ombud till stämmor med mera.

Eftersom Moderatkvinnornas representant, Annsofie Thuresson, enbart varit adjungerad i stadgekommittén har denna ingen rösträtt och kan inte reservera sig mot beslutet att skicka förslaget på remiss, men har skickat en protokollsanteckning till kommittén.


 MK

Trots att Moderatkvinnorna sökt en konstruktiv dialog har stadgekommitténs förslag nu skickats ut till alla förbund och sidoorganisationer på remiss. Moderatkvinnorna har uppmanat styrelsen, länskvinnoodförandena och andra engagerade inom Moderaterna att delta i remissen och ge sin syn på förändringarna. Huvudansvarig för arbetet har Annsophie Thuresson varit.

## **NÄTVERKSTRÄFFAR**

Att stärka nätverk inom olika delar av Moderaterna är viktigt för att kvinnor ska få möjlighet att utbyta erfarenheter och stötta varandra.

### **NÄTVERKSTRÄFFAR INOM PARTIET**

Genom att arrangera nätverksträffar ska Moderatkvinnorna ska samla kvinnor i partiet som har liknande uppdrag för att utbyta erfarenheter och stärka varandra i sina roller. Detta är ett sätt att bredda nätverket av kvinnor i partiet. Nätverksträffarna syftar ytterst till att Moderaterna ska få fler kvinnor på ledande uppdrag.

Under hösten 2022 genomfördes en träff med kvinnorna i riksdagsgruppen. Vid träffen talade Karin Enström, partisekreterare Moderaterna, för deltagarna om det minskade väljarstödet bland kvinnor och Moderaternas kommande handlingsprogram. Josefin Malmqvist anordnade en informell workshop där deltagarna fick inkomma med svar på frågan ”Vad bör Moderaterna göra för att få ett större väljarstöd bland kvinnor?”. Planen var att genomföra motsvarande nätverksträffar med kommunalråd och regionråd i anslutning till rådskonferenserna, men eftersom Moderatkvinnorna inte har fått information om inplanerade rådsträffar har detta inte kunnat genomföras. Från styrelsen har Josefin Malmqvist och Marie Oudin varit ansvariga.

### **SAMARBETE MED KVINNOFÖRBUND**

Under våren 2022 skrev Moderatkvinnornas ordförande Josefin Malmqvist en debattartikel i Dagens Industri om Nato tillsammans med Sofia Jarl, ordförande Centerkvinnorna, Sarah Kullengren, ordförande Kristdemokratiska kvinnoförbundet, och Cecilia Elfving, ordförande Liberala kvinnor.

I januari 2023 träffade Josefin Malmqvist Sarah Kullgren och Cecilia Elfving för ett samtal om framtida samarbeten. Uppföljningsmöte är inplanerat.

## VALRÖRELSE

Den valstrategi Moderatkvinnorna arbetat efter gick ut på att understödja och komplettera Moderaternas valkampanj mot kvinnor. Moderatkvinnorna har fått tillgång till en väldigt begränsad mängd undersökningar av partiorganisationen, vilka använts som underlag för valrörelsen.

Tyngdpunkten låg vid att ta fram politiska förslag och att understödja partiets kampanjaktiviteter, snarare än att arrangera egna kampanjer. Arbetet kan delas upp i tre delar: politik, kunskapsspridning och kampanjstöd.

Efter valet tillsatte Moderatkvinnornas styrelse en eftervalsanalysgrupp som utvärderat Moderatkvinnornas valrörelse. Arbetsgruppen skickade ut en eftervalsenkät till förstanamn i kommuner och regioner, förbundsordföranden, länskvinnoodföranden, vice länskvinnoodföranden och moderatkvinnooansvariga i kommuner. Enkäten bestod av två delar som riktade sig till alla respondenter: Moderaternas valrörelse och valresultatet samt Moderatkvinnornas arbete i förhållande till valet (21 frågor). Avslutningsvis fanns en del som riktade sig till de som hade uppdrag inom ramen för Moderatkvinnorna (5 frågor). Enkäten hade 177 respondenter.

## VALMANIFEST

Vid Sverigemötet 2022 lanserades ett valmanifest som stakade ut riktningen för de reformer Sverige behöver för att bli mer jämställt. I detta sammanfattades Moderaternas jämställdhetspolitik och Moderatkvinnornas prioriterade frågor i valrörelsen: trygghet, ekonomi, sjukvård samt utanförskap och hedersförtryck.

Vid lanseringen anordnades tre livesända panelsamtal om jämställdhet med Moderaternas partiledare Ulf Kristersson, om trygghet med Stockholms trafikregionråd Kristoffer Tamsons och kommunpolitikern Johanna Rantsi samt om sjukvård med Moderaternas socialpolitiska talesperson Camilla Waltersson Grönvall och Skånes regionstyrelseordförande Carl-Johan Sonesson. Josefin Malmqvist modererade samtalen.

Endast 1,7 procent av respondenterna i eftervalsenkäten ansåg att valmanifestet var mycket eller ganska dåligt. Den kritik som framkommer är att det är relativt få som har möjlighet att närvara vid Sverigemötet samt att valmanifestet var tungläst. 83,6 procent hade tagit del av valmanifestet och av dessa ansåg 79 procent att den var ganska eller mycket bra.

Att relativt få partimedlemmar har svårt att närvara vid Sverigemötet kan Moderatkvinnorna inte påverka men genom de livesända panelsamtalen beredde organisationen möjlighet för så många som möjligt att ta del av informationen. Ansvarig från styrelsen var Josefin Malmqvist.

### **KANDIDATSKOLA: JÄMSTÄLLDHET**

Under våren 2022 producerades en digital utbildningsserie för moderata företrädare i moderat jämställdhetspolitik. Utbildningen syftade till att öka kunskapen om jämställdhetspolitik, att fler kampanjarbetare skulle känna sig bekväma att prata om ämnet och att fler skulle kunna besvara frågor kring det.

Elisabeth Svantesson, ekonomisk-politisk talesperson, talade om ekonomisk politik, Louise Meijer, riksdagsledamot i justitieutskottet, talade om trygghetsfrågor och Emilie Orring, regionstyrelsens ordförande i Uppsala län, talade om kvinnosjukvård.

24,3 procent av respondenterna i eftervalsenkäten angav att de inte visste att utbildningen fanns och 37,3 procent att de inte sett den. Bland de som faktiskt sett den anger 82,3 procent att den var ganska eller mycket bra. Ingen angav att den var ganska eller mycket dålig.

Således kan man konstatera att kandidatskolan varit uppskattad bland de som sett den, men att den behöver nå ut till fler medlemmar i Moderaterna. Från styrelsen var Annsophie Thuresson huvudansvarig och Elin Petersson delansvarig.

### **VALUPPTAKT**

Den 2 juli anordnades en valupptakt i centrala Stockholm för att markera starten på valrörelsen och peppa i gång moderatkvinnor från hela landet. Under dagen deltog omkring 100 personer och det arrangerades ett flertal panelsamtal om aktuella ämnen. Moderatörer var Josefin Malmqvist och Johanna Rantsi. Talarna och ämnena var följande:

### Hälsningar

- Erna Solberg, partiledare Höyre och tidigare statsminister i Norge
- Elina Valtonen, vice partiledare Kokoomus och ordförande Finlands Nato-delegation
- Kim Nilsson, ordförande Öppna Moderater

### Talare

- Ulf Kristersson, partiledare Moderaterna
- Så vinner vi valet – Gunnar Strömmer, Moderaternas partisekreterare
- Så vinner vi seniorerna i höstens val - Margareta Pålsson, ordförande Moderata Seniorer
- Så vinner vi Sveriges unga kvinnor – Matilda Ekeblad, förbundsordförande Moderata Ungdomsförbundet
- Så ska utrikesfödda kvinnor komma i jobb – Benjamin Dousa, VD Timbro

### Panelsamtal

- Så ska vi styra Sverige efter valet i höst – Ulrica Schenström, tidigare statssekreterare, Karin Enström, tidigare statsråd, och Anna Pettersson Westerberg, chef Moderaternas riksdagskansli, modererades av Josefin Malmqvist
- Hur ska Sverige åter bli ett tryggt land? – Fredrik Kärrholm, tidigare polis och riksdagskandidat, och Olga Persson, generalsekreterare Unizon, modererades av Johanna Rantsi
- Så tar vi tempen på jämställdheten i verkligheten – Anna Danielsson, länskvinnoodförande Örebro län, och Marianne Hennel, länskvinnoodförande Kalmar län, modererades av Annsophie Thuresson
- •Hur står det till med sjukvården för kvinnor? – Charlotte Broberg, serviceregionråd Stockholms län, Anna Nordqvist, oppositionsregionråd Örebro län och Vincent Flink Amble-Ness, frilansskribent och läkarstudent, modererades av Anna-Lena Holberg
- Hur står det till med jämställdheten i Europa? – Boriana Åberg, riksdagsledamot, Jelena Drenjanin, ordförande SKR:s EU-beredning, och Jessica Polfjärd, europaparlamentariker, modererades av Helena Storckenfeldt

I utvärderingen av valupptakten angav 96 procent av respondenterna att de tyckte valupptakten var bra eller mycket bra.

## VALTURNÉ

Under sommaren 2022 genomfördes flera nedslag runt om i landet. Vi förstärkte partiets redan planerade kampanjer med företrädare från Moderatkvinnorna.

Under en månads tid, från Almedalsveckan till Prideparaden i Stockholm, genomförde Moderatkvinnorna en valturné. Syftet var inte att arrangera egna kampanjer eller ha en lika omfattande turné som exempelvis Moderata Ungdomsförbundet, utan att stötta kampanjer som var inplanerade sedan tidigare och lokala företrädare i kampanjarbetet, samt sprida kunskap om moderat jämställdhetspolitik i hela landet.

Flera nationella företrädare för Moderatkvinnorna besökte stora evenemang i Norrbotten, Kronoberg, Kalmar, Västra Götaland, Skåne och Stockholm i en ambition att täcka norra, södra, mellersta, östra och västra Sverige. Moderatkvinnorna hade även en projektanställd på heltid för att organisera och genomföra turnén.

27 procent av respondenterna som är länskvinnoodföranden eller moderatkvinnansvariga i föreningar kände inte till valturnén och 24,3 procent hade ingen åsikt om huruvida den var bra eller inte. Av de som kände till den och faktiskt hade en åsikt angav mer än hälften att den var ganska eller mycket bra. Bland fritextsvaren framgick att respondenterna tyckte att fler platser borde besökts. I efterhand går det att konstatera att turnén borde ha planerats i ett tidigare stadie för att kunna annonseras bland medlemmar i Moderaterna, möjliggöra för fler att ansluta och få större genomslag. Elin Petersson var huvudansvarig och Anna Danielsson, länskvinnoodförande Örebro län, var delansvarig.

## KAMPANJMATERIAL

En kampanjfolder togs fram och skickades ut till alla förbund under sommaren 2022 efter deras egna önskemål. Totalt skickades cirka 40 000 foldrar ut till föreningar och förbund. Kampanjfoldern innehöll i huvudsak samma budskap som valmanifestet, men var paketerat annorlunda för att vara mer användbart i valrörelsen och mer tillgängligt för väljare.



27 procent av respondenterna i eftervalsenkäten hade inte sett kampanjfoldern. Av de som hade sett den ansåg 82,9 procent att den var ganska eller mycket bra. I fritextrutan med möjlighet att förmedla generell information till valutvärderingsgruppen får foldern beröm. En respondent skriver att "Foldern jämställdhet är frihet var den absolut bästa foldern under valrörelsen. Den fungerade jättebra till unga kvinnor, inte samma effekt på medelålders och uppåt." Nästan hälften av alla respondenter som är länskvinnoodföranden eller moderatkvinnoansvariga i föreningar har använt foldern vid någon kampanj.

Moderatkvinnorna gjorde även en gemensam beställning hos Master Design av kampanjkläder och profilprodukter där länskvinnoodförandena och moderatkvinnor från hela landet fick beställa via Moderatkvinnorna, i syfte att pressa priserna. Antalet produkter var få eftersom de skulle vara användbara och ha en tydlig koppling till den politik Moderaterna gick till val på. Tryckeriet var försenade med leveransen av produkterna, och arbetsgruppen anser att det hade varit önskvärt om de levererats i tid för valturnén. Om så varit fallet hade dessa kunnat få ännu större genomslag. Josefin Malmqvist var huvudansvarig.

## JÄMSTÄLLDHET I VERKLIGHETEN

Jämställdhet i verkligheten var ett verksamhetsbesöksprojekt som syftade till att underlätta och uppmuntra för förtroendevalda kvinnor runt om i landet att genomföra verksamhetsbesök på utvalda teman. Syftet med besöken var att samla kunskap om samhällsproblem inom valda områden, och samtidigt få tillfälle att berätta om Moderaternas politik på området. Moderatkvinnorna hade en anställd på deltid med ansvar för projektet.

33 kvinnor blev utvalda att delta i projektet och de gjorde besök inom områdena jobb/företagande/ekonomi och trygghet. Dessa områden valdes ut för att de var prioriterade av Moderaterna och väljare som är kvinnor. I samband med projektstarten togs det fram tackkort och Canva-mallar som deltagarna kunde använda efter besöken.

En digital uppstartsträff genomfördes, där Jessica Drougge från Svenskt Näringsliv talade om hur man får till ett bra verksamhetsbesök, Tobias Holdstock, Näringslivets Mediaservice, talade om hur man når ut i sociala medier med sina besök och Klara Söderberg från Moderaternas kommunikationsavdelning utbildade deltagarna i Canva.

Bilder från besöken publicerades i Moderatkvinnornas sociala medier för att uppmärksamma projektet och ge synlighet åt företrädarna. En digital enkät togs fram för återkoppling efter besöken.

67,5 procent av respondenterna som är länskvinnnoordföranden eller moderatkvinnoansvariga i föreningar kände till projektet Jämställdhet i verkligheten. 58,4 procent av de som kände till projektet tyckte att det var ganska eller mycket bra. Det anfördes att projektet bör båda fortsätta och utvecklas.

Projektet verkar ha fungerat väldigt bra på vissa platser och mindre bra på andra. I enkäten och djupintervjuerna framgår att vissa använt det flitigt i sina förbund. Några förbund har använt Moderatkvinnornas grundidé och ytterligare vidgat projektet, exempelvis Kalmar län. Josefin Malmqvist var huvudansvarig.

## **KOMMUNIKATION**

Moderatkvinnornas kommunikationsstrategi i valrörelsen fokuserade dels på att understödja partiets kampanj, dels på att komplettera de delar där kommunikationen mot kvinnor bedömdes behöva förstärkas. Eftersom det är Moderaterna väljare kan rösta på lades ett större fokus på att understödja partiet och att kommunicera partiets förslag än på kommunikation av Moderatkvinnornas politik.

I enlighet med Moderatkvinnornas valmanifest prioriterades budskap om trygghet, ekonomi och vård och det fanns en kommunikationsplan för hela sommaren fram till valrörelsen. Två kommunikatörer var rekryterade på deltid för att hantera sociala medier och press. Av olika anledningar efterlevdes inte kommunikationsplanen, vilket gjorde att aktiviteten i sociala medier blev lägre än planerat.

Eftersom Moderatkvinnornas uppdrag är att vinna väljare åt Moderaterna prioriterades inte traditionell media av Moderatkvinnorna i valrörelsen. Detta för att Moderaternas pressavdelning ska prioritera partiets frågor. Några aktiviteter fick trots det genomslag.

I valrörelsens slutskede, den 31 augusti, beslutade Moderatkvinnornas styrelse att omfördela resurser till en digital marknadsföringskampanj. Detta berodde på att opinionsmätningarna visade att Moderaterna fortsatt hade svårt att nå kvinnor med blockbytartendenser, samtidigt som Moderatkvinnorna prognosticerade ett stort överskott då kostnaderna för valturnén, internetreklam samt övriga kostnader inom PR och kommunikation beräknades bli lägre än budgeterat. Moderatkvinnorna valde då att göra ett avsteg från den initiala strategin att främst understödja partiets kampanj, för att i stället själva direkt rikta sig mot väljare.

Följaktligen kontaktades Moderaternas mediebyrå Verve för att snabbt utforma en kampanj specifikt mot kvinnor med blockbytartendenser. Kampanjerna startade den 2 september och avslutades på valnatten. Målsättningen med kampanjerna för Moderatkvinnorna var att nå kvinnor med blockbytande tendenser, det vill säga kvinnor som övervägde att rösta på Socialdemokraterna eller Centerpartiet. Genom rådgivning av Moderaternas kommunikationsavdelning och tillgängliga opinionsundersökningar identifierades budskap och geografisk avgränsning som riktade sig mot blockbytande kvinnor. Fyra olika huvudbudskap valdes ut: trygghet, sjukvård, ekonomi och jämställdhet är frihet.

Trots kampanjens korta tid visades annonserna 2,87 miljoner gånger för våra prioriterade målgrupper. 6 100 personer valde att klicka på annonserna och kom då vidare till speciella landringssidor med öronmärkt information utifrån annonsens innehåll och geografi. Mer information om den digitala marknadsföringskampanjen står att finna i Moderatkvinnornas eftervalsanalys.

## EFTERVALSANALYS

Den 18 september tillsatte Moderatkvinnornas styrelse en eftervalsanalysgrupp med uppdrag att utvärdera såväl Moderatkvinnornas valrörelse som Moderaternas resultat bland kvinnor i riksdagsvalet 2022. Gruppen bestod av Ida Eriksson (ordförande), Kronoberg, Viktoria Jansson (Västernorrland), Johanna Hornberger (Stockholms län), Helena Storckenfeldt (Halland) och Hanna Dalhusen, sekreterare. Moderatkvinnornas eftervalsanalys konstaterade att Moderaternas väljarstöd bland kvinnor sjönk för tredje valet i rad. Väljarstödet bland män låg kvar på 21 procent, likt i valet 2018, medan partiets tapp utgörs av kvinnor: från 19 till 17 procent.


 MK

Moderatkvinnornas eftervalsanalys pekar ut tre huvudsakliga områden där strategin behöver förändras:

1. Prioritera sakfrågor som både män och kvinnor tycker är viktiga I den Novusundersökning Moderatkvinnorna beställt svarade kvinnor i signifikant högre grad än män att sjukvård (46 procent), skola och utbildning (34 procent) och klimat- och miljö (32 procent) haft störst betydelse i val av parti i riksdagsvalet. Enligt SVT:s Valu är samtidigt andelen väljare som tycker att Moderaterna har bäst politik i dessa frågor låg: sjukvård (10 procent), skola (12 procent) och miljö- och klimat (12 procent)

.– Att ha så lågt förtroende i halva väljarkårens viktigaste frågor är inte hållbart. Inom flera av dessa områden har Moderaterna väl genomarbetade politiska förslag, men vi behöver berätta om dem. Inom andra områden behöver vi göra vår hemläxa för att fortsätta utveckla politiken, säger Josefin Malmqvist.

2. Den hårda kommunikationen och tonaliteten behöver nyanseras I Novusundersökningen svarade kvinnor (på en fritextfråga) att de uppfattade partiets kommunikation och företrädare i valrörelsen som "aggressiva" och "hårda". Samtidigt uppgav män i större utsträckning att de uppfattade den som "populistisk" och "rak". När vi frågade: "Finns det någon fråga där du i grunden håller med Moderaterna, men där du tycker att förslagen eller retoriken är alltför långtgående?" dominerade kriminalitet, invandring och integration de öppna svaren.

Moderaterna bör fortsatt prata om "hårda" frågor, men på ett sätt så att kvinnor och män känner igen sig.

3. Hitta ett hållbart förhållningssätt till Sverigedemokraterna Novusundersökningen visar att kvinnor i signifikant lägre grad än män tycker att närmandet till Sverigedemokraterna varit positivt. I valanalysen konstateras att medan Moderaterna har enats om Tidöavtalet med SD måste partiet också våga prata om skillnaderna mellan partierna. Valanalysen presenterades på Dagens Industris debattsida av Josefin Malmqvist, ordförande Moderatkvinnorna och Ida Eriksson, ordförande Moderatkvinnornas eftervalsanalysgrupp.

Eftervalsanalysgruppen konstaterar att Moderatkvinnornas interna valstrategi var väl genomtänkt. Insatsen under valrörelsen har varit väldigt framtung, samtidigt som det genomfördes insatser även i slutskedet av valrörelsen. Eftervalsanalysgruppens samlade bedömning är att Moderatkvinnorna har byggt upp en väl fungerande organisation som genomfört en bra valrörelse med de medel som fanns till förfogande, även om vissa delar kan förbättras till kommande valrörelser. I övrigt hänvisas till Moderatkvinnornas eftervalsanalys, som finns tillgänglig på Moderatkvinnornas hemsida.

## REPRESENTATION I OLIKA PARTIORGAN

Valda representanter för Moderatkvinnorna i olika partiorgan:

### Partistyrelsen

Ordinarie	Josefin Malmqvist (även AU)
Ersättare	Annsophie Thuresson, Anna-Lena Holberg

### Partiets valberedning

Ordinarie	Noria Manouchi
Ersättare	Ewa Thalén Finné

### Europaparlamentsvalets valberedning

Ledamot	Noria Manouchi
---------	----------------

### Stadgekommitté för revidering av partiets stadgar 2023

Adjungerad	Annsophie Thuresson
------------	---------------------

## MODERATKVINNORNAS REPRESENTATION I ORGANISATIONER UTANFÖR MODERATERNA

### STIFTELSEN FISTULASJUKHUSET HAMLIN FISTULA

Stiftelsen bildades 23 september 1988 att utan vinstsyfte stödjade Fistulasjukhuset i Addis Abeba, Etiopien. Sjukhuset behandlar förlossningsskadade kvinnor, utför forskning om fistulaskador och behandlingsmetoder av dessa. Sjukhuset ansvar även för Hamlin College of Midwives (Midwifery College), som utbildar barnmorskor.

Under 2022 valdes Alexandra Anstrell till vice ordförande i styrelsen.

Tidigare var Marie Oudin ledamot, men bytte plats med Alexandra Anstrell och blev ersättare på grund av tidsbrist. Vid årsmötet 2023 valdes Ann-Sofie Lifvenhage till vice ordförande och Anna-Lena Holberg till ersättare i styrelsen.

## **KSAN**

Moderatkvinnorna är medlem i KSAN, Kvinnoorganisationernas Samråd i Alkohol och Narkotikafrågor. KSAN är ett unikt samarbetsorgan för frågor som berör alkohol och andra beroendeframkallande medel utifrån flickors och kvinnors perspektiv. KSAN är partipolitiskt och religiöst obundet. Moderatkvinnorna är en av 39 medlemsorganisationer. Organisation arbetar med information och förebyggande arbete.

## **EPP WOMEN**

EPP Women grundades 1981 och består av 60 medlemsorganisationer från politiska partier som är medlemmar i EPP i EU. Åsa Ågren Wikström representerar Moderatkvinnorna.

Under verksamhetsåret 2022 har EPP Women haft valkongress i Dublin, Irland den 10–11 juni. Där valdes ny ordförande samt styrelse, och ny ordförande blev Rozália Biró från Rumänien som efterträdde Doris Pack som varit ordförande under mer än 20 år.

Temat för valkongressen var ”Gender Equality in a Green and Digital Future” där talare från flera EU-länder deltog. Stort fokus låg också på Rysslands anfällskrig i Ukraina och ukrainska deltagare gav sina egna skildringar av det aktuella läget.

Kriget i Ukraina har dominerat EPP Women:s verksamhet under 2022, och olika insatser har gjorts med anledning av detta. Under rubriken ”Winter of Solidarity with Ukraine” har olika samordningsinsatser genomförts med syfte att kunna få till stånd donationer som kan bidra till generatorer och andra värmeinsatser.

## AVSLUTNING

Moderatkvinnornas uppdrag är att vinna kvinnor som medlemmar och väjare åt Moderaterna samt att utbilda fler kvinnor att kunna ta ledande politiska uppdrag. Under de gångna två åren har vi byggt vidare på den grund som lades år 2019-2021. Vi har vidareutvecklat våra utbildningar och stödfunktioner, samtidigt som vi lagt grunden för och utfört en väl avvägd valrörelse och tagit strid för kvinnors frihet, såväl inom som utanför politiken. I arbetet för kvinnors frihet har Moderatkvinnorna varit – och kommer fortsatt vara – fanbärare.

## MODERATKVINNORNAS STYRELSE 2021-2023

Josefin Malmqvist  
Ordförande

Annsophie Thuresson  
Första vice ordförande

Anna-Lena Holberg  
Andra vice ordförande

Caroline Högström  
Ledamot

Elin Petersson  
Ledamot

Joanna Sjölander  
Ledamot

Johanna Hornberger  
Ledamot

Johanna Rantsi  
Ledamot

Marie Oudin  
Ledamot

Åsa Ågren Wikström  
Ledamot





# **MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET**

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE

## MUF 2019

Vid förbundsstämman den 23–25 november 2018 i Västerås valdes följande styrelse:

- Benjamin Dousa ordförande
- Helena Nanne 1:a vice ordförande
- John Weinerhall 2:a vice ordförande
- Erik Engstrand ledamot
- Ida Eriksson ledamot
- Matilda Harar ledamot
- Fredrik Hultman ledamot
- Viktor Lundblad ledamot
- Joel Nordkvist ledamot
- Elin Petersson ledamot
- Savo Sevic ledamot

Förutom de av förbundsstämman valda ledamöterna har följande personer ingått i förbundsstyrelsen:

- Greta Eulau (fr.o.m. 2018-03-04) ledamot i egenskap av riksordförande för Moderata Studenter
- Olle Bring (fr.o.m. 2018-03-11 t.o.m. 2019-03-10) ledamot i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom
- Dalila Alibasic (fr.o.m. 2019-03-10) ledamot i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom

Förbundsstyrelsen har i sin tur valt ett arbetsutskott som har bestått av följande personer:

Benjamin Dousa (ordförande), Helena Nanne, John Weinerhall, Greta Eulau, Olle Bring (t.o.m. 2019-03-10), Dalila Alibasic (fr.o.m. 2019-03-10).

Generalsekreterare Simon Johansson har varit ständigt adjungerad och protokollförare samt föredragande i förbundsstyrelsen. Övriga funktionärer

i förbundet har vid olika tillfällen adjungerats till förbundsstyrelsens sammanträden.

## REVISORER

Till verksamhetsrevisorer valdes:

- Arin Karapet, Stockholm
- Oliver Rosengren, Kronoberg

Till ersättare för dessa valdes:

- Emma Ophus, Skaraborg
- Jesper Skalberg Karlsson, Gotland

Till räkenskapsrevisor valdes:

- Johan Rönnkvist, PWC

Till ersättare för honom valdes:

- Erik Albenius, PWC

## SAMMANTRÄDEN

Förbundsstyrelsen har under perioden haft nio (9) protokollförda sammanträden: Sammanträde nr

559	25 november	2018	Västerås
560	30 november–2 december	2019	Upplands-Väsby
561	20 januari	2019	Stockholm
562	4 februari	2019	Bryssel, Belgien
563	14 mars	2019	Telefonkonferens
564	5 maj	2019	Stockholm
565	13 juni	2019	Telefonkonferens

566	4 augusti	2019	Stockholm
567	10 oktober	2019	Borås

Arbetsutskottet har under perioden haft ett (1) protokollfört sammanträde:

317	24 april	2019	Telefon
-----	----------	------	---------

## REPRESENTATION I MODERATA SAMLINGSPARTIET

### PARTISTYRELSEN:

- Benjamin Dousa (ledamot)
- Helena Nanne (adjungerad)
- John Weinerhall (adjungerad)

### PARTISTYRELSENS ARBETSUTSKOTT:

- Benjamin Dousa

### VALBEREDNINGEN:

- Benjamin Dousa (ordinarie)
- Helena Nanne (ersättare)

### STIFTELSEN BERTIL AF UGGLAS FOND:

- Benjamin Dousa

### STADGEKOMITTÉN:

- Simon Johansson

### M2-GRUPPEN:

- Joel Nordkvist

## PERSONAL

Riksförbundets personalorganisation är uppbyggd kring vårt centrala kansli i Stockholm. Under perioden har distrikten Stockholm, Skåne och distrikten i Västra Götaland haft egen distriktsanställd personal.

**CENTRALA KANSLIET:**

- Simon Johansson                      Generalsekreterare
- Oscar Sameland                      Organisationsadministratör
- William Elofsson                      Pressekreterare t.o.m. 2018-12-31
- Jonna Sandström                      Pressekreterare t.o.m. 2019-02-25
- Hanna Werner                      Projektledare t.o.m. 2019-03-29
- Erik Näslund                      Digital kommunikätörr fr.o.m. 2019-03-29
- Olivia Bergström                      Förbundssamordnare fr.o.m. 2019-08-26

**ÖVRIG OCH VALPERSONAL:**

- Hanna Strömberg      Administratör, har arbetat vid behov fram till sommaren
- Olle Bring              Valledare EP-val
- Vera Ehn              Valledare EP-val
- Elvira Löwenadler      Sommarturnéledare

**FÖRBUNDSSTYRELSENS HUVUDMÅL**

Moderata Ungdomsförbundets syfte är stipulerat i stadgans portalparagraf:

”Moderata Ungdomsförbundets strävan är att vinna unga människor för den samhällsåskådning som Moderata Samlingspartiet företräder, vilken är en syntes av liberala och konservativa idéer. Moderata Ungdomsförbundets uppgifter är därför att målmedvetet utveckla och bilda opinion för dessa idéer bland unga människor. Genom att bygga långsiktiga relationer ska vi vinna dem för våra värderingar och som trogna väljare åt Moderaterna.”

Förbundsstyrelsens arbete utgår ifrån stadgans målformulering och utformar varsamheten därefter. Utöver den övergripande målsättningen given i stadgan har förbundsstyrelsen beslutat om ett mål angående antalet medlemmar för vilket förbundsstyrelsen gemensamt ansvarar. Medlemsmålet är 14 200 medlemmar vid utgången av 2019 och 15 000 vid utgången av 2020. Förbundsstyrelsen har också övergripande mål om att könsfördelningen bland Moderata Ungdomsförbundets nya medlemmar 2019 inte ska ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40, att

Moderata Ungdomsförbundet ska ha 25 levande distrikt, att Moderata Ungdomsförbundet ska fostra framtidens ledare i Moderaterna, att Moderata Ungdomsförbundet ska vinna minst två prioriterade strider på Moderaternas partistämman 2019 som drar partiet i förbundets politiska riktning, att Moderata Ungdomsförbundet främst ska erbjuda politiska upplevelser för sina medlemmar och att Moderata Ungdomsförbundet ska utveckla sin politik inom nya och tidigare lågt prioriterade politiska områden.

## **PERIODENS VERKSAMHET**

Vid förbundsstyrelsens sammanträde nr 560 den 30 november–2 december 2018 fastställdes styrdokument för förbundsstyrelsens verksamhet: arbetsordning, delegationsordning och ekonomiskt reglemente. Dessa tre styrdokument reglerar arbetssätt och beslutsrätter, ekonomiskt och rent verksamhetsmässigt. Styrdokument gällande placeringpolicy har också fastställts under verksamhetsåret, och drog- och alkoholpolicy har uppdaterats.

Vid förbundsstyrelsens sammanträde nr 562 den 4 februari 2019 fastställdes projektplaner, budget för dessa, samt övergripande mål för Moderata Ungdomsförbundet. Dessa dokument är avsedda att följas upp vid varje förbundsstyrelsesammanträde för att säkerställa en fungerande målstyrning och löpande utvärdering av förbundets verksamhet.

## **MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDETS EUROPAPARLAMENTSVALKAMPANJ 2019**

Moderata Ungdomsförbundets kampanj i Europaparlamentsvalet inleddes lördagen den 4 maj då förbundet anordnade en valupptakt i Stockholm som besöktes av 300 medlemmar. Valupptakten samarrangerades med partiet som på samma plats hade en i huvudsak digital valupptakt i form av ett livesänt tal av Ulf Kristersson samt en utfrågning av de fyra toppkandidaterna och MUF:s förbundsordförande Benjamin Dousa.

Datomet för valupptakten som tjänade som startskott för kampanjen var valt med omsorg; vi vet av erfarenhet att Europaparlamentsvalrörelserna inte brukar vara så långa. Intresset för valet är påtagligt svagt mer än tre veckor före valdagen, och brukar verkligen plocka upp fart först de sista två eller till och med den sista veckan innan valdagen. Att anordna valupptakt helgen tre veckor innan valdagen kan med facit i hand konstateras vara ett lyckat beslut.

Moderata Ungdomsförbundets kampanj byggde på ett par olika ben avseende såväl organisation som politik. Förbundet anställde två kampanjledare (Olle Bring och Vera Ehn – båda nyligen avgångna från Moderat Skolungdoms rikskommitté) som turnerade runt i hela landet mellan den 6 maj och valdagen den 26 maj. Därutöver hade Moderat Skolungdom en turné under de två sista veckorna och Centrala kansliet/förbundsstyrelsen hade en turné under den sista veckan. Tillsammans med enskilda besök utanför turnéerna besöktes samtliga 25 av Moderata Ungdomsförbundets distrikt minst två gånger av nationella företrädare.

Moderata Ungdomsförbundets huvudsakliga budskap i valrörelsen var fem till antalet: effektiv klimatpolitik med mer kärnkraft, mer frihandel, skrota copyrightdirektivet, stoppa EU-skatt och höjda EU-bidrag och rädda snuset. Basmaterialet i valrörelsen var ett runt vykort med ”Rösta på Moderaterna” i EU-flaggans färger på framsidan och de fyra försträmnade budskapen på baksidan. Utöver basmaterialet trycktes en handbok, ”A till Ö i EU-politik med Moderata Ungdomsförbundet”, upp med frågor och svar på de flesta relevanta EU-frågor och en debatthandledning för internt bruk. Vykorten trycktes upp i stor upplaga medan handboken trycktes upp i mindre upplaga, avsett som ett kampanjmaterial men för särskilt intresserade potentiella väljare och medlemmar. Båda distribuerades till distrikten utan kostnad för dem. Debatthandledningen delades ut till alla deltagare på valupptakten och fanns att tillgå digitalt.

För att komplettera materialet togs flertalet profilprodukter och giveaways fram. En tygpåse med budskapet ”Rädda klimatet – Rösta på Moderaterna” trycktes upp i 300 exemplar och delades ut till alla deltagare på valupptakten fylld med ett antal ytterligare giveaways och ovan nämnt material. En liten blå godispåse med trycket ”Rösta på Moderaterna” togs också fram. Likaså gjordes en energidryck med ett kärnkraftverk som motiv. Båda dessa gavs distrikten möjlighet att sambeställa tillsammans med riksförbundet till självkostnadspris. Den sista giveawayen var en tom snusdosa med budskapet ”Rädda snuset”. Dessa gavs till deltagarna på valupptakten och distribuerades till distrikten utan kostnad för dem. Förbundet anordnade också en tävling på sociala medier där snusdosor lottades ut (ålderskrav 18+ för att vinna) mot att man taggade en kompis i inlägget. Inlägget var ett av de som fick mest spridning på MUF:s sociala medier under valet.

Slutligen tryckets även en affisch upp med budskapet ”Rädda memen” i protest mot EU:s copyrightdirektiv. På samma tema deltog också förbundsordförande Benjamin Dousa på en digital pressträff tillsammans med partiets toppkandidat Tomas Tobé på torsdagen innan valdagen när frågan var väldigt het. Benjamin Dousa besökte också Ringhals, tillsammans med representanter från Centrala kansliet, förbundsstyrelsen, distriktet i Halland och Jörgen Warborn, den sista veckan i valrörelsen som en del i kärnkraftskampanjen.

Sammanfattningsvis var Moderata Ungdomsförbundets kampanj i Europaparlamentsvalrörelsen mycket lyckad. De centrala insatserna föll ut väl och de flesta distrikt fungerade kampanjverksamheten mycket bra – det var inte helt ovanligt att det var MUF-medlemmar som var drivande i partiets kampanjer lokalt. MUF:s prioriterade kandidat Arba Kokalari som stod på fjärde plats på valsedeln kom in i parlamentet och Moderaternas femte kandidat Gustaf Göthberg som är MUF-medlem bedrev också en stark kampanj och fick ett stort antal kryss. Drygt 1 500 nya medlemmar värvades till förbundet under valrörelsen och Moderaterna blev största parti i gruppen 18-21 år.

## **EKONOMI**

Moderata Ungdomsförbundets årsredovisning för 2018 lämnas till arbetsstämman för behandling. Årets resultat uppgår till ett överskott om ca 600 000 kr vilka tillförs valfonden. I övrigt hänvisas till årsredovisningen.



# KOMMUNIKATION

## ÖVERGRIPANDE STRATEGI FÖR MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDETS KOMMUNIKATION

Likt föregående verksamhetsår finns en kommunikationsplan för Moderata Ungdomsförbundets kommunikation. MUF är Sveriges största politiska ungdomsförbund vilket ska synas och höras i såväl traditionell som digital media. Vi ska vara det mest relevanta politiska ungdomsförbundet i dagsdebatten och långsiktigt opinionsbilda i de frågor som är viktiga för oss.

Målet är tydligt: Vi ska vara det politiska ungdomsförbund som har störst mediegenomslag och som har starkast kanaler i sociala medier. I kommunikationsplanen framgår vad vi ska kommunicera, hur vi ska kommunicera och till vem vi ska kommunicera.

### VAD?

Frågor som är viktiga för vår ungdomsgeneration är också relevanta för Moderata Ungdomsförbundet och här ska vi synas. Vi ska både vara reaktiva och kommentera aktuella händelser men också vara tongivande och bedriva opinion i våra huvudsakliga frågor.

Moderata Ungdomsförbundet vill se ett modernt Sverige som ligger i framkant. Därför ska vi arbeta för en effektiv klimatpolitik, en evidensbaserad skola med kunskapskrav, en fungerande integration och mot förmynderi och skatteslöseri.

### HUR?

Vi jobbar strategiskt med kommunikation för att nå ut med våra budskap. Den största delen av vår kommunikation ska vara planerad i förväg och gå i linje med våra huvudfrågor. I samband med utspel i traditionell media använder vi sociala medier för att förstärka och få större spridning.

Varje vecka görs en plan med de preliminära utspelen för den veckan samt även en spaning framåt i tiden på kvartals- och halvårsbasis. Detta görs

för att skapa ett bra samspel mellan kommunikationsavdelningen och de förtroendevalda. Genom ett aktivt pressarbete ska MUF dagligen ta många initiativ för att kommunicera vår politik i olika medier.

Den som vi främst strävar efter att exponera i nationella medier är MUF:s förbundsordförande Benjamin Dousa. En del av strategin är även att från Centrala kansliets sida stötta alla distrikt i deras pressarbete och bistå med hjälp, idéer eller underlag.

## **VEM?**

Moderata Ungdomsförbundets huvudsakliga och generella målgrupp är människor i åldern 12-30 år. Likt föregående år delas förbundets kommunikation primärt in i fyra målgrupper:

### **POTENTIELLA MEDLEMMAR**

Unga som kan tänka sig att bli medlemmar i vårt förbund. Detta är samhällsengagerade, drivna och materialistiska unga människor.

### **MAKTHAVARE**

Vi vill påverka politiker, journalister och samhällsdebattörer och aktörer för att kunna göra verklighet att den politik vi vill driva.

### **INTERNT**

Det är viktigt att kommunicera till våra medlemmar och inom Moderaterna för att entusiasmera och skapa engagemang.

### **FRAMTIDA OCH POTENTIELLA VÄLJARE**

De kommande mellanvalsåren kommer att tvära avgörande om vi ska kunna ta regeringsmakten 2022. Moderaterna ska vara det självklara valet för unga väljare. Här spelar Moderata Ungdomsförbundet en viktig roll.

Under Europaparlamentsvalrörelsen har fokus, främst i förbundets digitala kanaler, varit att nå unga väljare.

## PRESS

Moderata Ungdomsförbundet är Sveriges största politiska ungdomsförbund vilket ska synas i media. Genom ett aktivt pressarbete ska förbundet dagligen ta initiativ för att kommunicera vår hållning i olika politiska frågor. Kvalitet prioriteras över kvantitet i pressarbetet då MUF ska uppfattas som en relevant opinionsbildare som kan delta i dagsdebatten såväl som opinionsbilda långsiktigt för den politik förbundet står för. Att vara en stark motpol till de rödgröna och Sverigedemokraterna är en viktig roll för ungdomsförbundet, främst under Europaparlamentsvalet 2019.

### PRESSTATISTIK

Moderata Ungdomsförbundet	5 301
Från förbundsstämman 2018 (23 november) fram till 18 september 2019,	
Benjamin Dousa	1 232
Samma period	

### MÅL OCH RESULTAT

Moderata Ungdomsförbundets pressarbete utgår bland annat från två kvantitativa mål för kalenderåret 2019:

- Moderata ungdomsförbundet ska synas i 5200 pressklipp under verksamhetsåret,
- Förbundsordförande Benjamin Dousa ska synas i 1150 pressklipp under verksamhetsåret.

Från förbundsstämman i slutet av november 2018 fram till datumet då handlingarna inför arbetsstämman färdigställdes, har MUF sammanlagt haft 5301 pressklipp. Förbundsordförande Benjamin Dousa har haft 1232 pressklipp. Sedan årsskiftet 2018-19 är motsvarande siffror 4654 respektive 1098. Detta är enligt den statistik som Centrala kansliet har tillhanda och enligt den definition av pressklipp som förbundet arbetar med. Utsikterna att nå de uppsatta pressmålen för 2019 bedöms därför som mycket goda.

### DEFINITION AV PRESSKLIPP

Moderata Ungdomsförbundet definierar pressklipp enligt följande: ett pressklipp är en intervju, debattartikel, insändare, ett inlägg i TV/radio,

reportage eller om vi omnämns i samband med en nyhet.

För att ge en rättvis bild av antalet pressklipp räknar vi när "MUF", "Moderata Ungdomsförbundet", "MSU", "Moderat Skolungdom", "MST", "Moderata Studenter" och "Benjamin Dousa" omnämns i tryckt och digital media.

## **DIGITAL KOMMUNIKATION**

Moderata Ungdomsförbundet ska finnas där unga människor finns. Därför är det en självklarhet att vi ska fortsätta förstärka vårt varumärke på sociala medier.

Vi använder oss av våra sociala medieplattformar för att sprida vårt budskap, stärka MUF:s varumärke, komma i kontakt med våra medlemmar och det är inte ovanligt att våra sociala mediekkanaler är ungas första kontakt med Moderata Ungdomsförbundet.

Det är därför av yttersta vikt att vi förvaltar våra kanaler i sociala medier väl och ständigt är på tårna för förändringar i ungas användning av dem.

Under våren har vi på kommunikationsavdelningen arbetat med att se över föregående års arbetssätt på sociala medier och omstrukturerat våra prioriteringar på sociala medier. Framöver kommer MUF att göra en storsatsning på Instagram.

Vi har under 2019 arbetat aktivt med att göra våra inlägg lättare att interagera med för att bidra till en dynamisk spridning. Med dynamisk spridning åsyftar vi spridning som inte är betald, det vill säga att användare taggar sina vänner i inlägget, delar det via sitt eget konto eller gillar inlägget. Denna satsning och omstrukturering från taktiken i valet 2018 var inte bara nödvändig utan har också burit frukt.

Facebook har begränsat möjligheten att betala för spridning av politiska budskap, samt minskat spridningen för annonser med stor mängd text. Detta är den stora anledningen till varför vi valt att i större utsträckning arbeta med dynamisk spridning. Det är ett mer kostnadseffektivt sätt att arbeta.

Användare läser och tar i större utsträckning till sig ett inlägg bättre om de blivit taggad i det eller om det delas av deras vänner än om det dyker upp

som en annons i flödet.

Ett effektivt sätt att få spridning är att lotta/tävla ut profil- eller kampanjprodukter. Detta är något vi kommer att arbeta mer med framöver.

Ett bra exempel på ett inlägg med lyckad dynamisk spridning är vårt Instagraminlägg från 13 augusti 2019 som också är det inlägg som fått störst interaktion på vår Instagram någonsin. Det inlägget fick nästan fem gånger fler likes (11 075) än vårt tidigare bästa inlägg och nådde närmare 50 000 människor.

Ett bra exempel på hur en tävling kan få fart på en annars inte interaktionsvänlig post är Instagraminlägget från 6 maj där vi fick 580 kommentarer på ett inlägg med 1 972 likes vilket bidrog till att över 20 000 personer såg inlägget.

Under 2019 har vi haft en huvudsaklig fokus på att utveckla vårt Instagramkonto. Vi har sett ett skifte i hur unga använder sociala medier och Instagram är den nya huvudsakliga plattformen för unga. Denna fokus har bidragit till att vi fått ett ökat antal följare från 8 400 efter valet till 11 530 den 18 september 2019.

Vi har lagt stor vikt vid att ha en aktiv "Instastory" där vi delar kampanjbilder, artiklar, inlägg, behind the scenes-filmer och annat förgängligt material.

Fördelen med en story är att den är tidsbegränsad och lämpar sig därför bra för att till exempel länka till en debattartikel utan att ta upp plats i vårt permanenta flöde (de vanliga inläggen).

Inläggen har fokuserat på att vara underhållande, till exempel de återkommande löne-memen den 25:e och bilder från Pride 2019.

Vi har arbetat med Facebook som ett pressrum. Det är en förändring i synen på den kanalen sedan 2018. Enligt vår analys börjar unga i allt större utsträckning ifrågasätta det politiska klimatet på Facebook. Vi i MUF ska gå i bräsch för den digitala opinionsbildningen och måste därför alltid anpassa vår användning av sociala medier till att passa våra målgrupps användning av dem.

Vår vision för MUF:s Facebook är alltså att denna i framtiden ska agera mer som ett pressrum, fritt från memes och andra inlägg som inte är kopplat till vår politiska verksamhet, dit intresserade söker sig för att ta reda på vad MUF tycker i olika frågor.

## MÅL OCH RESULTAT

Moderata Ungdomsförbundets digitala kommunikationsarbete utgår ifrån ett antal kvantitativa mål:

- Minst en längre film per kvartal.

## FACEBOOK

- Öka antalet gilla-markeringar till 25 000,
- Interaktioner per 28 dagar: 2 500,
- Publicera tre inlägg per vecka i snitt,
- Minst ett av veckans inlägg ska vara rörligt.

## INSTAGRAM

- Öka antalet följare till 13 000 vid årsskiftet 2019 och 20 000 vid årsskiftet 2020,
- Göra minst en inläggsuppdatering per dag,
- Göra minst två Instastories per dag,
- Bygga gemenskap bland MUF:s medlemmar,
- Bidra till en positiv bild av MUF externt,
- Vara aktiva i kommentarsfälten.

Antalet följare på MUF:s Instagramkonto har sedan förbundsstämman 2018 ökat från 8 471 till 11 530 den 18 september 2019.

Med hänsyn till dessa siffror är utsikterna goda att följarmålen för året kommer att uppnås. Det kan konstateras att det över sommaren saknades kvantitet på sociala medier men att följarantalet trots det stadigt ökat. Under sensommaren 2019 sattes en kommunikationsplan med tydliga instruktioner för hur målen ska kunna uppnås. Med anledning av det ser Centrala kansliet med tillförsikt på möjligheterna att målen kan nås vid årets slut.

# ÅTERVÄRVNING

Ansvarig: Savo Sevic

Mål: Återvärvningsgruppen ska göra minst 30 besök (fem per medlem) (ej uppfyllt).

Att organisera återvärvning är ett ansvar som åligger Moderata Ungdomsförbundets distrikt, men sedan 2018 har förbundsstyrelsen åter tagit ett större ansvar för att förbundets återvärvning ska bli lyckad. Förbundsstyrelsens roll är inte att bedriva all återvärvning åt distrikten utan att utbilda, vägleda och stödja distrikten med att uppnå deras mål.

För att kunna bedriva återvärvning från ett nationellt håll startades i början av 2019 en återvärvningsgrupp med ansvar för att utbilda och stödja distrikt vid behov. Återvärvningsgruppen har genomfört en turné under året och ett flertal besök runt om i landet. Medlemmarna av återvärvningsgruppen är följande:

- Savo Sevic
- Adam Rudberg
- Gustav Magnusson
- Markus Lokander
- Sabina Colakovic
- Wilmer Roslund

2018 tog Arin Karapet och Savo Sevic, som då ansvarade för förbundsstyrelsens återvärvningsprojekt, fram en återvärvningsmanual som använts även det här verksamhetsåret. Manualens syfte är att bygga upp en hållbar kultur kring återvärvning. Utgångspunkten är att öka kompetensen bland de som återvärvat och att manualen ska kunna användas som en handbok vid samtal. Vid återvärvningssamtal över telefon är det viktigt att den som ringer samtalet från MUF:s sida är väl förberedd eftersom ett misslyckat återvärvningssamtal innebär att förbundet tappar en medlem.

Under sommaren 2019 har återvärvningsgruppen riktat in sig på att hjälpa de distrikt som har haft det svårare med återvärvning under våren. För att

kunna effektivisera detta så mycket som möjligt har gruppen inte åkt runt i landet utan haft sin bas i Stockholm och därifrån ringt återvärvningssamtal med godkännande av berörda distrikt. Återvärvningsgruppen har med detta i beaktande inte gjort de 30 besök som målet stipulerar.

# UNGA MODERATER

Ansvarig: Ida Eriksson

Förbundsstyrelsens Helena Nanne och Viktor Lundblad har också ingått i kursledningen, liksom Oliver Rosengren (extern)

## SYFTE

Stärka framtida ledare i ungdomsförbundet och partiet, Tillvarata och utveckla en god bildningstradition i ungdomsförbundet, Möjliggöra ett fortsatt och med djuplodat engagemang i ungdomsförbundet för mer erfarna medlemmar.

## MÅL

### KVALITATIVA MÅL:

- Utbildningen ska hålla hög kvalitet och stimulera deltagarna till att utvecklas som ledare,
- Deltagarna ska få en fördjupad kunskap inom ideologi, kommunikation och sakpolitik,
- Deltagarna ska bli stimulerade att fortsätta och utveckla sitt politiska engagemang.

### KVANTITATIVA MÅL:

- Minst 15 personer ska delta i Unga moderater 2019-2020 (uppfyllt),
- Könsfördelningen bland deltagarna ska inte ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40 (uppfyllt),
- Könsfördelningen bland talarna ska inte ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40 — (uppfyllt),



- Betyget av deltagarna ska vara minst 4/5 i helhetsbetyg i utvärderingen efter
- utbildningens slut (ännu ej mätbart),
- Utbildningen ska hålla uppsatta budgetramar (ännu ej mätbart),
- Utbildningen ska ha ett högt söktryck (uppfyllt),
- Mentorsprogrammet ska leda till bestående relationer mellan adept och mentor (ännu ej mätbart).

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Unga Moderater 2019-2020 fortskrider enligt plan. Antagningsförfarandet genomfördes under våren och söktrycket var högt. Målet om att utbildningen ska ha ett högt söktryck bör därför anses vara uppfyllt.

Av de som sökte antogs 19 deltagare varav åtta tjejer. Målet om en könsfördelning på minst 60/40 är därför uppfyllt.

Efter ansökningsförfarandet, men innan antagningen, slogs Unga Moderater ihop med projektet Ungas Främsta Förtroendevalda då den utbildningen fick något färre ansökningar än önskat. I och med att projektet har expanderat har Unga Moderater genomgått två förändringar. Dels har kursledningen fått ett tillskott i form av Helena Nanne och Viktor Lundblad som skulle utgöra kursledning för Ungas Främsta Förtroendevalda, dels har Unga Moderater fokuserat mer på kommun- och regionpolitiska frågor än tidigare planerat. Utöver tillskotten består kursledningen också av Ida Eriksson och Oliver Rosengren.

Unga Moderater har som mål att attrahera talare av hög kvalitet. Hittills har två träffar genomförts i projektet och kursledningen är nöjd med talarnas nivå vid dessa träffar. Könsfördelningen bland talarna har legat inom utbildningens mål om en fördelning på minst 60/40. Kursledningen är också nöjd med den nivå som deltagarna hållit avseende diskussioner och uppgifter.

Mentorskapet är en viktig del av utbildningen och något kursledningen lagt stor vikt vid. Inför nästkommande träff har alla deltagare tilldelats en mentor

och fått i uppgift att träffa denne.

Inför träffarna har deltagarna fått tilldelade uppgifter att utföra inför nästa träff. Dessa uppgifter har till viss del baserats på den kurslitteratur som alla deltagare tilldelats och har inkluderat till exempel att läsa en bok av en talare och komma med relevanta frågor till författaren. Kursledningen är nöjd med deltagarnas prestationer hittills avseende diskussioner och uppgifter.

# UNGA FÖRTROENDEVALDA

Ansvariga: Helena Nanne och Viktor Lundbland

## OM PROJEKTET

Projektet MUF:s Unga Förtroendevaldas huvudsakliga uppgift är att föra samman och utveckla kompetensen hos de medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet som också har förtroendeuppdrag för Moderaterna på lokal, regional eller nationell nivå.

Tanken med projektet var ursprungligen att det skulle struktureras upp i två delar. En allmän del som skulle vara tillgänglig för alla, samt en spetsutbildning, Ungas Främsta Företrädare (UFF), till vilken en antagningsprocess skulle genomföras.

Projektet Ungas Främsta Företrädare slogs under våren ihop med ett annat projekt, Unga Moderater (UM), efter att överlappningen av medlemmar som sökt de båda utbildningarna var stor. UM expanderade därför till att inkorporera UFF.

Den allmänna delen av projektet tar sig uttryck genom en Facebookgrupp som kallas MUF:s Unga Förtroendevalda. Syftet med gruppen är att samla förtroendevalda medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet i ett gemensamt forum där medlemmars erfarenheter kan spridas och bidra till inspiration och inspel till motioner, artiklar eller allmänna frågor inom ramen för medlemmarnas respektive uppdrag. Vid projektets början fanns en tanke om

att strukturera upp gruppen i underkategorier för att undvika att gruppen blir alltför rörig. I dagsläget finns inget behov av att göra på det sättet då nuvarande utformning inte påverkar syftet med och aktiviteten i gruppen negativt, men möjligheten att underkategorisera finns om det skulle behövas i framtiden.

## MÅL

Mål 1: Ett gemensamt forum för alla MUF:are med uppdrag i kommuner, regioner och riksdagen ska startas i form av en Facebookgrupp (uppfyllt),

Gruppen har startats och har den 2 september 2019 218 medlemmar med stor geografisk spridning och aktivitet. Förtroendevalda medlemmar vänder sig till gruppen för att fråga hur de ska hantera olika kommun- och regionpolitiska frågor och gruppen anses därför tjäna sitt syfte väl. Exempel på frågor som diskuterats i gruppen är hur man förändrar en delegationsordning och hur man stoppar dyra arenabyggen.

En positiv bieffekt av gruppen har varit att idéer och tips som lyfts i gruppen fått genomslag i andra delar av landet än där den som frågat eller svarat bedriver sina förtroendeuppdrag. Gruppen bidrar således också till politisk idéutveckling och produktion över distriktgränserna.

MÅL 2: Utbildningsprojektet Ungas Främsta Företrädare ska genomföras för 10–15 deltagare (ej uppfyllt),

MÅL 3: Könsfördelningen bland deltagarna ska inte ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40 (ej uppfyllt),

MÅL 4: Ungas Främsta Företrädare ska efter avslutad utbildning få ett helhetsbetyg på minst 4 av 5 i en utvärdering (ej uppfyllt),

I och med att Ungas Främsta Företrädare slogs ihop med Unga Moderater påbörjades aldrig spetsutbildningen UFF. UM och UFF går vanligtvis inte parallellt. I ansökningsförfarandet insåg de respektive kursledningarna att utbildningarna till stor del konkurrerade om samma typ av medlem. Målen som rör Ungas Främsta Företrädare är således inkorporerade i projektet Unga Moderater.

Mål 5: Ett regionpolitiskt handlingsprogram ska antas av arbetsstämman 2019 (ej uppfyllt),

Förbundsstyrelsen fattade tidigt beslut om att arbetsstämman 2019 endast ska ha en proposition till följd av den stora mängden bordlagda motioner från förbundsstämman 2018. Detta mål har därför skjutits upp till 2020 och är således inte uppnått. Syftet med målet är att komplettera det redan existerande kommunala handlingsprogrammet med ett regionpolitiskt.

Mål 6: Ett seminarium på temat unga förtroendevalda ska arrangeras på ett Sverigemötet 2020 (ännu ej mätbart).

Ett seminarium på temat Unga förtroendevalda ska arrangeras på Sverigemötet 2020. Eftersom Sverigemötet 2020 ännu inte gått av stapeln är målet inte mätbart. På Sverigemötet 2019 anordnades dock ett mingel för MUF:s förtroendevalda.

# STÄM UPP PÅ STÄMMAN

Ansvarig: Ida Eriksson

## SYFTE

Projektet "Stäm upp på stämman" har som syfte att få fler att gå upp i talarstolen på arbetsstämman 2019. "Stäm upp på stämman" ska bidra till att stötta distrikten i arbetet inför arbetsstämman och att se till att fler medlemmar är förberedda inför den.

## MÅL

- Minst sju distrikt ska ha fått stöd i arbetet inför arbetsstämman 2019 (uppfyllt),
- Fler än tidigare ska våga gå upp i talarstolen på stämman 2019 (ännu ej mätbart),
- Könsfördelningen i talarstolen på arbetsstämman 2019 ska vara jämnare än på förbundets tidigare nationella stämmor (ännu ej mätbart).

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Förbundet har sett en negativ trend på förbunds- och arbetsstämmor där färre kvinnor och färre medlemmar utan tyngre uppdrag går upp talarstolen. Förbundsstyrelsen vill att fler medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet tar steget upp i talarstolen på nationella stämmor. Under sommaren och början av hösten har alla distriktsordföranden kontaktats för att identifiera behov och ge förslag till åtgärder. Distrikten har stöttats i arbetet att förbereda sig inför arbetsstämman genom besök och kommunikation via telefon och meddelanden. Inför arbetsstämman kommer ett antal personer att väljas ut för att ansvara för att stötta medlemmar att gå upp i talarstolen. Uppdraget ska bestå i att peppa och hjälpa till med anföranden.

Under projektets gång har många goda tankar, idéer och tips för hur arbetet med ett bredare stämmeengagemang i förbundet kan fortlöpa. Implementeringsarbetet bör fortsätta även efter arbetsstämman 2019.

# SOMMARUTREDARNA

Ansvarig: Fredrik Hultman

## SYFTE

- Ge framstående medlemmar en chans att utvecklas i att skriva politiskt, Ta fram nytänkande förslag,
- Bidra till idéutvecklingen i hela förbundet.

## MÅLSÄTTNINGAR

- Producera minst två rapporter som lanseras under hösten 2019 på varsitt seminarium (ännu ej mätbart),
- Ge medlemmar möjlighet att utvecklas i sitt politiska skrivande (uppfyllt),
- Sprida innovativa politiska förslag inom förbundet för att bidra till idéutvecklingen (ännu ej mätbart),
- Vid uttagningen ska en jämn fördelning bland skribenterna eftersträvas

(ej uppfyllt),

- Varje rapport ska rendera i talarpass i åtminstone fem olika distrikt (ännu ej mätbart),
- Varje rapport ska rendera i någon typ av debattartikel eller pressklipp i samband med lanseringen (ännu ej mätbart).

Sommarutredarna lanserades första gången år 2017. Då fick tre medlemmar möjlighet att skriva rapporter om aktuella ämnen. Rapporterna lanserades under hösten 2017. Den mest framgångsrika – MUF:s statsbudget – presenterades på talarpass runt om i MUF av skribenten, lanserades på ett seminarium hos Timbro och fick ett uppslag i Dagens Nyheter. Dessa utredningar är dels en investering i engagerade medlemmar för att ge dem möjlighet till utveckling; dels ett sätt att utveckla ny politik. Rapporterna kan beröra ämnen som antingen är synnerligen aktuella för Moderaternas och MUF:s politikutveckling och ger en fördjupad förståelse för ämnet, till exempel kunskapssyn i skolan, eller så kan rapporterna beröra vita fläckar i politiken.

Sommarutredarna delfinansieras genom stipendier från Arvid Lindmans 65-årsfond till varje sommarutredare. Förbundet står endast för kostnader för resor till talarpass om rapporterna och för seminarierna.

Uttagningen av 2019 års sommarutredaren skedde under våren för att garantera att de som antas inte hinner boka upp sig med andra sommarjobb och dylikt. Ansökan bestod av att skriva en synopsis om ett av ämnena samt att skicka in CV och ett arbetsprov. Det fanns även möjlighet för två personer att inkomma med gemensam ansökan för mer komplicerade ämnen. Sökandena rekommenderades att välja mellan ett urval färdiga ämnen, eller att inkomma med ett eget förslag efter avstämning med förbundsstyrelsens ansvarige.

Grundkravet för att söka var att inneha ett medlemskap i MUF och/eller Moderaterna, och att vara yngre än 30 år. Det var meriterande – men inte ett krav – att ha en slutförd kandidatutbildning eller att ha motsvarande antal högskolepoäng, alternativt att ha skrivit motsvarande C-uppsats inom ett relevant område. Sökanden var i vilket fall tvungen att bifoga något slags arbetsprov, antingen B-, C- eller D-uppsats eller någon annan längre egenförfattad text, t.ex. debattartikel, gymnasiearbete eller motion, som

kunde ligga till grund för uttagningen utöver synopsisen.

Utifrån inkomna ansökningar togs fyra sommarutredare ut, varav en i slutändan valde att tacka nej till möjligheten att skriva en rapport. Eftersom resterande ansökningar berörde ämnen som de övriga uttagna valt eller inte höll tillräckligt hög kvalitet, togs ingen annan ut för att ta den avhoppades plats. De tre uttagna som har tackat ja är följande:

- Noa Samenius (Stockholm) – MUF:s statsbudget,
- Samuel Jonsson (Skåne) – Artificiell intelligens,
- Douglas Thor (Jönköping) – Kunskapssyn i svensk skola.

I slutet av juni hölls en träff i Stockholm för de uttagna sommarutredarna. I samband med träffen gjordes avstämningar om rapporternas omfattning utifrån den research som sommarutredarna hade gjort sedan uttagningen i april. I samband med träffen gavs även en genomgång av förväntningarna på sommarutredarna från förbundet och från Arvid Lindmans 65-årsfond samt praktisk information om rapportskrivandet. I mitten av juli fick varje sommarutredare skriftlig feedback individuellt utifrån sina respektive utkast. I slutet av juli hölls ett telefonmöte mellan förbundsstyrelsens ansvarige och sommarutredarna där varje rapport diskuterades var för sig av samtliga. Deadline för det sista utkastet sattes till slutet av augusti, med möjlighet till några veckors förlängning vid behov av bearbetningar.

I skrivande stund är arbetet med rapporterna väl i fas med schemat för att alla ska kunna lanseras på seminarier under hösten 2019, och i samband med det publiceras på förbundets hemsida. Enligt de mål som har satts av förbundsstyrelsen kommer de därefter att presenteras av sommarutredarna på talarpass runtom i förbundet.

## ORGANISATION

Ansvarig: John Weinerhall

Området organisation omfattar framför allt de ansvarsområden som rymms inom ramen för organisationskommitténs arbete.

**MUF**

## ORGANISATIONSKOMMITTÉN

Mål: "Förbundet ska arbeta mer samlat kring frågor om internkultur tillsammans med distrikten i organisationsutskottet och andra arenor" (uppfyllt)

Organisationskommittén bildades under det gångna verksamhetsåret då förbundsstyrelsen identifierade en rad områden inom organisationen som behövde stärkas. Tanken är att kommittén ska vara en länk mellan distrikten och riksförbundet för att systematiskt och djuplodande arbeta med organisatoriska frågor. Den är inte beslutande utan arbetar på delegation av förbundsstyrelsen.

De brister som förbundsstyrelsen identifierat och valt att fokusera på genom organisationskommitténs arbete är:

- Ledarskapsutbildningar i olika nivåer utöver UM,
- Organisationsformer för äldre och erfarna medlemmar,
- Djuplodande arbete med internkultur,
- Övergripande och samlat arbete i organisatoriska frågor.

Av dem som ingår i förbundsstyrelsen väljs ordförande, vice ordföranden och en ledamot av förbundsstyrelsen. Utöver dessa väljs tre ledamöter av distrikten efter samråd med varandra på en distriktsordförandekonferens.

- Organisationskommitténs sammansättning:
- Ordförande: John Weinerhall (internkultur och ledarskapsutbildningar x2)
- Vice ordförande: Joel Nordkvist (distriktsstöd och alumninätverk)
- Sekreterare: Generalsekreteraren
- Ledamot: Ida Eriksson (Unga Moderater)
- Ledamot: Erik Berg (Skåne)
- Ledamot: Carl Ekvall (Halland)
- Ledamot: Amanda Jonsson (Jämtland) t.o.m. juli 2019

## LEDARSKAPSAKADEMIN

Ledarskapsakademien skapades för att ge fler förtroendevalda möjlighet att utvecklas i sitt ledarskap. Under verksamhetsåret 2019 har en utbildning



genomförts och ytterligare en är planerad att genomföras under hösten.

Den första ledarskapsakademien genomförde helgen 8-9 juni i Stockholm och var indelad i två olika nivåer beroende på erfarenhet hos deltagarna. Söktrycket var stort och totalt femtio deltagare från hela landet deltog i utbildningen.

## PORTALMÅL

- Alla ledare i Moderata Ungdomsförbundet ska ha möjlighet att utveckla sitt ledarskap och rustas med erforderlig kunskap som krävs för att leda en ideell politisk organisation på ett ändamålsenligt sätt.

## DELMÅL

- Två utbildningstillfällen årligen ska genomföras, ett på våren efter alla val och ett efter sommaren (ännu ej mätbart),
- Att minst 75 % av distriktsordförandena varje år har genomgått en av förbundets ledarskapsutbildningar (ännu ej mätbart),
- Att majoriteten av föreningsordförandena varje år har genomgått en av förbundets ledarskapsutbildningar (ännu ej mätbart),
- De som har genomgått ledarskapsutbildningarna ska ha kompetensen att leda sin del av organisationen på ett ändamålsenligt sätt (ännu ej mätbart).

Då det vid skrivande stund enbart har avhållits ett utbildningstillfälle är det svårt att utvärdera målen, de får bedömas vara påbörjade.

## INTERNKULTURARBETE

En god internkultur är en förutsättning för att människor ska trivas och i längden vilja vara en del av vår organisation. Dessutom har vi blivit varse att internkulturen i organisationen inte fullt ut är så bra som vi kanske hade hoppats. Oavsett om det handlar om sexuella trakasserier, taskig jargong eller politiska uppfattningar som inte är hemmahörande i en seriös liberalkonservativ politisk organisation måste vi ha en nolltolerans i de här frågorna. Även om distrikten bär det största ansvaret för internkulturen har riksförbundet en betydande roll att spela. Dels genom att aktualisera frågan, markera och peka ut den riktning som vi ska ta men också för att ge distrikten verktygen för att kunna arbeta med frågorna. Det samlade arbetet

med internkultur sker inom ramen för organisationsutskottet.

Därför har organisationsutskottet initierat en anonym enkätundersökning riktat till alla som har haft förtroendeuppdrag i organisationen under det senaste året och till de som har det nu. Denna beräknas genomföras under hösten 2019 för att sedan processas i organisationskommittén som sedan ska avrapportera resultatet för förbundsstyrelsen och komma med förslag på eventuella åtgärder.

### **PORTALMÅL**

- Moderata Ungdomsförbundet ska ha en inkluderande internkultur som tillser att alla som delar våra liberala och konservativa värderingar känner sig välkomna i organisationen och inte hindras av destruktiva strukturer.

### **DELMÅL**

- En enkätundersökning om hur internkulturen upplevs ska skickas ut under våren till alla som innehar eller har innehaft förtroendeuppdrag i Moderata Ungdomsförbundet under verksamhetsåren 2018-2019 och 2019-2020 (ej uppfyllt),

Förbundet ska arbeta mer samlat kring frågor om internkultur tillsammans med distriktet i organisationsutskottet och andra arenor (delvis uppfyllt), Arbetet för en god internkultur ska genomsyra all verksamhet i förbundet och våra ledare ska ha kunskap om hur man arbetar med detta (delvis uppfyllt). Portalmålet och det första delmålet är i dagsläget inte möjligt att utvärdera då undersökningen ännu inte har gjorts. Däremot får det andra och tredje delmålet anses vara delvis uppfyllt då organisationen mer strukturerat än tidigare arbetar med frågan och integrerat den i den ordinarie verksamheten såsom distriktsordförandekonferenser och ledarskapsutbildningar.

# **MUF IDÉDEBATT**

Ansvariga: Elin Petersson och Viktor Lundblad

### **SYFTE**

Syftet med MUF idédebatt är att främja den interna idéutvecklingen, att se till att det alltid är en politisk diskussion igång inom förbundet samt att bygga relationer över distriktsgränser. Dels för att möjliggöra för fler att få tillgång till den politiska produktionen, dels för att stärka bilden av Moderata Ungdomsförbundet som ett politiskt ungdomsförbund vars yttersta funktion är att bedriva politik.

## MÅL

För kunna förverkliga syftet med MUF idédebatt sattes i början av verksamhetsåret ett antal mål.

Mål 1: 1200 medlemmar i gruppen 31/12 2019 (ännu ej mätbart),

Den 2 september 2019 har MUF idédebatt 903 medlemmar. Målet att nå 1200 medlemmar innan årsslutet bör därför ses som genomförbart.

Mål 2: Ett inlägg i veckan från administratörerna (ännu ej mätbart),  
 Detta mål är inte uppnått då de ansvariga fokuserat på annat. De ansvariga kommer att arbeta aktivt mot detta mål för att uppnå målet resterande tid fram till årsskiftet.

Mål 3: En fjärdedel av inläggen från administratörerna ska innehålla en omröstning (uppfyllt),  
 Detta mål har uppnåtts. Syftet med målet är att främja interaktion med inläggen och skapa en debatt.

Mål 4: Tio inlägg under 2019 ska nå minst 100 kommentarer (ännu ej mätbart),

Sedan början på 2019 har två inlägg nått 100 kommentarer. Mål 4: Två inlägg under 2019 ska nå minst 200 kommentarer (ännu ej mätbart).

Sedan början på 2019 har inget inlägg nått 200 kommentarer.

För att majoriteten av målen för MUF idédebatt ska uppnås innan årsskiftet ska projektledningen aktivt arbeta med att nå målet om ett inlägg i veckan fram till årets slut samt uppmana till diskussion i kommentarsfälten.

# LIBERTY COLLEGE

Ansvarig: Elin Petersson

## SYFTE

- En ny plattform för ökat engagemang i Moderata ungdomsförbundet och för ett längre medlemskap i Moderata Ungdomsförbundet,
- Nå en ny målgrupp i förbundet,
- Tappa igen hålet i utbildningsstegen,
- Utbildning för 2030-talets opinionsbildare, politiker och företagare,
- Ett politiskt gymnasium,
- Öka förståelsen i förbundet för ideologi, opinionsbildning, borgerlig välfärd
- och praktisk politik.

## MÅL

- Mellan 20 och 30 deltagare (ej uppfyllt),
- Deltagarna ska vara i åldern 16-20 år (uppfyllt),
- Totalt tre träffar under 2019 och en träff våren 2020 (hittills uppfyllt),
- Jämn könsfördelning på föreläsarna (hittills uppfyllt),
- 90% av deltagarna ska fullfölja utbildningen (ej uppfyllt),
- Under utbildningstillfällena varvas föreläsningar med gruppövningar och seminariediskussioner (hittills uppfyllt),
- Till varje utbildningstillfälle ska en eller ett par skriv- och övningsuppgifter genomföras (hittills uppfyllt),
- Deltagarna ska få individuell feedback på alla inlämningsuppgifter (hittills uppfyllt),
- Examination på hela utbildningen sker genom en kort rapport i ett valfritt men relevant ämne (ännu ej mätbart),
- Gruppen ska göra totalt två verksamhetsbesök under 2019 års utbildningstillfällen (uppfyllt).

## AKTIVITETER

- Fysiska träffar under året som kretsar kring ideologi, opinionsbildning, borgerlig välfärd och praktisk politik,
- Skriv- och övningsuppgifter,
- Verksamhetsbesök.

## GENOMFÖRANDE

I början på mars öppnades ansökan till Liberty College. Ansökan skulle innehålla en kort presentation av sig själv och sitt engagemang i Moderata ungdomsförbundet samt vilken eller vilka politiska frågor man tror kommer att spela stor roll de närmsta tio åren för Sverige. Ansökan skulle vara på max en A4. Totalt blev tolv antagna, nio killar och tre tjejer, och samtliga passar in i målgruppen.

### ANTAGNA:

- |                                        |                                 |
|----------------------------------------|---------------------------------|
| • Johannes Thernström, Blekinge        | • Hampus Widerlöv, Uppsala      |
| • Linn Wirdemo, Västra Götaland västra | • Lukas Sveilis, Östergötland   |
| • Ivana Westberg, Göteborg             | • Gabriel Lagerström, Stockholm |
| • Jennifer Liljekvist, Dalarna         | • Philip Larsson, Göteborg      |
| • Teodor Johansson, Östergötland       | • Noah Palmetorp, Uppsala       |
| • August Torkildsen, Skåne             | • Rasmus Bjersing, Göteborg     |

Hampus, Noah och Rasmus har avbrutit utbildningen av olika anledningar.

### UTBILDNINGSTILLFÄLLEN

Första träffen ägde rum i Stockholm på Blasieholmen den 26-28/4. Följande seminarium hölls:

- |                          |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| • Alexandra Ivanov       | Moderaternas historia |
| • Fredrik Haage          | Konservatism          |
| • Karin Svanborg Sjövall | Borgerlig välfärd     |
| • Fredrik Segerfeldt     | Liberalism/idépolitik |

- Catarina Kärkkäinen                      Borgerlig opinionsbildning
- Mattias Svensson                          Förmynderi
- Benjamin Dousa                            Budord för att lyckas

Utöver seminarium gick vi gemensamt igenom uppgifter som gjorts inför träffen och hade diskussion kring dem, deltagarna skrev varsin krönika utifrån ett seminarium samt reflekterade och diskuterade efter varje seminarium.

August Torkildsen utsågs till "kursetta" under första utbildningstillfället tack vare hög närvaro i diskussionerna, att han ställde relevanta frågor under samtliga seminarier och hade god framförhållning på uppgifterna. Han tilldelades Mattias Svenssons bok "Glädjedödarna".

Andra träffen ägde rum den 30-31/8 med fokus på opinionsbildning.

Verksamhetsbesök på Svenska Dagbladet  
Tove Lifvendahl

Verksamhetsbesök på Svenskt Näringsliv  
Amelie Langby (Så jobbar vi för fri företagsamhet)

Tove Jarl (Opinionsanalys och politisk påverkan)

Tobias Adielsson (Påverkansarbete regionalt)

Deltagarna genomförde en skrivuppgift där de fick opponera på varandra. Större delen av lördagen ägnades åt digital opinionsbildning och hackaton med Digitala Akademiens rektor Artur Hulu. Utöver det gick vi igenom uppgifterna som deltagarna gjort samt gick igenom ny litteratur.

Tredje träffen är planerad att äga rum under december 2019. Upplägget på den träffen kommer att vara mer lik den första träffen.

Deltagarna har själva eller via sitt distrikt löst boende under utbildningstillfällena samt resor. Centrala kansliet har bistått vid behov. Måltiderna samt all litteratur har varit kostnadsfria för deltagarna och vi har fått rabatterad kurslitteratur från Timbro.

## **KURSLITTERATUR OCH ANDRA UPPGIFTER**

Inför första träffen fick deltagarna titta på två olika seminarier från Timbro, som deltagarna diskuterade under den fysiska träffen. Deltagarna fick även länka till valfri politisk text som de inspireras av som det också fördes en vidare diskussion om under utbildningstillfället.

Litteratur med tillhörande uppgifter efter första utbildningstillfället: Klassisk liberalism – Eamonn Butler, med tillhörande läsguide. Zetterberg – texter i urval – Hans L Zetterberg, med fyra skrivuppgifter. Frihet att välja – Milton Friedman, med tillhörande läsguide.

Litteratur som delades ut vid andra utbildningstillfället:

Att utbilda en kvinna är att utbilda ett helt land - Peter Alestig Är tjejgympa kvinnoförtryck? - Karin Phil

Den osynliga handen - Adam Smith i urval - Adam Smith

Så blev vi alla rasister - Adam Cwejman och Ivar Arpi

Som examinationsuppgift ska deltagarna skriva var sin rapport på valfritt ämne. Rapportskrivandet kunde påbörjas redan efter första utbildningstillfället och deltagarna har möjlighet att kontakta talare som talat för Liberty College för feedback och synpunkter på arbetet.

## **STÄNDIG DISKUSSION**

Liberty College har en egen Facebookgrupp där uppgifter delas ut, deadlines presenteras och deltagarna har möjlighet att testa idéer, diskutera politiska utspel eller politiska texter. Deltagarna har även möjlighet att komma med önskemål på talare och inspel på upplägg på de fysiska träffarna.

# KAMPANJ OCH KAMPANJMATERIAL

Ansvarig: Erik Engstrand

## KAMPANJ

### MÅL:

- 14 200 medlemmar vid årsskiftet (ännu ej mätbart),
- Könsfördelningen i nyvärvningen 2019 och 2020 ska inte ha en mer ojämn fördelning än 60/40 (hittills ej uppfyllt),
- Värvarambassadörerna ska i snitt vara på kampanjbesök eller talarkväll två gånger i veckan under året (hittills delvis uppfyllt),
- Varje distrikt ska besökas minst en gång per halvår av en värvarambassadör (ej uppfyllt),
- Det ska finnas minst två MST-värvarambassadörer (ej uppfyllt),
- Uppdaterade budord för värvning tillsammans med en uppdaterad kampanjplan ska skickas till distriktsordförande, föreningsordförande i MST och MSU-ansvariga senast i slutet av februari (uppfyllt).

Ett högt medlemsantal med många aktiva medlemmar är en förutsättning för att Moderata Ungdomsförbundet ska kunna påverka så mycket som förbundet vill och ska göra. Det är därför glädjande att konstatera att MUF vid årsskiftet 2018-2019 hade 13 597 medlemmar. Det innebär att förbundet är större än på 24 år – senast förbundet hade så många medlemmar var Fredrik Reinfeldt förbundsordförande. Det möjliggjordes inte minst tack vare en fantastisk valrörelse 2018 då nästan 3 000 nya medlemmar värvades.

Kampanjveckan i samband med Höger på riktigt-kampanjen i mars bör nämnas som en framgångsfaktor under det gångna verksamhetsåret. MUF värvade då under en vecka fler än 1 000 nya medlemmar och anordnade över 100 aktiviteter och kampanjer. Den höga värvningstakten har fortsatt – innan sommaren nådde förbundet 10 000 medlemmar, vilket motsvarar cirka 75 procent av föregående års medlemsantal. Det har gett en god grund för fortsatt tillväxt som nu tas vidare in i skolstarten.



Sommarturnén 2019 leddes av turnéledare Elvira Löwenadler och turnén besökte distrikt från Skåne i söder till Norrbotten i norr. Sommarturnén deltog på en stor variation av kampanjer på exempelvis festivaler, stränder och på stan- kampanjer, med goda värvningsmässiga resultat. Flera värvare som deltagit under sommarturnén har också utvecklats till att bli några av de allra bästa i förbundet.

Samverkan mellan MSU, MST och kampanjledningen har fungerat väl under året och möjliggjort gemensamma värvarveckor och övriga samarbeten som resulterat i många nya medlemmar. Det kommer fortsättningsvis vara av stor vikt att samarbetet fortsätter även under det kommande verksamhetsåret.

Under året har ett antal spetsvärvare rekryterats för att kunna hjälpa förbundet i den centrala värvningsverksamheten genom att åka ut på nationella värvardagar och distriktsvärvardagar för att assistera med värvningshjälp och talarkvällar kring värvning. Spetsvärvargruppen har bestått av Linn Tufvesson, Smail Habul, August Torkildsen, Adel Al-Salem, Milian Snekkerbakken, Filip Jungewall Olsson, Benjamin Jiang, Olivia Bergström, Emma Glad och Svante Hallstedt.

Hittills har 20 av 25 distrikt besökts och målet om att värvambassadörerna i snitt ska vara på kampanjbesök eller talarkväll två gånger i veckan under året är hittills uppfyllt om man räknar med sommarturnén.

Sammanfattningsvis har kampanjverksamheten fungerat väl, vilket också återspeglas i både medlemssiffror och resultat under värvardagar och värvarveckor. Förbundet har en bra värvningstakt vilket förhoppningsvis innebär att förbundet kan fortsätta växa även under kommande år. En av förbundets centrala utmaningar är dock könsbalansen i nyvärvningen och medlemskåren i stort. Målet om att könsbalansen i nyvärvningen inte ska vara mer ojämn än 60/40 har inte kunnat uppnås, och det blir därför ännu viktigare att arbeta med det målet under kommande verksamhetsår.

## KAMPANJMATERIAL

### MÅL:

- Varje nytt kampanjmaterial ska vara förankrat med minst två telefonkonferenser med distriktsordförandena (uppfyllt),
- Tre olika kampanjmaterial ska produceras under 2019 (ännu ej mätbart).

I våras släppte MUF den nya kampanjen "Höger på riktigt", som anspelar på regeringsbildningen och hur Moderaterna är det enda partiet som faktiskt driver högerpolitik på riktigt. Det är en bred kampanj som fokuserar på tre områden som definierar moderat politik: frihet, ansvar och självständighet. Alltifrån miljö och klimat till ekonomi och jämställdhet täcks, och kampanjen ämnar fortsätta under skolstarten och hösten. Vid lanseringen av kampanjen släpptes också kampanjspecifika t-shirts, bilder till sociala medier och en värvarvecka anordnades under mars 2019.

I samband med Europaparlamentsvalet släpptes ett brett utbud av kampanjmaterial. Basen var en simpel informativ flyer som uppmanade folk att gå och rösta på Moderaterna i Europaparlamentsvalet med information om förbundets prioriterade valfrågor. Förbundet producerade också en handbok, "A till Ö i EU-politik med Moderata Ungdomsförbundet", med svar på frågor på detaljnivå. Handboken innehöll information om alltifrån jordbruksfrågor till specifika frihandelsavtal och socialpolitik. Dessutom lanserade förbundet snusdosor med klisterlappar om att släppa snuset fritt i EU som blev väldigt uppskattade. Övriga giveaways inkluderade pins, godispåsar och energidrycker.

# INTERNATIONELLT ARBETE

Ansvarig: Fredrik Hultman

## SYFTE

- Höja kunskapen om internationella politiska frågor i hela förbundet,
- Ge medlemmar intresserade av internationella frågor en plattform för att utvecklas,
- Bredda deltagandet på internationella event,
- Garantera att MUF har tillräcklig representation i YEPP och andra paraplyorganisationer,
- Producera underlag för debattartiklar och för propositioner till stämmor,
- Skola in medlemmar i internationell politik.

## MÅLSÄTTNINGAR

- Ta ut en internationell kommitté på upp till 8 personer (uppfyllt),
- Anordna två fysiska träffar för kommittén under 2019 respektive 2020 (ännu ej mätbart),
- Bredda deltagandet i det internationella arbetet, såsom deltagande på konferenser i YEPP och dylikt (uppfyllt),
- Anordna minst två utbildningar med fokus på utrikespolitik och internationella frågor, med minst 25 deltagare utöver medlemmar i förbundsstyrelsen och internationella kommittén (ännu ej mätbart).

Det internationella arbetet i MUF vilar på två ben. Det ena benet utgörs av representationen i förbundet internationella paraplyorgan och gentemot närstående systerförbund. Det andra benet rör kompetensutveckling internt i internationella frågor samt opinionsbildning för vår politik i de frågorna.

En stor del av det internationella arbetet handlar om representation i olika sammanhang. I första hand prioriteras representation i YEPP, dels på rådsmötena och dels på 2020 års kongress. MUF har i dag goda relationer med flera av våra utländska systerförbund, i synnerhet Kookomusnuoret

**MUF**

(KNL), Unge Höyre och Konservativ ungdom på grund av deras ideologiska och geografiska närhet. Under våren har förbundet skickat en delegation till Konservativ ungdoms kongress samt till KNL i samband med det finska riksdagsvalet.

För att bredda det internationella arbetet togs en internationell kommitté ut på våren bestående av medlemmar i förbundet med ett intresse för internationell politik. Uttagningen skedde genom ett öppet ansökningsförfarande. Kommittén ska vara ett sätt att erbjuda engagerade medlemmar en chans att utveckla sina kompetenser i internationella frågor, och samtidigt stärka arbetet med internationella frågor internt. Kommitténs huvudsakliga arbetsuppgifter ska vara att organisera utbildningar och producera rapporter samt underlag till propositioner på stämmor. Utöver större utbildningar ska även mindre studiebesök och dylikt kunna anordnas. De som har tagits ut i kommittén har erbjudits plats på olika utbildningar och resor som har erbjudits. Under hösten kommer kommittén håll sin första träff, som dessvärre inte har kunnat hållas tidigare på grund av det intensiva schemat under valrörelsen till Europaparlamentet.

Under våren har förbundet deltagit på två rådsmöten i YEPP, i Prag under februari och i Wien under april. Vid rådsmötet i Prag företrädde MUF av Fredrik Hultman och Carl Gustav Pfeiffer och vid rådsmötet i Wien företrädde MUF av Fredrik Hultman och Joel Nordkvist. Carl Gustav Pfeiffer närvarade även vid YEPP:s kampanjevent i München i slutet av valrörelsen.

## DISTRIKTSSTÖD

Ansvarig: Joel Nordkvist

- Mål: MUF ska ha 25 levande distrikt,
- Mål: MUF:s distrikt ska utvecklas efter sina egna förutsättningar,
- Mål: Engagemanget och antalet aktiva medlemmar ska öka.

Moderata Ungdomsförbundet lever i hela landet genom 25 stycken distrikt. Endel av dessa distrikt har välkända svårigheter inom vissa områden som gör att den kontinuerliga verksamheten ibland blir svår att upprätthålla. Verksamhet inom Moderata Ungdomsförbundet bedrivs inte på ett sätt, det bedrivs efter 25 olika modeller och förutsättningar för att göra detta. Det är fortfarande en hög omsättning på medlemmar, ett års tid är fortfarande den enskilt vanligaste typen av längd på medlemskap, vilket får brister i kontinuiteten inom verksamheten. Detta är något som framförallt drabbar små och mellanstora distrikt. Exempel på sådana distrikt är Gotland, distriktet i norra Sverige och en del distrikt i Mellansverige som dessutom givet sin demografi, avstånd, politiska läge och ibland svåra generationsskiften tenderar att drabbas extra hårt. I skrivande stund har tre distriktsordförande lämnat sina uppdrag under innevarande verksamhetsår. Detta ska förstås utifrån flera förklaringar: För det första är ett utmärkande drag hos de distrikt som upplever avhoppande DO:ar att de nästan undantagslöst är mindre och kräver en oerhört operativ DO för att verksamheten ska kunna leverera. För det andra drabbar avhoppet i större utsträckning de distrikt där det sker en naturlig utflyttning av medlemmar när de lämnar gymnasiet. Därtill har även medelåldern bland DO:arna sjunkit vilket förstärker denna tendens. Slutligen tillträder DO:arna överlag i ett tidigare skede i sin MUF-karriär än tidigare. Det ställer krav på förbundet att erbjuda någon form av ledarskapsutbildningar utöver spetsutbildningar, något som nu genomförs.

Utifrån dessa parametrar kan det förstås att Moderata Ungdomsförbundet som organisation genomgått förändringar i sitt funktionssätt under de senaste åren. En sak som är avgörande för att underlätta övergångarna i detta läge kommer att vara distriktens möjligheter till att göra smidiga överlämningar till efterföljande DO, något som i dag varierar kraftigt över landet. Här fyller DO-handledningen en viktig funktion. Den har även kompletterats i syfte att i än högre utsträckning kunna utgöra en del i överlämningsprocessen. Bland annat har förslag på arbetsordning lagts till vilket underlättar det interna organisatoriska arbetet i en distriktsstyrelse, framförallt vad gäller ekonomin.

- Mål: Alla DO:ar ska ges möjlighet till regelbunden telefonkontakt,
- Mål: Samtliga distrikt ska kunna känna att de kunnat påverka förbundet,
- Mål: Distriktsordförandekonferens (DO-konferens) ska anordnas två gånger år 2019.

När nuvarande ansvarig övertog verksamhetsområdet 2016 vidtogs djuplodande samtal med DO:arna. Vad som då identifierades som distriktens olika förutsättningar med avseende på läge, medlemsutveckling, utmaningar och måluppfyllelse utgör fortfarande, år 2019, en stark grund för kontakten med DO-kåren, och den ackumulerade kunskapen om varje distrikt bedöms nu vara tämligen hög. Av personliga skäl har distriktsstödsansvarige inte haft lika mycket tid till uppdraget som tidigare under våren 2019. Efter sommaren 2019 har tempot dock återgått till det normala varför det nu kommer att kunna ske en rejäl uppväxling i detta arbete.

Samtal, chatt, diskussion via SMS/Messenger och liknande genomförs regelbundet med DO-kåren, delvis efter önskemål från den enskilda DO:n. Stödet tillämpas på olika sätt. De som leder större distrikt får ibland stå tillbaka i prioriteringsordningen.

Upplägget med DO-konferens initierades våren 2017 då det fanns en uttalad vilja i förbundsstyrelse och DO-kår om att göra om det tidigare Distriktsforumkonceptet från grunden. Upplägget på hittillsvarande DO-konferenser har emottagits väl och de bedöms bidra till att lösa ut gemensamma surdegar, konflikter och problem som förbundet har. DO-konferensen är också ett bra forum för att utbyta tankar och erfarenheter mellan DO:ar med liknande förutsättningar. Det centrala för konferenserna är att innehållet i dem förankras hos DO-kåren i god tid innan de äger rum. På så vis kan organisationen aktiveras i hela styrkedjan.

En annan stående punkt på DO-konferenserna är den punkt som kallas FO/ DO-samtal vilket innebär förutsättningslösa samtal mellan DO:arna och förbundsordföranden, det är bland annat här som både internkultur, konflikter och planeringen av förbundets aktiviteter och politik stått i fokus. Vid DO-konferenserna ges även möjlighet till att ge direkt input till förbundsstyrelsens projekt, presidiet, MSU och MST:s verksamhet.

Genomgående ligger fokus på både politik och organisation för att skapa delaktighet och påverkan från DO-kåren. Ett tydligt exempel är att frågan om arbetsstämans fokus på propositioner kontra bordlagda motioner resulterade i att förbundsstyrelsen enbart avlämnar en proposition för behandling på stämman efter en tydlig signal från DO-kåren.

Ett av Moderata Ungdomsförbundets främsta problem har varit att man vid skärmytslingar har slutat prata med varandra, vilket inte löst något problem utan snarare fött nya. Här visade DO-konferensen sin styrka under våren 2019. En eskalerande konflikt inom Moderata Studenter, som nådde sin klimax på Riksårsmötet, kunde ventileras öppet och ärligt på den DO-konferens som ägde rum helgen efter.

Vid samma DO-konferens var Europaparlamentsvalrörelsen i fokus, men även frågan om MUF:s internkultur och könsbalans, som sedan 2016 blivit alltmer omdiskuterad, lyftes. Erik Ottoson och Benjamin Dousa ledde varsitt talarpass om ledarskap. Vidare hölls en inledande diskussion kring läget inför höstens partistämma vilken kommer att fullföljas vid DO-konferensen den 7–8 september som i skrivande stund är i vardande.

- Mål: Varje distrikt som så önskar ska ha besökts minst en gång under år 2019. Alternativt ska ett Skype- eller telefonmöte ha hållits med distriktsstyrelsen,
- Mål: Samtliga distrikt ska ha påbörjat resan mot en levande föreningskultur som fungerar efter deras förutsättningar,
- Mål: Alla distrikt ska ha påbörjat arbetet för en bättre internkultur,
- Mål: Distrikten ska sträva efter en jämn könsbalans hos sina aktiva och förtroendevalda medlemmar.

Distrikt som önskar besök prioriteras i så stor utsträckning som möjligt. Antingen besöks ett externt (exempelvis talarkväll) eller ett internt (distriktsstyrelsesammanträde eller dylikt) forum beroende på vad som önskas. När det gäller MUF:s föreningskultur är det komplex materia som varierar i oerhört stor utsträckning. De stora distrikten har en levande föreningskultur på ett sätt som inte går att likställa med de andra. Även inom de stora distrikten är skillnaderna stora: Östergötland har exempelvis en oerhört självständig föreningskultur där föreningarna löpande anordnar aktiviteter medan en av Stockholms bärande pelare är det av MSU-

kommittén arrangerade onsdagsfikat.

Enskilt svårast är att ha en levande föreningskultur i den mindre distrikten som oftast blir utpräglade MSU- (ex. Jämtland) eller MST-distrikt (ex. Västerbotten) sett till om de har inflyttning eller avflyttning vid olika ålder. Häri återfinns också den tidigare nämnda utmaningen i att underlätta för överflyttningar; många medlemmar flyttas mellan distrikten men deras engagemang försvinner inte sällan från organisationen. Detta är något distrikten behöver bli bättre på att ta tillvara eftersom det är en väg till att förlänga både engagemang och längd på medlemskapet inom förbundet.

Det som också förblir en utmaning är att få små distrikt att få självständiga föreningar som kan genomföra egna aktiviteter. I de flesta fall åtar sig distriktsstyrelserna denna roll och behöver därigenom ägna stor energi åt operativ verksamhet i stället för de strategiska frågorna som styrelser i de större distrikten kan hänge sig mer till. De ledarskapsutbildningar som nu genomförs i förbundets regi syftar till att minska den bristande kontinuitet och kunskap om organisationens inre liv som föreligger.

Förbundets enskilt största utmaning internt är att få en jämn könsbalans bland medlemskåren och de aktiva medlemmarna, samt de som uppstår uppdrag för förbundet på olika nivåer. Det här arbetet har varit en röd tråd på varje DO- konferens med starka uppmaningar till DO-kåren att åtminstone söka lindra problemet. På uppdrag av den förra förbundsstyrelsen tog distriktsstödsansvarige fram ett dokument med tips och vägledning om hur man praktiskt kan agera för att förbättra både internkultur och försöka stävja så kallad ”grabbighet”. Fortsatt uppmuntras distriktsstyrelserna att använda denna. Det är helt avgörande att förbundet på bred front tar sig an den här frågan som blivit en allt starkare trend; det som började inom nyvärvingen håller successivt på att äta sig in i förbundet som helhet, något som förstärks av det tidigare nämnda faktum att tiden för medlemskapets längd har minskat.

- Mål: En distriktsordförandehandledning och ett -kit ska tas fram och sändas ut till alla DO:ar.



Grunden till detta finns upparbetad och har reviderats allteftersom. Nu bedöms den vara tämligen komplett sedan den tillförts en arbetsordning (efter MUF Östergötlands modell), grunden till hur ett protokoll förs och ansökningsblanketten för MUF:s förtjänsttecken. Vad som är särskilt bra med mallen för arbetsordningen är att den kastar ljus på den ekonomiska delen av ordförandeskapet och ger tydliga mallar för hur attestordningar fungerar. DO-handledningen sändes ut inför vårens DO-konferens per brev till samtliga DO:ar.

# ALUMNINÄTVERK

Ansvarig: Joel Nordkvist

## MÅL

- Alumninätverket ska startas upp under våren 2019 med en interimstyrelse som tillsätts av förbundsstyrelsen (ej uppfyllt),
- Alumninätverkets förekomst ska befästas i distrikten samt inom Moderaterna (ej uppfyllt),
- Alumninätverk ska under året ta fram en verksamhetsplan inför år 2020 (ej ännu mätbart).

Frågan om ett alumninätverk har visat sig vara en långt mycket svårare nöt att knäcka än det först tycktes. Den ursprungliga tanken har varit att handplocka personer till en grupp som kan utgöra en form av interimsstyrelse och ledning för alumninätverket under den första tiden. Detta har setts som viktigt då det behöver vara personer som är genuint intresserade av att åta sig den här typen av projekt. Det har därtill ansetts viktigt att personerna inte har en för stor koppling till tidigare förbundsstyrelser eftersom dessa personer redan har ett upparbetat nätverk. Tanken är snarare att försöka nå medlemmar på DS-, RS- och RK-nivå. Efter två misslyckade försök till lösning enligt denna modell kommer ett öppet ansökningsförfarande att tillämpas under hösten 2019, där tonvikten kommer att ligga på vad som förväntas av dem som tar sig an denna typ av uppgift.

Våren har å andra sidan kunnat ägnas åt ett ganska omfattande researcharbete kring hur detta nätverk skulle kunna utformas. Det sätt på vilket FMSF och Stureakademien arbetar på är särskilt intressanta. Även förbundsstyrelsens projekt på området 2012–2013 är ett viktigt bakgrundsarbete. Vad som säkert kan sägas är att Moderata Ungdomsförbundet åtminstone har kommit längre i sin process att införliva denna typ av verksamhet än vad man varit under mycket lång tid.

# JÄMSTÄLLDHETSARBETE

Ansvarig: Matilda Harar

## TJEJNÄTVERKET 2.0

### MÅL:

- Platserna ska fyllas för alla besök (hittills uppfyllt),
- Minst 12 verksamhetsbesök under 2019 (ännu ej mätbart).

Under våren 2019 startades ett onlinebaserat tjejnätverk med syfte att fungera som en plattform för tjejer inom Moderata Ungdomsförbundet. I gruppen kan kvinnliga medlemmar diskutera aktuella ämnen och tipsa varandra om event och utbildningar. Under våren har även ”tjejkvällar” anordnats inom förbundet för att stärka och skapa ett mervärde för aktiva tjejer. Totalt har tre träffar anordnats och till hösten planeras träffar i Linköping, Lund och Göteborg.

### FÖLJANDE TRÄFFAR HAR ANORDNATS:

Alexandra Ivanov - ”Kvinna i politiken” (Stockholm)

Siri Steijer- ”Politiskt varumärke och opinionsbildning.” (Stockholm)

Matilda Harar – ”Kvinna i politiken” (Uppsala)

## JÄMSTÄLLDHETSPOLITISK ARBETSGRUPP

### MÅL:

- Anordna fyra seminarier där valt område ryms under begreppet jämställdhet (ännu ej mätbart),
- Arbetsgruppen ska ha tre arbetshelger för politisk produktion (ännu ej mätbart),
- Minst sex artiklar om jämställdhet publicerade av medlemmar i arbetsgruppen eller ansvarig ledamot under 2019 (ännu ej mätbart),
- Producera en politisk rapport som släpps vintern 2019 eller våren 2020 (ännu ej mätbart).

Under januari öppnades ansökan för att delta i Moderata Ungdomsförbundets jämställdhetspolitiska arbetsgrupp. Totalt sökte tolv personer till arbetsgruppen varav fem blev antagna. Den jämställdhetspolitiska arbetsgruppen hade sin första träff under våren 2019 och resterande träffar kommer att hållas under hösten 2019.

Antagna till arbetsgruppen:

- |                     |                  |
|---------------------|------------------|
| • Sofia Öfverström  | MUF Stockholm    |
| • Adam Havasi       | MUF Halland      |
| • Johan Nordlander  | MUF Östergötland |
| • Mathilda Stenhoff | MUF Göteborg     |
| • Josefin Wicklund  | MUF Stockholm    |

I maj 2019 hölls ett seminarium på Blasieholmen på temat hedersrelaterat våld och förtryck. Utifrån seminariet har den politiska arbetsgruppen börjat skriva en jämställdhetspolitisk rapport med underrubrikerna; Hedersrelaterat våld och förtryck, Sexualbrott, Föräldraförsäkringen och ekonomisk jämställdhet och HBTQ+. Totalt har två jämställdhetspolitiska artiklar publicerats av arbetsgruppen. Resterande artiklar planeras att skrivas och publiceras under hösten 2019. I takt med arbetsgruppens arbete har också talarpass på ämnet jämställdhet anordnats på flera platser i landet, vilket bidragit till ett ökat fokus på jämställdhetspolitik i förbundet.

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE - MST

Vid riksårsmötet 20180303-20180304 valdes följande riksstyrelse för Moderata Studenter:

Riksordförande	Greta Eulau
Förste vice riksordförande	Kristoffer Sundström
Andre vice riksordförande	Roosa Porthén
Ledamöter	Pasi Huikuri
	Jakob Nilsson
	Christopher Rydaeus
	Karl Opdal*

\*Karl Opdal begärde sig entledigad från sitt uppdrag 20180309.

## RIKSSTYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret har riksstyrelsen haft följande protokollförda styrelsemöten:

2018-03-04 konstitutionerande	2018-07-15	2018-10-15
2018-03-10	2018-08-03	2018-10-29
2018-04-02	2018-09-18	2018-11-05
2018-04-22	2018-10-01	2019-01-07
2018-05-27	2018-10-08	2019-01-30

Riksstyrelsen antog under planeringshelgen 2018-03-10 följande övergripande mål för verksamhetsåret 2018:

- Att vara största parti i åldersgruppen 18-29 i riksdagsvalet 2018 (uppnått)
- Att Moderata studenter växer med 20 % sett till det totala antalet medlemmar jämfört med 2017 (ej uppnått)
- Att antalet lokala föreningsaktiviteter ska öka (delvis uppnått)
- Att Moderata studenter ska ha bostadspolitik, skattepolitik och högskolepolitik som huvudfokus när det kommer till opinionsbildning under verksamhetsåret (uppnått)
- Att fortsatt verka för lärande och ideologisk utveckling i organisationen (delvis uppnått)

## **TILLSATTA MÅL FÖR MODERATA STUDENTERS VALRÖRELSE:**

- Att Moderata Studenter under valturnén skulle värva 250 medlemmar (delvis uppnått)
- Att Moderata Studenter under valturnén skulle besöka samtliga aktiva föreningar (delvis uppnått)
- Att varje förening ska ha en valplan inför valet den 9 september 2018 med eller utan distriktets hjälp (uppnått)

Inför verksamhetsåret fastslogs det att valrörelsen skulle vara av stor vikt för att sprida Moderaternas budskap bland Sveriges högskole- och universitetsstudenter. Därför drog Moderata Studenter igång sin valrörelse den 20:e augusti. Under den första veckan drog sociala medier igång med att sprida aktiviteter från de olika föreningarna samtidigt som valrörelseturnén startade igång och besök gjordes hos de föreningar som hade aktiviteter.

Från den 27:e augusti till den 9:e september utökades turnén med två turnébilar

där den ena bilen startade från Stockholm och den andra från Lund. Under turnén besökte riksstyrelsen tillsammans med turnédeltagare föreningar från Lund i söder till Luleå i norr. Inför valrörelsen fastslogs målet 250 nya medlemmar i Moderata Studenter och redan under första veckan av valrörelseturnén värvades drygt 100 nya medlemmar! Andra veckan under valrörelseturnén gick än bättre och under tiden för Moderata Studenters valrörelseturné så nåddes nästan målet på 250 nya medlemmar då antalet

värvingar uppgick till 230.

Under valrörelsens studentundersökningar så blev Moderaterna näst största parti bland studenter i Studentkortets opinionsundersökning. Att tillägga är att enbart 3144 av 125 468 tillfrågade svarade på opinionsundersökningen, något som kan ha påverkat resultatet starkt. Samtidigt blev dock Moderaterna (M) störst bland personer i åldrarna 18-29.

Under valrörelsen var Moderata Studenter ständigt synliga i sociala medier via de officiella kanalerna på Facebook, Instagram och Twitter. Utöver det officiella kontot för Moderata Studenter så var även flertalet föreningskonton aktiva i både debatten på Twitter men också på Facebook och Instagram där de spred både politiska budskap men också bilder från föreningarnas olika aktiviteter runt om i landet.

## KAMPANJ

Till särskilt ansvariga för kampanj valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20180309- 20180311 Christopher Rydæus.

### TILLSATTA MÅL FÖR KAMPANJ:

- Att Moderata studenter växer med 20 % sett till det totala antalet medlemmar jämfört med 2017 (ej uppnått)
- Att antalet turnéer ska vara 10 stycken under året (ej uppnått)
- Att alla föreningar når 100 % av antalet medlemmar verksamhetsåret 2017 (ej uppnått)

Många lärdomar går att dra ifrån verksamhetsåret 2018-2019. Ett valår har passerat och många föreningar har dragit stora lass och gjort riktiga hjälteinsatser. Det har kampanjats från morgon till morgon utan någon vila i hela MST under valrörelsen. Det var en valrörelse med goda insatser runt om i hela organisationen.

Medlemsantalet har minskat även detta år. Ett resultat som inte går att vara stolt över. En organisation som Moderata studenter som gör anspråk på att vara samla Sveriges liberalkonservativa studenter bör kunna samla fler cirka 1600 medlemmar. Riksstyrelsens arbete har bestått i att sammanställa

en kampanjgrupp och anordna turnéer. Det går även att konstatera att riksstyrelsen satte upp ambitiösa kampanjmål angående medlemsantal och antal turnéer. Det går att konstatera att dessa inte uppfyllts.

Det positiva när det gäller kampanj under 2018-2019 är att organisationen har visat upp en genomgående förmåga att samla ihop sig och bedriva framgångsrika valrörelser runt om i hela landet.

Detta är ett område där riksstyrelsen och hela organisationen måste vara självkritisk. Under ett år där alla delar av Moderata Ungdomsförbundet förutom Moderata studenter växer går det att konstatera att detta område måste prioriteras och genomlysas. Att samla fler medlemmar är vårt existensberättigande och det går inte att förbise att organisationen har strukturella problem på detta område.

## **POLITIK OCH POLITISK KOMMUNIKATION**

Till särskilt ansvariga för politisk produktion valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20180309-20180311 Greta Eulau och Pasi Huikuri

### **TILLSATTA MÅL FÖR POLITISK PRODUKTION:**

- Att politiskt ha huvudfokus på bostadspolitik, skattepolitik och högskolepolitik (uppnått)
- Att fortsätta diskutera psykisk ohälsa, miljö och jämställdhet på högskolor och på arbetsmarknaden (delvis uppnått)
- Att sammanställa de senaste fem årens beslut från Moderata studenters riksårsmöten (uppnått)
- Att kontinuerligt ha kontakt med moderaternas talespersoner i de frågor vi driver (uppnått)
- Att fortsatt intervjua personer om politik i sociala medier (ej uppnått)
- Att producera en lathund om högskolepolitik (ej uppnått)
- Att S-studenter, SSU och socialdemokraterna är vår främsta meningsmotståndare. (uppnått)
- Att föreningarna tillsammans ska producera 25 debattartiklar och/eller insändare i nationell eller lokal media (ej uppnått)

Riksstyrelsen tillträdde någon månad innan vi gick in i en valrörelse och har under fyra månader även arbetat runtomkring regeringsbildningsprocessen. Riksstyrelsen har under valåret inställt sig som kampanjhjälper till moderaterna och riksstyrelsen har där valt att prioritera att nå ut till unga med moderaternas bostads-, skatte-, och högskolepolitik under valrörelsen. Vid sidan av de tre huvudfrågorna har Riksstyrelsen fortsatt debattera och diskutera områden som miljö och psykisk ohälsa.

Pasi Huikuri har under året gått igenom de senaste fem årens protokoll (ej RÅM 2018, då det ej varit klart och justerat) för att sammanställa vilka förslag moderata studenter står för och ge alla föreningar tillgång till moderata studenters politik som underlag för debatter och debattartiklar eller insändare.

Greta Eulau har i den mån det varit möjligt under valåret träffat de talespersoner som ansvarar för frågor moderata studenter driver. Riksordförande har även träffat ideella föreningar och näringslivet och relevanta aktörer där för diskussioner. Riksstyrelsen har inte fortsatt att intervjua personer på sociala medier i den mån tidigare riksstyrelse gjorde. Valrörelsen är en faktor som spelat en avgörande roll i att riksstyrelsen inte valt att prioritera det under året.

En klar lathund om högskolepolitik i sin helhet har inte producerats men sammanställningen av moderata studenters politiska förslag de senaste fem åren är en del av en sådan lathund. Sammanställningen kan ses som en lathund över hela moderata studenters politiska område, men inte högskolepolitik specifikt eller på ett djup som kanske önskats. Riksstyrelsen har i sitt arbete producerat cirkulära debattartiklar som riksstyrelsen erbjudit föreningar att skicka in tillsammans med riksordförande eller göra om och skicka in själva. Riksstyrelsen har inte skrivit under någon debattartikel gemensamt utan fokus har legat på att få genomslag för riksordförande. De politiska budskapen har riktas mot väljarna och absolut främst då studenterna med ingången att vår meningssmotståndare och främsta motpol när det kommer till studentpolitik är S-studenter, SSU och socialdemokraterna.



## FÖRENINGSTÖD

Till särskilt ansvarig för föreningsstöd valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20180309-20180311 Roosa Porthén.

Tillsatta mål för föreningsstöd

- Att minst en ordförandekonferens med nöjdhetsbetyg 4.0/5.0 med en svarsfrekvens på 75% genomförs (uppnått)
- Att personlig uppföljning ska genomföras med föreningsordförandena minst varannan månad (uppnått)
- Att ta fram en heltäckande föreningsguide (uppnått)
- Att fler föreningar ska ha regelbundna aktiviteter (delvis uppnått)
- Att varje förening ska ha en valplan inför valet den 9 september 2018 med eller utan distriktets hjälp (uppnått)
- Att föreningarna tillsammans ska producera 25 debattartiklar och/eller insändare i nationell eller lokal media (ej uppnått)
- Att löpande utse månadens förening och kvartalets MST-are under verksamhetsåret (delvis uppnått).

Detta år valde riksstyrelsen att i stället för det tidigare faddersystemet (där varje ledamot utöver sitt ordinarie ansvarsområde är fadder för ett antal föreningar) ha en utsedd person i riksstyrelsen vars ordinarie ansvarsområde är föreningsstöd.

Föreningsstödet har varit ett dynamiskt arbete som pågått under hela året men som haft sin grund i tre delar: en ordförandekonferens i april, löpande uppföljningssamtal med respektive ordförande varannan månad under året samt framtagandet av en Google Drive-mapp för alla föreningsstyrelser.

## ORDFÖRANDEKONFERENSEN OCH VALPLANERING

Helgen 21-22 april anordnade riksstyrelsen en konferens för alla föreningsordföranden i Stockholm. Förhoppningen var att konferensen skulle fungera som ett forum för ordförandena att diskutera det ordförandena själva kände var relevant att diskutera för respektive förening. Därför började planeringen för helgen med en timmes djupgående samtal med samtliga ordföranden om föreningens nuläge, samt en obligatorisk läxa inför konferensen där ordförandena skulle svara på ett antal frågor om föreningens

utmaningar och vilka delar av verksamheten som just denna ordförande ville ha på agendan på konferensen. Därefter sattes små grupper ihop av ordföranden efter övervägande av vad som kommit fram i förarbetet, och de fick ett antal frågor att diskutera vilka helt eller mestadels bestod av det som de själva efterfrågat i läxan.

Detta utbyte var konferensens huvudsyfte och fick därför mest tid på schemat. Utöver dessa diskussioner och presentationer av desamma presenterade riksstyrelsen planeringen för året och deltagarna fick ställa frågor, ge input och ifrågasätta. På konferensen presenterade också riksstyrelsen målet att varje förening ska ha en valplan inför valet och ordförandena fick i uppgift att försöka ha den färdig i maj. Med anledning av detta ingick också ett praktiskt pass med Sofia Fölster om hur en valplan görs och sedan genomförs med utgångspunkt från hennes arbete som valledare för MUF Stockholm 2014. En mall för en fiktiv MST-förenings valplan togs också fram och delades till alla ordföranden. Efter konferensen svarade alla deltagare på en utvärderingsenkät om helgen som fick totalpoäng 4.94/5.0 och i nästkommande telefonsamtal följdes konferensen upp ytterligare.

## LÖPANDE UPPFÖLJNINGSSAMTAL PER TELEFON

Varannan månad har det erbjudits strukturerade uppföljningssamtal mellan Roosa Porthén och respektive föreningsordförande. Dessa samtal har byggts på en mall med tydliga punkter som kopplat an till vad som diskuterats föregående gång. Den tid som lagts på respektive samtal har varit mellan 30-60 minuter per gång. Detta koncept har varit mycket uppskattat av föreningarna. Temat för de olika samtalen följer nedan:

- Mars: kartlägga föreningens förutsättningar och föreningens verksamhetsmål för året samt föreningens förväntningar på riksstyrelsens arbete med föreningsstöd
- Maj: genomgång av inskickad valplan och summering av våren
- Juli: möjlighet för catch up inför valrörelsen
- September: genomgång av föreningens valrörelse utifrån de mål som sattes av föreningen i valplanen, samt planering av höstens verksamhet

- November: genomgång av föreningens verksamhetsmål för året och vad som fortfarande behöver göras för att uppnå dessa, planering inför årsmöte och nästa styrelse, samt extra fokus på medlemsiffrorna
- Januari: fånga upp frågor om återvärvning och årsmötesplanering samt överlämning till nästa styrelse

## GOOGLE DRIVE FÖR FÖRENINGSTYRELSENA

Riksstyrelsen har under året gjort iordning en Google Drive-mapp som tillgängliggjorts för föreningsordförandena som i sin tur fått dela den vidare med sina styrelser. Denna mapp har haft två huvudsakliga syften - dels tips och stöd för de föreningar som behöver det precis som en traditionell föreningsguide (dock med fokus på konkreta tips på talare, checklistor m.m.), samt framför allt att fungera som en samlingsplats där allt en kan behöva i det dagliga arbetet finns samlat. I drive-mappen finns bland annat: MUFs normalstadga och alkoholpolicy, en sammanställning av de beslut som fattats på senaste fem riksårsmötena (d.v.s. MSTs politik), en checklista för årsmöte, mall för valplan, ordlista och exempel på verksamhetsplan, verksamhetsberättelse och sammanträdesprotokoll, kampanjtips, länk till den lag vi kan hänvisa till vid kampanjförbud med mera. Det är riksstyrelsens förhoppning att denna mapp kan leva vidare och delas till nya föreningsstyrelser, samt fortsätta fyllas på efter behov.

## UTBILDNINGAR

Till särskilt ansvarig för Moderata Studenters nationella utbildningar valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20180309-20180311 Jakob Nilsson.

Tillsatta mål för utbildningar:

- Att antalet deltagare är 60 stycken på utbildningen Momentum. (ej uppnått)
- Att antalet deltagare är 130 stycken på utbildningen Ultimatum (ej uppnått)
- Att snittbetyg är 4 av 5 i nöjdhetsbetyg på Momentum (delvis uppnått)
- Att ha 75 procent svarsfrekvens på deltagarenkäten under Momentum

- (uppnått)
- Att ha 75 procents svarsfrekvens på deltagarenkäten under Ultimatum (uppnått)

Likt tidigare år så har Momentum och Ultimatum arrangerats även under 2018. Momentum arrangerades en helg i juni på Barnens Ö utanför Norrtälje. Med anledning av många önskemål förlängdes utbildningen till att vara mellan fredag och söndag, istället för lördag till söndag som 2017. 32 personer deltog under utbildningen. Erik Bengtzboe, Mats Green, Siri Steijer och Jesper Skalberg Karlsson talade. William Elofsson höll en workshop.

Ultimatum arrangerades i Stockholm. Talade gjorde Jonas Grafström, Jesper Sandström, Alexandra Ivanov, Edvin Alam och Christoffer Järkeborn. 117 personer deltog och utbildningen fick 4,2 av 5 som helhetsomdöme.

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE - MSU

Till Rikskonferensen 9-10 mars lämnar Rikskommittéen följande berättelse av verksamheten under verksamhetsåret 2018-2019.

## RIKSKOMMITTEN

Vid Rikskonferens 10-11 mars 2018 valdes följande rikskommitté:

### RIKSORDFÖRANDE

Olle Bring, MSU VGN

### VICE RIKSORDFÖRANDE

Dalila Alibasic, MSU JKPG

**LEDAMÖTER**

Noa Samenius, MSU Stockholm  
Vera Ehn, MSU Skaraborg

Carl Ekvall, MSU Halland  
Isa Forsberg, MSU Västernorrland

**SAMMANTRÄDEN**

Protokollförda sammanträden:

2018-03-11	Nyköping konstituerande	2018-10-07	Telefonmöte
2018-03-17	Stockholm	2018-10-26	Örebro
2018-06-08	Telefomöte	2018-12-21	Telefonmöte
2018-08-05	Telefonmöte	2019-02-12	Telefonmöte

Samtliga i rikskommittéen har blivit kallade till styrelsens möten

**VAL 2018 OCH KAMPANJ**

Moderat Skolungdom kastades under 2018 in i hetluften då ett riksdagsval väntade och vi stod beredda att vinna så många unga väljare som möjligt.

Redan under våren inleddes valrörelsen i praktiken då turnéer och kampanjer anordnades i hela Sverige där Rikskommittén bistod med stöd och utbildning genom fysisk kampanjnärvaro såväl som talarpass om kampanj och värvning.

Under sommaren utsågs Wilmer Roslund till förbundets sommarturnéledare och Rikskommittén stod till sitt förfogande för att stötta med organisering och kampanjhjälp under veckorna.

Under året och synnerligen inför valrörelsen har riksordförande Olle Bring samverkat med förbundsordförande Benjamin Dousa, MSTs riksordförande Greta Eulau, valrörelsens två kampanjledare Savo Sevic och Helena Antoni

**MUF**

samt kampanjsamordnare Erik Engstrand som bland annat haft ansvar för förbundets värvarambassadörer.

I detta samarbete planerades stora delar av valrörelsens upplägg och förberedelser inför kampanjer och andra kampanjrelaterade event i förbundet.

Sedan har det kampanjats från norr till söder, i små och stora städer och totalt har Rikskommittén varit med och anordnat sju stycken turnéer vilket oftast har fört med sig såväl bra resultat som positivitet bland medlemmar. Särskilt framstående var den tre veckor långa valturné som besökte över 15 olika distrikt och lyckades totalt värva fler än 400st medlemmar samtidigt som hela MSU växte med över 2000 medlemmar under valrörelsens sista veckor.

Moderaterna blev även största parti bland såväl högstadie- och gymnasieelever som förstagångsväljare vilket trots valets ovissa resultat kan räknas som en seger för Moderat Skolungdom när en ny stark moderat generation fostras.

Även efter valet fortsatte kampanjandet när både MSU och förbundet i sin helhet ville nå nya nivåer i medlemsantal och bland annat så organiserades kampanjen "Nu skriver vi historia" vilket var tänkt som den sista stora kraftsamlingen innan årsskiftet för att en gång för alla nå upp till de målsättningar som inrättats i förväg. Två kampanjturnéer anordnades av Rikskommittén och MSU lyckades slutligen tangeras 10 000 medlemmar innan årsskiftet vilket varit den kvantitativa huvudmålsättningen sedan verksamhetsårets början. Samtidigt blev Moderata Ungdomsförbundet i sin helhet rekordstora vilket till stor del berodde på hela MSUs gedigna kampanjinsatser under året.

## SOCIALA MEDIER

Ansvarig Vera Ehn

Under verksamhetsåret har Moderat Skolungdoms sociala kanaler växt; främst på Instagram och Facebook. Det tillsattes en grupp i början av verksamhetsåret som har jobbat med sociala medier för att nå ut till ännu fler ungdomar och sprida vårt budskap.

Instagram har uppdaterats dagligen med bilder och filmer som rör skolpolitik, våra medlemmar och våra potentiella medlemmar. Kontots innehåll har uppdaterats med allt från kampanjbilder till livestreams där rikskommittén berättar om turnélivet. Kontot har ökat med flera hundra följare, aktiviteten på Instastory har vuxit markant och engagemanget på kontot har blivit större i allmänhet.

Facebook har uppdaterats med inlägg som rör skolpolitik. Rikskommittén har skrivit artiklar och sedan markandsfört dessa via Facebooksidan.

MSUs ny tillsatta Social Media Group har bidragit med mycket arbete och har bland annat skapat kampanjer som har publicerats både på Instagram och Facebook som har nått ut till upp till 30 000 per inlägg.

Social Media Group tillsattes i början av verksamhetsåret med syftet att bli ännu vassare på sociala medier under valåret 2018. De två mycket mediekunniga Izabel Riedel och Gustav Magnusson togs ut och bildade tillsammans med Social Media-ansvarig Vera Ehn M konstellationen. Gruppen har producerat Moderat Skolungdoms ”30 förslag för en bättre skola” som publicerades just 30 dagar innan valdagen. Det var en kampanj som blev mycket uppskattad bland såväl medlemmar som potentiella väljare. Social Media Group producerade även ”Juldebatten”. Då publicerades ett debattämne per dag, genom en film, i syfte att stärka Moderat Skolungdoms idédebatt. Detta var också en lyckad kampanj med stort engagemang.

## TRADITIONELL MEDIA

MSU har flera gånger synts i media både i samband med händelser, intervjuer och publicerade debattartiklar. Under valåret fanns stor potential för MSU att driva sina frågor i traditionell media vilket utnyttjades även om merparten av MSUs kommunikation skedde via diverse sociala medier.

## MSU-FORUM

Ansvarig Noa Samenius

Den 28-29 april anordnades MSU-forum vilket var ett nytt initiativ vars syfte var att samla alla MSU-ordföranden eller ledande MSUare i distrikten för att få en bättre helhetsbild av organisationen. Här fick de olika distrikten tillsammans med rikskommittén möjligheten att lyfta utmaningar och problembeskrivningar som vi senare kunde hantera och diskutera som hel grupp. Det var även en möjlighet för deltagarna att nätverka och byta idéer samtidigt som externa talare var inbjudna för att utbilda i bland annat kommunikation och ledarskap.

MSU-forum hölls på Blasieholmen i Stockholm.

## DISTRIKTSSTÖD OCH FADDERSKAP

Ansvarig Carl Ekvall

Rikskommittén valde att erhålla det fadderskapssystem som etablerats inom MSU för att kunna ha en fortsatt tydlig kommunikationsstruktur mellan distrikten och Rikskommittén även om vissa förändringar skedde från tidigare år.

Till skillnad från tidigare år så togs en större åtanke till rikskommitténs deltagares geografiska och sociala relation med de olika distrikten för att utveckla systemet från att endast vara en stödfunktion. Genom denna hänsyn till distriktens geografiska position i förhållande till Rikskommitténs medlemmar blev fadderskapet också ett fokus på kampanj och fysisk aktivitet i distrikten. Detta för att skapa en bättre och relevantare relation mellan distrikt och Rikskommitté.



Särskilt ansvarig för distriktsstödet var Carl Ekvall som organiserade styrelsens övergripande kommunikation med distrikten.

### **FADDERSKAPSFÖRDELNING**

Olle Bring	Stockholm, VGN, VGV, Uppsala, Värmland
Dalila Alibasic	Östergötland, Skåne, Halland, Blekinge
Noa Samenius	Gotland, Västmanland, Södermanland, Dalarna
Vera Ehn	Skaraborg, Göteborg, Jämtland, Kalmar
Isa Forsberg	Västernorrland, Västerbotten, Norrbotten, Gävleborg
Carl Ekvall	Jönköping, Örebro, Kronoberg, Södra Älvsborg

(Carl Ekvalls distrikt omfördelades på resterande rikskommitté efter hans avgång i september 2018)

## **HÖSTKONFERENSEN**

Ansvarig Noa Samenius

2018 års höstkonferens besöktes av drygt 150 deltagare och besöktes av talare som bland annat Sven-Otto Littorin, Inger Enkvist, Erik Bengtzboe och Ulf Fredriksson.

Temat för konferensen var kunskapssyn och pedagogik i den svenska skolan vilket är ett ämne som ligger i tiden och är relevant för MSU som organisation. Under konferensen så utmanades även deltagarna i en poängjakt samt lördagskvällens traditionsenliga bankett med tal och sång.

Ytterst ansvarig för Höstkonferensen var Noa Samenius som tillsammans med Centrala kansliet komponerade ihop schema, struktur och övrig planering.

## MÅNS

Ansvarig Noa Samenius

I skrivande stund har inte MÅNS genomförts men den klassiska utbildningen i retorik och ledarskap ska hållas i Rotebro utanför Stockholm 2-3 mars.

I antagningsprocessen för MÅNS har intressenter skickat en "auditionfilm" där man argumenterat och uppvisat sin retoriska förmåga i tal. Detta gjordes dels som antagningskriterium i en urvalsprocess, men också som grund för att kunna analysera deltagarnas eventuella utveckling under utbildningen. Tanken är att utbildningen ska innehålla ett fullspäckt schema med flera utmanande övningar i retorik för att sedan avrunda med en examination på söndag förmiddag.

## RIKSKONFERENSEN

Ansvarig Noa Samenius

Rikskonferensen har i skrivande stund inte ägt rum men stämman planeras att hållas i Linköping på Quality Hotel Ekoxen i Linköping som är den stad där MSU:s första rikskonferens hölls 1949, vilket innebär att MSU fyller 70år!

## INTERNKULTUR OCH JÄMSTÄLLDHET

Även MSU har berörts av den universella diskussionen om bristande jämställdhet och internkultur i organisationen och försökt att verka operativt och socialt på ett sätt som ska främja en mer tolerant och inkluderande attityd inom de forum och tillställningar som MSU verkat inom.

Bland annat har ledamot Vera Ehn verkat inom förbundets M2-grupp för att framföra Rikskommitténs perspektiv på de olika problembilderna internt och temat har ofta behandlats under möten och samtal inom rikskommittén där Carl Ekvall varit ytterst ansvarig för analys och kommunikationen med distrikten.

Även under konferensen MSU-forum lyftes problematiken med distrikten

där vi diskuterade olika problembilder för att tillsammans lyfta fram olika perspektiv på eventuella tillvägagångssätt om hur man bör agera och verka.

I samband med banketter och andra tillställningar i organisationens namn har Rikskommittén försökt att verka för en balans mellan talare, toastmasters och övriga representanter för förbundet.

Slutligen vill Rikskommittén rikta ett enormt tack till alla som varit med och bidragit till detta fantastiska valår och 2018 som vi sent kommer att glömma!

Till förbundsstämman den 13–15 november 2020 på Scandic Infra City i Upplands Väsby, lämnar förbundsstyrelsen följande berättelse över verksamheten:

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE

## MUF 2020

Vid förbundsstämman den 23–25 november 2018 i Västerås valdes följande styrelse:

- |                   |                     |
|-------------------|---------------------|
| • Benjamin Dousa  | ordförande          |
| • Helena Nanne    | 1:a vice ordförande |
| • John Weinerhall | 2:a vice ordförande |
| • Erik Engstrand  | ledamot             |
| • Ida Eriksson    | ledamot             |
| • Matilda Harar   | ledamot             |
| • Fredrik Hultman | ledamot             |
| • Viktor Lundblad | ledamot             |
| • Joel Nordkvist  | ledamot             |
| • Elin Petersson  | ledamot             |
| • Savo Sevic      | ledamot             |

Förutom de av förbundsstämman valda ledamöterna har följande personer ingått i förbundsstyrelsen:

- Greta Eulau (fr.o.m. 2018-03-04) ledamot i egenskap av riksordförande för Moderata Studenter
- Dalila Alibasic (fr.o.m. 2019-03-10) ledamot i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom
- Lucas Ljungberg (fr.o.m. 2020-03-14) ledamot i egenskap av riksordförande för Moderata Studenter
- Rebecca Nordin Vainio (fr.o.m. 2020-03-08) ledamot i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom

Förbundsstyrelsen har i sin tur valt ett arbetsutskott som har bestått av följande personer:

Benjamin Dousa (ordförande), Helena Nanne, John Weinerhall, Greta Eulau (t.o.m. 2020-03-14), Dalila Alibasic (t.o.m. 2020-03-08), Lucas Ljungberg (fr.o.m. 2020-03-14), Rebecca Nordin Vainio (fr.o.m. 2020-03-08).

Generalsekreterare Simon Johansson har varit ständigt adjungerad och protokollförare samt föredragande i förbundsstyrelsen. Övriga funktioner i förbundet har vid olika tillfällen adjungerats till förbundsstyrelsens sammanträden.

## REVISORER

Till verksamhetsrevisorers valdes:

- Arin Karapet, Stockholm
- Oliver Rosengren, Kronoberg

Till ersättare för dessa valdes:

- Emma Ophus, Skaraborg
- Jesper Skalberg Karlsson, Gotland

Till räkenskapsrevisor valdes:

- Johan Rönnkvist, PWC

Till ersättare för honom valdes:

- Erik Albenius, PWC

## SAMMANTRÄDEN

Förbundsstyrelsen har under perioden haft tolv (12) protokollförda

sammanträden: sammanträden: Sammanträde nr

568	7 november	2019	Telefonkonferens
569	4 december	2019	Telefonkonferens
570	3 februari	2020	Bryssel, Belgien
571	12 mars	2020	Telefonkonferens
572	14 mars	2020	Telefonkonferens
573	22 april	2020	Telefonkonferens
574	11 juni	2020	Telefonkonferens
575	2 augusti	2020	Telefonkonferens
576	29 september	2020	Telefonkonferens
577	8 oktober	2020	Telefonkonferens
578	30 oktober	2020	Telefonkonferens
579	12 november	2020	Telefonkonferens

Arbetsutskottet har under perioden haft ett (1) protokollfört sammanträde:

318	28 maj	2012	Telefonkonferens
-----	--------	------	------------------

## REPRESENTATION I MODERATA SAMLINGSPARTIET

### PARTISTYRELSEN:

- Benjamin Dousa (ledamot)
- Helena Nanne (adjungerad)
- John Weinerhall (adjungerad)

### PARTISTYRELSENS ARBETSUTSKOTT:

- Benjamin Dousa

### VALBEREDNINGEN:

- Benjamin Dousa (ordinarie)
- Helena Nanne (ersättare)

**STIFTELSEN BERTIL AF UGGLAS FOND:**

- Benjamin Dousa

**STADGEKOMITTÉN:**

- Simon Johansson

**PERSONAL**

Riksförbundets personalorganisation är uppbyggd kring vårt centrala kansli i Stockholm. Under perioden har distrikten Stockholm, Skåne och distrikten i Västra Götaland haft egen distriktsanställd personal.

**CENTRALA KANSLIET:**

- |                    |                                         |
|--------------------|-----------------------------------------|
| • Simon Johansson  | Generalsekreterare                      |
| • Oscar Sameland   | Organisationsadministratör              |
| • Jonna Sandström  | Pressekreterare                         |
| • Olivia Bergström | Förbundssamordnare                      |
| • Erik Näslund     | Digital kommunikator t.o.m. 2020-01-13  |
| • Klara Söderberg  | Digital kommunikator fr.o.m. 2020-01-08 |

**FÖRBUNDSSTYRELSENS HUVUDMÅL**

Moderata Ungdomsförbundets syfte är stipulerat i stadgarnas portalparagraf:

”Moderata Ungdomsförbundets strävan är att vinna unga människor för den samhällsåskådning som Moderata Samlingspartiet företräder, vilken är en syntes av liberala och konservativa idéer. Moderata Ungdomsförbundets uppgifter är därför att målmedvetet utveckla och bilda opinion för dessa idéer bland unga människor. Genom att bygga långsiktiga relationer ska vi vinna dem för våra värderingar och som trogna väljare för Moderaterna.”

Förbundsstyrelsens arbete utgår från stadgarnas målformulering

och verksamheten utformas därefter. Utöver den övergripande målsättningen given i stadgarna har förbundsstyrelsen beslutat om ett mål angående antalet medlemmar för vilket förbundsstyrelsen gemensamt ansvarar. Medlemsmålet är 14 500 medlemmar vid utgången av 2020. Förbundsstyrelsen har också övergripande mål om att könsfördelningen bland nya medlemmar 2020 inte ska ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40, att Moderata Ungdomsförbundet ska ha 25 levande distrikt, att Moderata Ungdomsförbundet ska fostra framtidens ledare i Moderaterna, att Moderata Ungdomsförbundet ska erbjuda sina medlemmar högkvalitativa utbildningsmöjligheter med en bredd avseende utformning, innehåll och nivå, att Moderata Ungdomsförbundet ska anordna nationella aktiviteter som deltagarna utvärderar till ett helhetsbetyg på minst 4/5, att Moderata Ungdomsförbundet främst ska erbjuda politiska upplevelser för sina medlemmar och att Moderata Ungdomsförbundet ska utveckla sin politik inom nya och tidigare lågt prioriterade områden.

## **PERIODENS VERKSAMHET**

Vid förbundsstyrelsens sammanträde nr. 560 den 30 november-2 december 2018 fastställdes styrdokument för förbundsstyrelsens verksamhet: arbetsordning, delegationsordning och ekonomiskt reglemente. Dessa tre styrdokument reglerar arbetssätt och beslutsrätter, ekonomiskt och verksamhetsmässigt.

Vid förbundsstyrelsens sammanträde nr. 570 den 3 februari 2020 fastställdes budget, mål och projektplaner för riksförbundet för 2020. Dessförinnan hade förbundsstyrelsen under hösten 2019 fastställt projektstruktur och rambudget samt diskuterat mål för 2020. De fastslagna dokumenten utgör underlag för den måluppföljning som sker vid varje förbundsstyrelsesammanträde i syfte att säkerställa en fungerande målstyrning och löpande utvärdering av förbundets verksamhet.

## **CORONAPANDEMIN**

Från och med mitten av mars har coronapandemins utbredning satt omfattande prägel på förbundets verksamhet. Riktlinjer infördes som innebar att inga fysiska aktiviteter fick arrangeras på nationell nivå intill ingången av höstterminen. Distrikt och föreningar rekommenderades starkt att följa riktlinjerna.



Förbundets verksamhetsår är så beskaffat att alla distriktsstämmor, de flesta föreningsårsmöten och Moderat Skolungdoms rikskonferens hann äga rum innan coronapandemin satte sina begränsningar. Däremot drabbades Moderata Studenters riksårsmöte, vilket fick anordnas i mycket begränsad omfattning, där en handfull deltagare tillsåg att personval och andra nödvändiga punkter på dagordningen kunde genomföras. Alla politiska ärenden bordlades till nästföljande riksårsmöte.

För att tillse att inte all verksamhet gick i stå när de fysiska sammankomsterna ställdes in lanserade riksförbundet satsningen Mufflix.

Inom formatet gavs livesända talarpass måndag till torsdag/fredag klockan 17 varje vecka från slutet av mars till början av juni. Talarna utgjordes dels av MUF- och partiaktiva, dels av representanter från näringsliv och akademi.

Vad gäller möjligheten att värva medlemmar har coronapandemin medfört omfattande hinder. Detta innebär att förbundet behöver ta höjd för stora medlemstapp vid kommande årsskifte jämfört med årsskiftet 2019/2020. Hur coronapandemin i övrigt har påverkat enskilda förbundsstyrelseledamöters projekt står att finna under respektive ansvarsområde. Generellt kan dock sägas att förbundet inte har upplevt någon kris av denna dignitet i mannaminne.

I och med en avtagande smittspridning under sommaren kunde riktlinjerna lättas något inför höstterminen innebärande att mindre aktiviteter, företrädevis utomhus, tilläts arrangeras fysiskt. Centrala företrädare gavs också åter möjlighet att resa runt i landet i syfte att besöka distrikt och föreningar. Ambitionen är vidare att tillåta ytterligare verksamhet senare i höst, men detta är givetvis avhängigt den fortsatta smittspridningen.

## EKONOMI

Moderata Ungdomsförbundets årsredovisning lämnas till förbundsstämman för behandling. Årets resultat uppgår till ett överskott om knappt 900 000 kronor vilka tillförs valfonden. I övrigt hänvisas till årsredovisningen.

## KOMMUNIKATION

Likt föregående verksamhetsår finns en kommunikationsplan för Moderata Ungdomsförbundets kommunikation. MUF är Sveriges största politiska ungdomsförbund vilket ska synas och höras i såväl traditionell som digital media. Vi ska vara det mest relevanta politiska ungdomsförbundet i dagsdebatten och långsiktigt opinionsbilda i de frågor som är viktiga för oss.

Målet är tydligt: Vi ska vara det politiska ungdomsförbundet som har störst mediegenomslag och som har starkast kanaler i sociala medier. I kommunikationsplanen framgår vad vi ska kommunicera, hur vi ska kommunicera och till vem vi ska kommunicera.

## VAD?

Frågor som är viktiga för vår ungdomsgeneration är också relevanta för Moderata Ungdomsförbundet och här ska vi synas. Vi ska både vara reaktiva och kommentera aktuella händelser men också vara tongivande och bedriva opinion i våra huvudsakliga frågor.

Moderata Ungdomsförbundet vill se ett modernt Sverige som ligger i framkant. Därför ska vi arbeta för en effektiv klimatpolitik, en evidensbaserad skola med kunskapskrav, en fungerande integration och mot förmynderi och skatteslöseri.

## HUR?

Vi jobbar strategiskt med kommunikation för att nå ut med våra budskap. Den största delen av kommunikationen ska vara planerad i förväg och gå i linje med förbundets huvudfrågor. I samband med utspel i traditionell media används sociala medier för att förstärka och få större spridning.

Varje vecka görs en plan med de preliminära utspelen för den veckan samt även en spaning framåt i tiden på kvartals- och halvårsbasis. Detta görs för att skapa ett bra samspel mellan kommunikationsavdelningen och de förtroendevalda. Genom ett aktivt pressarbete ska MUF dagligen ta många initiativ för att kommunicera vår politik i olika medier.

Den som vi främst strävar efter att exponera i nationella medier är förbundsordförande Benjamin Dousa. En del av strategin är även att från Centrala kansliets sida stötta distrikten i deras pressarbete och bistå med hjälp, idéer eller underlag.

**VEM?**

Moderata Ungdomsförbundets huvudsakliga och generella målgrupp är människor i åldern 12-30 år. Likt föregående år delas förbundets kommunikation primärt in i fyra målgrupper

**POTENTIELLA MEDLEMMAR**

Unga som kan tänka sig att bli medlemmar i vårt förbund. Detta är samhällsengagerade, drivna och materialistiska unga människor.

**MAKTHAVARE**

Vi vill påverka politiker, journalister och samhällsdebattörer och aktörer för att kunna göra verklighet att den politik vi vill driva.

**INTERNT**

Det är viktigt att kommunicera till våra medlemmar och inom Moderaterna för att entusiasmera och skapa engagemang.

**FRAMTIDA OCH POTENTIELLA VÄLJARE**

Nu är det mindre än två år kvar till valet 2022 och tiden framöver kommer att vara avgörande för att vi ska kunna vinna regeringsmakten. Moderata Ungdomsförbundet spelar en avgörande roll i att göra Moderaterna till det självklara valet för unga väljare.

**PRESS OCH MEDIA**

Moderata Ungdomsförbundet är Sveriges största politiska ungdomsförbund, vilket också ska avspeglas i media. Genom ett aktivt pressarbete ska förbundet dagligen ta initiativ till att försöka synas och kommunicera våra politiska budskap och hållning i olika politiska frågor. Kvalitet prioriteras över kvantitet i pressarbetet då MUF ska uppfattas som en relevant opinionsbildare som kan delta i dagsdebatten såväl som opinionsbilda för den politik förbundet står för. Att vara en stark motpol till de rödgröna och Sverigedemokraterna är en viktig roll för ungdomsförbundet.

Coronapandemin har påverkat nästintill all verksamhet i förbundet och pressarbetet är inget undantag, även om pandemins påverkan inte är lika betydande på detta område som många andra. Händelser som Almedalen och Moderaternas Sverigemöte, där MUF brukar ha stort medialt genomslag, har ställts in eller inte blivit av i sin vanliga form. Detta har påverkat antalet pressklipp. Därtill har medierapporteringen och vilka

politiska frågor som är på agendan varit annorlunda på grund av pandemin och förbundet har fått navigera i en ny situation.

## **STATISTIK - ANTAL PRESSKLIPP**

### **MÅL OCH RESULTAT**

Moderata Ungdomsförbundets pressarbete utgår bland annat från två kvantitativa mål för kalenderåret 2020

- MUF ska synas i 5 200 pressklipp under 2020,
- MUF:s förbundsordförande Benjamin Dousa ska synas i 1 200 pressklipp under 2020.

Från arbetsstämman 2019 fram till och med den 15 oktober 2020 har Moderata Ungdomsförbundet sammanlagt haft 5 829 pressklipp. Förbundsordförande Benjamin Dousa har haft 1 727 pressklipp. Sedan årsskiftet är motsvarande siffror 4 116 pressklipp för MUF respektive 1229 pressklipp för förbundsordförande. Statistiken tillhandahålls av Centrala kansliet utifrån definitionen av pressklipp som förbundet arbetar med (se nedan). Utsikterna för att nå det uppsatta pressmålet för MUF 2020 bedöms som utmanande men fullt möjligt. Det är tydligt att ju mer samhällsdebatten förflyttades från pandemin till andra samhällsproblem, desto mer ökade MUF:s genomslagskraft. Därtill är det sannolikt att förbundsstämman i sig kommer att generera ett betydande antal pressklipp.

### **DEFINITION AV PRESSKLIPP**

Moderata Ungdomsförbundet definierar pressklipp enligt följande: ett pressklipp är en intervju, debattartikel, insändare, ett inslag i radio/TV, reportage eller om vi omnämns i samband med en nyhet. För att ge en rättvis bild av antalet pressklipp räknas omnämnande av "MUF", "Moderata Ungdomsförbundet", "MSU", "Moderat Skolungdom", "MST", "Moderata Studenter" och "Benjamin Dousa" i tryckt och digital media – dock inte i sociala medier.

### **DIGITAL KOMMUNIKATION**

Moderata Ungdomsförbundet finns där unga människor finns – det är så förbundet blir framgångsrikt. Därför är närvaro i sociala medier en väsentlig del i förbundets kommunikationsarbete. Genom en aktiv närvaro

och med hög kvalitet bidrar MUF i den dagliga debatten, sprider våra budskap samt formar bilden av ungdomsförbundet.

Sociala medier är ofta ungas första kontakt med Moderata Ungdomsförbundet. Därför är det av yttersta vikt att förbundet alltid är på tårna för förändringar av ungas användning av dem.

I huvudsak används Instagram, Facebook och Twitter för att sprida MUF:s budskap digitalt. Förutsättningarna på kanalerna skiljer sig åt och därför är även kommunikationen anpassad efter respektive kanal. Den kanal som används minst frekvent är Twitter.

I början av 2020 arbetade Centrala kansliet med att utvärdera föregående års resultat i kanalerna samt se över hur arbetssättet kan förändras för att öka spridning och engagemang. En del av föregående års initiativ i kanalerna har byggts på och exempelvis har tävlingar anordnats för att öka den dynamiska spridningen. Dynamisk spridning är spridning som inte är betald, utan den spridning som följaren bidrar med när hen delar inlägget, kommenterar eller gillar det.

Arbetet med att bygga upp MUF:s Instagramkonto har fortskridit. Det fortsätter vara förbundets primära kanal, då fler i rätt målgrupp nås på Instagram än på Facebook. Även om riksförbundet har flest följare på Facebook så interagerar och engagerar fler sig i förbundets inlägg på Instagram, vilket bidrar till bättre spridning – både bland följare och potentiella följare. Ett fokus det här året har varit att öka antal följare på Instagram. Vid årsskiftet hade MUF cirka 12 100 följare. I skrivande stund, 19 oktober, är den siffran 12 941.

Förbundet får väldigt bra spridning på inlägg på Instagram och når en högre lägstanivå sett till antal gilla-markeringar per inlägg än tidigare år. Fram till september nådde vi i snitt 15 000 unika konton per vecka, med toppar på ca 18 000 konton vissa veckor. Det är 25-50% fler än kontots följantaral. Efter september ändrade Instagram sitt sätt att mäta räckvidd och vi når sedan dess i snitt 50 000 unika konton per vecka. Eftersom Instagram inte erbjuder statistik längre tillbaka än en vecka och det saknas sammanställningar från

tidigare år går den siffran dessvärre inte att jämföra.

Eftersom många konkurrerar om samma utrymme i sociala medier har annonsering rullats igång igen på Facebook och Instagram, främst för att bygga upp Instagram ännu mer och nå de som ännu inte hittat dit. Dessutom behöver förbundet rusta sig för valet om mindre än två år och redan nu fundera över hur marknadsföringen i sociala kanaler ska se ut då.

Under året har fokuset på Facebook ändrats. Även om Instagram är den primära kanalen för opinionsbildning används också Facebook i samma syfte när det passar. Även om fler unga använder Instagram finns det en poäng i att även använda de kanaler som redan är uppbyggda.

På Facebook har goda resultat nåtts under våren med en tydligt positiv utvecklingskurva. Även om antalet följare minskar så är inläggsfrekvensen högre och inläggen når i snitt fler än tidigare. Målet om 2500 inläggsinteraktioner per 28-dagarsperiod har reviderats till 5000 inläggsinteraktioner per 28-dagarsperiod. Det är ett mål som har nåtts årets alla månader, med marginal. Målen uppnås genom dynamisk spridning men det finns också viss betald räckvidd som har dopat algoritmen.

Eftersom coronapandemin har försvårat för förbundets medlemsrekrytering har de sociala kanalerna också spelat stor roll i medlemsrekryteringen. Under våren har förbundet fått vara kreativt i sättet vi lockar till oss nya medlemmar och centralt har digitala verktyg använts för att locka nya medlemmar. Till exempel har de snusdosor som trycktes upp under våren använts för att få fler medlemmar. När de lanserades lottades 10 snusdosor ut till de som blev medlemmar i förbundet under dagen. Det resulterade i runt 50 nya medlemmar den dagen.

Under våren har också formspråket i kanalerna setts över och den grafiska profilen har uppdaterats. Det gjordes för att skapa mer igenkänning och stärka Moderata Ungdomsförbundets varumärke.

Som ett led i arbetet med att alltid finnas där unga människor finns och nå unga som inte redan har en relation till förbundet lanserade förbundet under våren ett TikTok-konto. TikTok-kontot följde inte förbundets arbetssätt i andra sociala kanaler: Istället för central inläggsproduktion lånades kontot ut till

enskilda medlemmar som ansvarade för kontot i en vecka var.

Satsningen på TikTok har inneburit relativt omfattande kritik internt, både eftersom TikTok ägs av ett kinesiskt företag men också för kontots innehåll. Kontot är därför inaktivt sedan i juli i väntan på en eventuell försäljning av företagets amerikanska och/eller europeiska delar. Det är heller inte aktuellt att återaktivera kontot igen förrän en ny strategi för vad som kommuniceras där och hur är utarbetad. Värt att nämna i sammanhanget är dock att förbundet genom TikTok får andra möjligheter än i andra kanaler att nå unga som idag inte har en relation till förbundet. Dessutom är TikTok den enda kanalen där en majoritet av de som nås av förbundets budskap är tjejer – tjejer utgör två tredjedelar av kontots följарantal. TikTok kan alltså, om det kinesiska ägandet tvingas bort och med en annan strategi för kontot, i framtiden bli en viktig kanal för att nå ut till unga tjejer i förbundets målgrupp.

I skrivande stund, 19 oktober, har MUF:s TikTok-konto över 7 100 följare och de producerade inläggen har gillats över 82 800 gånger.

## MÅL OCH RESULTAT

Moderata Ungdomsförbundets digitala kommunikation utgår ifrån ett antal kvantitativa mål:

### INSTAGRAM:

- Öka antalet följare till 20 000 till årsskiftet 2020/2021
- Göra minst sju inläggsuppdateringar per vecka
- Göra minst två Instastories per dag
- Cirka en tiondel av inläggen ska vara memes
- Bygga gemenskap bland MUF:s medlemmar
- Bidra till en positiv bild av MUF externt
- Vara aktiva i kommentarsfälten
- Nå fler kvinnor och uppnå en könsfördelning bland följarna som inte är mer ojämn än 60/40

**FACEBOOK:**

- Öka antalet gilla-markeringar till 30 000,
- Interaktioner per 28 dagar: 5 000,
- Publicera tre inlägg per vecka i snitt,
- Minst ett av veckans inlägg ska vara rörligt.

**TWITTER:**

- Öka antalet följare till 12 000
- Twittra 3 egna tweets i veckan (retweets räknas ej)
- Skapa en grupp med Twitteraktiva MUF-medlemmar som kan hjälpa oss att sprida vårt budskap
- Ha en mer avslappnad och rolig ton

Många av målen nås, främst målen om frekvent närvaro på de olika plattformarna. Med undantag för semester och långhelger når Moderata Ungdomsförbundet målen om antal inlägg under hela 2020. De mål som inte nås är målen om antal följare, könsfördelningen bland följarna på Instagram samt att minst ett av veckans inlägg ska vara rörligt.



# DISTRIKTSSTÖD

Ansvarig: Joel Nordkvist

## SYFTE

- Moderata Ungdomsförbundet skall ha 25 levande distrikt,
- Moderata Ungdomsförbundets distrikt ska utvecklas efter sina egna förutsättningar,
- Engagemanget och antalet aktiva medlemmar skall öka.

2020 blev inte som någon tänkt sig, inte heller för Moderata Ungdomsförbundet. I mars fick verksamheten ställas om på ett sätt som påverkat förbundet mer än någon händelse på mycket länge. Spridningen av covid-19 har slagit hårt mot i stort sett alla MUF-distrikt, i en omfattning som vi ännu inte vet storleken på eller de mer långsiktiga konsekvenserna.

Sedan mars månad har distrikten fått ett annorlunda och betydligt tuffare utgångsläge att förhålla sig till när de fysiska aktiviteterna upphörde. Det finns i skrivande stund distrikt som enbart haft en aktivitet och det finns distrikt som i princip bara har överfört de redan planerade veckoaktiviteterna till att göra dem digitala istället. Att öka engagemanget och antalet aktiva medlemmar har av förklarliga skäl varit mycket utmanande det här året.

Att ha 25 levande distrikt är ett viktigt portalmål och principiellt mål för en organisation som gör anspråk på att vara ett riksförbund, men någon gång bör det göras ett samstämmigt förtydligande kring vad ett levande distrikt egentligen är och ska vara för något i Moderata Ungdomsförbundet.

## MÅL

- Alla distriktsordförande ska ges möjlighet till regelbunden telefonkontakt (uppfyllt),

I skrivande stund (slutet av augusti) planeras för en ny samtalsrunda med MUF:s distriktsordförande i syfte att stämma av hur den 25

distrikten hanterar uppstarten av hösten. Samtal har genomförts med distriktsordförandena i samband med distriktsstämmoperioden samt vid en större undersökning som genomfördes innan sommaren för att kartlägga mer i detalj hur pandemin har påverkat verksamheten. Dessutom har sporadisk telefonkontakt skett med ett flertal distriktsordföranden som sökt kontakt, samt en hel del via sociala medier.

- Varje distrikt som önskar ska ha besökts minst en gång under 2020 (kan ej utvärderas),

Under januari till mars genomfördes resor till distrikten främst genom besök på distriktsstämmorna. Sedan förbundet tillämpade restriktioner för resor och fysiska aktiviteter har det av naturliga skäl inte skett något aktivt resande i landet. Förhoppningsvis kommer detta kunna ändras på inom en snar framtid.

- Distriktsordförandekonferens ska anordnas minst två gånger år 2020 (delvis uppfyllt),

En mycket komprimerad distriktsordförandekonferens avhölls den 14 mars genom en telefonkonferens. Konferensen var planerad att äga rum fysiskt i samband med Moderata Studenters riksårsmöte i Lund men fick i sista stund ställas in på grund av pandemin. Den 6 augusti hölls en digital konferens med generalsekretären och stadgerevideringskommitténs ordförande för att gå igenom kommitténs förslag till förändringar av Moderata Ungdomsförbundets stadgar. I skrivande stund planeras för en distriktsordförandekonferens som eventuellt kan hållas fysiskt, och i annat fall digitalt, med primärt syfte att gå igenom hur väl distrikten lyckats återstarta sin verksamhet i samband med skolstarten. Tekniskt sett är målet uppfyllt, men eftersom distriktsordförandekonferens i normala fall innebär att distriktsordförandekåren två gånger per år samlas fysiskt över en helg är det mer rättvisande att anse målet delvis uppfyllt.

- Alla distrikt ska ha ett systematiskt kvalitetsarbete för bättre internkultur och jämställdhet (på väg att inte uppfyllas),

En viktig och ofta återkommande fråga i MUF under de senaste åren är kvalitetsarbetet för bättre internkultur och jämställdhet. Arbetet för bättre internkultur ser olika ut i hela landet och förbundsstyrelsens fokus på frågan, tillsammans med diskussioner och utbyten distrikt emellan, hämmades av att den fysiska distriktsordförandekonferensen inte kunde genomföras under våren där internkultur annars var en punkt på dagordningen. Distriktens arbete har inte kunnat fortskrida som normalt eftersom det inte avhållits några fysiska träffar och antalet nya medlemmar varit kraftigt begränsat. Internkultur förändras främst genom ett aktivt handlande på de aktiviteter som Moderata Ungdomsförbundet anordnar, inte genom skriftliga direktiv. Det är medlemmar och ledande företrädare som måste vara goda förebilder i verkligheten där det händer, på kampanjen så väl som på onsdagsfikorna.

- Distrikten ska förstärka arbetet inom valberedningar och verksamhetsrevision (på väg att inte uppfyllas),

Det här distriktsrelaterade målet skulle ha fått sin start vid vårens distriktsordförandekonferens. Syftet är att stärka upp de regionala organisationerna och nyttja den kompetens som finns inom distrikten. Rätt använt kan revision och valberedning ge en riktigt bra stöttning till distriktsledningen om de engageras och bistår i arbetet. Det är också ett sätt att förlänga engagemanget hos distriktets medlemmar.

- Distrikten ska sträva efter en jämn könsbalans hos sina aktiva och förtroendevalda medlemmar (delvis uppfyllt),

Att sträva efter en jämn könsbalans hos ungdomsförbundets aktiva och förtroendevalda medlemmar är viktigt och även detta är en fråga som regelbundet diskuteras. Bedömningen är att alla distriktsordförande är medvetna om problemet men tar den på olika stort allvar, har olika förutsättningar att kunna angripa det och har kommit olika långt i sitt arbete. Därför anses målet vara delvis uppfyllt.

- Distriktsordförandehandledningen ska sändas ut till alla nyvalda distriktsordförande (uppfyllt),

Handledningen är ett viktigt verktyg, särskilt för den som är nyvald distriktsordförande. DO-handledningen uppdateras årligen och skickas ut efter stämhosäsongens avslutande.

- Distriktsordförandekonferensen ska ge distriktsordförande möjlighet till medbestämmande över frågor som direkt berör deras verksamhet (delvis uppfyllt),

Målet är delvis uppfyllt: Vid vårens distriktsordförandekonferens fick distriktsordförande möjlighet att komma med synpunkter på och ställa frågor om de riktlinjer med anledning av coronaviruset som därefter kommunicerades till organisationen, och bestämma förbundsstämans längd. Vid distriktsordförandekonferensen i augusti fick distriktsordförande en genomgång av den stadgeremiss som skickats ut som en del i arbetet med att presentera en proposition om stadgeändringar vid förbundsstämman. Ett år utan vanliga DO-konferenser är det dock svårt att göra en helt rättvis bedömning av målet, och målet anses därför delvis uppfyllt.

- Distrikten ska bedriva regelbunden medlemsverksamhet (på väg att inte uppfyllas),

Att bedriva regelbunden medlemsverksamhet har varit utmanande med tanke på de restriktioner som funnits för förbundets verksamhet. De flesta distrikt lyckades bra med övergången till att ha digitala medlemsmöten, men ju längre de ersätter de fysiska mötena så svalnar intresset, vilket också har skett i flera distrikt allt eftersom året har fortskridit. Vad som visat sig än mer tydligt det här året än tidigare är vilken betydelse den sociala samvaron har för Moderata Ungdomsförbundets verksamhet. Många distrikt har trots årets utmaningar lyckats bedriva regelbunden medlemsverksamhet, men eftersom detta inte gäller alla är målet på väg att inte uppfyllas.

- Distriktsordförandekonferenserna ska få ett helhetsbetyg på minst 4 av 5 i utvärderingar (kan ej utvärderas).

Eftersom ingen normal distriktsordförandekonferens har kunnat genomföras kan det här målet inte utvärderas.

# UNGA FÖRTROENDEVALDA

Ansvariga: Viktor Lundblad och Helena Nanne

## OM PROJEKTET

Projektet MUF:s Unga förtroendevalda syftar till att samla engagemanget bland förbundets medlemmar som också har förtroendeuppdrag för Moderaterna på lokal, regional eller nationell nivå. När vi organiserar våra unga förtroendevalda i gemensamma forum kan deltagarnas egna erfarenheter spridas mellan varandra och ge inspiration till motioner, utspel, artiklar eller frågor att driva inom ramen för respektive uppdrag. Vidare ökar Moderata Ungdomsförbundets möjligheter att driva politik på ett organiserat sätt i de lokala och regionala församlingarna där mängder av beslut som påverkar människors vardag fattas. Facebookgruppen ”MUF:s Unga Förtroendevalda” utgör ett sådant forum där medlemmar kan inspirera varandra, ställa frågor och diskutera alla de frågeställningar som kan dyka upp hos en medlem i Moderata Ungdomsförbundet som också företräder Moderaterna som politiker på kommunal, regional eller nationell nivå.

Den ursprungliga verksamhetsplanen som antogs av förbundsstyrelsen 2018 innefattade en spetsutbildning, som under ansökningsprocessen slogs ihop med Unga Moderater. För mer information om spetsutbildningen hänvisas därför till verksamhetsberättelsen för Unga Moderater. Projektet har ytterligare två delar, som dels utgörs av ett seminarium och mingel på Sverigemötet och dels en arbetsgrupp som har arbetat med att ta fram ett regionpolitiskt handlingsprogram. Arbetsgruppen består av fyra medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet som också är regionpolitiker och/eller har ett stort intresse för regionpolitik, utöver ansvariga från förbundsstyrelsen. Förslaget till regionpolitiskt handlingsprogram läggs fram som proposition av förbundsstyrelsen på denna förbundsstämma.

## MÅL

- Facebookgruppen ”MUF:s Unga Förtroendevalda” ska växa till 270 medlemmar (på väg att uppfyllas),

I skrivande stund, den 19 oktober 2020, har gruppen 262 medlemmar.



MUF

Bedömningen är att de allra flesta medlemmar i MUF som har uppdrag för partiet på kommunal, regional eller nationell nivå är medlemmar i gruppen. Målet är inte uppfyllt, men om ett krafttag tas av den nya förbundsstyrelsen att bjuda in eventuella medlemmar som har uppdrag men inte är medlemmar i gruppen eller om fler MUF-medlemmar hamnar på uppdrag före årsskiftet kan det uppnås.

- Det ska publiceras minst två inlägg i veckan i Facebookgruppen ”MUF:s Unga Förtroendevalda”, inklusive inlägg från förbundsstyrelsens ansvariga (ej uppfyllt),

Detta mål kan inte anses vara uppfyllt. Däremot kan nämnas att Facebookgruppen är en aktiv del av Moderata Ungdomsförbundet där inspel, inlägg, frågor och tips kontinuerligt delas. Inläggens frekvens varierar med ungefär 2-3 inlägg i månaden på diverse teman. På det stora hela är dessa inlägg kvalitativa och mycket uppskattade av medlemmarna i gruppen.

- Ett regionpolitiskt handlingsprogram ska antas av förbundsstämman 2020 (på väg att uppfyllas),

Det regionpolitiska handlingsprogrammet kommer att behandlas på förbundsstämman 2020. En nationell politisk arbetsgrupp tillsattes under verksamhetsåret och har sedan dess arbetat fram handlingsprogrammet.

- Ett seminarium på temat unga förtroendevalda ska arrangeras på Sverigemötet 2020 (kan ej utvärderas).

På grund av Covid-19 ställdes Sverigemötet 2020 in vilket således ledde till att det inplanerade seminariet inte blev av. Planeringen var dock färdig och seminariet var redo att arrangeras.

# SOMMARUTREDARE

Ansvarig: Fredrik Hultman

## SYFTE

- Ge framstående medlemmar en chans att utvecklas i att skriva politiskt.
- Ta fram nytänkande förslag.
- Bidra till idéutvecklingen i hela förbundet.

## MÅLSÄTTNINGAR

- Minst två rapporter ska produceras och lanseras under hösten 2020 på varsitt seminarium (uppfyllt),
- Könsfördelningen bland de uttagna rapportförfattarna ska vara jämn (uppfyllt),
- Innovativa politiska förslag ska spridas inom förbundet för att bidra till idéutvecklingen (uppfyllt),
- Varje rapport ska rendera i talarpass i åtminstone fem olika distrikt och i minst ett inlägg i MUF Idédebatt (kan ej utvärderas).

## UTLYSNING

Precis som under fjolåret utlystes Sommarutredarna i Moderata Ungdomsförbundets interna kanaler. Projektet utlystes den 29 januari, och antagningsbesked meddelades i mitten av mars. Deadline för ansökningar var först 8 mars, men försköts till efter MSU:s och MST:s respektive årsmöten, det vill säga till den 15 mars. Från att utlysningen gjordes hade sökandena 47 dagar på sig att skriva en ansökan.

## SÖKTRYCK

Sammanlagt var det 13 sökanden – fler än i fjol – och merparten av dem sökte mer än ett ämne. Sammanlagt fanns det 20 ämnesansökningar att bedöma. Den genomsnittliga kvaliteten på ansökningarna var betydligt högre än föregående år. Det kan bero på att många fler känner till projektet och har fått ett gott intryck av det från tidigare år. Den genomsnittliga åldern bland de sökande var också något högre, men samtidigt var den låg året innan, då ingen sökande var äldre än 23 år. Det har inte funnits något krav på eftergymnasiala studier, men en överhängande majoritet av de sökande var

högskolestudenter. Sju av de sökande var män, fem var kvinnor. Sökandena kom från olika distrikt, men Stockholm och Uppsala län var klart bäst representerade, med tre sökanden vardera.

## ÄMNEN

Det fanns sex olika förvalda ämnen att söka, men det var även möjligt att inkomma med förslag på egna ämnen efter avstämning med Fredrik Hultman som leder projektet. Dessa var Jämställd arbetsmarknad, Slöseri med skattepengar, Skog, mark och ägande, Skarpare miljöpolitik, Delningsekonomi och Modern sjukvård.

## UTTAGNINGEN

Uttagningen gjordes av Fredrik Hultman i samråd med Benjamin Dousa. Grundkriterierna för att söka var att vara i åldersspannet 18–29 år och medlem i MUF. Alla sökanden inkom med en synopsis per sökt ämne, ett CV, ett arbetsprov och ett personligt brev. Ansökningarna bedömdes i första hand utifrån visad förförståelse för respektive ansökt ämne.

Vid uttagningen togs även hänsyn till könsfördelning (med fjolårets uttagning i beaktande) samt sökandens erfarenheter från MUF och andra visade kvalifikationer. Eftersom detta är tänkt att fungera som ett sätt för personer att etablera sig, har personer som inte redan har en egen stark politisk plattform i eller utanför förbundet prioriterats.

En utslagsgivande faktor vid uttagningen var ämnesvariation. De flesta som sökte, sökte antingen för att skriva om sjukvård eller miljö. Eftersom två personer inte kunde tas ut för att skriva om samma ämne, var det flera sökanden som föll bort på det kriteriet.

Utifrån kvaliteten på ansökningarna kunde åtminstone en till person ha tagits ut. Vi bedömde dock att det saknas resurser och tid för att lansera fler än fyra rapporter fram till mitten av november då nuvarande förbundsstyrelse byts ut.



- Sofia Höglund (Stockholm) – skarpare klimatpolitik. (Lanserad 29 september)
- Hannah Stutzinsky (Göteborg) – effektivare bistånd. (Lanserad 8 oktober)
- Sofia Andersson (Uppsala) – jämställd arbetsmarknad. (Lanserad 19 oktober)
- Oliver Rykatkin (Stockholm) – modern sjukvård. (Lanseras 28 oktober)

Samtliga utredare har deltagit på gemensamma handledningsaktiviteter under sommaren, och har gjort regelbundna avstämningar med Fredrik som har rättat deras rapportutkast.

Utredarna har också åtagit sig att delta på en rapportlansering under hösten, och ska därefter bidra till en debattartikel eller ett pressklipp för förbundet i samband med lanseringen.

Varje skribent ska även hålla fem talarpass i minst fem olika distrikt. Resorna bekostas av förbundet. Talarpassen ska hållas inom sex månader från rapportlansering.

## **FJOLÅRETS SOMMARUTREDARE**

Under 2019 togs tre sommarutredare ut. Deras arbete redovisades i föregående års verksamhetsberättelse, men eftersom rapporterna inte hade släppts då kunde vissa mål inte redovisas. Två av de tre rapporterna renderade i pressklipp. Samuel Jonsson fick en debattartikel publicerad i UNT och intervjuades i Altinget, och förslagen i Douglas Thors rapport tjänade som underlag för en artikel i Dagens Nyheter. Därtill intervjuades Douglas i lokaltidningar i sitt hemdistrikt. Utifrån vad sommarutredarna hade rapporterat in gällande talarpass hade två av tre hunnit uppfylla kravet på antal talarpass före pandemiutbrottet i mars 2020.

# INTERNATIONELLT ARBETE

Ansvarig: Fredrik Hultman

## SYFTE

- Höja kunskapen om internationella politiska frågor i hela förbundet.
- Ge medlemmar intresserade av internationella frågor en plattform för att utvecklas.
- Bredda deltagandet på internationella event.
- Garantera att MUF har tillräcklig representation i YEPP och andra paraplyorganisationer.
- Stärka relationerna till särskilt närstående systerförbund.
- Producera underlag för debattartiklar och för propositioner.
- Skola in medlemmar i internationell politik.
- Utveckla förbundets säkerhets- och utrikespolitik.

## MÅLSÄTTNINGAR

- Två fysiska träffar ska anordnas för den internationella kommittén under 2020 (kan ej utvärderas),
- Ett studiebesök ska anordnas för kommittén i samband med en av dess träffar (på väg att ej uppfyllas),
- Deltagandet i det internationella arbetet ska breddas, exempelvis genom deltagande på konferenser med YEPP (kan ej utvärderas),
- Minst tre resolutioner ska läggas fram i YEPP (på väg att uppfyllas),
- Minst två utbildningar med fokus på utrikespolitik och internationella frågor ska anordnas med minst 25 deltagare utöver medlemmar i förbundsstyrelsen och internationella kommittén, varav minst en utbildning ska hållas utanför Mälardalsregionen (ej uppfyllt),
- Genom den internationella kommittén ska rapporter tas fram som kan tjäna som underlag för en proposition om utrikes- och/eller säkerhetspolitik på förbundsstämman 2020 (kan ej utvärderas),
- Det internationella arbetet ska synliggöras på sociala medier (uppfyllt),

- Delta på Konservativ ungdoms, Unge Høyres och Kokoomusnuorets stämmor (kan ej utvärderas).

Det internationella arbetet i MUF vilar på två ben. Det ena benet utgörs av representationen i förbundet internationella paraplyorgan och gentemot närstående systerförbund. Det andra benet rör kompetensutveckling internt i internationella frågor samt opinionsbildning för vår politik i sådana frågor.

En stor del av det internationella arbetet handlar om representation i olika sammanhang. I första hand prioriteras representation i YEPP, dels på rådsmötena och dels på 2020 års kongress. MUF har i dag goda relationer med flera av våra utländska systerförbund, i synnerhet Kokoomusnuoret (KNL), Unge Høyre och Konservativ ungdom på grund av deras ideologiska och geografiska närhet.

För att bredda det internationella arbetet tillsattes under våren 2019 en internationell kommitté bestående av medlemmar i förbundet med ett intresse för internationell politik. Uttagningen skedde genom ett öppet ansökningsförfarande. Kommittén ska vara ett sätt att erbjuda engagerade medlemmar en chans att utveckla sina kompetenser i internationella frågor, och samtidigt stärka arbetet med internationella frågor internt.

Sedan förra verksamhetsberättelsen har kommittén haft ett uppstartsmöte i Wien, i samband med det österrikiska parlamentsvalet. I december hölls ett YEPP-rådsmöte i Kiev, där Carl Gustav Pfeiffer och Hannah Stutzinsky från internationella kommittén deltog. På rådsötet lade MUF fram en resolution om att stärka EU:s engagemang i norra Syrien, vilken antogs med bred majoritet. Dessvärre har arbetet i kommittén avstannat efter att de internationella evenemangen ställts in. Inget möte med studiebesök har kunnat anordnas på grund av pandemiutbrottet.

Förbundet har återupptagit engagemanget i IYDU. Efter år av konflikt har organisationen återigen kunnat enas om en gemensam styrelse på årsmötet 2018. Inför årsmötet 2019 kom signaler om att marginella organisationer med kopplingar till den ryska federationen försökte vinna inflytande i organisationens styrelse. IYDU är ett brett tält, och är i behov av

att moderniseras, bland annat genom en medlemskontroll.

Efter förhandlingar med de förbund som står oss närmast i Europa och i Sverige (FMSF och KDU) kunde detta blockeras på årsmötet 2019. Fredrik Hultman valdes även in som adjungerad viceordförande i styrelsen efter förhandlingar med de andra stora blocken. Medlemskapet i IYDU bör utvärderas löpande av kommande förbundsstyrelser.

Under januari togs en delegation från danska Konservativ ungdom emot i Stockholm och Uppsala.

På grund av coronapandemin har samtliga internationella evenemang under 2020 ställts in. Ett rådsmöte har hållits i YEPP digitalt. Tillsammans med ett tiotal andra ungdomsförbund lade MUF fram en resolution om att väcka uteslutningsärende mot Fidelitas (Fidesz ungdomsförbund) ur YEPP. Resolutionen antogs, varför frågan ska behandlas på nästkommande möten. Två tredjedelars majoritet krävs på två på varandra påföljande rådsmöten för att uteslutning ska ske.

På grund av pandemin har övriga aktiviteter fått ställas in, bland annat en konferens mellan de nordiska ungdomsförbunden för att ytterligare stärka relationerna oss emellan. En utbildning är planerad att anordnas digitalt före förbundsstämman för att kompensera för dem som inte har kunnat anordnas tidigare.

Förbundsstyrelsen har beslutat att endast lägga fram en politisk proposition – ett regionpolitiskt handlingsprogram – till förbundsstämman 2020 eftersom det stora antalet motioner inte ger tid för fler förslag att behandlas. Därför kommer ingen utrikes- eller försvarspolitisk proposition att kunna läggas fram.

# JÄMSTÄLLDHETSARBETE

Ansvarig: Matilda Harar

## JÄMSTÄLLDHETSUTBILDNING

### MÅL:

- Minst 20 deltagare ska antas till utbildningen (kan ej utvärderas),
- Könsfördelningen bland talarna ska inte vara mer ojämn än 60/40 (kan ej utvärderas),
- Utbildningen ska få ett helhetsbetyg på minst 4/5 i utvärdering (kan ej utvärderas).

Jämställdhetsutbildningen är ett projekt som syftar till att bredda medlemmarnas kunskap inom politikområdet och därmed göra förbundet relevant i en fråga som engagerar många unga, i synnerhet tjejer. På grund av rådande omständigheter planeras utbildningen att genomföras sen höst 2020. Under utbildningen kommer experter på olika jämställdhetspolitikens olika aspekter, såsom ekonomisk jämställdhet, hedersförtryck och sexualbrott, att tala.

## INTERNET JÄMSTÄLLDHETSARBETE

Vad som visats trots coronapandemin är medlemmarnas starka engagemang för de jämställdhetspolitiska frågorna. Flera medlemmar har publicerat artiklar och hållit talarpass inom förbundet om jämställdhetspolitik. Det självständiga arbetet kring jämställdhet har påverkats, men artiklar och talarpass har hållits kring jämställdhet om än ej i önskad omfattning.

Arbetet för att nå ut till alla föreningar och dess företrädare är centralt för att förbättra förbundets internkultur. Arbetet med att ta fram en åtgärdsplan är igång, och planen är att den ska skickas ut till samtliga föreningsordförande under hösten.

### MÅL:

- En rapport om jämställdhetspolitik ska lanseras under 2020 (på väg att

- inte uppfyllas),
- Minst åtta artiklar om jämställdhetspolitik ska publiceras (ej uppfyllt),,
  - Minst 15 talarpass om jämställdhetspolitik ska hållas under 2020 (ej uppfyllt),
  - En åtgärdsplan för hur oacceptabla händelser bör hanteras ska postas till alla föreningsordförande (på väg att uppfyllas).

# DEBATT-SM

Ansvarig: Elin Petersson

## SYFTE

- Premiera duktiga debattörer i Moderata Ungdomsförbundet,
- Höja kvaliteten på debatten i och utanför Moderata Ungdomsförbundet,
- Uppmuntra idédebatten i Moderata Ungdomsförbundet.

## MÅL

- En nationell debattävling för medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet ska anordnas (uppfyllt 2019; på väg att uppfyllas 2020),
- Varje distrikt ska delta med en tävlande, större distrikt får delta med fler (ej uppfyllt 2019; kan ännu ej utvärderas 2020),
- Könsfördelningen bland deltagarna ska inte vara mer ojämn än 60/40 (ej uppfyllt 2019; kan ännu ej utvärderas 2020),
- Könsfördelningen bland jurymedlemmarna ska inte vara mer ojämn än 60/40 (uppfyllt 2019; kan ännu ej utvärderas 2020),
- MUF:s bästa debattör ska utses (uppfyllt 2019; på väg att uppfyllas 2020),
- Minst hälften av alla distrikt ska anordna deltävlingar inför debatt-SM (ej uppfyllt för debatt-SM 2019; kan ännu ej utvärderas för 2020).

Debatt-SM 2019 anordnades efter arbetsstämman, det vill säga under innevarande verksamhetsår. Debatt-SM 2020 kommer att avhållas i coronaanpassad variant helgen den 31 oktober–1 november.

## AKTIVITETER

- Nationell debattävling
- Utbildningsmoment i samband med debattävlingen
- Uppmuntra till debattävlingar i distrikten

## GENOMFÖRANDE

Moderata ungdomsförbundets första debatt-SM genomfördes den 23–24 november 2019 på Blasieholmen och på Scandic Ariadne med cirka 60 deltagare.

Medlemmar i förbundet kunde anmäla sig till en av fyra olika klasser beroende på sin erfarenhet:

Klass 1: Ny medlem i MUF, har aldrig hållit i en klasspresentation eller representerat MUF i en debatt (handledare: Elin Petersson)

Klass 2: Har förtroendeuppdrag i MUF/partiet men har aldrig representerat MUF i en debatt (handledare: Pasi Huikuri)

Klass 3: Har förtroendeuppdrag i MUF/partiet och har representerat MUF i en debatt (handledare: Ina Djurestål)

Klass 4: Nominerad av sitt distrikt att delta i debattävlingen (handledare: Andréa Hedin)

Klass 1, 2 och 3 fokuserade bara på utbildningsmomenten och tränade på att debattera och hålla anföranden. Utbildningen bestod av teori kombinerat med praktiska övningar anpassade till klassens nivå. Samtliga deltagare fick personlig feedback. Deltagarna i klass 4 var de som tävlade för sina distrikt. De hade både utbildnings- och tävlingsmoment. Utbildningen bestod av teori kombinerat med praktiska övningar som förberedde dem inför tävlingsmomentet. Samtliga deltagare fick debatthandledningen från valrörelsen 2018.

På lördagen hölls utbildningsmomenten på Blasieholmen och på söndagen

genomfördes debattävlingen på Scandic Ariadne där deltagarna också bodde. På söndagen började alla klasser med en sista timmes utbildning i retorik och därefter påbörjades debattävlingen med deltagarna i de tre klasser som inte var med och tävlade i publiken. Kvartsfinalen bestod av att de tävlande fick hålla varsitt anförande på två minuter som juryn betygsatte och gav feedback på. De fyra tävlanden med högst betyg gick vidare till semifinal.

I semifinalen fick de fyra kvarvarande tävlanden debattera varsin gång mot företrädare för SSU. Varje debatt varade i fem minuter och de tävlande fick välja mellan ämnena klimat, jämställdhet, utbildning och sjukvård. Juryn gav personlig feedback efter varje debatt och utsåg två finalister.

De två finalisterna debatterade två gånger var mot SSU. Juryn utsåg Sarah Ullmark (MUF Göteborg) till MUF:s bästa debattör 2019 och hon tilldelades en vandringspokal.

Under kvartsfinalen bestod juryn av Andréa Hedin, Ina Djurestål och Pasi Huikuri. Under semifinalen och finalen bestod juryn av Mats Green, Alexandra Ivanov och Benjamin Dousa. William Elofsson var konferencier under hela tävlingsmomentet.

I skrivande stund planeras Debatt-SM 2020, helgen den 31 oktober–1 november, i en skala som är anpassad efter rådande pandemi.

# LIBERTY COLLEGE

Ansvarig: Elin Petersson

## SYFTE

- En ny plattform för ökat engagemang i Moderata Ungdomsförbundet och för ett längre medlemskap i förbundet,
- Nå en ny målgrupp i förbundet,
- Täppa igen hålet i utbildningsstegen,



- 
- Utbildning för 2030-talets opinionsbildare, politiker och företagare,
- Ett politiskt gymnasium,
- Öka förståelsen i förbundet för ideologi, opinionsbildning, borgerlig välfärd och praktisk politik.

## MÅL

- En träff ska anordnas under våren med verksamhetsbesök samt examination (på väg att delvis uppfyllas),
- Könsfördelningen bland föreläsarna ska inte vara mer ojämn än 60/40 (kan ej utvärderas),
- Samtliga deltagare ska fullfölja utbildningen (ej uppfyllt),
- Till utbildningstillfället ska deltagarna göra en eller ett par skriv- och övningsuppgifter som deltagarna ska få individuell feedback på (delvis uppfyllt),
- Hela utbildningen ska examineras genom en kort rapport i ett valfritt men relevant ämne (uppfyllt).

## AKTIVITETER

- En fysisk träff under våren 2020
- Skriv- och övningsuppgifter
- Rapportskrivning
- Verksamhetsbesök i riksdagen
- Examination med diplomutdelning vid vårens enda fysiska utbildningstillfälle

## GENOMFÖRANDE

Liberty College hade sin senaste träff 30/11–1/12 2019 då följande seminarium hölls:

- |                  |                               |
|------------------|-------------------------------|
| • Linda Jonsson  | Borgerlig bostadspolitik      |
| • Jacob Lundberg | Laffekurvan & svenska skatter |
| • Eli Göndör     | Religionskollision            |
| • John Norell    | Marknadsekonomi               |

•

Utöver seminarierna fick deltagarna presentera sina rapportidéer och ställa frågor och diskutera rapporterna.

Följande kurslitteratur har deltagarna läst:

- Så blev vi alla rasister - Ivar Arpi, Adam Cwejman
- Finansministern - Anders Borg
- Reinfeldteffekten - Aron Etzler

På grund av coronapandemin genomfördes inte examinationsträffen under våren. Deltagarna har själva fått vara med och avgöra hur den ska genomföras och eftersom samtliga varit angelägna om att den ska ske fysiskt har den flyttats fram till hösten. Planen är att genomföra den avslutande träffen i början av november. Om det då inte är möjligt att genomföra en fysisk träff kommer den istället att ske digitalt. Liberty College kommer inte heller göra ett verksamhetsbesök i riksdagen med anledning av coronapandemin.

# KAMPANJMATERIAL

Ansvarig: Erik Engstrand

## KAMPANJ

### MÅL:

- Varje nytt kampanjmateriel ska vara förankrat med minst en telefonkonferens med distriktsordförandekåren (uppfyllt),
- Två olika kampanjmateriel ska produceras under 2020 (ett allmänt större släpp, ett mer nischat med fokus på sommarkampanj eller skolstart) (kan ej utvärderas).

Under våren 2020, i samband med den nationella värvarveckan, lanserade Moderata Ungdomsförbundet kampanjen "Ansvar på riktigt". Kampanjen är en fortsättning på kampanjen "Höger på riktigt" men med fokus på miljö- och

klimatpolitik. Kampanjmaterialet bestod, utöver ett "Ansvar på riktigt"-vykort, också av ett "Jag vill också byta statsminister"-vykort och laptopklistermärken med budskapen "Skyll inte på mig, jag röstade på Moderaterna" och "Jag vill också byta statsminister". I samband med lanseringen lanserades också nya snusdosor – föregångaren var en populär del av förbundets EU-valrörelse 2019. Kampanjlanseringen skedde under Moderat Skolungdoms rikskonferens den 8 mars 2020, det vill säga just före coronautbrottet i Sverige, varför materialet dessvärre inte hunnit användas i särskilt stor utsträckning. I samband med plastpåseskattens införande trycktes tygpåsar upp med budskapet att "Miljöpartiets plastpåseskatt borde kastas i papperskorgen".

Det andra delmålet har också påverkats av pandemin. Eftersom det inte blivit någon traditionell varken sommarturné eller skolstart, och eftersom "Ansvar på riktigt"-materialet inte kunnat användas som tänkt, har det inte varit motiverat att genomföra ett kampanjläpp med fokus på sommarkampanj eller skolstart.

# KAMPANJ OCH SPETSVÄRVARE

Ansvarig: Erik Engstrand Delansvarig: Savo Sevic

## MÅL:

- Moderata Ungdomsförbundet ska ha 14 500 medlemmar vid årsskiftet 2020/2021 (ej uppfyllt),
- Könsfördelningen i nyvärvingen 2020 ska inte vara mer ojämn än 60/40 (på väg att inte uppfyllas),
- Tillsammans ska spetsvärvarna i snitt göra ett besök i veckan under året i form av kampanj och/eller talarpass (kan ej utvärderas),
- Minst 2 MST-spetsvärvare ska utses (uppfyllt).

Den del av Moderata Ungdomsförbundets dagliga arbete som kanske blivit mest lidande av restriktionerna till följd av pandemin är

kampanjverksamheten. Från dagliga kampanjer på skolor från Norrbotten i norr till Skåne i söder byttes plötsligt ut mot stängda gymnasieskolor och kampanjförbud. Detta har så klart försvårat värvningsarbetet, men det har också berett väg för en digital omställning som har kommit till uttryck i både digitala värvardagar och digitala värvarveckor. I takt med att smittspridningen går ned och myndigheternas rekommendationer lättas har Moderata Ungdomsförbundet också försiktigt återupptagit den fysiska kampanjverksamheten, vilken kommer fortsätta trappas upp under hösten förutsatt att smittläget inte förändras. Det bör också nämnas att MUF:s återvärvningsgrupp gjort ett gediget arbete för att minimera skadan av uteblivna nyvärvningar.

Spetsvärvarna har under föregående höst, vinter och tidig vår gjort ett förtjänstfullt arbete med att representera Moderata Ungdomsförbundet ute i landet. Målet om totalt 52 nationella besök under året skulle med största sannolikhet ha uppfyllts med marginal förutsatt att man hade haft möjlighet att resa under hela 2020. Fram till slutet av februari genomfördes drygt 20 nationella kampanjbesök av spetsvärvare.

Könsfördelningen i nyvärvningen fortsätter vara ett problem som förbundet behöver lägga mycket fokus på att lösa. Anpassade kampanjer bör även fortsatt vara en del av förbundets arbete med att uppnå en jämnare könsbalans.

Att nå målet om 14 500 medlemmar vid årsskiftet 2020/2021 kommer av förklarliga skäl vara mycket svårt. Det är trots det mycket viktigt att ungdomsförbundet inte tappar motivationen, utan snarare växlar upp för att ha ett så bra utgångsläge som möjligt inför kommande år i allmänhet och valet 2022 i synnerhet.

# MUF IDÉDEBATT

Ansvariga: Viktor Lundblad och Elin Petersson

## SYFTE

MUF idédebatt ska vara ett tillgängligt och tillåtande forum för debatter

om idéer och sakpolitiska förslag. Tillgängligt genom att alla medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet ska vara välkomna i gruppen och tillåtande genom att gruppen ska vara en plats med högt i tak där utspel, stämmobeslut och tidigare uppfattningar kan debatteras och ifrågasättas. Facebookgruppen är uteslutande till för Moderata Ungdomsförbundets medlemmar och utgör en ytterligare plattform för engagemang där åsikter och argument kan stötas och blötas med andra medlemmar från andra distrikt runtom i landet.

## MÅL

- Facebookgruppen ska ha minst 1 500 medlemmar vid årsskiftet 2020/2021 (ej uppfyllt),

I skrivande stund (början av september) har gruppen 1 016 medlemmar och möjligheten att nå målet att nå 1500 medlemmar innan årsskiftet bedöms som orealistisk.

- Medlemmar i förbundsstyrelsen eller av FS valda representanter ska producera minst ett inlägg i veckan i Facebookgruppen (ej uppfyllt),

Målet är ej uppfyllt. Däremot kan konstateras att Facebookgruppen varit betydligt mer aktiv under året än under föregående verksamhetsår, med fler inlägg från medlemmar runt om i landet utan att förbundsstyrelsen behövt uppmana till inlägg.

- En admin- och inläggsskapandegrupp för MUF Idédebatt ska tillsättas (på väg att inte uppfyllas),

Utlysning har skett i Facebookgruppen, men intresset för att vara en del av gruppen har varit svalt.

- 10 inlägg under 2020 ska nå över 100 kommentarer varar två av dessa ska nå 200 kommentarer (ej uppfyllt).

Inte heller detta mål är uppfyllt. Som mest har ett inlägg om det amerikanska presidentvalet fått 63 kommentarer.

# ÅTERVÄRVNING

Ansvarig: Dalila Alibasic (extern)

Under verksamhetsåret har det centrala återvärvningsarbetet förändrats. Förbundsstyrelsen tillsatte en extern projektledare, dåvarande riksordförande för MSU Dalila Alibasic, för återvärvningen i december 2019. En ny återvärvningsgrupp tillsattes också som har bestått av:

- Dalila Alibasic – Återvärvningsledare
- Victor Siljevik – MUF Stockholm
- Emil Häggström – MUF Halland
- Evelina Steinwall – MUF Kronoberg
- Vendela Magnell – MST Stockholm
- Linnéa Andersson – MUF Skaraborg
- Isac Fridlund – MUF VGN

Gruppen kom igång med återvärvningen i början av året med en kick-off i Göteborg den 19 januari. Där satte gruppen planen för återvärvningen och beslutade bland annat att varje gruppmedlem skulle ha ansvar för runt tre distrikt var. Uppdelningen blev:

- Dalila: Norrbotten, Västernorrland, Gävle, Skåne, Gotland, Stockholm
- Vendela: Västerbotten, Uppsala, Östergötland
- Victor: Jämtland, Dalarna, Sörmland
- Isac: Örebro, Värmland, VGV
- Emil: Göteborg, Skaraborg, Jönköping, Kronoberg
- Linnea: VGN, Södra Älvsborg, Halland
- Evelina: Kalmar, Blekinge, Skåne

Återvärvningsgruppen satte även månads- och veckovisa mål för året och valde att skapa en Instagram där medlemmar transparent kunde följa återvärvningsarbetet. Distrikten har huvudansvar för sin återvärvning, men återvärvningsgruppen har funnits till som ett verktyg för att hjälpa distrikten med arbetet, vilket har varit högt efterfrågat. Under årets första månader åkte återvärvningsgruppen runt och besökte distrikt fysiskt innan pandemin satte stopp för resandet. Återvärvningen i många distrikt, och återvärvningsgruppen, ställde snabbt om till den nya

verkligheten och började återvärva digitalt istället. Det har möjliggjort för återvärningsgruppen att nå fler och delta på ännu fler återvärningsstillfällen.

Gruppen har haft kontinuerliga protokollförda möten. Under maj månad genomfördes en nationell återvärningsdag, och tack vare hjälp från med spetsvårvargruppen kunde återvärningsdagen avslutas i juni. Det har varit ett bra år för återvärningsgruppen överlag: Alla distrikt har återvärvat flera gånger under våren, vilket är en positiv utveckling från tidigare år.

## MÅL

- En ny återvärningsmanual ska produceras (uppfyllt),

Återvärningsguiden finns digitalt, delad i DO-gruppen med information om att den gärna får delas till medlemmarna.

- En ny återvärningsgrupp ska tillsättas (uppfyllt),

Återvärningsgruppen tillsattes i januari och består av sex medlemmar plus återvärningsledaren.

- Återvärningsgruppen ska snabbt hjälpa distrikt som halkar efter med sin återvärningsdag (uppfyllt),

Samtliga distrikt har erbjudits hjälp med sin återvärningsdag och gruppen har prioriterat de distrikt som legat sämst till medlemsmässigt.

- En nationell återvärningsdag ska anordnas (uppfyllt),

Återvärningsdagen genomfördes den 4 maj, i samarbete med spetsvårvargruppen.

- Samtliga distrikt ska få minst två besök från återvärningsgruppen (delvis uppfyllt),

Samtliga distrikt har blivit erbjudna detta och en överväldigande majoritet av distrikten har fått minst två digitala besök av återvärningsgruppen. Då något

enskilt distrikt inte antagit erbjudandet, och eftersom ”besöken” på grund av pandemin varit digitala istället för fysiska, anses målet delvis uppfyllt.

- Vid mars månads utgång ska samtliga distrikt i Moderata Ungdomsförbundet ligga på minst 65 % av föregående års medlemsantal (ej uppfyllt).

Vid mars månads utgång låg fyra distrikt på 65 % av förra årets medlemsantal. Det här var ett ambitiöst mål som i kombination med att coronapandemin satte stopp för i princip all nyvärvning de sista veckorna i mars inte kunde nås.

# SOCIAL MEDIA ACADEMY

Ansvarig: Benjamin Dousa

## SYFTE

- Bredda och spetsa kompetensen inom sociala medier i förbundet,
- Fler medlemmar och fler förenings-/distriktskonton ska producera fler och bättre inlägg,
- Medlemmar och förening-/distriktskonton ska få större följarrantal.

## MÅLSÄTTNINGAR

- Social Media Academy ska efter avslutad utbildningsträff få ett helhetsbetyg på minst 4/5 i en utvärdering (uppfyllt),
- Deltagarna gav utbildningen ett snitthelhetsbetyg på 4,2 i utvärderingen.
- Könsfördelningen bland deltagarna ska inte vara mer ojämn än 60/40 (uppfyllt).
- Sex killar och fyra tjejer deltog i utbildningen.

Moderata Ungdomsförbundet återuppväckte sin sociala-medier satsning Social Media Academy som tidigare har anordnats två gånger, vintern 2017 och våren 2018. Social Media Academy är en heldagsutbildning där deltagare drillas i kommunikation med inriktning på sociala medier. Utbildningen, som var planerad att vara fysisk, anordnades istället digitalt i



slutet av juni. Till utbildningen antogs tio medlemmar med ett stort intresse för sociala medier och digital opinionsbildning. Under utbildningsträffen lyssnade deltagarna på följande talare:

Ida Karlbom	Bygg ditt personliga varumärke
André Assarsson	Hur maxar man algoritmerna
Teodor Koistinen	Opinionsbildning på Twitter
Hanif Bali	Hur man får genomslag på sociala medier
Klara Söderberg	Grafisk profil och hur man använder Canva
Martin Borgs	Kommunikation i sociala medier

Under utbildningen anordnades också en workshop där deltagarna fick göra budskapsbilder till Facebook, Instagram och Twitter utifrån debattartiklar de själva valt ut före utbildningen. Deltagarna fick också diskutera vad som gör en bild bra och hur de kan förbättra sina bilder till sina sociala kanaler. Före utbildningen fick också deltagarna den komprimerade versionen av ”Made To Stick” och fick svara på frågor om boken.

# WOMEN’S LEADERSHIP PROGRAM

Ansvarig: Benjamin Dousa

## SYFTE

- Få fram fler kvinnliga förebilder i förbundet,
- Unga tjejer i målgruppen 17–21 år ska utbildas i ledarskap, organisation, kommunikation och politikutveckling,
- På sikt uppnå en jämnare könsfördelning i DO-kåren och andra ledande befattningar.

## MÅL

- Utbildningsprogrammet ska få ett helhetsbetyg på minst 4/5 i en

- utvärdering (Uppfyllt).

Deltagarna gav utbildningen ett snitthelhetsbetyg på 4,4 i utvärderingen.

Under 2020 lanserades Moderata Ungdomsförbundets satsning Women's Leadership Program. Utbildningen riktar sig till unga tjejer i Moderata Ungdomsförbundet som har eller i framtiden kommer att ha ledande uppdrag i förbundet. Ursprungligen skulle utbildningen bestå av tre fysiska träffar men på grund av coronapandemin har utbildningstillfällena istället anordnats digitalt och utökats till fyra stycken. Utbildningen har givit 23 tjejer möjligheten att fördjupa sig i retorik, ledarskap och opinionsbildning. Talarna har antingen livesänt i gruppens gemensamma Facebookgrupp eller hållit sina talarpass via Zoom.

### **TRÄFF 1 (PERSONLIGT VARUMÄRKE) – 27 MARS**

- Cherine Khalil – Att stärka sitt personliga varumärke och sätta mål
- Emma Jogic – Att skapa ett personligt varumärke på sociala medier

### **TRÄFF 2 (OPINIONSBLDNING) – 24 APRIL**

- Tove Lifvendahl – Att skriva och få spridning på politiska texter
- Ebba Busch – Min resa i politiken
- Ina Djurestål – Att skapa engagemang och stärka sin följarbas på Instagram

### **TRÄFF 3 (LEDARSKAP) – 15 MAJ**

- Elisabeth Svantesson – Min resa i politiken och ledarskap
- Benjamin Dousa – Ledarskap och att skapa engagemang som ledare

### **TRÄFF 4 (RETORIK) – 11-12 SEPTEMBER**

- Ulf Kristersson – Inledningstal
- Romina Pourmokhtari – Att hålla engagerande anföranden
- Nike Örbrink – Debatteknik

Vid det fjärde tillfället fick deltagarna lyssna på talarpass om retorik och själva träna praktiskt med handledare. Utbildningstillfället löpte över två dagar där ena dagen handlade om hur man håller bra anföranden och den andra om debatteknik.

Deltagarna har läst boken ”Bortom glastaket: 26 ledande kvinnor om karriär, drivkrafter och ledarskap” och därefter diskuterat och gjort uppgifter kopplade till den. Mellan utbildningstillfällena har deltagarna också fått utföra uppgifter kopplade till opinionsbildning, ledarskap och retorik. Uppgifterna, talarpassen och boken har diskuterats i mindre grupper på särskilda seminarier mellan utbildningstillfällena. Det har även skapats en chatt på Messenger där deltagare har kunnat ta hjälp, tipsa varandra och sprida varandras inlägg på sociala medier. Att deltagarna hjälper varandra har bidragit till att många av de politiska inlägg som de har gjort under utbildningens gång har fått mycket spridning.

# ORGANISATION

Ansvarig: John Weinerhall

Området organisation omfattar framför allt de ansvarsområden som rymms inom ramen för organisationskommitténs arbete.

## ORGANISATIONSKOMMITTÉN

Organisationskommittén bildades under det gångna verksamhetsåret då förbundsstyrelsen identifierade en rad områden inom organisationen som behövde stärkas. Tanken är att den ska vara en länk mellan distrikten och riksförbundet för att systematiskt och djuplodande arbeta med organisatoriska frågor. Den är inte beslutande utan arbetar på delegation av förbundsstyrelsen.

De brister som förbundsstyrelsen identifierat och valt att fokusera på genom organisationskommitténs arbete är:

- Ledarskapsutbildningar i olika nivåer, utöver Unga Moderater
- Organisationsformer för äldre och erfarna medlemmar
- Djuplodande arbete med internkultur
- Övergripande och samlat arbete i organisatoriska frågor

Utskottets sammansättning: Ordförande, vice ordförande och en ledamot väljs inom förbundsstyrelsen; tre ledamöter utses av distrikten efter samråd

med varandra på en distriktsordförandekonferens.

Organisationsutskottet har under året bestått av:

- Ordförande: John Weinerhall (internkultur och ledarskapsutbildningar)
- Vice ordförande: Joel Nordkvist (distriktsstöd och alumninätverk)
- Ledamot: Ida Eriksson (Unga Moderater)
- Ledamot: Erik Berg till mars 2020
- Ledamot: Linda Obiedzinski från mars 2020
- Ledamot: Carl Ekvall
- Ledamot: Johannes Thernström
- Sekreterare: Generalsekreteraren

## LEDARSKAPSAKADEMIN

För att bereda möjlighet för fler förtroendevalda på olika nivåer i förbundet var planen att det skulle hållas två ledarskapsutbildningar under verksamhetsåret. På grund av coronapandemin fick den som var tänkt att genomföras under våren ställas in. En utbildning i modifierad och pandemianpassad variant anordnades digitalt den 17 oktober.

## PORTALMÅL

Alla ledare i Moderata Ungdomsförbundet ska ha möjlighet att utveckla sitt ledarskap och rustas med erforderlig kunskap som krävs för att leda en ideell politisk organisation på ett ändamålsenligt sätt (delvis uppfyllt).

## DELMÅL

- Två utbildningstillfällen årligen ska genomföras, ett på våren efter alla personval i distrikt och föreningar samt ett efter sommaren (delvis uppfyllt),
- Minst 75 % av distriktsordförandena varje år ska ha genomgått en av förbundets ledarskapsutbildningar – (ej uppfyllt),
- Minst 50 % av föreningsordförandena varje år ska ha genomgått en av förbundets ledarskapsutbildningar (ej uppfyllt),
- De som har genomgått ledarskapsutbildningarna ska ha kompetensen

- att leda sin del av organisationen på ett ändamålsenligt sätt (på väg att uppfyllas).

## INTERNKULTURARBETE

En god internkultur är en förutsättning för att människor ska trivas och i längden vilja vara en del av vår organisation. Oavsett om det handlar om sexuella trakasserier, taskig jargong eller politiska uppfattningar som inte är hemmahörande i en seriös liberalkonservativ politisk organisation måste vi ha en nolltolerans i de här frågorna. Även om distrikten bär det största ansvaret för internkulturen har riksförbundet en betydande roll att spela: dels genom att aktualisera frågan, markera och peka ut den riktning som vi ska ta, dels genom att ge distrikten verktygen för att kunna arbeta med frågorna.

Det samlade arbetet med internkultur sker inom ramen för organisationsutskottet

Med anledning av detta har organisationsutskottet initierat en anonym enkätundersökning riktad till alla som har eller har haft förtroendeuppdrag i organisationen under det senaste året. Denna genomfördes under januari. Svarefrekvensen var mycket hög med över hälften svarande och visade att även om det förekommer enstaka fall av händelser som är oacceptabla så är en övervägande majoritet av våra företrädare nöjda med internkulturen.

## PORTALMÅL

- Moderata Ungdomsförbundet ska ha en inkluderande internkultur som tillser att alla som delar våra liberala och konservativa värderingar känner sig välkomna i organisationen och inte hindras av destruktiva strukturer (delvis uppfyllt).

## DELMÅL

- En enkätundersökning om hur internkulturen upplevs ska skickas ut till alla som innehar eller har innehaft förtroendeuppdrag i Moderata Ungdomsförbundet under verksamhetsåret 2019/20 (uppfyllt),
- Förbundet ska arbeta mer samlat kring frågor om internkultur tillsammans med distrikten i organisationsutskottet och andra arenor

- (delvis uppfyllt),
- Arbetet för en god internkultur ska genomsyra all verksamhet i förbundet och våra ledare ska ha kunskap om hur man arbetar med detta (delvis uppfyllt).

## UNGA MODERATER

Ansvariga: Ida Eriksson, Helena Nanne, Viktor Lundblad och Oliver Rosengren (extern)

Unga Moderater är en utbildning med lång tradition i Moderata Ungdomsförbundet. Syftet med Unga Moderater är att ge deltagarna en fördjupad kunskap inom ideologi, kommunikation och sakpolitik samt att deltagarna ska stimuleras till att utvecklas som ledare och utveckla sitt politiska engagemang. Utbildningsperioden startade med ansökan och antagning under våren 2019 och var planerad att avslutas med en resa under maj månad och diplomering i samband med förbundsstämman 2020. Resan har i skrivande stund (september 2020) inte varit möjlig att genomföra på grund av coronapandemin.

Samtliga deltagare har tilldelats en mentor utifrån respektive deltagares egna önskemål om vad man vill få ut av mentorskapet. Mentorer och adepter har haft ett eget ansvar för att bygga upp mentorskapet på det sätt som passar de själva, utan inblandning från kursledningen.

I samband med ansökan och antagning beslutade kursledningen för Unga Moderater och kursledningen för Ungas Främsta Företrädare att utbildningarna skulle slås samman, då målgrupperna för respektive utbildning var mycket lika. Det konstaterades att de sökande som var kvalificerade för Ungas Främsta Företrädare också var kvalificerade för Unga Moderater samt att dessa mycket väl skulle kunna få ut samma kunskaper, utveckling och erfarenheter inom ramen för Unga Moderater och att dessa skulle ges ett särskilt fokus på sitt kommun- och regionpolitiska engagemang, bland annat vid tilldelning av mentor.

Unga Moderater hade 20 utbildningsplatser. 19 personer antogs och 17 personer har slutfört utbildningen. Utbildningen har bestått av fyra träffar

under helger i Stockholm, en digital träff med partisekreteraren och en avslutande träff (med möjlighet till digital medverkan) planeras till den 3 oktober. Deltagarna har genomgående arbetat i grupper med reformrapporter, som sammanställs till en samlad skrift som ska överlämnas till partiledaren. Deltagarna har även haft läxor mellan träffarna, dels läxor som kretsat kring rapportförfattandet och dels enskilda läxor kopplade till bland annat kurslitteratur.

De fyra träffarna har kretsat kring frågeställningarna vilka är vi?, var är vi?, vart är vi på väg? och hur kommer vi dit?. Träffarna har inletts med en politisk incheckning och sedan bestått av en blandning av i huvudsak externa talare, men även partiinterna talare, gruppuppgifter, reflektion och sociala aktiviteter.

Bland talarna finns Susanne Ackum (tidigare statssekreterare på finansdepartementet och riksrevisor), Torbjörn Nilsson (journalist och författare) och Lars Trägårdh (professor i historia).

## MÅLUPPFÖLJNING

- Utbildningen ska hålla hög kvalitet och stimulera deltagarna till att utvecklas som ledare (uppfyllt),

Förbundsstyrelsen bedömer att utbildningen har hållit en hög kvalitet och stimulerat deltagarna till att utvecklas som ledare. Resultatet av utvärderingen är 4.3 (där 1 = instämmer inte och 5 = instämmer helt) avseende kvalitet och 3.9 avseende att stimulera till att utvecklas som ledare). Målet anser därför vara uppfyllt.

- Deltagarna ska få en fördjupad kunskap inom ideologi, kommunikation och sakpolitik (uppfyllt),

Förbundsstyrelsen bedömer att deltagarna har fått en fördjupad kunskap inom ideologi, kommunikation och sakpolitik. Resultatet av utvärderingen är 4.5 (samma skala som ovan). Målet anses därför vara uppfyllt.

- Deltagarna ska bli stimulerade att fortsätta och utveckla sitt politiska engagemang (uppfyllt),

Förbundsstyrelsen bedömer att deltagarna har blivit stimulerade att fortsätta och utveckla sitt politiska engagemang. Resultatet av utvärderingen är 4.1 (samma skala som ovan). Målet anses därför vara uppfyllt. Minst 15 personer ska delta i Unga Moderater 2019-2020 (uppfyllt),

17 personer har slutfört Unga Moderater. Målet anses därför vara uppfyllt.

- Könsfördelningen bland deltagarna ska inte ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40 (uppfyllt),

Deltagarna har bestått av 8 kvinnor och 9 män, vilket innebär en könsfördelning på 47/53. Målet anses därför vara uppfyllt.

- Könsfördelningen bland talarna ska inte ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40 (ej uppfyllt),

Könsfördelningen, vid sammanräkning av samtliga talare, är cirka 70/30 med övervikt på män. Det ska dock poängteras att om kursledningens förstahandsval av talare hade haft möjlighet att tala på utbildningen vid de tillfällen de blivit tillfrågade hade könsfördelningen hamnat inom ramen för 60/40. Ambitionen var således högre än utfallet, vilket kursledningen beklagar men konstaterar också att det inte alltid är möjligt att ta hårt arbetande människors helger i anspråk. Målet anses därför inte vara uppfyllt.

- Utbildningen ska få ett helhetsbetyg på minst 4 av 5 av deltagarna i utvärderingen efter utbildningens slut (uppfyllt),

Resultatet av utvärderingen i fråga om helhetsbetyg är 4.2. Målet anses därför vara uppfyllt.

- Utbildningen ska ha ett högt söktryck (delvis uppfyllt),

Innan hopslagningen med Ungas Främsta Företrädare hade Unga Moderater ett söktryck som svårigen kan definieras som högt. Tillsammans med de sökande till Ungas Främsta Företrädare var söktrycket någorlunda högt.



Målet anses därför delvis uppfyllt

- Mentorskaftsprogrammet ska leda till bestående relationer mellan adept och mentor (kan ej utvärderas).

Det är givetvis såväl förbundsstyrelsens som kursledningens förhoppning att detta mål ska infrias, men det är svårt att göra en bedömning i nuläget eftersom mentorskaftsrelationen inte pågått länge nog för att kunna svara på om den är bestående eller ej. Deltagarna har i utvärderingen fått frågan om de tror att de kommer att ha en bestående relation med sin mentor. Resultatet är 2.8 (där 1 = instämmer inte och 5 = instämmer helt). Målet kan inte utvärderas.

# POLITISKA ARBETSGRUPPER

Ansvarig: Benjamin Dousa

I december 2019 beslutade förbundsstyrelsen i Moderata Ungdomsförbundet att starta ett regionpolitiskt nätverk och tre politiska arbetsgrupper: jobb & integration, miljö & klimat och skola & utbildning. Dessa teman har sin bakgrund i de frågor som är viktigast för unga väljare och där förbundets ledning ser ett behov av att utveckla politiken. Moderaterna har backat i varje riksdagsval sedan 2010, men en styrka vi fortfarande har är vårt relativt höga förtroende i sakfrågor.

Av arbetsgrupperna efterfrågades både visioner – det vill säga idéer om hur Sverige bör utvecklas på längre sikt – och konkreta politiska förslag som kan ligga till grund för ett valmanifest 2022. Arbetsätten för arbetsgrupperna har relativt varierade, där en del har anordnat fysiska och digitala verksamhetsbesök, beställt in och diskuterat böcker och rapporter, och liknande.

Följande personer har ingått i arbetsgrupperna:

**JOBB & INTEGRATION**

- Oskar Brusell (ordförande)
- Martina Karlsson
- Teodor Johansson
- Nicole Nyström
- Florencia Aroca López

**MILJÖ & KLIMAT**

- Matilda Ekeblad (ordförande)
- Joline Göttfert
- Adam Rudberg
- John Manders
- Johan Nordlander
- Rebekca Trossmark

**SKOLA & UTBILDNING**

- Lovisa Gustafsson (ordförande)
- Philip Maras
- Julia Järnberg
- David Larsson
- Bean Khalil

**PROJEKTETS ÖVERGRIPANDE MÅL VAR FÖLJANDE**

- Tre politiska rapporter, motioner och talarpass ska tas fram av tre olika politiska arbetsgrupper (på väg att uppfyllas),
- Könsfördelningen i varje arbetsgrupp ska inte vara med ojämn än 60/40 (uppfyllt).

**MÅLEN FÖR ARBETSGRUPPERNA VAR FÖLJANDE**

- En motion till MUF:s förbundsstämma 2020 (deadline: början av juli 2020)
- En slutrapport på minst 10 000 tecken med konkreta nya reformer (deadline: augusti 2020)
- 5 debattartiklar eller andra mediala framträdanden (deadline: förbundsstämman 2020)
- 10 talarpass för distrikt eller föreningar (deadline: förbundsstämman 2020)
- 2020 Hittills, 12 september 2020, har följande resultat uppmätts

**OBB & INTEGRATION**

- Tre motioner till MUF:s förbundsstämma 2020
- Sex debattartiklar
- Fem talarpass för distrikt eller föreningar
- En slutrapport färdigställd men ännu ej publicerad

**MILJÖ & KLIMAT**

- Tre motioner till MUF:s förbundsstämma 2020
- Två debattartiklar
- Sexton talarpass för distrikt eller föreningar

**SKOLA & UTBILDNING**

- Tre motioner till MUF:s förbundsstämma 2020
- En slutrapport färdigställd men ännu ej publicerad
- Samtliga arbetsgrupper bedömer att de kommer hinna färdigställa sina mål inför slutgiltig deadline, dvs. förbundsstämman 2020.

Samtliga arbetsgrupper bedömer att de kommer hinna färdigställa sina mål inför slutgiltig deadline, dvs. förbundsstämman 2020.

# BILDNINGSAKADEMIN

Ansvarig: Henrik Dalgard (extern)

Efter förra årets upplaga av Bildningsakademin genomfördes en utvärdering där deltagarna fick betygsätta och lämna feedback på utbildningens upplägg och uppgifter. Den utvärderingen användes sedan för att omarbete studiematerialet inför årets upplaga. De uppgifter som förra året fick lägre betyg än 4 av 5 har ersatts. Även utformningen på uppgifterna har delvis ändrats efter feedback från utvärderingen.

Årets upplaga av Bildningsakademin har 19 deltagare. Den geografiska spridningen är fortfarande koncentrerad till Stockholmsområdet, men det är betydligt bättre spridning mellan distrikten än förra året. Utbildningen har i år delats upp i fyra teman: introduktion, liberalism och konservatism, nutida tänkare och svensk ideologisk historia.

I introduktionsfasen av utbildningen introducerades deltagarna till borgerligheten som begrepp och gavs en kort introduktion till de liberala och konservativa ideologierna. Här fick deltagarna läsa Per Anders Linders essä Välkommen till borgerligheten, se på paneldiskussionen "Hur ser den politiska konservatismen ut 2020?" och läsa Eamonn Butlers bok Klassisk liberalism. Till essän och paneldiskussionen fick deltagarna uppgifter i form av instuderingsfrågor, och till boken fick deltagarna arbeta i grupp med bokens medföljande instuderingsfrågor från Timbro.

I andra delen av utbildningen fick deltagarna dyka djupare ned i de liberala och konservativa idétraditionerna. Materialet bestod bland annat av ett panelsamtal om F.A. Hayek och att läsa Ayn Rands De levande. Uppgifterna till materialet bestod här bland annat av instuderingsfrågor och att skriva en recension av De levande.

Den tredje delen av utbildningen syftade till att ge deltagarna en introduktion till några av de samtidens tänkare. Här har deltagarna bland annat fått bekanta sig med Deirdre McCloskey, Jonathan Haidt, Steven Pinker och Jordan Peterson. Materialet har bestått av två föreläsningar och boken Ny liberalism, en antologi redigerad av Patrick Krassén.

Inlämningsuppgifterna har bestått av instuderingsfrågor och att skriva två typer av argumenterande texter utifrån materialet.

Den avslutande delen av utbildningen syftar till att ge en överblick över svensk ideologisk historia. Här kommer deltagarna få läsa Johan Norbergs Den svenska liberalismens historia och utdrag från Erik Gustav Geijers tidiga verk. Uppgifterna kommer bestå av instuderingsfrågor och en bokrecension.

Sammantaget har utbildningen fungerat väl. Deltagarna levererar på hög nivå på sina inlämningar, och har visat stor arbetslust. Inte en enda uppgift har lämnats in sent vilket är en stor förbättring sedan förra året, troligtvis en effekt av principen "three strikes and your out" som tillämpats i år. Ett problem som visat sig när det kommer till materialet är dock att finna lämpliga lättillgängliga konservativa tänkare som kan fungera i en introduktionsutbildning som Bildningsakademin är tänkt att vara. Detta

problem har tacklats genom att liberala tänkare vars filosofi angränsar till den konservativa idétraditionen har studerats, till exempel Hayek och McCloskey. Det konservativa studiematerialet är dock något som kommer att behöva förbättras till kommande år.

Just nu är deltagarna inne i den tredje delen av utbildningen så någon utvärdering har ännu inte genomförts. Sammantaget har dock utbildningen som nämnt fungerat väl – samtliga deltagare har varit väldigt duktiga och haft en positiv inställning till utbildningen.

Till Rikskonferensen 7-8 mars lämnade Rikskommittén följande berättelse av verksamheten under verksamhetsåret 2019-2020:

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE MSU

## RIKSKOMMITTÉN

Vid Rikskonferens 10-11 mars 2019 valdes följande rikskommitté:

## RIKSORDFÖRANDE

Dalila Alibasic Jönköpings län MSU

## VICE RIKSORDFÖRANDE

Elvira Löwenadler Södra Älvsborg MSU

## LEDAMÖTER

Josefin Wicklund Stockholms län MSU

Frans Saurell Hallands län MSU

Olle Connman Ek Östergötlands län MSU

Oskar Månsson Skåne MSU

## SAMMANTRÄDEN

Protokollförda sammanträden:

2019-03-10 Linköping (konstituerande)

2019-03-15 Stockholm

2019-04-28 Telefonmöte

2019-06-04 Telefonmöte

2019-08-17 Malmö

2018-09-26 Telefonmöte

2018-10-25 Solna

2019-11-28 Telefonmöte

2020-01-24 Telefonmöte

Samtliga i rikskommittén har blivit kallade till styrelsens möten.

## EUVAL 2019 & KAMPANJ

Ansvarig: Frans Saurell och Dalila Alibasic

Moderat Skolungdoms verksamhetsår 2019 inleddes direkt med ett EU-val där Moderat Skolungdoms mål var att locka så många unga väljare som möjligt till att rösta på moderaterna. I samband med EU-valet så anordnade Moderat Skolungdom en EU-Valturné under de sista tre veckorna innan valdagen. Vi besökte ca 15 distrikt under våra veckor ute i landet. Allt från Sundsvall till Borlänge. Dalila Alibasic i egenskap av riksförande för Moderat Skolungdom samtalade med EU-Valturnéledarna Olle Bring och Vera Ehn, Moderata Studenters riksförande Greta Eulau och Benjamin Dousa inför EU-valet.

Moderat Skolungdom hade en väldigt lyckad EU-valrörelse vilket resulterade i att Moderaterna blev det största partiet i EU-valet bland förstagångsväljare, Moderaterna fick 21% av alla röster från förstagångsväljarna och en av MUFs kandidater, Arba Kokalari blev invald i Europaparlamentet. Vilket resulterade i att Moderaterna fick sitt fjärde mandat i Europaparlamentet. 2019 har inte enbart handlat om ett EU-Val utan det har också handlat om att försöka få hela MUF till 14000 medlemmar och MSU till 12000. Rikskommittén har under 2019 anordnat sju turnéer sammanlagt, målet med turnéerna har primärt varit att värva medlemmar och

bistå distrikt med hjälp. Turnéerna är följande, i kronologisk ordning:

Turné efter rikskonferensen, 11-15 mars

Easter Tour, 8-12 april

EU-Valturné, 13-26 maj

Skolstartsturné, 26-30 augusti

Norrlandsturné, 18-22 november

Slutspurtsturné, 9-13 december

Winter Tour, 27-29 januari

Under sommaruppehållet så fick Elvira Löwenadler uppdrag att vara MUFs sommarturnéledare och rikskommittén stod till hennes förfogande, dels med kampanjstöd och organisering.

Under turnéerna har vi besökt merparten av distrikten i MUF och försökt bistå distrikt med den hjälp de har behövt under våra besök, vilket primärt har varit att hjälpa till att kampanja och värva medlemmar.

Det har värvats oerhört mycket i Moderat Skolungdom under 2019, det har värvats så mycket så att Moderat Skolungdom blev hela 10904 (107% av föregående års siffor) medlemmar vid årsskiftet och MUF slutade på 13977 medlemmar. Moderat Skolungdom har under 2019 vuxit med nästan 1000 medlemmar och blivit större än vad vi har varit på 25 år.

Moderat Skolungdom drev kampanjen MSU 12000 under december månad, där de MSUare som värvat flest medlemmar fick åka på en resa till Europaparlamentet. Även om Moderat Skolungdom inte nådde 12000 medlemmar så blev vi större än vi varit på 25 år och det är tack vare alla drivna och engagerade MSUare runt om i landet. Att nå så höga medlemstal som vi har gjort i år hade aldrig varit möjligt utan alla fantastiska medlemmar i Moderat Skolungdom.

## **SOCIALA MEDIER**

Ansvarig: Elvira Löwenadler

Under verksamhetsåret som gått har Moderat skolungdom syns och hörts dagligen via sociala medier, i synnerhet Instagram men även genom

**MUF**

Facebook och youtube. En grupp på tre kompetenta ungdomar tillsattes i början av verksamhetsåret för att bistå rikskommittén med hjälp att sprida skolpolitiken bredare och effektivare via MSUs sociala medier.

Social Media Group bestod av Isac Fridlund (MSU VGN), Katja Salmi (MSU STHLM) och Simon Follin (MSU ÖSTERGÖTLAND). Under året fick gruppen i uppdrag att tillsammans med sociala medier-ansvarig Elvira Löwenadler att komma på och skapa material för de olika kanalerna såväl i film som i bild. Social Media Group arbetade med samtliga sociala medier som rikskommittén valde att använda under året. Gruppen arbetade bland annat fram EU-vals kalender som bestod av 21 videos om varför unga skulle rösta på Moderaterna i Europaparlamentsvalet 2019 samt (S) öndagsångest som var dåliga politiska förslag av Socialdemokraterna.

Det största arbetet lades på Instagram där allt ifrån kampanjbilder till politiska utspel lades ut som inlägg. Händelser användes mycket för att uppdatera vad rikskommittén gjorde i sitt arbete samt lade sprid artiklar m.m. Facebook användes inte i lika stor utsträckning som Instagram, där informerade Rikskommittén om kommande evenemang såsom turnéer och utbildningar samt spridning av debattartiklar. Under verksamhetsåret startade Moderat Skolungdom en Youtubekanal där vloggar från turnéer, utbildningar eller andra evenemang lades upp för att visa upp hur rolig MSUs verksamhet är. Under året växte Moderat Skolungdoms Instagram med flera hundra nya följare och spridningen på inläggen ökade markant jämfört med föregående verksamhetsår och antalet följare på Facebook- sidan ökade under året.

## **TRADITIONELL MEDIA**

Under verksamhetsåret fick MSU 208 pressklipp (mål på 200) där merparten av pressklippen spreds via Moderat Skolungdoms sociala kanaler i huvudsak via Instagram händelser samt Facebook. Rikskommitténs medlemmar har varit aktiva på diverse debattsidor. Även fler artiklar har publicerats i olika tidningar. Allt från Aftonbladet, svenska dagbladet och alltinget om skolpolitik. I oktober anordnade RK en debattävling där vinnaren av debattävlingen fick chansen att träffa Ulf Kristersson på lunch. Våra medlemmar har varit aktiva i olika lokaltidningar där de har debatterat skolpolitik flitigt.



## MSU-FORUM

Ansvarig: Josefin Wicklund

Den första utbildningen som anordnades av MSU:s rikskommitté var MSU Forum. Utbildning ägde rum 13–14 april på Moderaternas huvudkontor på Blasieholmen, Stockholm. Syftet med utbildning var att stärka ledarskapet och kompetensen hos alla MSU-ansvariga runt om i landet. Deltagarna var därmed individer med stort ansvar för MSU-verksamheten i varje distrikt de kom från.

Under utbildningen låg ett stort fokus på att stärka samarbetet med rikskommittén och MSU-ansvariga från andra distrikt. Det gjordes genom diskussioner, samarbetsövningar samt öppna samtal om vilka utmaningar distrikten hade. Tillsammans satt deltagare med rikskommittén och diskuterade lösningar och strategier på utmaningarna som fanns.

MSU-forum gästades också av flera talare som talade alltifrån kommunikation, traditionell media och ledarskap. Syftet var att ha variation på talarna för att alla skulle lära sig så mycket som möjligt.

MSU-forum fick god återkoppling där de allra flesta kände att de hade lärt sig mycket och knutit nya relationer. Rikskommittén var också nöjd med resultatet men önskade dock att de hade haft längre tid att planera.

## DISTRIKTSSTÖD & FADDERSKAP

Ansvarig: Dalila Alibasic

Rikskommittén valde att erhålla det fadderskapssystem som etablerats inom MSU för att kunna ha en fortsatt tydlig kommunikationsstruktur mellan distrikten och Rikskommittén även om vissa förändringar skedde från tidigare år. Vi har fortsatt arbeta utifrån i rikskommitténs deltagares geografiska och sociala relation med de olika distrikten för att fortsatt se till att ha levande relationer med distrikten.

Genom denna hänsyn till distriktens geografiska position i förhållande till Rikskommitténs medlemmar blev fadderskapet också ett fokus på kampanj

och fysisk aktivitet i distriktet. Detta för att skapa en bättre och relevantare relation mellan distrikt och Rikskommitté.

## FADDERSKAPSFÖRDELNING

**Dalila Alibasic**

Östergötland

Skåne

Kronoberg

Stockholm

**Elvira Löwenadler**

Västra Götaland Norra

Västra Götaland Västra

Värmland

Västerbotten

**Josefin Wicklund**

Västmanland

Gävleborg

Jämtland

Västernorrland

Norrbottnen

**Oskar Månsson**

Blekinge

Kalmar

Gotland

Halland

**Olle Connman Ek**

Södermanland

Dalarna

Uppsala

Örebro

**Frans Saurell**

Jönköping

Göteborg

Södra Älvsborg

Skaraborg

## HÖSTKONFERENSEN

Ansvarig: Josefin Wicklund

Den största utbildningen som anordnades under året var höstkonferensen. Konferensen var under oktober månad i Solna, Stockholm. Utbildningen var tänkt att vara bred och stor där alla deltagare kan lära sig något oavsett hur, var och när ens engagemang i MSU började.

Målet för höstkonferensen var att slå deltagarerekordet samt ha en stor variation på talare och de ämnen de talade om. Båda målen blev nådda då deltagare anmälda hamnade på över 210 stycken. Talarna hade också en variation då de talade om allt ifrån ideologi, hederskultur, miljöpolitik, juridik och allt mycket där emellan. Utbildningen hade också välkända talare som

Sara Mohammad, Maria Wetterstrand och Stig-Björn Ljunggren.

Under höstkonferensen valde rikskommittén att ha en poängjakt i syfte att få deltagarna att lära känna varandra bättre. Det verkade vara lyckat då nya relationer skapades och många hade en rolig tid under utbildningen.

## MÅNS

Ansvarig: Josefin Wicklund

Under skrivande stund har MÅNS inte ägt rum än. Den ska dock äga rum den 29 februari – 1 mars i Rotebro, Stockholm. Utbildningen kommer vara en spetsutbildning för erfarna medlemmar av MSU där de kommer drillas i retorik. Utbildningen kommer ställa krav på deltagarna samtidigt som den kommer kunna garantera resultat. Under utbildningen kommer tre stycken talare ge sina retoriska knep och sedan bedöma deltagarna.

Deltagarna av MSU kommer att antas via en ansökan som man skickar in till riksortdförande, Dalila Alibasic. Under söndagen kommer även en vinnare att utses.

## LOK

Ansvarig: Oskar Månsson

Under verksamhetsåret har en ny spetsutbildning arrangerats LOK (Ledarskap, organisation, kommunikation). En liten grupp på fem deltagare fick under vinter drillas i dessa egenskaper. Ansökan processen påbörjades under september och pågick under hösten. Ansökan bestod av att skulle skicka in en a4 sida text där den som ansöker skulle beskriva sitt engagemang änsålänge i moderata ungdomsförbundet.

De som antogs var, Philip Larsson (Göteborg), Filip Jungevall Olsson (Kalmar län), Elsa Weiss (Västernorrland), Emil Häggström (Halland), Wilma Johansson (Västra götaland norra). Den första träffen arrangerades 14-15 december i Malmö. Temat för träffen var ledarskap. Talare var MUFs förste vice förbundsordförande Helena Nanne och MUF Hallands distriktsordförande Carl Ekvall. Båda hade pass om olika sorters ledarskap.

**MUF**

Det var även flertalet cases deltagarna fick arbeta med, Den andra träffen arrangerades i Göteborg den 11-12 januari. Temat för träffen var organisation. Samma koncept som första. Talarna var MUFs generalsekreterare Simon Johansson och Love Josefsson.

Tredje träffen arrangerades i Stockholm den 15-16 februari. Temat var kommunikation. Talare var Amanda Broberg, Martin Borgs och Elvira Löwenadler.

Under utbildningen har deltagarna fått kurslitteratur. Med hjälp av kurslitteraturen och informationen från träffarna fick deltagarna jobba med olika hemuppgifter. En kursetta kommer utses under rikskonferensen 2020

Till Riksårsmötet 14 mars lämnade Riksstyrelsen följande berättelse av verksamheten under verksamhetsåret 2019-2020:.

## **VERKSAMHETS- BERÄTTELSE MST**

Riksårsmötet 2019 valde följande personer att leda riksstyrelsens verksamhet 2019:

Greta Eulau, Riksordförande  
Lucas Ljungberg, Första vice riksordförande  
Viktor Hedqvist, Andre vice riksordförande  
Ludvig Berggren, Ledamot  
Linus Lindeblom, Ledamot  
Madelene Nord, Ledamot  
Niklas Törnå, Ledamot

Under verksamhetsåret har riksstyrelsen haft följande protokollförda styrelsemöten:

20190303 Konstituerande möte	20190316-20190317
20190331	20190428
20190609	20190818
20191022	20200110
20200209	

Utöver dessa har riksstyrelsen haft kontinuerlig kontakt via Messenger för att kontinuerligt koordinera och kommunicera gällande verksamheten. Kommunikationen gentemot ordförandekåren har löpande gjorts genom Facebookgruppen.

## EU-VALRÖRELSEN

För andra året i rad genomförde Moderata studenter en nationell valrörelse, denna gång med syfte att stärka Moderaternas och Moderata ungdomsförbundets närvaro i Europaparlamentet.

Målen riksstyrelsen inledningsvis satte upp för Europavalrörelsen var:

- Att Momentum har till syfte att väcka engagemang och utbilda Moderata studenters medlemmar i Moderaternas och Moderata studenters fokusfrågor. Uppnått.
- Att Moderata studenter publicerar minst tre debattartiklar under EP-valrörelsen. Delvis uppnått.
- Att Moderata studenters fokusfrågor, utöver Moderata ungdomsförbundets fokusfrågor, under valrörelsen kommer vara utlandsstudier (Bologna), miljö- och klimat samt arbetsmarknadsfrågor. Uppnått.

## KAMPANJ

Till särskilt ansvariga för kampanj valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20190316-20190317 Viktor Hedqvist och Linus Lindeblom.

### TILLSATTA MÅL FÖR KAMPANJ

- Att Moderata studenter växer med 10% jämfört med 2018 års medlemsantal. Ej uppnått.
- Att samtliga föreningar når 100% av 2018 års medlemsantal. Ej uppnått.
- Att ha minst tre kampanjturnéer under verksamhetsåret. Uppnått.
- Att Moderata studenter ska utforma ett kampanjmaterial som kan användas från och med välkomstturnén 2019. Uppnått.

Riksstyrelsen har uppfattat att det efter valet rådde något av mindre fokus på politiken, förståeligt ibland inom MST, men framförallt ute på skolorna när man var ute och kampanjade. En hopplöshet inför förändring rådde efter en politiskt diffus tid med sådana tragedier som JÖKen och partier som snabbt bytte ståndpunkter i frågor. Men likväl så kämpade lokalföreningarna tappert vidare.

Vissa föreningar har haft ett otroligt år medlemsmässigt, medans andra haft problem med t.ex förändringar i kampanjmöjligheter som bidragit till sämre medlemssiffror både lokalt och nationellt.

Årets tre turnéer har utförts främst genom tågresor snarare än med turnébilar. Detta gjorde det svårare att bibehålla en kampanjgrupp som åkt runt, men gjorde istället det lättare för riksstyrelsens medlemmar att sporadiskt hoppa på och av dem, då vissa inte kunnat medverka under hela veckorna.

De kampanjer och besök som utförts av riksstyrelsen har dock uppfattats varit uppskattade och inspirerande för de lokala föreningarna, som själva fortsatt kampanjandet regelbundet. Föreningarna har ofta själva direkt bett om hjälp från RS inför kampanjer, som RS gladeligen, men tyvärr inte alltid kunnat, skickat ut. Detta system tycker vi funkar bra och det uppskattas att föreningarna känner att de kan kontakta RS obehindrat.

Målen som sattes upp vid början av verksamhetsåret var rimliga och fullt uppnåeliga. Tyvärr nåddes inte medlemsmålet detta verksamhetsår, trots en

bragdinsats av flera föreningar och en riktigt imponerande slutspurt.

Gällande det sviktande medlemsantalet som fortlöpt de senaste åren (exklusive 2017) behöver MST ta omtag. MUF har vuxit och även MSU, medans MST går back. Detta område bör prioriteras ytterligare och en arbetsgrupp bör tillsättas för att lägga fram en kampanjstrategi samt ett utspel och anmälan till Justitiekanslern gällande kampanjförbud på flertalet universitet och högskolor för att få bukt med det en gång för alla.

## FÖRENINGSTÖD

Till särskilt ansvariga för föreningsstöd valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20190316-20190317 Madelene Nord.

### TILLSATTA MÅL FÖR FÖRENINGSTÖD

- Att personlig uppföljning ska genomföras med föreningsordföranden minst två gånger per termin (delvis uppnått)
- Att genomföra en ordförandekonferens under vårterminen samt uppföljning under hösten (delvis uppnått)
- Att utveckla Google drive-mappen för föreningsstyrelserna vidare (uppnått)
- Att löpande utse månadens förening och kvartalets MST-are under verksamhetsåret (delvis uppnått)

Madelene Nord har under senare hälften av verksamhetsåret varit frånvarande av personliga skäl, något som påverkat måluppfyllelsen för senare del av verksamhetsåret.

Under det här verksamhetsåret valde riksstyrelsen att fortsätta med arbetet kring föreningsstöd som föregående riksstyrelse implementerade, där främst Madelene Nord varit ansvarig för föreningsstöd istället för det tidigare faddersystemet (där varje ledamot utöver sitt ordinarie ansvarsområde är fadder för ett antal föreningar).

Föreningsstödet har varit ett löpande arbete där en del har varit att finnas till som stöd och bollplank för de föreningar som haft funderingar eller behövt stöd.

**ORDFÖRANDEKONFERENS:**

13–14 april anordnades en ordförandekonferens för samtliga föreningsordföranden och hölls i Stockholm. Tanken med ordförandekonferensen var att ordförandena skulle ges möjlighet att diskutera förutsättningar för sina respektive föreningar.

Ordförandekonferensen inleddes med en inledning av riksstyrelsen och följdes av ett talarpass med Lucas Ljungberg om EP-valet och en dialog om den kommande politiska produktionen under verksamhetsåret. En stor del av konferensen ägnades åt workshops där föreningsordföranden fick möjlighet att lyfta frågor de tyckte var relevanta att diskutera utifrån sina föreningar.

**GOOGLE DRIVE FÖR FÖRENINGSTYRELSENA:**

Den föregående riksstyrelsen tog fram en Google Drive-mapp som föreningsstyrelserna kunnat ta del av. Google Drive-mappen har förvaltats vidare av denna riksstyrelse då den innehåller mycket relevant information och material som föreningarna kan använda sig av vid behov. Mappen utvecklades under året med det material som riksstyrelsen tog fram till föreningarna att dela i sina sociala kanaler vid EP-valet.

**UPPFÖLJNING MED FÖRENINGSORDFÖRANDEN**

Inför ordförandekonferensen hölls telefonsamtal med föreningsordförande för att kartlägga föreningens förutsättningar och föreningens verksamhetsmål för året, samt föreningens förväntningar på riksstyrelsens arbete med föreningsstöd.

Innan sommaren erbjöds alla föreningsordföranden som önskade telefonsamtal möjlighet till det.

**UTBILDNINGAR**

Till särskilt ansvarig för Moderata Studenters nationella utbildningar valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20190316-20190317 Ludvig Berggren.

**TILLSATTA MÅL FÖR UTBILDNINGAR**

- Att antalet deltagare är 50 stycken på utbildningen Momentum. Uppnått.



- Att snittbetyg är 4 av 5 i nöjdhetsbetyg på Momentum. Uppnått.
- Att ha 75 procents svarsfrekvens på deltagarenkäten under Momentum. Ej uppnått.
- Att eftersträva en god könsfördelning bland deltagarna, där minst 40% av deltagarna ska vara kvinnor. Ej uppnått.
- Att antalet deltagare är 120 stycken på utbildningen Ultimatum. Ej uppnått.
- Att snittbetyg är 4 av 5 i nöjdhetsbetyg på Ultimatum. Uppnått.
- Att ha 75 procents svarsfrekvens på deltagarenkäten under Ultimatum. Ej uppnått.
- Att eftersträva en god könsfördelning bland deltagarna, där minst 40% av deltagarna ska vara kvinnor. Delvis uppnått.

Riksstyrelsen valde att ta ett nytt grepp om Momentum och gjorde om konceptet så att det arrangerade under våren istället för sommaren, utbildningen tog plats på Blasieholmen i Stockholm i samband med Moderata Ungdomsförbundets valupptakt till Europaparlamentsvalet. Syftet var att i samband med Momentum uppfylla målet för Europavalrörelsen om att väcka engagemang för och utbilda Moderata studenters medlemmar i Moderaternas och Moderata studenters fokusfrågor inför Europaparlamentsvalet.

### **TALARNA VAR:**

Johan Gustavsson, Slöseriombudsmannen

Emanuel Örtengren, Projektledare Timbro

Patrik Strömmer, generalsekreterare Svenska snustillverkarföreningen

Arba Kokalari, Moderterna

Martin Hallander, Kristdemokraterna

Carl-Vincent Reimers, Liberalerna

Louise Grabo, Centerpartiet

Ultimatum arrangerades i sedvanlig ordning under hösten och denna gång i Uppsala. Ultimatumets talare var representanter från olika organisationer som pratade om områden relevanta för svensk innovation och konkurrenskraft på lång sikt.

### **TALARNA VAR:**

Gunnar Strömmer, Moderaterna

Catta Neuding, Axess

Mikaela Almerud, Svensk Näringsliv

Joakim Jakobsson

Victoria Elmgren, Bil Sweden

Tommy Möller, professor Statsvetenskap

Erik Thyselius, Axess

Pavlos Cavelier Bizas, Socialdemokraterna

Sett till målsättningarna för utbildningarna under det föregående verksamhetsåret går det att konstatera att uppföljningarna av målen varit god. Sammanfattningsvis går det att konstatera att utbildningarna höll en bra nivå och sett till föregående verksamhetsår har riksstyrelsen sett en positiv utveckling inom utbildningsområdet.

## **MST AKADEMIN**

Till särskilt ansvarig för Moderata Studenters spetsutbildning MST Akademin valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20190316-20190317 Lucas Ljungberg

### **TILLSATTA MÅL FÖR MST AKADEMIN**

- Att minst 25 st personer ansöker till MST Akademin. Uppnått.

- Att varje helgträff ska få i genomsnitt få minst 4 av 5 i betyg. Uppnått.
- Att genomföra 3 helgträffar och en avslutande resa till Bryssel. Uppnått.
- Att antagningen ska eftersträva en bra spridning geografiskt och politiskt, och även en god könsfördelning. Uppnått.

MST Akademin är MST:s spetsutbildning och 12 deltagare blev antagna och deltog under året. Utbildningen har under de tre helgerna ägt rum på Moderaternas kansli på Blasieholmen. Totalt ansökande var 32st. De tre helgträffarna har bestått av talarpass och workshops där deltagarna har fått öva sig i politisk kommunikation och ideologi. Inför varje träff har deltagarna fått läsa en bok och några kortare texter som förberedelse inför helgen.

### **TALARE UNDER HELGERNA HAR VARIT:**

Tove Lifvendahl  
 Stig-Björn Ljunggren  
 Michaela Fletcher  
 Ida Drougge  
 Emma Ophus  
 Björn Hasselgren  
 Karin Svanborg Sjövall  
 Alexandra Ivanov  
 Lars Anders Johansson  
 Blanche Sande (f.d. Jarn)  
 Tom Samuelsson

Utöver talarpassen har deltagarna övats i retorik, erbjudits debatthandledning och under helgträffarna deltagit i workshops. Mellan helgträffarna har deltagarna genomfört läxor och läst för kursen relevanta böcker.

Utbildningsdatumen har varit 13-14 maj, 7-8 september samt 7-8 december.

Deltagarna har efter träffarna fått sätta betyg på helgen på en skala mellan 1-5, och där 5 är mycket bra och 1 är mycket dåligt. Det som har gått att betygsättas har varit maten, boendet, talarna, workshopen och läxorna. Deltagarna har också fått ge ett helhetsbetyg för helgen. Snittbetyg för helhetsbetyget har varit 4,7 av 5, och målet var minst 4.

Deltagarna har också fått svara om de ansåg att helgträffar överträffade den föregående träffen, och varje helgträff hade en övervägande majoritet som tyckte att helgen hade överträffat den föregående helgen något som visar på att träffarna inte bara har högt en mycket hög kvalitet utan också ökat i kvalitet i förhållande till tidigare träffar.

Bland de deltagare var 4 st kvinnor och 8 st män. Dessvärre var det betydligt fler män som ansökte än kvinnor, speciellt från de mindre föreningarna där nästan uteslutande bara var män. Från de större föreningarna var det god könsfördelning. Detta skapade ett problem där en avvägning mellan könsfördelning och geografisk spridning fick göras. Riksstyrelsen har gjort en avvägningen att geografisk spridning fick företräde. Deltagarna kom från Lund, Halmstad, Växjö, Göteborg, Borås, Stockholm, Uppsala och Umeå. Totalt 8st olika MST föreningar. Målet med god geografisk spridning och könsfördelning får ändå anses vara uppfyllt.

Det bör noteras att målet innehåller både könsfördelning och geografisk spridning kom att bli motstridigt då det fanns en motsättning mellan de två målen i och med att det enbart var män som ansökte från de mindre föreningarna. Målet stadgar trots allt inte att det ska vara en god könsfördelning eller geografisk spridning utan endast eftersträva en bra spridning.

## **POLITISK PRODUKTION**

Till särskilt ansvarig för Moderata Studenters politiska produktion valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20190316-20190317 Niklas Törnå.

Tillsatta mål för politisk produktion

### **RIKSTYRELSEN BESLUTAR ATT MÅLSÄTTNINGEN FÖR POLITISK PRODUKTION SKA VARA:**

- Att föreningarna ska publicera minst 25 st debattartiklar. Uppnått.
- Att riksstyrelsen ska på egen hand publicera minst 10 st debattartiklar. Delvis uppnått.
- Att riksstyrelsen synas och ta en mer aktiv roll i den studentpolitiska

debatten än tidigare år.

- Att skicka ut 3 st cirkulärartiklar till föreningarna. Delvis uppnått.
- Att 3st arbetsgrupper som tar fram nya politiska förslag som utmynnar i förslag för Moderata studenter. Ej uppnått.
- Att fokusområdena för Moderata studenters arbetsgrupper är högskolepolitik, bostadspolitik och klimat-/miljöpolitik. Arbetsgrupperna ej tillsatta.
- Att riksstyrelsen under året ska anordna 3 seminarier på teman som är relevanta för Moderata studenters medlemmar. Ej uppnått.

## POLITISK KOMMUNIKATION

Till särskilt ansvarig för Moderata Studenters politiska kommunikation valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 20190316-20190317 Ludvig Berggren och Lucas Ljungberg.

Tillsatta mål för politisk kommunikation

### RIKSSTYRELSEN BESLUTAR ATT MÅLSÄTTNINGEN FÖR MODERATA STUDENTERS SOCIALA MEDIER SKA VARA:

- Minst 1000 följare på Instagram den 31 december 2019. Uppnått.
- Minst 2300 följare på Facebook den 31 december 2019. Ej uppnått.
- Minst 2500 följare på Twitter den 31 december 2019. Ej uppnått.
- Minst en uppdatering i veckan på Instagram fram tills RÅM 2020. Delvis uppnått, under sommarveckorna och början av 2020 har kontot uppdaterats mindre frekvent.
- Minst en uppdatering i veckan på Facebook fram tills RÅM 2020. Ej uppnått.
- Regelbunden uppdatering av Twitter. Uppnått.
- Att Moderata studenter ska ha en informationssida på Moderata ungdomsförbundets hemsida. Diskussion är igång.

Den politiska kommunikationen inom Moderata Studenter har under det föregående verksamhetsåret varit ett mångsidigt arbete, där det främsta arbetet har legat på att skapa en enhetlig grafisk kommunikation och en ny grafisk profil som varit en röd tråd genom hela kommunikationen. Det har publicerats väldigt många inlägg på främst Facebook och Instagram. Riksstyrelsen är väldigt nöjd över den riktning som har satts under

verksamhetsåret, i synnerhet när det kommer till hur Moderata Studenter i dagsläget profileras på sociala medier.

Sett till de verksamhetsmål som riksstyrelsen satt upp för den politiska kommunikationen går det att konstatera att vi inte nådde hela vägen när det kommer till kontinuiteten av publicering av inlägg och målsättningen på antal följare på Facebook och Twitter, däremot är vi stolta över den positiva utvecklingen på Instagram där vi presterade högre än förväntat med 116 publicerade inlägg samt kontinuerliga uppdateringar av Instagram Stories. Sammanfattningsvis ser vi positivt på hur kommande riksstyrelse kan ta stafettpinnen vidare och har en bra grund att fortsätta bygga en framgångsrik kommunikation på sociala medier.

Till arbetsstämman den 14–17 oktober på Scandic Skogshöjd i Södertälje, lämnar förbundsstyrelsen följande berättelse över verksamheten.

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE

## MUF 2021

Vid den digitala förbundsstämman den 14 november 2020 valdes följande styrelse:

- |                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| • Matilda Ekeblad, Östergötland     | ordförande          |
| • Erik Engstrand, Örebro            | 1:a vice ordförande |
| • Samuel Jonsson, Skåne             | 2:a vice ordförande |
| • Oliver Rykatkin, Stockholm        | ledamot             |
| • Sofia Höglund, Stockholm          | ledamot             |
| • Hugo Abrahamsson, Dalarna         | ledamot             |
| • Dalila Alibasic, Jönköping        | ledamot             |
| • Lovisa Gustafsson, Södra Älvsborg | ledamot             |
| • Johannes Thernström, Blekinge     | ledamot             |
| • Oskar Brusell, Västernorrland     | ledamot             |
| • Pasi Huikuri, Uppsala             | ledamot             |

Förutom de av förbundsstämman valda ledamöterna har följande personer ingått i förbundsstyrelsen:

- Lucas Ljungberg (fr.o.m. 2020-03-14 t.o.m. 2021-03-27), ledamot i egenskap av riksordförande för Moderata Studenter
- Rebecca Nordin Vainio (fr.o.m. 2020-03-08 t.o.m. 2021-04-17), ledamot i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom
- Douglas Thor (fr.o.m. 2021-03-27), ledamot i egenskap av riksordförande för Moderata Studenter
- Linn Wirdemo (fr.o.m. 2020-04-17), ledamot i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom

Förbundsstyrelsen har i sin tur valt ett arbetsutskott som har bestått av följande personer:

**MUF**

Matilda Ekeblad (ordförande), Erik Engstrand, Samuel Jonsson, Oliver Rykatkin, Lucas Ljungberg (t.o.m. 2021-03-27), Rebecca Nordin Vainio (t.o.m. 2021-04-08), Douglas Thor (fr.o.m. 2021-03-27), Linn Wirdemo (fr.o.m. 2021-04-17).

Generalsekreterare Fredrik Hultman har varit ständigt adjungerad och protokollförare samt föredragande i förbundsstyrelsen. Övriga funktioner i förbundet har vid olika tillfällen adjungerats till förbundsstyrelsens sammanträden.

## REVISORER

Till verksamhetsrevisorers valdes:

- Joel Nordkvist, Jämtland
- Oliver Rosengren, Kronoberg

Till ersättare för dessa valdes:

- Sofia Fölster, Stockholm
- Elin Petersson, Blekinge

Till räkenskapsrevisor valdes:

- Alexandra Salomonsson, KPMG

Till ersättare för honom valdes:

- Stina Pettersson, KPMG

## SAMMANTRÄDEN

Förbundsstyrelsen har under perioden haft tio (10) protokollfördasammanträden:



580	14 november 2020	Telefonkonferens
581	26 november 2020	Telefonkonferens
582	5–6 december 2020	Telefonkonferens
583	16 januari 2021	Telefonkonferens
584	16 februari 2021	Telefonkonferens
585	16 mars 2021	Telefonkonferens
586	27 april 2021	Telefonkonferens
587	27 maj 2021	Telefonkonferens
588	15 juni 2021	Telefonkonferens
589	7–8 augusti 2021	Nyköping
590	12 september 2021	Solna
591	13 oktober 2021	Södertälje

Arbetsutskottet har under perioden haft tre (3) protokollförda sammanträden:

319	27 november 2020	Telefonkonferens
320	22 december 2020	Telefonkonferens
321	29 april 2021	Telefonkonferens

## REPRESENTATION I MODERATA SAMLINGSPARTIET

### PARTISTYRELSEN:

- Matilda Ekeblad (ledamot)
- Erik Engstrand (adjungerad)
- Samuel Jonsson (adjungerad)

### PARTISTYRELSENS ARBETSUTSKOTT:

- Matilda Ekeblad

### VALBEREDNINGEN:

- Matilda Ekeblad (ordinarie)
- Erik Engstrand (ersättare)

**STIFTELSEN BERTIL AF UGLAS FOND:**

- Matilda Ekeblad

**MODERATERNAS STADGEKOMITTÉ:**

- Fredrik Hultman

**PERSONAL**

Riksförbundets personalorganisation är uppbyggd kring vårt centrala kansli i Stockholm. Under perioden har distrikten Stockholm och Skåne haft varsin anställd ombudsman.

**CENTRALA KANSLIET:**

- |                           |                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------|
| • Fredrik Hultman         | Generalsekreterare, fr.om. 2020-11-14                         |
| • Oscar Sameland          | Organisationssekreterare,<br>t.o.m. 2021-08-31                |
| • Jonna Sandström         | Pressekreterare, t.o.m. 2020-12-31                            |
| • Olivia Bergström        | Förbundssamordnare, t.o.m. 2021-06-04                         |
| • Klara Söderberg         | Digital kommunikator, t.o.m. 2020-12-31                       |
| • Olivia Andersson Nensén | Pressekreterare, fr.o.m. 2021-01-27                           |
| • Eliot Moskowicz         | Digital kommunikator, fr.o.m. 2021-02-05<br>t.o.m. 2021-05-15 |
| • Gustav Magnusson        | Digital kommunikator, fr.o.m. 2021-07-19                      |
| • Bean Khalil             | Förbundssamordnare, fr.o.m. 2021-08-02                        |
| • Rasmus Hegefors         | Organisationsadministratör,<br>fr.o.m. 2021-08-17             |

**FÖRBUNDSSTYRELSENS HUVUDMÅL**

- Moderata Ungdomsförbundet ska ha minst 11 500 medlemmar vid 2021 års utgång
- Könsfördelningen bland MUF:s nya medlemmar 2021 ska inte ha en mer ojämn procentuell fördelning än 60/40

- Moderata Ungdomsförbundet ska ha 25 levande distrikt
- Moderata Ungdomsförbundet ska fostra framtidens ledare i Moderaterna
- MUF ska erbjuda sina medlemmar högkvalitativa utbildningsmöjligheter med en bredd avseende utformning, innehåll och nivå
- Moderata Ungdomsförbundet ska anordna nationella aktiviteter som deltagarna utvärderar till ett helhetsbetyg på minst 4/5
- Moderata Ungdomsförbundet ska främst erbjuda politiska upplevelser för sina medlemmar
- Moderata Ungdomsförbundet ska utveckla sin politik inom nya och tidigare lågt prioriterade områden
- Moderata Ungdomsförbundet ska särskilt profilera sig och utveckla sin politik inom miljö- och klimatfrågor.
- Moderaterna ska vara största parti bland ungaväljare i SCB:s partistympatiundersökning.

## PERIODENS VERKSAMHET

Vid förbundsstyrelsens sammanträde nr 582 den 6-6- december fastställdes styrdokument för förbundsstyrelsens verksamhet: arbetsordning, delegationsordning och ekonomiskt reglemente. Dessa tre styrdokument reglerar arbetssätt och beslutsrätter, ekonomiskt och verksamhetsmässigt. Styrdokumentet överensstämmer med de som antogs under den förra förbundsstyrelsen, med vissa uppdateringar rörande rollen som internationell sekreterare samt dennes biträden.

Vid förbundsstyrelsens sammanträden nr 582 den 5-6 december 2020 samt nr 583 den 16 januari 2021 fastställdes budget, mål och projektplaner för riksförbundet för 2021. Dessförinnan hade förbundsstyrelsen under senhösten 2020 fastställt projektstruktur och rambudget samt diskuterat mål för 2021. Flera projektplaner antogs redan på decembersammanträdet

eftersom det ansågs angeläget att komma i gång med projekt som inte krävde fysiskt deltagande tidigt på året.

De fastslagna dokumenten utgör underlag för den måluppföljning som sker vid varje förbundsstyrelsesammanträde i syfte att säkerställa en fungerande målstyrning och löpande utvärdering av förbundets verksamhet.

Förbundet har även fortsättningsvis avsevärda könsskillnader i värvningen, vilket även märks i förbundets sociala mediekkanaler.

Den föregående förbundsstyrelsen hade förberett framtagandet av en webbshop. Webbshoppen hanteras externt av Topline och presenterades i slutet av mars.

## **CORONAPANDEMIN**

Coronapandemin fortsätter att begränsa verksamheten. Den 16 november meddelade regeringen att ytterligare restriktioner skulle tillkomma, varför nya riktlinjer för förbundets verksamhet utfärdades med skarpa rekommendationer till distrikten.

Förbundets verksamhetsår är så beskaffat att alla distriktsstämmor, de flesta föreningsårsmöten, Moderat Skolungdoms rikskonferens och Moderata Studenters riksårsmöte äger rum tidigt på året. Centrala kansliet arbetade därför fram riktlinjer för hur distriktsstämmor och föreningsårsmöten skulle kunna hållas digitalt, med både instruktioner rörande hur stadgarna ska efterlevas samt praktiska råd.

Förbundet fortsatte satsningen Mufflix. Inom formatet gavs livesända talarpass en gång varje vecka. Eftersom intresset var ytterst begränsat avslutades sändningarna i Mufflix under våren. Talarna utgjordes dels av MUF- och partiaktiva, dels av representanter från näringsliv och akademi.

I och med en avtagande smittspridning under våren har riktlinjerna kunnat lättas och förbundet har kunnat återgå till att hålla fysiska aktiviteter med vissa begränsningar. Evenemang planeras med försiktighet och med möjlighet att göra sena avbokningar kostnadsfritt för att minimera förbundets

ekonomiska risker.

Förbundsstyrelsen har beslut om att tillsätta en grupp som ska granska och utvärdera förbundets arbete under pandemin, samt ta fram rekommendationer om vilka förändringar arbetet bör föranleda.

## **EKONOMI**

Moderata Ungdomsförbundets årsredovisning lämnas till arbetsstämman för behandling. Årets resultat uppgår till ett överskott om knappt 3 000 000 kronor. Förklaringen till det osedvanligt stora överskottet är dels att verksamheten blivit lidande av pandemin, dels att Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor sköt till ett extra bidrag om över 560 000 kronor i slutet av året i syfte att stärka civilsamhällesorganisationer under pandemin enligt ett beslut fattat av regeringen.

Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor har gett tillåtelse åt förbundet att skjuta över oförbrukade medel till räkenskapsåret 2020. Förbundsledningen bedömer att av de tillförda medlen från MUCF har 1 100 000 kronor inte kunnat användas i verksamheten. Därför har dessa bokförts som en intäkt för 2021, varför det faktiska överskottet var under 2 000 000, vilket framgår av årsredovisningen. I övrigt hänvisas till årsredovisningen.

## KOMMUNIKATION

Likt föregående verksamhetsår finns en kommunikationsplan för Moderata Ungdomsförbundets kommunikation. MUF är Sveriges största politiska ungdomsförbund, vilket ska synas och höras i såväl traditionell som digital media. Vi ska vara det mest relevanta politiska ungdomsförbundet i dagsdebatten och långsiktigt opinionsbilda i de frågor som är viktiga för oss. Förbundsledningen har utgått från den fastlagda kommunikationsplanen.

Målet är tydligt: MUF ska vara det politiska ungdomsförbund som har störst mediegenomslag och som har starkast kanaler i sociala medier. I kommunikationsplanen framgår vad som ska kommuniceras, hur det ska kommuniceras och till vem det ska kommuniceras.

### VAD?

Förbundet utgår från frågor som särskilt berör unga och som ligger i linje med moderata kärnvärderingar. Under året har särskilt stort fokus varit på miljö- och klimatfrågor, exempelvis genom mini-kampanjen "Klimatsmart eller miljöpartist?". Fokus i kommunikationen ligger fortsatt på frågor rörande klimat, trygghet, ekonomisk politik och att minska statens omfattning, samt att göra utspel i dagsaktuella frågor och frågor som är särskilt relevanta.

### HUR?

Vi jobbar strategiskt med kommunikation för att nå ut med våra budskap. Den regelbundna kommunikationen planeras i förväg. Sociala medier används för att förstärka och få större spridning på inlägg som görs i förbundets kanaler.

Varje vecka görs en plan med de preliminära utspelen för den veckan samt även en spaning framåt i tiden på kvartals- och halvårsbasis. Det görs för att skapa ett bra samspel mellan kommunikationsavdelningen och de förtroendevalda.

Den som förbundet främst strävar efter att exponera i nationella medier är förbundsordförande Matilda Ekeblad. Hela förbundsstyrelsen uppmantras också att vara aktiva och synas i lokala medier där förbundet sällan når ut, särskilt utifrån sina kompetensområden. En del av strategin är även att från Centrala kansliets sida stötta distrikten i deras pressarbete och bistå med

hjälp, idéer eller underlag.

Den som vi främst strävar efter att exponera i nationella medier är förbundsordförande Benjamin Dousa. En del av strategin är även att från Centrala kansliets sida stötta distrikten i deras pressarbete och bistå med hjälp, idéer eller underlag.

### **VEM?**

Moderata Ungdomsförbundets huvudsakliga och generella målgrupp är människor i åldern 12-30 år. Likt föregående år delas förbundets kommunikation primärt in i fyra målgrupper:

### **POTENTIELLA MEDLEMMAR:**

unga som kan tänka sig att bli medlemmar i vårt förbund. Det är samhällsengagerade och drivna unga människor med materialistiska värderingar.

### **MAKTHAVARE:**

politiker, journalister och samhällsdebattörer och aktörer som vi vill påverka för att kunna göra verklighet av den politik vi driver.

### **INTERNT:**

våra egna och Moderaternas medlemmar. Det är viktigt att kommunicera internt för att entusiasmera och skapa engagemang.

### **FRAMTIDA OCH POTENTIELLA VÄLJARE:**

Moderata Ungdomsförbundet spelar en avgörande roll i att göra Moderaterna till det självklara valet för unga väljare. Genom att skapa intresse för moderata idéer och sprida partiets och förbundets politik lägger vi grunden för en valseger 2022.

### **PRESS OCH MEDIA**

Moderata Ungdomsförbundet är Sveriges största politiska ungdomsförbund, vilket också ska avspeglas i media. Genom ett aktivt pressarbete ska förbundet dagligen ta initiativ till att försöka synas och kommunicera våra politiska budskap och hållning i olika politiska frågor.

Kvalitet prioriteras över kvantitet i pressarbetet då MUF ska uppfattas

som en relevant opinionsbildare som kan delta i dagsdebatten såväl som opinionsbilda för den politik förbundet står för. Att vara en stark motpol till de rödgröna och Sverigedemokraterna är en viktig roll för ungdomsförbundet.

Coronapandemin har påverkat nästintill all verksamhet i förbundet och pressarbetet är inget undantag, även om pandemins påverkan inte är lika betydande på detta område som många andra. Händelser som Almedalen och Moderaternas Sverigemöte, där MUF brukar ha stort medialt genomslag, har ställts in eller inte blivit av i sin vanliga form. Det fortsätter att påverka antalet pressklipp. Trycket på debattsidorna är fortsatt stort. Möjligtvis är det en konsekvens av att pandemin försvårar andra sätt att nå ut. Därtill ligger fokus fortfarande på pandemirelaterade frågor, där förbundet har svårt att nå ut. Därför fortsätter pandemin att påverka även pressarbetet.

## **STATISTIK - ANTAL PRESSKLIPP**

### **MÅL OCH RESULTAT**

Moderata Ungdomsförbundets pressarbete utgår bland annat från två kvantitativa mål för kalenderåret 2021:

- MUF ska synas i 5 200 pressklipp under verksamhetsåret,
- MUF:s förbundsordförande Matilda Ekeblad ska synas i 800 pressklipp under verksamhetsåret.

Sedan förbundsstämman 2020 fram till den 22 september 2021 har MUF figurerat i 4297 pressklipp, varav 3414 pressklipp har varit under år 2021. Matilda Ekeblad har haft 591 pressklipp sedan förbundsstämman, varav 440 pressklipp i år. En förklaring till att målet inte nås är att det är högt satt för en ny förbundsordförande.

Statistiken tillhandahålls av Centrala kansliet utifrån definitionen av pressklipp som förbundet arbetar med (se nedan). Det är inte i takt med målen. Samtidigt har Almedalen och andra fysiska event som inbringar pressklipp inte kunnat genomföras normalt. Det har inte heller skett något partiledarbyte, hållits något nationellt val eller varit någon partistämman, vilka var och en brukar resultera i fler pressklipp. Ur det perspektivet finns det många förklaringar till att förbundet inte når målen om antal pressklipp eller



ligger i nivå med tidigare år.

## DEFINITION AV PRESSKLIPP

Moderata Ungdomsförbundet definierar pressklipp enligt följande:

ett pressklipp är en intervju, debattartikel, insändare, ett inslag i radio/TV, reportage eller om vi omnämns i samband med en nyhet.

För att ge en rättvis bild av antalet pressklipp räknas omnämnande av "MUF", "Moderata Ungdomsförbundet", "MSU", "Moderat Skolungdom", "MST", "Moderata Studenter" och "Matilda Ekeblad" i tryckt och digital media (med undantag för sociala medier).

## DIGITAL KOMMUNIKATION

Moderata Ungdomsförbundet finns där unga människor finns. Det är så förbundet blir framgångsrikt. Därför är närvaro i sociala medier en väsentlig del av förbundets kommunikationsarbete. Genom en aktiv närvaro och med hög kvalitet bidrar MUF i den dagliga debatten, sprider våra budskap samt formar bilden av ungdomsförbundet.

Sociala medier är ofta ungas första kontakt med Moderata Ungdomsförbundet. Därför är det av yttersta vikt att förbundet alltid är på tårna för förändringar av ungas användning av dem. I huvudsak används Instagram, Facebook och Twitter för att sprida MUF:s budskap digitalt. Förutsättningarna på de olika kanalerna skiljer sig åt och därför är även kommunikationen anpassad efter respektive kanal. Den kanal som används minst frekvent är Twitter.

Under våren har Centrala kansliet omvärderat Moderata Ungdomsförbundets aktivitet och uttryckssätt i sociala medier. Syftet har varit att modernisera förbundets grafiska profil och anpassa den till mer moderna uttryckssätt. Det är viktigt att förbundet upplevs som modernt, relevant och seriöst. Ett föråldrat bildspråk kan lätt ge intrycket av att förbundet enbart riktar sig till lägre åldersgrupper eller att förbundet upplevs som förlegat.

Den variation som rått i den digitala kommunikationen har syftat till att pröva nya idéer och uttryckssätt för att utveckla en ny grafisk profil för sociala

medier före valåret. Det arbetet har nu slutförts och den nya grafiska profilen är färdigställd.

Instagram är numera förbundets primära kanal för den regelbundna kommunikationen, eftersom ungdomar använder den i högre utsträckning än de övriga. Förbundet eftersträvar att ha en närvaro på andra sociala medier, såsom Twitter och Facebook, men materialet som produceras regelbundet är främst riktat mot Instagram.

Förändringarna innebär i korthet att en ny färgskala används, mer anpassad för de olika plattformarna vi använder oss. De nya uttryckssätten har gett en större variation bland inläggen och lett till ett mer varierat flöde.

Riksförbundet har flest följare på Facebook, men fler engagerar sig i förbundets inlägg på Instagram. Antalet följare har fortsatt öka på Instagram. Vid årsskiftet hade MUF cirka 13 100 följare. I dag är den siffran 14 135. På Facebook har antalet följare varit stillastående.

Det märks även bland de mest spridda inläggen. Räknat två år (till augusti 2019) tillbaka har sju av de tio mest spridda inläggen publicerats under det senaste halvåret (räknat från september 2021). Det är möjligt att den ökade spridningen beror på en kombination av att sociala medier får större betydelse under pandemin och att förbundet har fler följare. Det bör i vilket fall tas som intäkt för att förbundets nya grafiska uttryckssätt ger större spridning.

Förbundet får även i år en bred spridning på inlägg på Instagram och når en högre lägstanivå sett till antal gilla-markeringar per inlägg än tidigare år. Snittet för 2021 räknat till augusti månads utgång är markant högre än tidigare. Sedan Gustav Magnusson tillträdde som digital kommunikator när förbundet i snitt över 40 000 konton per vecka via Instagram.

Annonsering har påbörjats i en liten skala för att öka spridningen av framgångsrika inlägg. Det arbetet kommer att trappas upp ju närmare valet kommer. Centrala kansliet är i färd med att ta fram en annonseringsstrategi, och har påbörjat arbetet med att förnya hemsidan och lägga till nya funktioner som ska göra det enklare för potentiella medlemmar att anmäla

intresse bland annat.

Även om Instagram är den primära kanalen för opinionsbildning används även andra kanaler när det passar. Trots att fler unga använder Instagram finns det en poäng i att även använda de kanaler som redan är uppbyggda.

Förbundets TikTok-konto är för närvarande vilande. Sedan den föregående förbundsstyrelsen valde att avsluta uppdateringarna av kontot har inga inlägg gjorts. TikTok-kontot följde inte förbundets arbetssätt i andra sociala kanaler. I stället för central inläggsproduktion lånades kontot ut till enskilda medlemmar som ansvarade för kontot i en vecka var.

Trots det märktes en tydlig diskrepans i vilka som följde kontot och som tog del av kontots innehåll jämfört med förbundets andra konton. En majoritet var kvinnor, främst i de lägsta åldersgrupperna, medan en majoritet som nås av innehållet på Facebook och Instagram är män. Enligt den statistik som förbundet har tillgänglig är det i högre utsträckning kvinnor utanför förbundets primära målgrupp, unga i åldrarna 12–30, som nås jämfört med gruppen män, där förbundet når en större andel yngre.

TikTok-kontot har efter en dialog med distrikten fortsatt vara vilande och är numera dolt. Oavsett om förbundet beslutar att återstarta kontot eller ej kommer kontot att finnas kvar för att förhindra att någon annan använder förbundets användarnamn, i syfte att skydda förbundets varumärke.

## MÅL OCH RESULTAT

Moderata Ungdomsförbundets digitala kommunikation utgår ifrån ett antal kvantitativa och kvalitativa mål:

### INSTAGRAM:

- Öka antalet följare på Instagram till 15 000 till årsskiftet 2021/2022
- Göra minst sju inläggsuppdateringar per vecka
- Göra minst två Instastories per dag
- En gång i veckan ska en meme publiceras
- Väcka intresse för förbundets verksamhet bland förbundets prioriterade

målgrupper

- Bygga gemenskap bland MUF:s medlemmar
- Bidra till en positiv bild av MUF externt
- Kommentarsfältet ska modereras aktivt
- Nå fler kvinnor och uppnå en könsfördelning bland följarna som inte är mer ojämn än 60/40

### **FACEBOOK:**

- Öka antalet gilla-markeringar på Facebook till 26 000
- Interaktioner per 28 dagar: 5 000,
- Publicera tre inlägg per vecka i snitt,
- Minst ett av veckans inlägg ska vara rörligt.

### **TWITTER:**

- Öka antalet följare till 12 000
- Twittra 3 egna tweets i veckan (retweets räknas ej)
- Skapa en grupp med Twitteraktiva MUF-medlemmar som kan hjälpa oss att sprida vårt budskap
- Ha en mer avslappnad och rolig ton

Många av målen nås, främst målen om frekvent närvaro på de olika plattformarna förutom på Twitter där aktivitetsgraden har minskat. Med undantag för när förbundet saknat en digital kommunikatör och långhelger nås målen om antal inlägg under 2021. De mål som inte nås är målen om antal följare och könsfördelningen bland följarna.

# DISTRIKTSSTÖD

Ansvarig: Sofia Höglund

Det övergripande syftet med projektet är att ge distrikten – genom distriktsordförandekåren – förutsättningar att bedriva så bra verksamhet som möjligt. Distriktsordförande ska ges verktyg och idéer för att distrikten ska kunna växa i medlemsantal samt ta större plats i den politiska debatten och i den lokala partipolitiska organisationen.

Detta uppnås genom att utveckla förbundets distriktsordförande inom ledarskap, organisation, kommunikation och ideologi, men också genom att uppmuntra och möjliggöra kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan olika distrikt. Distriktsordförandekonferenserna är viktiga forum för att uppnå detta. Dessa konferenser är dock också viktiga för att upprätthålla en god och öppen dialog mellan riksförbundets företrädare och distrikten. Genom distriktsordförandekonferenserna får förbundets distriktsordförande möjlighet att diskutera, påverka och framföra synpunkter av såväl organisatorisk som politisk karaktär.

Under året har några första steg tagits för att i högre grad inkludera även distriktens vice ordförande. Syftet med detta är att stärka den långsiktiga kontinuiteten i distrikten och avlasta distriktsordförande.

Coronapandemin har begränsat förbundsstyrelsens möjligheter att fysiskt besöka distrikten, och distriktsordförandenas möjligheter att besöka varandra, knyta kontakter och utbyta erfarenheter har av samma skäl också varit begränsade. Även om fysiska träffar är svåra att helt ersätta med distansverksamhet har anpassningar gjorts för att stödet ändå ska fungera och dialogen har upprätthållits i form av telefonsamtal och videomöten, i den omfattning som ansvarig förbundsstyrelseledamot och respektive distriktsordförande kommit överens om.

## MÅL

- Moderata Ungdomsförbundet ska ha 25 distrikt där kontinuerlig verksamhet bedrivs.

Samtliga distrikt har under 2021 kallat till distriktsstämma och nya distriktsstyrelser har valts för verksamhetsåret. De två verksamhetsåren som präglats av pandemin har dock slagit hårt mot engagemanget i många distrikt, även om det också finns goda exempel på distrikt som lyckats väl med att ställa om till distansverksamhet och samtidigt fånga upp och engagera enskilda medlemmar. Förutsättningarna att kunna bedriva kontinuerlig verksamhet bör förbättras i takt med att vaccinationerna fortskrider och samhället öppnas. Framåt kommer det dock fortsatt vara viktigt att säkerställa att de distriktsordförande och distriktsstyrelseledamöter som knappt hann vara engagerade innan pandemin slog till, och därmed inte heller har någon särskilt omfattande erfarenhet av fysisk verksamhet, rustas till att också klara av att leda distriktet under normala omständigheter. Det här är särskilt viktigt med tanke på det stundande valåret.

- Minst två fysiska alternativt fyra mindre omfattande, digitala distriktsordförandekonferenser ska arrangeras.

En fysisk distriktsordförandekonferens planeras att hållas den 18–19 september, förutsatt att smittläget så tillåter. Därutöver har två digitala distriktsordförandekonferenser (24 april 2021 samt 20 juni 2021) och två digitala kampanjkonferenser med distriktsordförande samt MSU- ansvariga (21 november 2020 och 14 mars 2021) genomförts. Under de ordinarie distriktsordförandekonferenserna har frågor rörande ledarskap, internkultur, kommunikation och krishantering samt ideologi behandlats.

- Moderata Ungdomsförbundets distriktspresidialer ska bjudas in till åtminstone en av dessa fysiska distriktsordförandeträffar, alternativt två av de digitala.
- Moderata Ungdomsförbundets vice distriktsordförande inbjöds att delta på distriktsordförandekonferensen den 24 april 2021. Planen var att denna skulle ha hållits fysiskt, men vi var tyvärr tvungna att göra även denna digital, med anledning av den fortsatt pågående smittspridningen.

- Alla 25 distriktsordförande ska ha varit med på åtminstone en fysisk distriktsordförandekonferens, alternativt två digitala.

24 av 25 distriktsordförande har deltagit på någon eller båda digitala distriktsordförandekonferenserna. Att slutgiltigt utvärdera målet är dock svårt med tanke på att verksamhetsåret ännu inte är över och att ytterligare en konferens är inplanerad.

- Distriktspresidialer från åtminstone 20 distrikt ska ha deltagit på minst en av distriktsordförandekonferenserna.

Distriktspresidialer från 18 distrikt deltog i den digitala distriktsordförandekonferensen. Från flera distrikt deltog hela presidiet.

- Distriktsordförandekonferenserna ska få ett sammantaget helhetsbetyg på minst 4 av 5 i utvärderingar.

Den fysiska distriktsordförandekonferensen har ännu inte hållits, men det sammanvägda helhetsbetyget för de två digitala distriktsordförandekonferenserna har varit 3,9 (4,0 i april och 3,8 i juni). Dock har svarsfrekvensen, i synnerhet på utvärderingen av distriktsordförandekonferensen i juni, varit mycket låg. Till nästa verksamhetsår bör utvärderingarna marknadsföras mer så vi kan få en mer rättvisande bild av hur kvaliteten uppfattas.

- Alla distriktsordförande som önskar ska tilldelas en individuell mentor.

Under våren erbjöds samtliga distriktsordförande att tilldelas en mentor och i början av sommaren hade samtliga som uttryckt intresse också tilldelats en mentor. Förbundsstyrelsen, genom ansvarig ledamot, gjorde en matchning utifrån intresse och önskad profil men formerna för mentorskapet har därefter satts av respektive adept och mentor. Många distriktsordförande har redan en mentor, formellt eller informellt, i någon av sina företrädare eller andra lokala partiföreträdare. Syftet med det här frivilliga mentorskapsprogrammet var att ge de distriktsordförande som saknar en sådan typ av person möjligheten att få det.

- Alla distriktsordförande ska tilldelas en uppdaterad distriktsordförandehandledning.

Distriktsordförandehandlingen uppdaterades under våren och skickades ut till distriktsordförandekåren. Den finns även tillgänglig i digital form i distriktsordförandekårens gemensamma Facebookgrupp.

- Distriktsordförandekonferenserna ska ge distriktsordförande möjlighet till inflytande över frågor som direkt berör deras verksamhet.

På samtliga distriktsordförandekonferenser har generalsekreteraren och förbundsordföranden deltagit och det har getts möjlighet att ställa frågor och komma med synpunkter rörande förbundets verksamhet.

- Distrikten ska ges verktyg att bedriva ett systematiskt arbete för att förbättra internkulturen och uppnå en mer jämställd medlemsbas.

Under årets första distriktsordförandekonferens fördes diskussioner och talarpass hölls kring ledarskap och internkultur. Diskussioner och talarpass kan bidra till att höja medvetenheten hos distriktsordförande kring hur ledarskap påverkar vilken kultur som växer fram i ett distrikt. Att förändra och förbättra internkulturen är dock inget som görs i en handvändning eller genom en gruppdiskussion. Det faktiska arbetet behöver pågå varje dag, i alla delar av vår verksamhet, och bedrivs av alla som innehar någon typ av ledarroll i Moderata Ungdomsförbundet. Det kommer att bli ännu viktigare när mer av verksamheten återgår till fysisk form.

Distriktsordförandena ska ges möjlighet till utveckling inom ledarskap, organisation, kommunikation och ideologi.

Pass och diskussioner som rör dessa frågor har förekommit på distriktsordförandekonferenserna. Hur utvecklande dessa pass är för respektive distriktsordförande kan självklart variera beroende på tidigare erfarenhet och intresse, men ambitionen har varit att samtliga talar- eller diskussionspass antingen ska förmedla matnyttig och nödvändig information eller bidra till att vidga perspektiven på viktiga frågor.



# INTERNATIONELLT ARBETE

Ansvarig: Pasi Huikuri

## MÅL

- Anordna två fysiska träffar för den internationella kommittén under 2021 (uppnått)
- Att anordna ett studiebesök för kommittén i samband med en av kommitténs träffar (ej uppnått)
- Anordna en nordisk ledningskonferens med våra systerförbunds ledningar och internationella ledningar i Sverige (ej uppnått, förskjutet till 2022)
- Arrangera en studieresa med representation från flera nivåer i förbundet till ett land i eller nära Europa (ej uppnått, planering i gång)
- Genomföra en bokcirkel med engagerade medlemmar kring utrikespolitik och aktuella ämnen därtill (uppnått)
- Inleda och fördjupa relationerna med systerförbund i Asien (delvis uppnått)
- Bredda deltagandet i det internationella arbetet, såsom deltagande på konferenser i YEPP och dylikt (uppnått)
- Lägga fram minst tre resolutioner vid möten med YEPP (delvis uppnått)
- Anordna minst två utbildningar av ”Utblick” med fokus på utrikespolitik och internationella frågor, med minst 25 deltagare utöver medlemmar i förbundsstyrelsen och internationella kommittén, varav minst en är utanför Mälardalsregionen (delvis uppnått)
- Genom den internationella kommittén ta fram rapporter eller dylikt som kan tjäna som underlag för en proposition om utrikes-, försvars-, och/ eller säkerhetspolitik på förbundsstämman 2022 (delvis uppnått)
- Synliggöra det internationella arbetet på sociala medier (delvis uppnått)
- Delta på våra nordiska systerpartis årliga stämmor; Konservativ ungdom i Danmark, Unge Høyre i Norge och Kokoomusnuoret i Finland (ej uppnått)

## INTERNATIONELLA KOMMITTÉN

En ny internationell kommitté tillsattes i januari 2021 efter att ansökan gått ut i december 2020. Kommittén skalades ned från åtta personer till fem personer för att tydligare fördela arbetsuppgifter och ge alla i kommittén mervärde av att delta i arbetet. Antalet sökande till internationella kommittén var ett tjugotal.

Kommittén har träffats ett flertal gånger digitalt och två gånger fysiskt för att planera verksamheten under året. En utlandsresa planeras till hösten för den internationella kommittén

Biträdande internationella sekreterare och medlemmar av internationella kommittén är (16 augusti):

- Lucas Ljungberg
- Wilma Eriksson Kocsis
- Josefin Wicklund
- Clara Falkenek
- Albin Granberg

## UTBILDNING

### Utblick

Utbildningen ”Utblick” hölls den 15 maj med ett snitt på ca 50 deltagare under dagen. Det var den första utrikespolitiska utbildningen Moderata ungdomsförbundet anordnat på nationell nivå sedan december 2017. Utbildningen fokuserade på geopolitik och hur utvecklingen ser ut i olika delar av världen.

Talare var:

- Hans Christan Hagman, analyschef på utrikesdepartementet
- Olof Ehrenkrona, tidigare stabschef och planeringschef för Gösta Bohman och Carl Bildt
- Henrik Landerholm, Sveriges tidigare ambassadör i Förenade Arabemiraten
- Diana Janse, Sveriges tidigare ambassadör i Mali
- Carl Bildt, Sveriges tidigare stats- och utrikesminister

## BOKCIRKELN SÄKPOL

Under våren har en bokcirkel anordnats där tolv personer har deltagit i en bokcirkel bestående av tre böcker. Deltagarna har läst böckerna samt svarat på instuderingsfrågor innan en gemensam digital träff har avhållits för att diskutera böckerna. Böckerna har varit:

- Sveriges försvarspolitik: en antologi, av Oscar Karlflo och Zebulon Carlander
- The World, av Richard Haass
- Ten Lessons for a Post-Pandemic World, av Fareed Zakaria

## REPRESENTATION

En stor del av det internationella arbetet handlar om att representera Moderata Ungdomsförbundet i olika sammanhang. I första hand prioriteras representation i YEPP, dels på rådsmöten, dels på 2021 års kongress. MUF har i dag goda relationer med flera av våra utländska systerförbund, i synnerhet våra nordiska systerförbund i form av Kokoomusnuoret, Unge Høyre och Konservativ ungdom. Detta på grund av deras ideologiska och geografiska närhet.

Under året har inga besök till våra nordiska systerpartier genomförts. Detta på grund av det rådande läget med smittspridning av covid-19 och restriktionerna som följer. Traditionenligt planeras en valrörelseresa till Oslo den 9–11 september för att delta i valrörelsen, då Norge håller valet till stortinget den 13 september. Moderata ungdomsförbundet ämnar skicka en minibuss med nio deltagare. Moderata ungdomsförbundet är även inbjudna till årskongress hos Konservativ ungdom i september för fysisk kongress då den tidigare under året hölls digitalt.

Undertecknad deltog digitalt på vårt irländska systerförbund Young Fine Gaels årskongress 16–17 april som representant för MUF.

Under verksamhetsåret har två rådsmöten hållits i ramen för MUF:s medlemskap i YEPP. Båda rådsmöten avhölls digitalt i november 2020 samt april 2021. I november deltog undertecknad samt Lucas Ljungberg och i april deltog undertecknad samt Clara Falkenek. Årskongress hölls i juli i hybridform. Delegationsledare deltog på plats i Bryssel och andra ombud digitalt. På rådsmötet representerades MUF av Lucas Ljungberg, Clara Falkenek samt Albin Granberg från den internationella kommittén,

Johannes Thernström från förbundsstyrelsen och Oscar Sameland från centrala kansliet. MUF har under året skickat in två resolutioner, en rörande situationen i Ungern och Polen samt en rörande utvecklingen i Kina. Båda resolutionerna antogs.

Moderata ungdomsförbundet har tillsammans med Kristdemokratiska ungdomsförbundet skickat in en formell ansökan om att hålla ett YEPP-rådsmöte i Sverige under våren 2022. En projektgrupp kommer tillsättas under hösten. Om rådsmötet genomförs är det första gången ett rådsmöte hålls i Sverige på 15 år.

Inom ramen för vår internationella paraplyorganisation IYDU har digitala möten avhållits innan en ny styrelse valdes på årsmötet den 14 augusti. För Moderata ungdomsförbundet var det ett styrkebesked för vårt inflytande och respekt i organisationen att fortsätta vara representerade på internationell nivå. Fredrik Hultman, tidigare internationell sekreterare och nuvarande generalsekreterare flyttades från suppleant till ordinarie ledamot av styrelsen.

## **RELATIONEN TILL ANDRA LÄNDER OCH MODERATERNA**

I juli deltog undertecknad vid möten i Budapest arrangerade av den svenska ambassaden kopplat till utvecklingen i landet, främst kopplat till HBTQ-området samt rättsväsendet. Undertecknad deltog också i demonstrationen som ägde rum under banderollen Budapest Pride.

Moderata Ungdomsförbundet har också besökt de israeliska och franska ambassaderna under året, samt Taiwans representation i Sverige.

Undertecknad har också haft möten med Hans Wallmark, utrikespolitisk talesperson för Moderaterna, samt Pål Jonson, försvarspolitisk talesperson för Moderaterna, om vad Moderata ungdomsförbundet tycker är viktiga frågor för partiet att driva. MUF har även synts i media under det senaste året kopplat till vårt internationella engagemang. För att ta ett medieexempel var MUF drivande mot partiet gällande EU:s återhämtningsfond där även undertecknad deltog i Svenska Dagbladets podd, Ledarredaktionen, tillsammans med tidigare europaparlamentariker Gunnar Hökmark för att lägga fram MUF:s ståndpunkt i frågan.

# KAMPANJ

Ansvarig: Erik Engstrand

## MÅL

- 11 500 medlemmer vid årsskiftet 2021/2022
- En könsfördelning vid nyvärving som ej överstiger 65/35
- 26 nationella besök av värvarambassadörer, inklusive kampanjer och talarpass
- Minst två MST-värvarambassadörer

## KAMPANJMATERIAL

Under hösten, i samband med skolstarten, släppte MUF kampanjen "Sosseskulden". Det är en kampanj med fokus på vår politik i allmänhet och pandemin i synnerhet. Regeringskritik blandas med fokus på vår egen politik, med särskilt fokus på vad som är angeläget för att återstarta efter pandemin. I skrivande stund har materialet inte kompletterats med giveaways, men planen är att producera detta under höstterminen.

Vad gäller framtiden inleds arbetet med att ta fram en valkampanj vid årsskiftet. Det inkluderar såväl vallåt som material, giveaways och slogan. Arbetet kommer bedrivas av valledningen och kommer precis som vid tidigare kampanjläpp förankras med distriktsordförandekåren.

## KAMPANJ

Den del av Moderata Ungdomsförbundets dagliga arbete som kanske blivit mest lidande av restriktionerna i samband med pandemin är kampanjverksamheten. Dagliga kampanjer på skolor från Norrbotten i norr till Skåne i syd byttes plötsligt ut mot stängda gymnasieskolor och kampanjförbud. Det har så klart försvårat väravningsarbetet, men har också möjliggjort digitala omställningar, vilket getts uttryck i såväl digitala värvardagar som digitala värvarveckor. I takt med att skolor öppnade upp har Moderata Ungdomsförbundet också smått återupptagit den fysiska kampanjverksamheten, vilken kommer att fortsätta trappas upp under hösten förutsatt att läget inte förändras. Detta i form av skolstartsturnéer från nationellt håll samt skol- och på-stan-kampanjer på distriktsnivå. Det bör även nämnas att återvärvningsgruppen gjort ett gediget arbete för att



skademinimera bortfallet av nya värvningar och verkligen jobbat hårt under året.

Rekryteringen till spetsvärvarna har legat på is under våren till följd av pandemin. Detta med motiveringen att det sannolikt hade hämmat snarare än motiverat att inte kunna vara ute och kampanja på plats. Ansökan drogs därför i gång i takt med att höstterminen hos skolorna startade. Det kommer innebära ett högre tempo för att nå målen om aktivitet hos spetsvärvarna och för att nå goda medlemssiffror.

Könsfördelningen i nyvärvningen fortsätter att vara en punkt som behöver arbetas vidare med, även om det är svårbedömt i det extraordinära läget vi befinner oss i, med ett lågt antal nyvärvningar. Riktade kampanjer och nischade utbildningar som Women Leadership Program är insatser som visat sig bära frukt, varför det bör fördjupas och fortsättas med.

Att nå målet om 11 500 medlemmar vid årsskiftet kommer av förklarliga skäl bli mycket svårt. Det är trots det mycket viktigt att vi inte tappar motivationen, utan snarare växlar upp för att ha ett så bra utgångsläge som möjligt inför kommande år i allmänhet och valet i synnerhet. Nya spetsvärvare, nytt kampanjmaterial, valkickoffen och nationella-, förenings- och distriktsstyrelser är alla viktiga komponenter i ett lyckat kampanjarbete i höst.

# SOMMARUTREDARE

Ansvarig: Oskar Brusell

## SYFTE

- Ge framstående medlemmar en möjlighet att utveckla sitt politiska skrivande
- Politisk produktion i form av nya förslag och nya infallsvinklar
- Bidra till förbundets politiska idéutveckling

## MÅLSÄTTNINGAR

- Minst tre rapporter som lanseras via ett publikt rapportsläpp under hösten 2021/våren 2022
- En rimlig könsfördelning bland skribenterna
- Varje skribents rapportsläpp ska utmynna i minst 10 talarpass för distrikt/föreningar utöver rapportsläppet
- Två debattartiklar eller mediala framträdanden

## UTLYSNING

Ansökan till Sommarutredarna 2021 utlystes som tidigare år i MUF:s interna kanaler. Projektet utlystes den 14 januari, med deadline för ansökan 21 februari. Antagningsbeskedet för de fem som antogs utgick i början av mars.

## SÖKTRYCK OCH ÄMNER

Sammanlagt inkom 14 sökanden, varav några sökte fler än ett ämne. Kvaliteten på ansökningarna var hög, samtidigt som fler ansökningar än tidigare år inkom, vilket tyder på att projektets kännedom inom förbundet växer. Majoriteten av de sökande hade pågående eller avslutade högskolestudier.

Totalt fanns det åtta förvalda ämnen att forma sin ansökan kring, men det var även likt tidigare år möjligt att inkomma med förslag på egna ämnen. En majoritet av de sökande valde att söka de redan utvalda ämnena, men några ansökningar inkom med egenvalda ämnen. De förvalda ämnena var:

- Grön ekonomi
- En ny svensk modell
- Sociala medier i demokratien
- Stoppa slöseriet
- En rik, fri och oberoende kulturpolitik - Skog, mark och ägande
- Framtidens försvarspolitik
- Delnings- och gigekonomi

## UTTAGNINGEN

Uttagningen gjordes av Oskar Brusell i samråd med förbundsledningen genom Matilda Ekeblad och Fredrik Hultman. Grundkraven för ansökan var att vara medlem i MUF samt i åldersspannet 18–30 år. Ansökanden behövde bifoga en synopsis, CV, ett arbetsprov och ett personligt brev, varpå bedömningen i första hand utgick från synopsisen och visad förståelse för

respektive ämne.

Under uttagningsprocessen togs hänsyn till könsfördelning, erfarenheter från MUF, geografisk fördelning och andra kvalifikationer. Ambitionen för projektet är att Sommarutredarna ska vara en plattform för personer att etablera sig och vi har därför valt att prioritera personer som inte redan har en egen stark politisk plattform inom eller utanför förbundet.

Ansökningarna var spridda över ämnena och vi tog emot ansökningar för varje utlyst ämne. Flera ansökande valde att skriva en synopsis på fler än ett ämne. Eftersom två personer inte kan tas ut för att skriva om samma ämne föll en del sökanden bort.

I år har fem personer tagits ut som Sommarutredare, vilket vi bedömer vara ett bra antal då de aktiviteter som kräver fysisk närvaro blir färre till följd av pandemin, samt att förbundet har ett stort fokus på politikutveckling.

- Wilma Eriksson Kocsis – Framtidens försvarspolitik
- Oskar Månsson – En rik, fri och oberoende kulturpolitik
- Theo Herold – Gig- och delningsekonomi
- Malin Westén – Grön ekonomi
- Victor Nilsson – Skog, mark och ägande

Alla deltagare har deltagit på gemensamma aktiviteter under författarsåsongen och har haft regelbundna individuella avstämningar med Oskar. Utredarna kommer även att delta på en rapportlansering under hösten och ska därefter författa minst två debattartiklar/göra två mediala framträdanden. Varje utredare ska även hålla minst tio talarpass i minst tio olika distrikt inom sex månader från lansering. Det sistnämnda målet kunde i år ökas med anledning av att även digitala talarpass räknas in.



# POLITISKA ARBETSGRUPPER

Ansvarig: Oskar Brusell

## SYFTE

- Ge medlemmar en möjlighet att i grupp utveckla politiska idéer och sitt politiska skrivande
- Bidra till förbundets politiska idéutveckling
- Uppnå spridning av konkreta reformidéer och långsiktiga visioner genom intern kommunikation (ex. talarpass) till förbundets medlemmar

## MÅLSÄTTNINGAR

- En slutrapport per grupp på minst 50 000 tecken med konkreta reformer
- Som lägst två och som mest tre politiska arbetsgrupper formas under projekttiden
- En könsfördelning i enlighet med MUF:s jämställdhetsmål, dvs att fördelningen inte ska vara mer ojämn än 60/40
- Minst fem pressklipp, dvs. debattartiklar, intervjuer eller mediala framträdanden per arbetsgrupp
- Minst tio talarpass för olika distrikt och föreningar per arbetsgrupp

Den 28 januari öppnade ansökan för medlemmar att söka till tre politiska arbetsgrupper genom MUFs interna kanaler. I år utlystes följande ämnen: Miljö och klimat – med huvudfokus på förslag som förbättrar energiförsörjningen

- Jämställdhet – med huvudfokus på förslag som motverkar hedersrelaterat våld och förtryck
- Jobb och arbetsmarknad – med huvudfokus på att rädda ungdomsjobben

Dessa huvudfokus var centrala i arbetet och av arbetsgrupperna förväntas visioner om hur politiken på respektive område kan utvecklas på lång sikt,

samt konkreta reformförslag som kan ligga till grund för valmanifest 2022.

Följande personer har ingått i arbetsgrupperna:

#### Miljö och klimat

- Jacob Cernvall (ordförande) - Tim Karlsson
- Filip Uthammar
- Fredrika Albertsson
- Asbjörn Thunborg - Linn Tufvesson

#### Jämställdhet

- Farangis Hakimi (ordförande) - Zeynab Husseini
- Lovisa Löfgren
- Johan Nordlander

#### Jobb och arbetsmarknad

- Oliver Andersson (ordförande) - Tiger Landén
- Olof Peterson
- Emilia Laitaama
- Emma Falkbacken

I skrivande stund har alla arbetsgrupper skrivit motioner till arbetsstämman. De andra målsättningarna som rör pressklipp och talarpass förväntas genomföras efter arbetsgruppernas rapportlanseringar. Alla tre arbetsgrupper bedömer att de kommer hinna färdigställa sina mål inför slutgiltig deadline.

# UNGA FÖRTROENDEVALDA

Ansvarig: Hugo Abrahamsson

## SYFTE

- Fler unga förtroendevalda i landets kommuner och regioner
- Ökad kunskap kring kommunal och regionalpolitik
- Utbyte av lärdomar och erfarenhet
- Forma och bilda framtida kandidater till förtroendeuppdrag
- Öka intresset för kommunal- och regionalpolitik

## MÅL

- Genomföra två seminarier i Facebookgruppen "MUFs Unga Förtroendevalda"
- Uppstart av 3 utskottsgrupper med minst 30 medlemmar i respektive grupp och 2 inlägg i månaden för respektive utskottsgrupp

Den 2 maj 2021 gick anmälan ut i gruppen för ett seminarium tillsammans med Svenskt näringsliv. Seminariets agenda var att lyfta fram reformer och idéutveckling vad gäller det lokala näringslivet. I skrivande stund inplaneras det andra seminariet, som skall omfatta regionalpolitik.

- Upprätta ett mentorsprogram med 10 deltagare och en könsfördelning som inte överstiger 60/40 könsfördelning.
- Avstämning ska ske mellan deltagare och mentor i gång i månaden, samt avstämning mellan Hugo Abrahamsson och deltagare varannan månad.

Den 4 augusti skickades anmälningsformuläret ut i Moderata Ungdomsförbundets facebookgrupp "MUF allmän info".

- Ett regionpolitiskt handlingsprogram ska antas av förbundsstämman 2020 (på väg att uppfyllas),

**MUF**

## OM PROJEKTET

Moderata Ungdomsförbundets projekt Unga Förtroendevalda handlar i huvudsak om att utveckla och öka kompetensen för Moderata Ungdomsförbundets framtida förtroendevalda lokalt, regionalt och nationellt, men likväl om att samla och organisera befintliga unga aktiva företrädare för Moderaterna.

Under året har ett mentorsprogram vid namn Kommentor startat upp. Tanken är att varje deltagare ska utvecklas i sin förmåga att genomföra politiskt hantverk i sin hemkommun. Mentorena har bred erfarenhet och goda ledarskapsegenskaper som förhoppningsvis kompletterar deltagarna väl. Intentionen med mentorskapsutbildningen Kommentor handlar i första hand om att erbjuda stöd och vägledning inför kommande val, där deltagarna avser att kandidera i det lokala valet, men likväl om att få långsiktigt god tillväxt av unga kandidater på lokala vallistor.

Moderata Ungdomsförbundet har många kompetenta och ledande kommunala och regionala företrädare ute i landet. Den kunskapen och erfarenheten bör vi i större utsträckning ta vara på. Facebookgruppen "MUFs Unga Förtroendevalda" är ett forum som samlar många unga företrädare med många egenskaper och erfarenheter. Genom att fortsätta bygga vidare på facebookgruppen är förhoppningen att aktiviteten vad gäller inspel, inspiration, motioner och artiklar i högre utsträckning ska delas i flödet.

## DEBATT-SM

Ansvarig: Samuel Jonsson

### SYFTE

- Premiera duktiga debattörer i Moderata Ungdomsförbundet,
- Förbättra kvaliteten på retoriken hos medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet.
- Utöka förbundets retorikinriktade insatser till att inkludera ett större omfång än endast debatt.

## MÅL

- Arrangera en nationell retoriktävling för medlemmar i Moderata Ungdomsförbundet. (På väg att uppfyllas)
- Varje distrikt ska delta med en tävlande. (På väg att uppfyllas)
- Juryn ska bestå av för organisationen både interna och externa individer. (På väg att uppfyllas)
- Tävlingen ska bestå av flera olika moment som i olika avseenden behandlar retorik. (På väg att uppfyllas)
- Inför tävlingen ska en utbildning med minst två fysiska eller digitala träffar hållas. (På väg att uppfyllas)
- Utbildningstillfällena ska bestå av både teoretiska och praktiska delar. (Uppfyllt)
- Deltagarna ska få individuell feedback på varje moment. (På väg att uppfyllas)
- Utbildningen ska innehålla både interna och externa talare. (Uppfyllt)
- Varje utbildningstillfälle och utbildningen som helhet ska utvärderas av deltagarna. (På väg att uppfyllas)
- Deltagarna på utbildningen och tävlingen ska ha en jämn fördelning gällande kön och geografisk hemort. (På väg att uppfyllas)
- Alla deltagare på utbildningen ska även delta på retorik-SM. (På väg att uppfyllas)
- Uppdatera den nuvarande debatthandledningen. (På väg att uppfyllas)

Debatt-SM 2021 kommer att anordnas efter Moderata Ungdomsförbundets arbetsstämma under innevarande verksamhetsår. Denna är planerad att genomföras helgen den 27–28 november.

## GENOMFÖRANDE

I syftet att vidareutveckla projektområdet har förbundsstyrelsen denna verksamhetsperiod valt att utöka verksamhetsområdet Debatt-SM med en mindre utbildning där antagna deltagare under två tillfällen får möjlighet att vidareutveckla sina retoriska förmågor. Antalet ansökningar till utbildningen var gott och efter processen var 7 deltagare uttagna, 3 tjejer och 4 killar. Deltagargruppen togs ut med god geografisk spridning men också med ett medvetet mål om att deltagarna skulle ha varierande erfarenhet inom förbundet för att kunna lära av varandra. Förhoppningen var att det låga antalet deltagare skulle möjliggöra fysiska

träffar trots eventuella restriktioner, men på grund av den fortsatt höga smittspridningen var så inte fallet.

Den första träffen med retorikutbildningen hölls digitalt den 29 maj. Utbildningstillfället tog utgångspunkt i några av förbundets grundläggande verksamheter som värvning, återvärvning och klasspresentation. Samtliga moment innehöll både teoretiska och praktiska moment där deltagarna kontinuerligt fick feedback.

Nästa träff med retorikutbildningen är planerad till den 4 september, vilket är innan arbetsstämman men efter deadline för skrivandet av verksamhetsberättelser. Utbildningstillfället är i skrivande stund planerat att genomföras fysiskt på Moderaternas lokaler på Blasieholmen. Utöver Debatt-SM och retorikutbildningen inkluderas även en uppdatering av den nuvarande debattledningen, vilket är en pågående process.

# LIBERTY COLLEGE

Ansvarig: Johannes Thernström

## SYFTE

- En omfattande och stimulerande utbildning för den målgrupp i förbundet som inte har lika stor erfarenhet som målgruppen för Unga Moderater.
- Öka förståelsen och kompetensen i förbundet för ideologi, opinionsbildning, reformpolitik och ledarskap.
- En plattform för ökat engagemang och ett längre medlemskap i förbundet.

## MÅL

- Totalt fyra utbildningsträffar under året 2021 och en avslutningsträff under 2022. (På väg att uppfyllas)
- Deltagarna ska få individuell feedback på alla inlämningsuppgifter. (På väg att uppfyllas)
- Hela utbildningen ska examineras genom en kort rapport i ett valfritt

- men relevant ämne. (Kan ej utvärderas)
- Samtliga deltagarna ska fullfölja utbildningen. (Kan ej utvärderas)
- Det sammanlagda omdömet över utbildningen efter träffarna ska vara minst 4,5 av 5 i betyg genom utskickad enkät. (På väg att uppfyllas)
- Mellan 10 och 15 deltagare. (Uppfyllt)
- Deltagarna ska vara i åldern 17–20 år. (Uppfyllt)

## BAKGRUND

För ett ökat engagemang och mer långvarigt medlemskap i förbundet behöver vi ha tillgängliga utbildningar som är anpassade för de olika stegen som våra medlemmar befinner sig i. Utbildningens träffar ska ha följande teman: ideologi, opinionsbildning, reformpolitik och ledarskap. Med kunskaperna deltagarna tar med sig från utbildningen ska de lättare kunna orientera sig i det ständigt föränderliga politiska landskapet och få färdigheter att utvecklas i sitt politiska engagemang. Genom reformarbete omvandlas idéer till praktisk politik som förändrar människors vardag och genom opinionsbildning skapar man stöd för dessa reformer, både hos väljarna och internt i partiet.

Att våra företrädare och ledare i förbundet har goda ledarskapsförmågor är avgörande för att nya medlemmar ska känna sig välkomna och att de blir manade att fortsätta engagera sig. Den bästa garanten för att vårt förbund ska fortsätta vara relevant i framtiden och engagera ungdomar är att vi har goda ledare. Delen om ledarskap i utbildningen ska bidra till att deltagarna får verktyg för att vara goda ledare i förbundet och ta sig an nya ledande positioner.

### DELTAGARE:

- Cecilia Bergström, Uppsala
- Fredrika Albertsson, Halland
- Nils Julin, Dalarna
- Julia Jaresved, Uppsala
- Julia Söderström, Gävleborg
- Amalia Mowafy, Västmanland
- Måns Kennborn, Västra Götaland västra
- Emma Falkbacken, Kronoberg
- Alice Landerholm, Södermanland

- Cajsa Lindahl, Kalmar
- Olliver Petersson, Södra Älvsborg
- Michael Hessen, Västmanland
- Emil Steen, Östergötland

Sammanlagt är det 13 deltagare med bra geografisk och könsfördelning från förbundet. Urvalet skedde efter kompetens genom bedömning av en skriftlig ansökningsuppgift på ämnet ”Varför är du moderat?”. Gruppen har en gemensam Facebook-grupp, Messenger- och Twitter-chattar för information om träffar, konversation mellan deltagare, samt att sprida och hjälpa att stötta varandras inlägg i sociala medier.

Träff 1: ideologi:

- Ulf Kristersson (hans syn på moderat ideologi)
- Fredrik Haage (konservatism)
- Mattias Svensson (liberalism)
- Alexandra Ivanov (liberalkonservatism)
- Stig-Björn Ljunggren (socialdemokrati)

Första träffen med temat ideologi genomfördes den 21–22 juni 2021. På grund av den då rådande smittspridningen och restriktioner för covid-19 genomfördes träffen digitalt genom Zoom. Alla deltagare genomförde en presentation av sig själva under exakt fem minuter för att lära känna varandra. Efter varje talarpass hade vi diskussion i helgrupp om ämnet i cirka 30 minuter. Avslutningsvis genomförde vi en längre sammanfattande diskussion i cirka 60 minuter om temat och intrycken under utbildningsträffen. Deltagarna fick en läxa till den 19 augusti att läsa boken ”Klassisk liberalism” av Eamond Butler och svara på ett antal instuderingsfrågor. Deltagarna fick sedan individuell feedback av projektansvarig på uppgiften.

Träff 2: opinionsbildning:

- Martin Borgs (Moderaternas kommunikationsstrategi)
- Tove Lifvendahl (opinionsbildande skrivande)
- Hanna Strömberg (pressarbete och nå ut i traditionell media)
- Teodor Koistinen (sociala medier)
- Susanna Silfverskiöld (Twitter)



- Tom Samuelsson (grafisk kommunikation)

Andra träffen med temat opinionsbildning genomfördes den 21–22 augusti 2021 på Park Inn by Radisson i Hammarby Sjöstad, Stockholm. Träffen inleddes med en kort diskussion om läxan som gavs på den föregående träffen, i syfte att ge deltagarna inspiration och inspel från varandras resonemang. Upplägget under träffen var att ge deltagarna en så bred och insiktsfull bild som möjligt av opinionsbildning som ska inspirera och förbättra dem. På slutet av lördagen och söndagen hade vi en längre diskussion i helgrupp om talarpassen.

Deltagarna fick en läxa att skriva en debattartikel för publikation lokalt på 3 000–3 200 tecken och att göra minst 5 politiska inlägg (bild, video eller text) i sociala medier till den 30 september 2021. Efter träffen gavs snittbetyget 4,7 i utvärderingen.

Ytterligare två utbildningsträffar är planerade: 2–3 oktober (ledarskap) och 11–12 december (reformpolitik).

# JÄMSTÄLLDHETSARBETE

Ansvarig: Matilda Harar

## JÄMSTÄLLDHETSUTBILDNING

### MÅL:

- Minst 20 deltagare ska antas till utbildningen (kan ej utvärderas),
- Könsfördelningen bland talarna ska inte vara mer ojämn än 60/40 (kan ej utvärderas),
- Utbildningen ska få ett helhetsbetyg på minst 4/5 i utvärdering (kan ej utvärderas).

Jämställdhetsutbildningen är ett projekt som syftar till att bredda medlemmarnas kunskap inom politikområdet och därmed göra förbundet relevant i en fråga som engagerar många unga, i synnerhet tjejer. På grund av rådande omständigheter planeras utbildningen att genomföras sen höst

2020. Under utbildningen kommer experter på olika jämställdhetspolitikens olika aspekter, såsom ekonomisk jämställdhet, hedersförtryck och sexualbrott, att tala.

## **INTERNT JÄMSTÄLLDHETSARBETE**

Vad som visats trots coronapandemin är medlemmarnas starka engagemang för de jämställdhetspolitiska frågorna. Flera medlemmar har publicerat artiklar och hållit talarpass inom förbundet om jämställdhetspolitik. Det självständiga arbetet kring jämställdhet har påverkats, men artiklar och talarpass har hållits kring jämställdhet om än ej i önskad omfattning.

Arbetet för att nå ut till alla föreningar och dess företrädare är centralt för att förbättra förbundets internkultur. Arbetet med att ta fram en åtgärdsplan är igång, och planen är att den ska skickas ut till samtliga föreningsordförande under hösten.

### **MÅL:**

- En rapport om jämställdhetspolitik ska lanseras under 2020 (på väg att inte uppfyllas),
- Minst åtta artiklar om jämställdhetspolitik ska publiceras (ej uppfyllt),
- Minst 15 talarpass om jämställdhetspolitik ska hållas under 2020 (ej uppfyllt),
- En åtgärdsplan för hur oacceptabla händelser bör hanteras ska postas till alla föreningsordförande (på väg att uppfyllas).

# MUF IDÉDEBATT

Ansvarig: Johannes Thernström

## SYFTE

- Det ska finnas en idédebatt i hela förbundet.
- Politisk produktion ska komma fler till del.
- Fler plattformar för ett engagemang i Moderata ungdomsförbundet.
- Öka diskussionen och kunskapen om ideologi och sakpolitik i förbundet.

## MÅL

- 1 300 medlemmar i gruppen vid verksamhetsårets slut. Kan ej utvärderas
- Tio inlägg med över 50 kommentarer under verksamhetsåret. På väg att inte uppfyllas.
- Två inlägg med över 100 kommentarer under verksamhetsåret. Kan ej utvärderas.
- Sammanlagt 100 publicerade inlägg i gruppen under verksamhetsåret. På väg att inte uppfyllas.
- Ett inlägg från administratörerna i veckan. Ej uppfyllt.
- 

## BAKGRUND

MUF idédebatt ska vara ett tillgängligt och tillåtande forum för debatter om idéer och sakpolitiska förslag. Tillgängligt genom att alla medlemmar i Moderata ungdomsförbundet ska vara välkomna i gruppen och tillåtande genom att gruppen ska vara en plats med högt i tak där utspel, stämmobeslut och tidigare uppfattningar kan debatteras och ifrågasättas. Facebookgruppen är uteslutande till för Moderata ungdomsförbundets medlemmar och utgör en ytterligare plattform för engagemang där åsikter och argument kan debatteras med medlemmar från andra distrikt runtom i landet.

Under coronapandemin är det av särskild vikt att gruppens aktivitet ökar och växlar upp. När våra medlemmar inte i samma utsträckning som tidigare kan ses och diskutera politik är det viktigt att förbundets plattformar finns tillgängliga och är aktiva. Administratörerna består av förbundsordföranden, generalsekreteraren, centrala kansliets medarbetare och projektansvarig.

Under verksamhetsårets gång har fler från förbundsstyrelsen blivit administratörer för gruppen.

Aktiviteten i gruppen har skiftat under året. Det finns anledning att revidera målens möjligheter att uppnås till kommande liknande projekt. För att majoriteten av målen för MUF idédebatt ska uppnås innan årsskiftet ska projektansvarig aktivt arbeta med att nå målet samt uppmana till diskussion i kommentarsfälten.

# UNGA MODERATER

Ansvarig: Oliver Rykatkin

Kursledningen i Unga Moderater består av Oliver Rykatkin (förbundsstyrelsen) och Filip Wiljander (extern). För utbildningen sattes följande övergripande syften upp:

- Stärka framtida ledare i ungdomsförbundet och partiet.
- Fostra en god bildningstradition i ungdomsförbundet.
- Möjliggöra ett fortsatt och fördjupat engagemang i ungdomsförbundet för mer erfarna medlemmar. Följande mål fastställdes för utbildningen:

## KVALITATIVA

- Utbildningen ska hålla hög kvalitet och stimulera deltagarna till att utvecklas som ledare.
- Deltagarna ska få en fördjupad kunskap inom ideologi, kommunikation och sakpolitik.
- Deltagarna ska bli stimulerade att fortsätta utveckla sitt politiska engagemang.

## KVANTITATIVA

- 10 till 15 personer ska delta i Unga moderater 2021–2022.
- Könsfördelningen bland deltagarna ska vara minst 60/40.
- Könsfördelningen bland talarna ska vara minst 60/40.
- Betyget av deltagarna ska vara minst 4/5 i helhetsbetyg i utvärderingen

efter utbildningens slut.

- Utbildningen ska ha ett söktryck på minst 30 ansökningar.
- 8 av 10 av deltagarna ska ha bestående relationer med sin mentor.

Antagningen av deltagarna till utbildningen skedde genom ett ansökningsförfarande där de som ville delta skulle författa en debattartikel och en text där de identifierar tre politiska konfliktlinjer i svensk debatt.

Det inkom 28 ansökningar, därmed uppnåddes inte målet om minst 30 ansökningar. Åtta män och sju kvinnor antogs till utbildningen varmed målet om könsfördelningen uppnåddes:

### NAMN

Alexander Hägg  
Elvira Löwenadler  
Emelie Taimi  
Filip Berndtsson  
Hanna Björnerhag  
Jacob Cernvall  
John Manders  
Kevin Nyström  
Linn Wirdemo

Uppsala

Nils Annink  
Rebecca Nordin Vainio  
Sofia Granberg  
Suhaib Hurani  
Viktoria Sköld

### DISTRIKT

Gävleborg  
Södra Älvsborg  
Gävleborg  
Halland  
Göteborg  
Östergötland  
Uppsala  
Skåne  
Västra Götaland VästraLucas Ljungberg

Stockholm  
Stockholm  
Uppsala  
Västra Götaland Norra  
Östergötland

Första träffen var planerad den 7–9 maj. Efter diskussion med deltagarna och generalsekreteraren framkom att det inte fanns förutsättningar att genomföra träffen fysiskt varför den ställdes in. I stället tilldelades deltagarna i början av sommaren sina mentorer. Ett urval av mentorerna är Sten Tolgfors, Sofia Arkelsten och Sven Otto Littorin.

Första träffen blev i stället den 20–22 augusti och hölls fysiskt på Park Inn by Radisson i Solna. Temat för helgen var ideologi och Sveriges politiska historia och talade gjorde Svend Dahl, Jakob Söderbaum, Tove Lifvendahl,

**MUF**

Ulf Kristersson, Karin Svanborg-Sjövall, Mattias Svensson och Lorentz Tovatt. Det övergripande betyget var 4,36 av 5 och det sammanvägda betyget för samtliga talarna var 4,25. Hittills når därmed utbildningen sina betygs mål. Däremot uppfyller inte könsfördelningen bland talarna 40/60 hittills.

Kommande träffar äger rum i december 2021 samt i månadsskiftet mars/april 2022. Temana på de två träffarna kommer att vara sakpolitik respektive ledarskap och politiskt hantverk. Examinationsresan planeras till sommaren 2022. Destination för examinationsresan är ännu inte fastställd.

# ÅTERVÄRVNING

Ansvarig: Dalila Alibasic

Under året har Moderata ungdomsförbundet bedrivit en återvärvningsverksamhet med en grupp som bistått distrikten med hjälp:

Dalila Alibasic – Återvärvningsledare  
 Victor Siljevik – MUF Stockholm  
 Vendela Magnell – MST Stockholm  
 Emma Falkbacken – MUF Kronoberg  
 Ludvig Tornberg – MUF Stockholm  
 Cajsa Olsson – MUF Kalmar  
 Joséphine Närholm – MUF Södermanland

## MÅL

- Projektansvarig tillsätter en nationell återvärvningsgrupp.
- Kick-off med återvärvningsgruppen i början av verksamhetsåret.
- Digital utbildning i återvärvning som spelas in med korta instruktionsfilmer i hur man återvärvat till distrikt och medlemmar.
- Skapa en återvärvningsmanual med information och korta tips till distrikten.
- Könsfördelningen i den nationella återvärvningsgruppen ska inte vara

mer ojämn än 60/40.

- Varje distrikt ska få minst ett besök under verksamhetsåret.
- Anordna en nationell återvärvningdag för distrikten.
- Alla distrikt ska ha nått en nivå om 45 procent av föregående års medlemssiffror före maj månads utgång 2021.

Ansökan för återvärvningsgruppen gick ut den 16 december 2020. Den 3 januari var gruppen tillsatt. Den 13 januari började gruppen med en digital kick-off med upplägg, mål, distriktsfördelning och diskussion kring återvärvningsmanual. Varje enskild gruppmedlem ansvarar för ett antal distrikt för att få en regelbunden kontakt och en ansvarig person för distrikten att höra av sig till vid bokning av träffar.

Uppdelningen blev följande:

- Norrbotten – Victor
- Västerbotten – Ludvig
- Jämtland – Victor
- Västernorrland – Joséphine
- Gävle – Dalila
- Dalarna – Victor
- Örebro – Ludvig
- Uppsala – Ludvig
- Stockholm – Dalila
- Värmland – Dalila
- Västmanland – Joséphine
- Södermanland – Ludvig
- Östergötland – Vendela
- VGN – Victor
- VGV – Vendela

Gruppen satte månads- respektive veckomål för året. Även ett större fokus på Instagram och närvaro på andra sociala medier för att nå ut digitalt anlades. Distrikten har i huvudsak varit ansvariga för sina återvärvningar. Återvärvningsgruppen har fungerat som ett verktyg för att hjälpa distrikten på vägen.

Under året har all återvärvning skett digitalt vilket har fungerat bra och gett oss chansen att nå fler distrikt. Med tanke på de digitala

omständigheterna anpassade vi återvärningsmanualen och våra talarpass. Återvärningsmanualen lades upp i Facebook-gruppen MUF Allmän info den 11 februari. Manualen har använts flitigt och varit ett nödvändigt verktyg under återvärvningen.

Den 7 mars anordnade vi en nationell återvärningsdag som resulterade i 250 värvningar. En dag som krävde noggrann planering och god kontakt med distrikten, därav distriktsuppdelning. Inför återvärningsdagen spelades en instruktionsfilm in som lades upp i MUF Allmän info för att peppa och ge tips till våra medlemmar. Den 11 maj hölls en återvärningsdag med MST och MSU vilket resulterade i ca 100 värvningar.

Vi har även anordnat tävlingar på vår Instagram där vi harlottat ut tröjor, glass och mobilskal för återvärvningar. Detta anses ha varit lyckat och nått ut till ett flertal medlemmar.

Alla distrikt har fått minst ett besök och vissa har fått flera vid efterfrågan. En stor del av gruppens arbete har även varit att lokalisera de distrikt som behövt extra hjälp och stöd. Vid varje månadsmöte har gruppen stämt av statistik, bestämt vilka som vi kan hjälpa extra för att nå 45-procentsmålet. Alla distrikt utom två nådde 45 procent i slutet av maj månad, något vi ändå är väldigt stolta och nöjda över. Slutligen: En pandemi stoppar aldrig återvärvning. Alla distrikt har varit ambitiösa och exalterade på återvärvning. Varje vecka under sex månader har återvärvningar anordnats. De olika tävlingarna har varit nytt för i år och har varit ett lyckat koncept. Tack till alla distrikt och framför allt tack till alla medlemmar i gruppen!



# WOMEN'S LEADERSHIP PROGRAM

Ansvarig: Dalila Alibasic

## MÅL

- Öka unga tjejer i förbundets närvaro på sociala medier
- Få flera av deltagarna att skriva debattartiklar och synas i media
- Öka deltagarnas kunskap kring Moderaternas och MUF:s politik och ideologi
- Ett helhetsbetyg efter avslutad utbildning på minst 4/5
- Utvärdering efter avslutat projekt för att se över behovet för fortsatt projekt

Ansökningsformuläret skickades ut 19 augusti och utbildningen planeras starta i september.

## MOTIONS BANK

Ansvarig: Oliver Rykatkin och Hugo Abrahamsson

Följande syfte sattes med motionsbanken:

- Göra moderata förslag tillgängliga för alla förtroendevalda MUF:are.
- Vara en levande idébank för motioner och förslag till kommun, region och riksdag.
- Vara en mall för hur motioner skrivs till Sveriges politiska församlingar.

För att uppnå syftet sattes följande mål:

- Skapa en motionsbank med över 100 motioner anpassade till där Moderaterna sitter i opposition.
- Skapa en förslagsbank med över 100 olika reformer anpassade till där Moderaterna sitter i majoritet.
- Tillsätta en idé- och motionsgrupp på 5 personer som ska ta fram förslagen.

Projektet är ännu inte startat på grund av tidsbrist. Projektet planeras att vara slutfört till Ambassadör 2022.

# ORGANISATIONS- UTREDNING

Ansvarig: Lovisa Gustafsson

## MÅLSÄTTNINGAR

1. Tillsätta en kommitté med uppdrag att utifrån tidigare utredningar och enkäter för att
2. identifiera förbättringsområden och frågeställningar att arbeta vidare med.
3. Utöver representation från Förbundsstyrelsen ska kommittén representeras av personer från MSU, MST, samt flera representanter från distriktsnivå
4. Kommittén ska skicka ut minst en enkät som ska ligga till grund för utredningen
5. Kommittén ska redovisa resultaten av arbetet under hösten 2021 samt förslag på framtida åtgärder på olika nivåer inom förbundet för att fungera som underlag för nästkommande års projektplaner.
6. Resultaten ska arkiveras på ett lämpligt sätt för framtida bruk

## BESKRIVNING

Förfrågningar om personer som ska kunna ingå i kommittén har skickats ut, men än så länge har inte projektet inletts.

# MUF:S ALUMNÄTVERK

Ansvarig: Pasi Huikuri

## MÅL

- Att starta upp ett alumnätverk (uppnått)
- Att alumnätverket ska ha en styrelse (uppnått) • Att alumnätverket ska ordna en uppstartsaktivitet
- Att alumnätverket ska anordna ytterligare två aktiviteter före årsskiftet i den mån pandemin tillåter

Moderata ungdomsförbundets förbundsstyrelse beslutade under verksamhetsåret att starta upp ett alumnätverk för medlemmar mellan 25-30 år. Det hade sedan tidigare funnits en efterfrågan på ett forum där medlemmar som lämnat aktiva uppdrag med inte förbundet att aktivera sig. Förbundsstyrelsen tog beslut att starta upp ett alumnätverk för att tillgodose de önskemålen och skapa ett mervärde för äldre medlemmar i förbundet.

Förbundsstyrelsen tillsatte en styrelse för nätverket. Styrelsen består av:

- Pasi Huikuri, ordförande samt representant från förbundsstyrelsen
- Joel Nordkvist, ledamot
- Hanna Strömberg, ledamot
- Måns Linge, ledamot
- Helena Storckenfeldt, ledamot Hanna Werner, ledamot

Nätverkets styrelse har träffats ett flertal gånger för diskutera nätverkets arbete under verksamhetsåret. Två centrala delar har legat i fokus: att skapa ett mentorsprogram där äldre medlemmar samt yngre partimedlemmar, åldrarna 25-35, kan vara mentorer för yngre medlemmar samt en alumniträff där medlemmar mellan 25-30 år kunde träffas samt lyssna på föredrag.

Delar av nätverket har haft möte med Sofia Höglund, förbundsstyrelseledamot med ansvar för distriktsstöd, samt Linn Wirdemo, förbundsstyrelseledamot och ordförande för Moderat skolungdom för att

diskutera hur ett mentorsskapsprogram ska kunna utformas och nå ut till medlemmar. Då få fysiska aktiviteter har kunnat hållas har det inte varit möjligt att ännu starta projektet i den form förbundsstyrelsen samt nätverket velat.

På grund av den rådande pandemin har den fysiska träffen inte kunnat hållas. Nätverket har inte heller velat begränsa antalet då trycket bland äldre medlemmar varit stort. En fysisk träff planeras när möjlighet ges.

Till Rikskonferensen 17-18 april lämnade Rikskommittén följande berättelse av verksamheten under verksamhetsåret 2020-2021:

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE MSU

## RIKSKOMMITTÉN

Vid Rikskonferensen 7-8 mars 2020 valdes följande rikskommitté:

### RIKSORDFÖRANDE

Rebecca Nordin Vainio, Stockholms län

### MSU VICE RIKSORDFÖRANDE

Filip Seiman, Uppsala län

### MSU LEDAMÖTER

Amanda Lindgren, Örebro län MSU

Smail Habul, Skåne län MSU

William Gunnerud, Västerbottens län MSU

Hugo Rofors, Jönköpings län MSU

## UTBILDNING

Ansvarig: Smail Habul

Rikskommittén har under verksamhetsåret arrangerat två stora utbildningar som varit öppna för alla MSU:s medlemmar, samt två spetsutbildningar. Samtliga utbildningar har anordnats digitalt.

Back to school-utbildningen var den första utbildningen där temat för utbildningen var digitalisering i skolan, ett tema inspirerat av den drastiska förändring hela utbildningsväsendet fått genomgå till följd av pandemin. Flertalet kloka talare, såsom Ulla Hamilton, Kim Nilsson och representanter från Sveriges Elevråd och Sveriges Elevkårer, talade på utbildningen om

möjligheter och utmaningar som pandemin medfört. Utbildningen syftade även till att internt peppa igång MSU inför den kommande kampanjvecka som ägde rum, då restriktionerna en kort period tillät att kampanja utomhus.

I hopp om att kunna arrangera höstkonferensen fysiskt avvaktade rikskommittén en tid med att sätta datum. Tyvärr blev inte förutsättningar sådana att en fysisk träff var möjlig, därför blev höstkonferensen istället en digital vinterkonferens med temat skolpolitik. Uppslutningen var god trots den digitala plattformen och de olika talarpassen täckte på ett bra sätt flera olika delar av det skolpolitiska området. På utbildningen talade Åsa Fahlén, ordförande för Lärarnas Riksförbund, Peter Gill, professor på Gävle Högskola och MUF:s förbundsordförande Matilda Ekeblad.

Vid sidan av detta har även två spetsutbildningar arrangerats: MÅNS och LOK. LOK drog igång under hösten och har bestått av fyra individuella träffar med temana ledarskap, organisation och kommunikation. Under utbildningens gång fick deltagarna möjlighet att vässa såväl teoretiska som praktiska kunskaper på de olika områdena, med hjälp av workshops och talarpass av interna och externa talare. MÅNS som tidigare varit en utbildning i retorik fick i år, på grund av det digitala formatet, ställa om och istället fokusera på politiskt skrivande.

## SOCIALA MEDIER

Ansvariga: Amanda Lindgren och Smail Habul

Rikskommittén har tillsammans med Social Media Group haft stort fokus på sociala medier till följd av pandemin. När vi inte har kunnat vara ute på skolor och kampanja har vi istället ställt om och satsat ännu mer på sociala medier. I början av verksamhetsåret tillträdde Social Media Group. Social Media Group har under året bestått av Nils Julin från Dalarna, Adina Ring från Örebro och Lucas Hyvönen Holmberg från Örebro. Gruppen leddes av Amanda Lindgren och Smail Habul. Under året har Social Media Group haft kontinuerliga möten där planering inför varje månad gjorts utifrån de mål som satts upp av rikskommittén.

På MSU:s Instagram har ett flertal tävlingar ägt rum, som syftat till att nå fler

personer, öka i följarantal, värva medlemmar till MSU och sprida politiska budskap. Den ena tävlingen syftade till att stötta lokala restauranger under början av coronapandemin, och den andra tävlingen gick ut på att öka i följarantal och värva medlemmar genom att lotta ut våra egendesignade hoodies med Ulf och Ebba som tryck.

Under året har stort fokus lagts på att engagera medlemmar och följare och skapa diskussion för att få ett ökat engagemang kring vår plattform. Under året har vi lagt stort fokus på exempelvis studentfrågan, skolmat och arbetsro i klassrummet i våra sociala kanaler.

På våra sociala medier har vi under året publicerat 93 inlägg och över 400 Instastories. Bland dessa har vi varvat inlägg och Instastories om vår interna verksamhet med politiska förslag. Hela 35 procent av alla inlägg har bestått av sakpolitiska förslag för en bättre skola.

## **POLITISK PRODUKTION**

Ansvarig: Amanda Lindgren

MSU har under året arbetat intensivt med debattartiklar och sakpolitiska förslag i våra egna kanaler.

I början av verksamhetsåret startade MSU en politisk arbetsgrupp som under året, i samarbete med Social Media Group, har utformat delar av det politiska innehåll som finns att se på MSU:s sociala medier. Dessa har även jobbat med att skriva debattartiklar och andra förslag. Gruppen har bestått av sex engagerade MSU:are: Jonathan Kahrs från Skaraborg, Cecilia Bergström från Uppsala, Albin Viktorsson från Stockholm, Alexander Bertheau från Uppsala och Filippa Bergström från Göteborg. Amanda Lindgren har lett gruppen.

226 pressklipp kunde rapporteras mellan 2020-03-07 och 2021-03-01, en ökning från föregående verksamhetsår då strax över 200 pressklipp kunde rapporteras. Målet för verksamhetsåret har under året varit 230 pressklipp, och med cirka en månad kvar till Rikskonferensen och ytterligare en cirkulärartikel på väg till distrikten kan vi anse att rikskommitténs mål om

230 pressklipp kommer att vara uppfyllt. I skrivande stund har tvåcirkulärartiklar gått ut.

Den första handlade om studentfrågan kopplat till pandemin och den andra berörde psykisk ohälsa bland unga. Den tredje cirkulärartikeln som är på väg berör ämnet sommarskola för de elever som halkat efter i uppfyllelse av kunskapskraven. Rikskommitténs mål var att gå ut med två cirkulärartiklar under året.

## DISTRIKTSSTÖD

Ansvarig: Hugo Rofors

Distriktsstödet under verksamhetsåret har påverkats av den globala pandemin, då vi inte kunnat mötas fysiskt i distrikten som förr. Moderat Skolungdom gjorde tidigt insatser för att verksamheten skulle kunna fungera så normalt som möjligt. Med en vision att föra rikskommittén och dess arbete närmare MSU-ansvariga runt om i alla distrikt upprättades en gruppchatt för att diskutera, kommunicera, informera och inspirera till nya sätt att bedriva verksamhet på. En utbildning och nätverkandeträff, MSU-Forum, anordnades digitalt för nyvalda ansvariga för Moderat Skolungdom i samtliga av landets distrikt våren 2020. På konferensen diskuterades framförallt frågan om pandemin och att ställa om verksamheten.

Varje MSU-ansvarig i landet tilldelades i början av verksamhetsåret även en fadder i rikskommittén. Faddersystemet har under året fått bedrivas i digital form genom meddelanden och telefonsamtal, istället för fysiska besök hos MSU-ansvariga och deras distrikt. Fördelningen av distrikt inom ramen av faddersystem såg ut enligt nedanstående initialt, men förändrades under året då William Gunnerud lämnade sin plats i rikskommittén.

<b>Amanda Lindgren:</b>	Dalarna, Södermanland, Värmland, Västerbotten
<b>Smail Habul:</b>	Blekinge, Kalmar, Västmanland, Örebro
<b>Hugo Rofors:</b>	Kronoberg, Södra Älvsborg, Västernorrland, Västra Götaland norra
<b>William Gunnerud:</b>	Gotland, Gävleborg, Norrbotten, Uppsala



**Filip Seiman:** Jämtland, Jönköping, Skaraborg, Västra Götaland  
västra

**Rebecca Nordin Vainio:** Göteborg, Halland, Skåne, Stockholm,  
Östergötland

Efter att William Gunnerud lämnat sin plats som ledamot i rikskommittén förändrades fördelningen enligt följande:

Norrbottnen: Filip Seiman  
Gotland: Rebecca Nordin Vainio  
Uppsala: Hugo Rofors  
Gävleborg: Smail Habul

I samarbete med utbildningsansvarig har spetsutbildningen LOK, som gått ut på att ett antal MSU:are i landets distrikt fått möjlighet att spetsa sina kunskaper i ledarskap, organisation och kommunikation. Samtliga träffar har anordnats digitalt. Antagna till LOK har varit Joséphine Närholm från Södermanland, Fredrika Albertsson från Halland, Nils Julin från Dalarna, Evelina Steinwall från Kronoberg och Ivana Westberg från Göteborg.

## KAMPANJ

Ansvarig: Filip Seiman

Verksamhetsåret 2020 inleddes direkt efter rikskonferensen och rikskommitténs konstituerande möte med en kampanjturné som var planerad att äga rum mellan den 9 och den 15 mars. Flera distrikt besöktes och värvningsresultaten under kampanjerna var goda; strax under 1 000 personer värvades nationellt. Rikskommitténs initiala målsättning under året var att öka Moderat Skolungdoms medlemsantal till 12 000. Det målet reviderades av rikskommittén under ett sammanträde på hösten till att nå ett medlemsantal på 8 000, vilket inte uppnåddes med relativt liten marginal.

Helgen efter rikskonferensen var Moderata Studenters riksårsmöte tänkt att äga rum, men på grund av den då nya coronapandemin ställdes det in. Det utvidgades snabbt till att gälla all fysisk verksamhet inom förbundet. Kampanjarbetet avstannade rejält i och med de restriktioner

som förbundsstyrelsen beslutade om. Till råga på det övergick många gymnasieskolor till undervisning på distans och skolungdomar uppmanades, likt resten av befolkningen, att hålla sig hemma. Följaktligen blev det svårt för rikskommittén att nå ut till människor som annars hade kunnat värvas, eftersom lejonparten av Moderat Skolungdoms kampanjer i normala fall äger rum på skolor.

Under våren och sommaren låg kampanjverksamheten helt på is och trots en stark vilja från rikskommittén att turnera tillät inte situationen det. Eftersom den allmänna smittspridningen i Sverige sjönk under sommaren ljusnade situationen något. När hösten inleddes öppnade vissa skolor, vilket möjliggjorde visst kampanjarbete. Rikskommittén var aktiv i att, i den mån det var möjligt, resa runt i landet och delta på kampanjer utomhus utanför skolor. Omständigheterna tillät däremot inte turnéer.

Filip Seiman undersökte, med förbundets generalsekreterare, vid flera tillfällen möjligheten till att genomföra kampanjturnéer i begränsad skala. Generalsekreteraren fann att detta inte var möjligt under rådande läge. Det undersöktes också tillsammans med kampanjansvarig i förbundsstyrelsen huruvida en spurtvecka i syfte att rädda medlemstalen var möjlig i november, men med de hårdare restriktioner och rekommendationer som trädde i kraft då visade det sig inte vara görbart.

En av rikskommitténs initiala målsättningar var under året att alla distrikt skulle få fysiska kampanjbesök. Detta har inte uppnåtts, eftersom reserestriktioner för förbundets samtliga företrädare inklusive rikskommittén gällt under merparten av verksamhetsåret. Värt att nämna är dock att de hårda restriktionerna till trots har en majoritet av förbundets distrikt fått minst ett fysiskt kampanjbesök av minst en av rikskommitténs medlemmar som inte är hemmahörande i distriktet i fråga.

Det hade varit rikskommitténs önskan att få genomföra ett mer gediget kampanjarbete. Tyvärr har inte detta varit möjligt på grund av omständigheterna. Kampanjarbetet är sannolikt det verksamhetsområde som lidit mest av coronapandemin och dess medföljande konsekvenser. Ett medskick till kommande rikskommittéer är att vara flexibla med hur verksamheten anpassas vid oväntade händelser. De riktlinjer från förbundsstyrelsen som i princip satte totalstopp för turnéer under hösten

tillät ändå att rikskommitténs medlemmar reste till kampanjer med tåg när smittspridningen var låg, fram till dess att lokala restriktioner började gälla i olika regioner. Det använde sig rikskommittén av under hösten, framför allt under oktober månad, tills att det fysiska kampanjandet stoppades helt i och med hårdare restriktioner från statens sida.

Kampanjansvarig i rikskommittén vill slutligen tacka alla MSU:s fantastiska medlemmar. Trots pandemi och svåra tider har de kämpat på i vått och torrt och inte missat ett enda av de få tillfällen då värvning faktiskt var möjligt. Utan deras insatser hade läget för MSU idag varit betydligt värre.

Till Riksråsmötet den 27-28 mars lämnade riksstyrelsen följande verksamhetsberättelse.

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE MST

Riksstyrelsen har under året haft tio protokollförda möten. Utöver dessa har riksstyrelsen haft kontinuerlig kontakt via Messenger för att koordinera och kommunicera gällande verksamheten. Kommunikationen gentemot ordförandekåren har löpande skett genom Facebookgruppen.

2020-03-19	2020-04-05	2020-04-26	2020-06-16
2020-08-29	2020-09-22	2020-10-29	2020-12-17
2021-01-20	2021-02-13		

Riksråsmötet 2020 valde följande personer att leda riksstyrelsens verksamhet:

Lucas Ljungberg	riksordförande
Kajsa Glittvik	första vice riksordförande
Carl Gustav Pfeiffer	andra vice riksordförande
Izabel Riedl	ledamot
Ludvig Berggren	ledamot
Sten Candell,	ledamot
Carl Alm	ledamot

## UTBILDNING

(Carl Alm)

Verksamhetsmål för utbildning

Ansvarsområde utbildning har under året delats upp i tre primära områden där sedan ett antal verksamhetsmål fastslagits. De tre huvudområdena har utgått från verksamhetens prioriterade utbildningar som styrelsen har för

ambition att genomföra under året. Dessa innefattar Momentum, Ultimatum och MST akademien. Riksstyrelsen har även tagit på sig att starta en ny utbildning med fokus på jämställdhet, kallad Q-akademien. Denna har inte omfattats av ansvarsområde utbildning. Verksamhetsmålen för de två utbildningarna som styrelsen hållit författades den 4 april 2020. De definierades och bedöms i efterhand enligt följande:

## **MOMENTUM**

- Att ha minst 50 deltagare vid Momentum. Uppnått

Kommentar: Under utbildningen protokollfördes antalet unika deltagare av styrelsen och antalet som registrerades var 52.

- Att genomföra Momentum digitalt. Uppnått

Kommentar: Momentum genomfördes digitalt den 16 maj 2020.

- Att ha ett genomsnittligt betyg på "känsla av övergripande nöjdhet" om minst 4 på en skala 1–5. Uppnått

Kommentar: På den genomförda enkäten efter utbildning uppgav deltagarna ett genomsnitt på 4,4 där frågan löd "Vad är ditt helhetsintryck av utbildningen?" och 1 var "Mycket missnöjd" och 5 var "Mycket nöjd".

- Att samtliga deltagare ska ha möjlighet att påverka utbildningens innehåll och göra sin röst hörd via en uppföljande enkätutvärdering. Uppnått

Kommentar: Enkäten efter utbildning genomfördes digitalt med knappt 20 respondenter.

## **ULTIMATUM**

- Att minst ha 125 anmälda till Ultimatum. Ej Uppnått

Kommentar: Ultimatum genomfördes digitalt den 29 november 2020 med 32 föranmälda och 36 deltagare (48 % kvinnor).

- Att genomföra Ultimatum som en utbildning över två dagar med tillhörande sittning. Ej Uppnått

Kommentar: Ultimatum kunde på grund av pandemin inte genomföras i traditionellt, fysiskt format.

- Att ha ett genomsnittligt betyg på "känsla av övergripande nöjdhet" om minst 4 på en skala 1–5. Uppnått

Kommentar: På den genomförda enkäten efter utbildning uppgav deltagarna ett genomsnitt på 4,2 där frågan löd "Vad är ditt helhetsintryck av utbildningen?" och 1 var "Mycket missnöjd" och 5 var "Mycket nöjd".

- Att samtliga deltagare ska ha möjlighet att påverka utbildningens innehåll och göra sin röst hörd via en uppföljande enkätutvärdering. Uppnått

Kommentar: Enkäten efter utbildning genomfördes digitalt med cirka tio respondenter.

När planeringen för den första utbildningen (Momentum) och verksamhetsmålen fastställdes hade Sverige redan slagits av pandemin. Detta gjorde att vi såg det som sannolikt att vårutbildning inte skulle kunna genomföras fysiskt utan i en digital modell. Däremot planerades höstutbildningen (Ultimatum) i fysisk form som den varit tidigare år. När sedan den andra vågen av pandemin slog till i Sverige blev det omöjligt att genomföra höstutbildningen i annat än digital form likt styrelsen gjort med vårutbildningen. Detta har resulterat i att två av målen uppsatta för Ultimatum inte nåtts.

Sammanfattningsvis har styrelsen lyckats nå sex av åtta mål inom verksamhetsområdet utbildning för Momentum och Ultimatum. Lärdomarna från i år kan primärt dras om digitala konstellationer och vilka möjligheter samt hinder det kan medföra i jämförelse med fysiska utbildningar. I större digitala rum är det exempelvis viktigt att alla deltagare känner sig bekväma med teknik och hur man ska förfara för att begära ord. Detta för att det ska göras lika bra som i traditionella, fysiska evenemang. Styrelsen upplever att ett lyckat drag i år är att vi varit lyhörda för hur debatten sett ut vid utbildningstillfället och satt temat därefter. Det har gjort att engagemanget varit bra på

utbildningarna och medlemmar angett i utvärderingar att talarpas- sen känts relevanta. Under Momentum var temat "Efter Corona" och under Ultimatum var temat "Sverige i omvärlden".

# MST AKADEMIN

(Ludvig Bergren)

Tillsatta mål för MST Akademin

- Att minst 30 personer ansöker till MST Akademin. Uppnått
- Att varje helgträff i genomsnitt ska få minst 4 av 5 i betyg. Delvis Uppnått
- Att genomföra tre helgträffar och en avslutande resa till Bryssel.

Ej Uppnått

- Antagningen ska eftersträva en bra spridning av geografisk och politiskt hemvist. Uppnått

MST Akademin är MST:s spetsutbildning och 15 deltagare blev antagna och deltog under verksamhetsåret. Utbildningen har haft en fysisk helg på Moderaternas kansli på Blasieholmen, resterande sammanträden har skett digitalt. Totalt ansökte 34 personer för att delta i MST Akademin.

Den första helgträffen bestod av talarpass och workshops där deltagarna har fått öva sig i politisk kommunikation och retorik. Deltagarna har fått läsa tre böcker och några kortare texter. Talare under utbildningsträffarna som skett både fysiskt och digitalt har varit bland andra Martin Borgs, Christofer Fjellner, Cherine Khalil, Matilda Ekeblad och Stefan Olsson.

Utbildningsdatumen har ägt rum den 10 och 31 oktober 2020 och den 21 januari 2021 samt en avslutande träff den 14 mars samma år. Deltagarna blev i början av året indelade i arbetsgrupper för att formulera debattartiklar med olika teman, varav en publicerades i lokalpress.

Deltagarna har efter den fysiska träffen fått sätta betyg på talarpassen på en skala mellan 1 och 5, där 5 är mycket bra och 1 är mycket dåligt. Med

anledning av COVID-19 blev Brysselresan inställd och de övriga två fysiska träffarna behövde ske digitalt. Det innebar att målet om antal träffar endast delvis kunnat uppnås. Därtill har inte deltagarnas digitala sammanträden blivit betygsatta och därmed saknas tillräckligt underlag för att bedöma betyget ur ett helhetsperspektiv.

Bland deltagarna var sex kvinnor och nio män. Dessvärre var det betydligt färre kvinnor än män som ansökte, speciellt från de mindre föreningarna där det nästan uteslutande var manliga sökanden. Från de större föreningarna var det god könsfördelning. Detta skapade ett problem där en avvägning mellan könsfördelning och geografisk spridning fick göras. Riksstyrelsen har gjort en avvägning där geografisk spridning fick företräde. Deltagarna kom från Lund, Luleå, Jönköping, Växjö, Göteborg, Borås, Sundsvall, Skövde, Linköping, Stockholm, Uppsala och Umeå – totalt tolv olika MST-föreningar. Målet med god geografisk spridning och könsfördelning får ändå anses vara uppfyllt.

# KAMPANJ

(Izabel Riedl)

Till särskilt ansvarig för kampanj valde riksstyrelsen under sin arbetshelg 2020 Izabel Riedl.

Tillsatta mål för kampanj

- Att Moderata studenter växer med tio procent jämfört med 2019 års medlemsantal. Ej uppnått
- Att alla medlemmar i riksstyrelsen kampanjar minst två gånger per månad. Ej uppnått
- Att starta en spetsvårvargrupp för Moderata studenter. Ej uppnått
- Att erbjuda alla föreningar utbildning om kampanj genom talarpass.
- Uppnått
- Att samordna alla föreningars kampanjer i ett gemensamt schema. Ej uppnått
- Att erbjuda alla föreningar hjälp med återvärvning. Uppnått



Riksstyrelsens arbete har under det gångna året påverkats mycket av coronapandemin. Majoriteten av föreningarna tvingades snabbt att ställa in sin fysiska kampanjverksamhet. Under verksamhetsåret har också många universitet och högskolor valt att övergå helt till distansundervisning. Detta resulterade i att riksstyrelsen snabbt behövde anpassa sig till de nya förutsättningarna. Under verksamhetsåret har talarpass kring hur man värvar under corona erbjudits, något flera föreningar valde att ta del av i början av verksamhetsåret.

Riksstyrelsen har under året, i den mån det gått att resa till föreningarna på ett coronasäkert sätt, besökt de föreningar som har haft fysiska kampanjer. Årets kampanjverksamheter har till största del utförts främst genom flygresor eller bilresor beroende på smittspridningen vid tidpunkten för kampanjen. De kampanjer som har utförts av riksstyrelsen har enligt riksstyrelsens uppfattning varit uppskattade och även inspirerat en del föreningar som har haft en flerårig vilande kampanjverksamhet att börja kampanja igen.

Vid årsskiftet 2020/2021 slutade Moderata studenter på en högre andel av föregående års medlemstal än vad både Moderat skolungdom och Moderata ungdomsförbundet gjorde. Detta tack vare att föreningarna fortsatte att bedriva verksamhet och kampanjer digitalt. Målet att Moderata studenter skulle växa med tio procent jämfört med 2019 års medlemsantal uppnåddes dock inte. Med tanke på omständigheterna så anser riksstyrelsen att det självklart kunde vara möjligt men att det fanns utmaningar med att nå det.

Moderata studenter har under de senaste åren minskat i antalet medlemmar. För att vända den trenden har riksstyrelsen haft kontakt med Moderata ungdomsförbundets förbundsstyrelse om att ha ett samarbete kring kampanjverksamheten. Förbundsstyrelsen har en värvningsgrupp för hela MUF där majoriteten är från Moderat skolungdom. Riksstyrelsen och förbundsstyrelsen skulle därför tillsammans ha en värvargrupp där riksstyrelsen tar ett extra ansvar för de medlemmar i värvningsgruppen som är med i Moderata studenter. Målet var att ingen förening skulle behöva ställa in en kampanj på grund av för få kampanjare samt att alla föreningar skulle kunna få tips av värvningsgruppen på hur man värvar fler medlemmar till Moderata studenter. Med anledning av coronapandemin valde riksstyrelsen och förbundsstyrelsen snabbt att inte fullfölja detta mål med anledning av säkerheten för våra egna medlemmar och för att undvika smittspridning.

Detta är dock något som riksstyrelsen skulle vilja uppmuntra nästa års riksstyrelse att fullfölja, om möjligheten finns.

Riksstyrelsen hade i början av året ett mål om att samordna alla föreningskampanjer i ett gemensamt schema. Det har tyvärr varit svårt i och med coronapandemin då kampanjer varit mer svårplanerade. Det har varit osäkerheter kring om kampanjer kan genomföras fysiskt eller digitalt och kampanjer har snabbt behövt ställas in. Målet med ett gemensamt kampanjschema var att föreningar skulle kunna hjälpa varandra med kampanjer. På grund av coronapandemin uppmuntrade riksstyrelsen inte föreningar att resa mellan föreningarna och förbundsstyrelsen fattade ett beslut om att medlemmarna inte fick göra det. Därför valde riksstyrelsen att inte genomföra ett gemensamt kampanjschema. Riksstyrelsen planerade först för att genomföra ett gemensamt kampanjschema för återvärvningen. Detta gjorde dock förbundsstyrelsens återvärvningsgrupp redan varpå riksstyrelsen valde att rekommendera den i stället.

Återvärvningen är en viktig del av Moderata studenters kampanjverksamhet. I början planerades en egen återvärvningsgrupp men efter samtal med förbundsstyrelsen valde riksstyrelsen att bistå förbundets återvärvningsgrupp med kampanjhjälp. Riksstyrelsen har flera gånger hjälpt föreningarna med återvärvningen och även under flera tillfällen erbjudit föreningarna hjälp med återvärvningen. Därför anser riksstyrelsen att målet om att erbjuda alla föreningar hjälp med återvärvningen är uppnått.

Målen som sattes upp vid början av året var under normala omständigheter fullt rimliga att uppnå. Däremot har coronapandemin resulterat i att majoriteten av målen har varit svåra alternativt ouppnåeliga och har därför inte uppnåtts. Riksstyrelsen ställde snabbt om kampanjverksamheten och med anledning av det ovanstående menar riksstyrelsen att man har bedrivit en bra verksamhet med tanke på förutsättningarna. Kampanjverksamheten har till största del digitaliserats och den fysiska kampanjverksamheten har följt Folkhälsomyndighetens riktlinjer samt partiets egna.

# JÄMSTÄLLDHET

Tillsatta mål för jämställdhet

- Att hålla i en jämställdhetsutbildning. Uppnått
- Att producera mer jämställdhetspolitik i Moderata studenter. Uppnått
- Att öka andelen kvinnliga medlemmar i Moderata studenter. Ej uppnått
- Att publicera minst fem debattartiklar på ämnet jämställdhet. Ej uppnått
- Att förbättra könsfördelningen vid utbildningar så att den uppgår till minst 40 % kvinnor. Delvis uppnått

Antalet kvinnor som är medlemmar i Moderata studenter har kraftigt minskat under de senaste åren. Det är en trend som drastiskt behöver vändas. Därför valde riksstyrelsen att skapa ett helt nytt ansvarsområde kring jämställdhet och under året fokusera ännu mer på det. Den trenden vänds dock inte under ett verksamhetsår utan måste vara ett långsiktigt arbete. Riksstyrelsen har hämtat inspiration från andra goda exempel inom MUF och närliggande organisationer för att öka antalet kvinnliga medlemmar.

Riksstyrelsen startade ett tjejnätverk på Messenger som heter ”MST: Tjejer som hjälper tjejer”. Tjejerna i nätverket har under året publicerat tips på bland annat böcker, filmer, talarpass och mycket mer. Tjejnätverket hade en kick-off tillsammans med Moderatkvinnornas ordförande Josefin Malmqvist som sedan publicerades i SVT.

I början av verksamhetsåret startades Q Akademin som är Moderata studenters första spetsutbildningen för tjejer. Målet med utbildningen var att peppa och hjälpa unga tjejer att utveckla sig politiskt och då våga ta för sig mera. Målet var att inspireras av andra duktiga kvinnliga talare som har lyckats och höra deras bästa tips. Detta växlades med seminarier kring två böcker som tjejerna under året har läst. Seminarierna har enligt det riksstyrelsen fått höra av deltagarna varit mycket uppskattade och deltagarna har haft bra diskussioner kring instuderingsfrågorna och vilka frågor högerfeminister behöver driva för ett mer jämställt Sverige. Utbildningen har haft bra diskussioner även i Messengerchatten utanför utbildningspassen. Enligt riksstyrelsens uppfattning från när deltagarna har hört av sig har Q Akademin varit mycket uppskattad av deltagarna. Riksstyrelsen föreslår därför att nästa års riksstyrelse fortsätter med Q Akademin. Detta också för

**MUF**

att riksstyrelsen har fått förfrågningar från medlemmar i Moderata studenter om att fortsätta utbildningen. Riksstyrelsen uppmuntrar också nästa års riksstyrelse att sammanställa en avslutande enkät för att mer noggrant kunna mäta deltagarnas uppfattningar om träffarna. Talarna har under året varit: Hanif Bali, Elisabeth Svantesson, Josefin Malmqvist, Per Rosencrantz, Helena Walentowicz, Edward Riedl, Arba Kokalari och Linda Frohm. Därför anser riksstyrelsen att målet om att hålla i en jämställdhetsutbildning är uppnått.

Riksstyrelsen har under verksamhetsåret producerat mer jämställdhetspolitik i form av debattartiklar om jämställdhet och genom att skriva en proposition kring tryggheten. Sverige är ett av världens mest jämställda länder men utvecklingen går åt helt fel håll. Kvinnors frihet i Sverige har minskat och enligt Brottsförebyggande känner nästan 40 procent av dem en oro för att bli överfallna eller misshandlade i dagens Sverige. Speciellt utsatta är unga kvinnor. Därför valde riksstyrelsen att skriva en proposition om tryggheten för att vända denna utveckling. Med anledning av det ovanstående menar riksstyrelsen att målet om att producera mer jämställdhetspolitik har uppnåtts.

Att producera fem debattartiklar på ämnet jämställdhet har inte uppnåtts eftersom målet inte har kunnat mätas. Vad är jämställdhet och vad omfattar det? Syftet med målet var att riksstyrelsen arbete skulle lyfta frågor som kvinnor intresserar sig för. Däremot går det inte att peka ut vissa artiklar att handla mer om jämställdhet än andra på ett sådant sätt som målet är formulerat. Gällande målet minst 40 procent kvinnor bland deltagarna på utbildningar har delvis kunnat mätas. I utbildningarna MST Akademin och Q Akademin har målet uppnåtts, men för Ultimatum och Momentum som har skett digitalt har det varit svårt att avgöra könsfördelningen. Riksstyrelsen har genom anmälningsformulär försökt få en uppfattning, men eftersom det går att gå in och ut ur livesändning enkelt utan att någon vet eller vilka som sitter bakom skärmen har målet inte kunnat mätas.

# POLITISK PRODUKTION

Tillsatta mål för politisk produktion

- Att riksstyrelsen publicera minst 25 debattartiklar under verksamhetsåret. Uppnått

Kommentar: Riksstyrelsen har publicerat över 30 debattartiklar inklusive repliker.

- Att riksstyrelsen ska publicera minst två debattartiklar per månad. Ej uppnått

Kommentar: Beror bland annat på att vi inte började publicera debattartiklar i början av verksamhetsåret. Däremot har vi haft en förhållandevis jämn spridning av debattartiklar under årets gång, med undantag för december och januari.

- Att föreningarna totalt ska publicera fler debattartiklar än tidigare år. Ej uppnått

Kommentar: Målet syftar till att få igång föreningar att skriva fler debattartiklar än tidigare år. Dessvärre har det varit svårt att konstatera ifall föreningar totalt har publicerat fler debattartiklar eller inte. Däremot kan det noteras att vissa föreningar har synts bättre än tidigare år, och riksstyrelsen har hjälpt föreningarna att skriva debattartiklar och vara medskribenter.

Precis som all annan verksamhet så har coronapandemin även påverkat den politiska produktionen. Inledningsvis innebar det att vi pausade alla utspel, dels för att vi inte visste hur det skulle utveckla sig och dels för att det inte fanns förutsättningar till en normal politisk diskussion. Först till sommaren befann vi oss i vad som kan liknas vid ett normaltillstånd och politiska konfliktlinjer återkom varvid debatten började handla om annat än om bara corona.

Under året har vi försökt ta oss an en bredd politiska frågor med huvudsakligt fokus på högskole- och bostadspolitik. Det vi märkte tidigt var

att det var svårt att få genomslag för båda frågorna och de väckte väldigt lite engagemang, även bland våra egna medlemmar. Frågor som vi lyckades med var kritiken mot det kinesiska företaget Huawei och striden för att genomföra högskoleprovet. Både frågorna har väckt ett enormt engagemang inom och utanför organisation, vilket riksstyrelsen betraktar som en framgång.

Debatten om högskoleprovet uppfattades från början som en icke fråga, men det var uppenbart att högskoleministern Matilda Ernkrans försökte förhålla och därigenom ställa in provet ytterligare en gång. Genom att fokusera på huvudsakligen enkla budskap och beskriva ointresset från regeringens sida att försöka genomföra höstens prov på ett smittsäkert sätt fick vi också igång partiets såväl som andra aktörers engagemang för frågan. Vi fick ett enormt medialt genomslag och flera stora och små ledarsidorna fångade upp vår kritik om att det tog 126 dagar att tillsätta en utredning om höstens prov. Vårt avgångskrav mot Matilda Ernkrans hamnade dessutom på löpsedeln.

Högskoleprovets genomförande blev därför en fråga vi vann – och ägde. Även frågor om fusk på provet var aktuellt och var något Lucas Ljungberg fick uppmärksamhet för i Svenska Dagbladet och studenttidningar i bland annat Uppsala. Trots många vändor genomfördes högskoleprovet till slut och vi vann – och Ernkrans förlorade!

## SOCIALA MEDIER

Tillsatta mål för sociala medier

- Att Facebook-sidan ska ha minst 2500 likes. Ej uppnått
- Att Instagram-sidan ska ha minst 1400 följare. Ej uppnått
- Att Instagram-sidan ska ha minst 600 publiceringar. Uppnått
- Att Twitter-sidan ska ha minst 3500 publiceringar. Uppnått
- Att sociala medier löpande uppdateras med relevant information om vår verksamhet och vår politik. Uppnått

Att mäta framgång på sociala medier är svårt. Är det räckvidd, antalet följare eller frekvens som är det viktigaste måttet på vad som har lyckats? Riksstyrelsen ville ha så mätbara mål som möjligt och valde därför att fokusera på antalet publiceringar och följare – trots att det i sig inte säger något om den faktiska kvaliteten.

Målen för antalet publiceringar har uppnåtts och våra konton på sociala medier har löpande uppdaterats med relevant innehåll. Däremot har riksstyrelsen som tidigare riksstyrelser haft alltför höga följarmål. Antalet personer som följer oss och gillar och delar vårt material har ökat, men inte till den nivå vi hade hoppats. Särskilt svårt har det varit att få genomslag på Facebook.

Däremot har ett fåtal poster på Facebook, Instagram och Twitter varit mycket framgångsrika, bland annat diplomtet till Matilda Ernkrans och avgångskravet riktat mot henne. Bilderna var bland de absolut mest spridda gen- om MST:s historia – bortsett från bilder med annonsering. Detsamma gäller även videon om arbetskraftsinvandring som fick enorm spridning på både Facebook och Twitter.

## FÖRENINGSTÖD

Tillsatta mål för föreningsstöd

- Att ha ett stödsamtal med ordförande varje månad. Ej uppnått » Att besöka minst tre föreningar. Ej uppnått

Likt övrig verksamhet har riksstyrelsens arbete med föreningsstöd påverkats av rådande coronapandemi. Både riksstyrelsens och föreningarnas verksamhet har behövt justeras, att gå från fysiska träffar till digitala forum. Föreningarna utförde ett gediget arbete i att uppmuntra till fortsatt verksamhet online. Riksstyrelsen uppmärksammade föreningarnas snabba förvandling och uppmuntrade till fortsatt aktivitet online då restriktionerna ständigt förändrats.

De tilltänkta fysiska besöken hos föreningarna har med anledning av restriktioner kring pandemin fått ställas in. Riksstyrelsen har med anledning av detta valt att delta på en del talarpass föreningarna anordnat eller hålla i talarpass online.

Vid verksamhetsårets inledning ska samtliga föreningar kontaktas av ansvarig för föreningsstöd. Samtalet med ordförande, samt en vice ordförande, resulterade i att föreningarna berättade hur de önskade föreningsstödet. Uppfattningen av samtalen var att föreningarna uttryckte oron över pandemin och dess påverkan på deras verksamhet. Samtliga föreningar önskade att föreningsstödet fanns tillgängligt på telefon eller Messenger. Under året har föreningarnas ordförande kunnat nå Riksstyrelsen via telefon eller Messenger för föreningsstöd. Vid förfrågan har riksstyrelsen stöttat upp i den mån vi kunnat.

Den 14 mars 2020 startades Facebook-gruppen ”MST Ordförande 2020”. I denna grupp delas information om restriktioner gällande coronapandemin, utbildningar eller undersökningsenkäter för ordförande att besvara eller ta del av.

Den 22 augusti 2020 publicerades en undersökningsblankett i gruppen, där vi önskade att ordförande besvarade frågor. Det var en mycket låg svarsfrekvens, men uppfattningen av svaren (som var anonyma) var att föreningarna fortsatt upplevde svårigheter till följd av restriktionerna men att verksamheterna fortsatt arrangerades.

## KAMPANJTURNÉ

(Carl Gustav Pfeiffer)

Tillsatta mål för kampanjturné

- Att två turnéveckor ska genomföras. Ej uppnått
- Att anordna den första under välkomstdagarna i slutet av augusti/ slutet på september. Ej uppnått
- Att under välkomstturnén ska minst 100 nya medlemmar värvas till MST.



- Att under “novemberturnén” ska minst 60 nya medlemmar värvas till MST. Ej uppnått

Målet för ansvarsområdet var att genomföra två turnéveckor under hösten. Den första kampanjturnén var tänkt att äga rum i slutet på augusti/början på september i samband med välkomstdagarna som finns på lärosäten och högskolor runtom i landet och den andra turnéveckan skulle hållas under november månad. Under dessa veckor skulle sammanlagt 160 nya medlemmar tillkomma MST (100 nya medlemmar under välkomstturnén och 60 nya medlemmar under novemberturnén). Tyvärr fick samtliga planer ställas in med tanke på den rådande pandemin. Både distansundervisningen på högskolorna och Folkhälsomyndighetens rekommendationer satte tidigt stopp för riksstyrelsens ambitioner.

Under hösten lyckades dock flera föreningar att anordna kampanjer utomhus på sina lärosäten. Kampanjerna ägde rum i Örebro, Umeå, Stockholm, Uppsala och Göteborg. Riksstyrelsen kunde besöka den absoluta majoriteten av dessa kampanjer och hjälpa till med medlemsvärningen.

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE

## MUF 2021-2022

Härmed avlägger förbundsstyrelsen verksamhetsberättelse till förbundsstämman för verksamhetsåret 2021/22

### **SEDAN FÖRBUNDSSTÄMMAN 2020 HAR FÖRBUNDSSTYRELSEN BESTÅTT AV FÖLJANDE:**

- |                       |                     |
|-----------------------|---------------------|
| • Matilda Ekeblad     | ordförande          |
| • Erik Engstrand      | 1:a vice ordförande |
| • Samuel Jonsson      | 2:a vice ordförande |
| • Pasi Huikuri        | ledamot             |
| • Lovisa Gustafsson   | ledamot*            |
| • Dalila Alibasic     | ledamot             |
| • Johannes Thernström | ledamot             |
| • Oliver Rykatkin     | ledamot             |
| • Hugo Abrahamsson    | ledamot             |
| • Sofia Höglund       | ledamot             |
| • Oskar Brusell       | ledamot             |

\*Lovisa Gustafsson avsåde sig uppdraget den 20 januari 2022

### **I FÖRBUNDSSTYRELSEN HAR SEDAN ARBETSSTÄMMAN 2021 ÄVEN INGÅTT:**

- Douglas Thor, i egenskap av riksordförande för Moderata Studenter (från och med den 27 mars 2021)
- Linn Wirdemo, i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom (från och med den 17 april 2021 till och med den 6 mars 2022)
- Joséphine Närholm, i egenskap av riksordförande för Moderat Skolungdom (från och med den 6 mars 2022)

## FÖRBUNDSSTYRELSEN HAR HÅLLIT 11 PROTOKOLLFÖRDA SAMMANTRÄDEN SEDAN ARBETSSTÄMMAN 2021.

Sammanträde	18 november, 2021	digitalt
Sammanträde	14 december, 2021	digitalt
Sammanträde	13 januari, 2022	digitalt
Sammanträde	20 januari, 2022	digitalt
Sammanträde	17 februari, 2022	digitalt
Sammanträde	6 mars, 2022	Mölnadal
Sammanträde	4 april, 2022	digitalt
Sammanträde	16 maj, 2022	digitalt
Sammanträde	16 juni, 2022	digitalt
Sammanträde	6 augusti, 2022	Stockholm
Motionsbehandling	17–18 september, 2022	Nacka

Förbundsstyrelsen har planerat för att hålla sitt sista sammanträde inför förbundsstämman den 24 november 2022 i Sigtuna.

Arbetsutskottet har inte haft något sammanträde.

## INTERNATIONELLT ARBETE

Förbundet är likt tidigare år medlem i Nordisk Ungkonservativ Union (NUU), Youth of the European People's Party (YEPP), International Young Democrat Union (IYDU) samt Ungdomens Nordiska Råd. Under året har två medlemmar i förbundet innehåft förtroendeuppdrag i nämnda organisationer. Oscar Sameland har ingått i presidiet i UNR och Fredrik Hultman har varit viceordförande för IYDU.

## INTERNATIONELL SEKRETERARE

Pasi Huikuri

## INTERNATIONELL KOMMITTÉ

Wilma Eriksson Koscis

Albin Granberg

Lucas Ljungberg

Clara Falkenek

# REPRESENTATION

## REPRESENTANTER I MODERATERNAS PARTISTYRELSE

Matilda Ekeblad (ordinarie ledamot)  
Erik Engstrand (adjungerad ledamot)  
Samuel Jonsson (adjungerad ledamot)

## REPRESENTANT I NOMINERINGSKOMMITTÉN SAMT DESS ARBETSUTSKOTT FÖR EUROPAVALET 2024

Matilda Ekeblad

## REPRESENTANT I MODERATERNAS STADGGRUPP

Fredrik Hultman

## REPRESENTANT I MODERATERNAS ARBETSGRUPP FÖR EFTERVALSANALYS

Fredrik Hultman

## ÖVERGRIPANDE MÅL

Förbundsstyrelsen har arbetat utifrån följande övergripande mål, antagna på förbundsstyrelsenssammanträdet den 17 februari, som här kommenteras:

### 1. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA HA MINST 12 500 MEDLEMMAR VID 2022 ÅRS UTGÅNG

Målet uppnåddes i augusti och har med råge överträffats. Förbundet är över 16 000 medlemmar för första gången på nästan 30 år. Det kan sannolikt förklaras av att förbundet inte kommit i kontakt med potentiella medlemmar under pandemin, och därför på kort tid kunnat ta igen pandemitappet. Förbundets framgångsrika valkampanj och att slutet med pandemin sammanföll med ett valår då det politiska intresset bland unga är relativt är högt sannolikt de främsta anledningarna till förbundets höga medlemstal.

### 2. KÖNSFÖRDELNINGEN BLAND MUF:S NYA MEDLEMMAR 2022 SKA INTE HA EN MER OJÄMN PROCENTUELL FÖRDELNING ÄN 65/35

Målet har ej uppnåtts då könsfördelningen ligger utanför spannet.

**3. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA HA 25 DISTRIKT DÄR KONTINUERLIG VERKSAMHET BEDRIVS**

Alla distrikt i Moderata Ungdomsförbundet har en kontinuerlig verksamhet.

**4. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA FOSTRA FRAMTIDENS LEDARE I MODERATERNA**

Förbundet har genom utbildningar som Unga Moderater och distriktsordförandekonferenserna verkat för att fostra framtidens ledare.

**5. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA ERBJUDA SINA MEDLEMMAR HÖGKVALITATIVA UTBILDNINGSMÖJLIGHETER MED EN BREDD AVSEENDE UTFORMNING, INNEHÅLL OCH NIVÅ**

Förbundets utbildningar har haft ett högt genomsnittligt betyg och berört såväl sakpolitik och ideologi som kommunikation.

**6. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA ANORDNA NATIONELLA AKTIVITETER SOM DELTAGARNA UTVÄRDERAR TILL ETT HELHETSBETYG PÅ MINST 4/5**

De nationella aktiviteterna har erhållit minst 4/5 i de utvärderingar som har gjorts.

**7. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA FRÄMST ERBJUDA POLITISKA UPPLEVELSER FÖR SINA MEDLEMMAR**

Med en bredd av politiska aktiviteter har medlemmarna erbjudits politiska upplevelser i enlighet med målet.

**8. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA UTVECKLA SIN POLITIK INOM NYA OCH TIDIGARE LÅGT PRIORITERADE OMRÅDEN**

Särskilt idé- och motionsbanken och den jämställdhetspolitiska arbetsgruppen syftar till att lyfta fram frågor som tidigare inte har prioriterats särskilt.

## 9. MODERATA UNGDOMSFÖRBUNDET SKA SÄRSKILT PROFILERA SIG OCH UTVECKLA SIN POLITIK INOM MILJÖ- OCH KLIMATFRÅGOR.

Till förbundsstämman läggs en proposition fram om grön ekonomi. Miljö- och klimat var också ett huvudtema för valkampanjen, och frågorna har förekommit frekvent i förbundets kommunikation.

## 10. MODERATERNA SKA VARA STÖRSTA PARTI BLAND UNGA I STATISTISKA CENTRALBYRÅN PARTISYMPATIUNDERSÖKNING.

Moderaterna var störst bland unga i SCB:s partisympatiundersökning. Därtill var Moderaterna störst bland förstagångsväljare enligt SVT:s vallokalsundersökning och vann skolvalet.

# VERKSAMHET

## EN STARK SLUTSPURT PÅ KALENDERÅRET 2021

Förbundet avslutade kalenderåret 2021 starkt och nådde 10 000 medlemmar återigen. Distrikten och föreningarna drog ett stort lass i slutspurten under 2021. För att stärka kampanjarbetet anställde förbundsledningen en turnéledare för att bidra till kampanjverksamheten i slutet av kalenderåret, utöver förbundets valturnéer.

## NYA CORONARESTRIKTIONER

I slutet av 2021 infördes nya coronarestriktioner. Det skapade stor osäkerhet i förbundet inför distriktsstämmor och årsmöten, varav många redan hade hunnit tillkallas. Kampanjverksamheten avbröts också rätt så hastigt.

Förbundsstyrelsen hanterade det proaktivt. Stadgarna anger inte förutsättningarna för att hålla årsmöten och stämmor digitalt. Förbundsstyrelsen gjorde en tolkning av stadgarna i enlighet med § 12 med kontentan att svensk lag äger företräde samt att oförutsedda händelser kan berättiga till att en stämma hålls digitalt i stället för fysiskt, även om det inte angivits i kallelsen. Tack vare denna kunde distrikten hålla sina distriktsstämmor såsom de fann lämpligast med hänsyn till lokala förutsättningar för att begränsa smittspridningen.

I februari upphörde restriktionerna. Förbundets riktlinjer upphävdes samtidigt. Generalsekreteraren har sedan december 2020 en stående delegation om att utfärda riktlinjer med anledning av coronarestriktionerna och har löpande följt utvecklingen samt myndigheternas rekommendationer. I första hand har förbundets restriktioner tagit avstamp i de rekommendationer som utfärdats av Folkhälsomyndigheten samt med hänsyn till Moderata Samlingspartiets rekommendationer för verksamheten. Viss anpassning efter förbundets förutsättningar har gjorts ifall då det har ansetts behövt.

## **KRIGET I UKRAINA**

I slutet av februari invaderades Ukraina av Ryssland. Förbundet var aktivt i debatten och deltog i flera manifestationer under krigets första vecka. Därtill deltog förbundet i en gemensam insamling anordnad av Timbro tillsammans med Liberala Ungdomsförbundet, Centerpartiets Ungdomsförbund och Kristdemokratiska Ungdomsförbundet.

Genom den internationella sekreteraren har det förts en löpande kontakt med förbundets ukrainska systerorganisationer, främst Solidarna Molod (Europeisk Solidaritet). Förbundet finansierade även deltagandet för Solidarna Molod på YEPP-rådsmötet i Stockholm, där förbundet var värd.

## **YEPP-RÅDSMÖTE I STOCKHOLM**

Den 7–10 april anordnade förbundet i samarbete med Kristdemokratiska Ungdomsförbundet ett rådsmöte för Youth of the European People's Party (YEPP). Förbundets personal planerade huvuddelen av arrangemanget i samråd med den internationella sekreteraren och KDU:s internationella sekreterare.

Evenemanget var lyckat. Huvudsessionen hölls i landsstingssalen i Stockholm med Fredrik Reinfeldt, YEPP:s medgrundare och förste ordförande, som huvudtalare.

# VALRÖRELSEN 2022

Förbundsstyrelsen beslutade sommaren 2021 att utse en val-ledning. Val-ledningen har bestått av följande:

- Matilda Ekeblad
- Fredrik Hultman
- Erik Engstrand
- Samuel Jonsson
- Oliver Rykatkin

Val-ledningen har fungerat som ett utskott under förbundsstyrelsen där förbundets valkampanj förankrats och olika delar av kampanjen planerats.

## VALSLOGAN

Under 2021 tillsatte förbundet en val-ledning för att planera förbundets valkampanj. Under hösten 2021 planerades valrörelsen övergripande. Arbetet intensifierades under våren. Förbundsstyrelsen antog slutgiltigt valplanen den 4 april.

Val-ledningen fastställde innehållet i materialet samt valsloganen i slutet april. Förbundets slogan var Sverige kan bättre, en medveten spegling av Socialdemokraternas oavsiktligt ironiska kampanj. Kampanjmaterialet bestod av ett grundmaterial med en sammanställning av förbundets viktigaste frågor. Därutöver fanns åtta olika vykort med fokus på specifika sakfrågor. En serie affischer togs också fram. Allt material distribuerades till distrikten.

## VALUPPTAKTEN

Traditionsenligt anordnades tre särskilda evenemang med koppling till valet: Ambassadör, Moderator och Valupptakten. Gemensamt för alla var att antalet deltagare underträffade förväntningarna. En förklaring till det är medlemstappet under coronapandemin.

Det har varit svårt att engagera sig, och trösklarna för att delta på ett evenemang under valet har varit höga för de som knappt har kunnat gå på evenemang tidigare. Därtill ledde pandemin till att stora delar av partiorganisationen drog sig för att boka in evenemang tidigt på året, och



ovanligt mycket förlades till april-juni. Trots det fick Ambassadör, Moderator och Valupptakten höga betyg i utvärderingarna, med ett genomsnitt högre än 4/5.

På valupptakten samlades 500 medlemmar, vilket var klart färre än målet om 800 deltagare och ungefär 100 färre än år 2018. Målet om att ha en bredd av deltagare nåddes inte heller, då långt färre än 90 procent föreningarna var representerade. Vissa distrikt har även haft svårt att delta på delar av eller hela valupptakten. Samma problem fanns till viss del 2018, men har i år berört fler distrikt.

Sedan grundlagsändringarna år 2011 har valdagen tidigarelagts med en vecka, varför affischeringsstarten inträffar fyra veckor före valet. Att anordna valupptakten tre veckor innan riskerar att bli en distraktion från den faktiska valrörelsen. Om valupptakten hålls en vecka tidigare riskerar det dels att bli ett bortfall på grund av semestrar, dels att bli svårare att boka talare i och med en krock med Stockholm Prid

På årets valupptakt talade Martin Borgs, Gunnar Strømmer, Ulf Kristersson och Elisabeth Svantesson. Imitatören Göran Gabrielsson höll även ett uppskattat uppträdande. Utöver det lanserades även valfilmen och vallåten. Valupptakten hade trots svårigheterna över 500 deltagare och erhöll ett snittbetyg på över 4/5 i utvärderingen.

Ambassadör och Moderator redovisas nedan i respektive verksamhetsberättelser.

## **MATERIAL**

Det prekära ekonomiska läget i världen var kännbart redan före valrörelsen. Kampanjmaterial har generellt sett blivit dyrare. Det beror delvis på pandemin, delvis på kriget i Ukraina. Under pandemin ökade leveranskostnader avsevärt. Kriget i Ukraina ledde till förbud för kommersiellt flyg att passera över Ryssland. Det har lett till längre resvägar för transporter med flyg och ökade kostnader. Förbundsstyrelsen ökade därför budgeten för inköp av material.

För att tillgodose att alla distrikt skulle ha tillräckligt med material gjorde förbundet en osedvanligt stor beställning av merchandise till distriktens

kampanjer. Sammanlagt beställdes över 3000 t-shirts, över 3000 tygkassar samt flertalet olika typer av give-aways. Utöver denna beställning köptes även klistermärken och kampanjmaterial in till distrikten på förbundets bekostnad.

Distrikten har också haft möjlighet att beställa material i en särskild webbshop via förbundets ordinarie webbshop tillhandahållen av Topline. Webbshoppen var öppen under drygt två veckor och flera distrikt beställde ytterligare merchandise till ett förmånligt pris.

### **VALLÅT OCH VALFILM**

I samråd med val-ledningen togs en vallåt fram, Sverige kan bättre. Låten laddades upp på Spotify och har för närvarande strax under 40 000 spelningar. Som mest hade låten över 7000 unika lyssnare.

En valfilm producerades av centrala kansliets personal. Den har sedan använts i förbundets kommunikation och marknadsförts i olika sociala medier, däribland på Instagram.

### **VALTURNÉER**

Förbundsstyrelsen hade ett mål om att tillsätta upp till fyra valturnéledare. Söktrycket var dock lågt. Två turnéledare kunde anställas, varav en även arbetade som sommarturnéledare. Målsättningen var att alla distrikt skulle få minst två besök under valrörelsen av en valturné. Inräknat MSU, MST, förbundsordförandens turné, särskilda kortare turnéer med förbundsstyrelsen och centrala kansliets turné fick samtliga distrikt förutom ett minst två besök.

### **MEDLEMSUTVECKLINGEN**

Förbundet inledde året starkt med lyckade återvärvningskampanjer för de medlemmar vars medlemskap löpt ut. Efter att restriktionerna hävts återstartades även den normala kampanjverksamheten kunnat återupptas. Förbundet låg väl i fas för att nå medlemsmålet med en lyckad återvärvning och en vårkampanj som inleddes i slutet av april.

Redan den 17 augusti var förbundet 100 procent av fjolårets medlemstal. Därefter har förbundet fortsatt öka. Under valrörelsen skedde en medlemstillströmning utan motstycke. Under tidigare valrörelser har

förbundet snittat på cirka 100 nya medlemmar per dag. Under årets valrörelse hade förbundet på över 200 nya medlemmar per dag. Under vissa dagar värvades över 500 medlemmar, men högstanivå på över 800 medlemmar på en dag. Förbundet har därmed slagit medlemsmålet på 12 500 medlemmar med råge, och har för närvarande över 16 000 medlemmar.

Det bör anmärkas att vissa barnsjukdomar med medlemssystemet kvarstår. Huvudsakligen beror det på att systemet inte till fullo anpassats till förbundets verksamhet. Generalsekreteraren har löpande rapporterat brister till förbundsstyrelsen. Många av dessa har kunnat lösas.

Ett särskilt problem har varit en bugg som förhindrat medlemmar från att registreras i systemet. Av det skälet har registreringen efter valrörelsen fördröjts med flera veckor. Centrala kansliet arbetar intensivt och målmedvetet för att komma i fas med registreringen till årsskiftet.

## **PRESS OCH MEDIA**

Förbundet har fortsatt arbeta målmedvetet med att ha en hög medieexponering. Det är framförallt viktigt för att förbundet ska nå ut med sitt politiska budskap. Förbundet har haft samma mål som tidigare år – att förbundet sammantaget ska samla minst 5200 pressklipp och att förbundsordföranden ska ha minst 800 pressklipp. Sedan arbetsstämman 2021 fram till den 17 oktober 2022 har MUF figurerat i 5425 pressklipp, varav 3904 har varit under 2022. Matilda Ekeblad har haft 926 pressklipp sedan arbetsstämman, varav 514 pressklipp var under 2022. MSU och MST har haft 248 respektive 143 pressklipp vardera sedan arbetsstämman 2021.

Det bör även noteras att förbundet sedan november 2021 har en tjänst som även inkluderar omnämmanden i TV, radio och podcaster.

## **DEFINITION AV PRESSKLIPP**

Moderata Ungdomsförbundet definierar pressklipp enligt följande: ett pressklipp är en intervju, debattartikel, insändare, ett inslag i radio/TV, reportage eller om vi omnämns i samband med en nyhet. För att ge en rättvis bild av antalet pressklipp räknas omnämmande av ”MUF”, ”Moderata Ungdomsförbundet”, ”MSU”, ”Moderat Skolungdom”, ”MST”, ”Moderata Studenter” och ”Matilda Ekeblad” i tryckt och digital media – dock inte i

sociala medier.

## **PRESS OCH MEDIA I VALRÖRELSEN**

Förbundet hade som målsättning att distribuera minst fem olika cirkulär samt att få en artikel publicerad per prioriterad nationell fråga. Båda målen uppfylldes. Åtta olika cirkulär togs fram och distribuerades till distrikten i början av valrörelsen. Därtill fick förbundet in debattartiklar i frågor kring miljö och klimat, trygghet och ekonomi i nationell media i enlighet med målsättningen.

## **SOCIALA MEDIER**

Inför valrörelsen hade förbundet mål om att öka antalet följare på samtliga sociala medier. Facebook har dock minskat i betydelse och förbundet har svårare att få genomslag där. På Instagram och TikTok har förbundet dock nått rekordnivåer. Målet om att nå 17 500 följare på Instagram nåddes precis före valdagen. Antalet följare har sedan dess ökat till 18 100, vilket är en ökning med cirka 20 procent. Målet om 15 000 följare på TikTok nåddes redan under sommaren 2022. På valdagen hade förbundet över 25 000 följare, vilket därefter har ökat till 31 500 följare. Genomslaget på TikTok har också varit stort. Under valrörelsen hade förbundet sammanlagt strax under 10 miljoner visningar på TikTok.

Förbundet har arbetat strategiskt med betald marknadsföring för att öka genomslaget i sociala medier. Förbundet tog fram en särskild sajt på hemsidan utifrån valkampanjen kopplad till flera domännamn som förbundet länkade till i digitala marknadsförda kampanjer. På sajten fanns sammanställningar från förbundets kampanjmaterial och förbundets valfilm. Sajten hänvisades även till i tidningsannonser som förbundet köpt till rabatterat pris.

Det bör anmärkas att förbundets antal Facebook-följare inte har påverkats nämnvärt. Aktuella siffror från Internstiftelsen visar att relativt få ur förbundets målgrupp finns på Facebook. Användandet av Facebook- sidan bör utvärderas. Facebook är fortfarande ett viktigt forum i den interna kommunikationen. I takt med att unga rör sig till andra forum bör förbundet också fortsätta anpassa sig och hitta nya fora.

Könsfördelningen bland följare på förbundets sociala medier är fortfarande ojämn. Tidigare var könsfördelningen betydligt jämnare på TikTok än på andra sociala medier. Det förhållandet är detsamma, men ju fler följare TikTok-kontot har fått desto mer ojämn har den blivit. Könsfördelningen är dock fortfarande mer ojämn på Instagram. Bland nådda konton är könsfördelningen jämnare på TikTok, vilket är positivt.

Två särskilda initiativ har tagits under året för att utveckla förbundets sociala medier. Dels har ett förenklat kontaktformulär tagits fram för att ta emot intresseanmälningar från intresserade av förbundets verksamhet. Förbundet arbetar fortfarande med att anpassa rutinerna för hur dessa ska skickas ut på bästa sätt. Dels har ett instagram-konto med medlemsinfo också skapats för att sprida information om kommande evenemang i andra fora än via intranätet, hemsidan och Facebook där evenemangen oftast läggs upp.

Därtill har flertalet förbättringar av hemsidan gjorts. Förbundet använder numera hemsidan mer aktivt för evenemang och för att kommunicera.

Mer omfattande statistik från förbundets sociala medie-konton redovisas i separat bilaga.

## **EKONOMI**

Förbundet är fortsatt beroende av anslag från partiet och statsbidrag från Myndigheten för ungdoms och civilsamhällesfrågor. I mars beviljades förbundet ett extraanslag på över 500 000 kronor. Anslaget tilldelades förbundet utifrån fjolårets ansökan som en följd av att regeringen beslutat om att skjuta till ytterligare medel för föreningar att återstarta verksamheten efter pandemin.

På grund av det osäkra ekonomiska läget har förbundet inte gjort några nya ekonomiska placeringar. Förbundets ekonomiska förutsättningar är dock fortsatt goda, särskilt i och med tillskottet från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor. Förbundet har dessutom beviljats ytterligare stöd från Lindmanfonden för genomförande av olika utbildningar. Likt tidigare får förbundet ett särskilt anslag från Stiftelsen af Ugglas för den internationella verksamheten.

Speciellt för detta verksamhetsår var att ett rådsmöte anordnades i Stockholm. Rådsmötet finansierades och anordnades officiellt av Konrad Adenauer Stiftung och Wilfred Maartens Centre samt med stöd från Lindmanfonden.

För år 2022 har förbundet budgeterat ett underskott, såsom är brukligt för valår. Trots det är förbundets ekonomi i gott skick tack vare överskott från tidigare under mandatperioden. För mer detaljerad information hänvisas till årsredovisningen.

## CENTRALA KANSLIET

Centrala Kansliet har letts av generalsekreteraren och består av följande personer:

- Fredrik Hultman, generalsekreterare, sedan den 16 november 2020
- Olivia Andersson Nensén, press- och kommunikationschef, sedan den 25 januari 2021
- Rasmus Hegefors, organisationssekreterare, sedan den 16 augusti 2021
- Bean Khalil, förbundssamordnare, sedan den 2 augusti 2021
- Gustav Magnusson, digital kommunikator, sedan den 17 juli 2021
- Hugo Silfverskiöld, digital kommunikator (deltid), sedan den 3 oktober 2022

Under valrörelsen förstärktes centrala kansliet ytterligare med en extra digital kommunikator samt en valadministratör:

- Hugo Silfverskiöld, digital kommunikator, 11 april – 30 september\*
- Oscar Sameland, valadministratör, 10 juni – 30 september

\*Efter att Hugo Silfverskiöld avslutat sin valanställning anställdes han på nytt på deltid för att fortsätta hantera delar av förbundets digitala kommunikation.

## TURNÉLEDARE

Förbundet har under verksamhetsåret tillsatt flera turnéledare som stöttat distrikten i deras kampanjarbete. Dessa har varit följande:

- Filip Seiman, turnéledare, 10 november – 11 december 2021
- Hanna Forsberg, turnéledare, 21 juni – 26 augusti 2022
- Jakob Roslund, turnéledare, 25 juli – 11 september 2022

# DISTRIKTSSTÖD

Ansvarig: Sofia Höglund

Det övergripande syftet med projektet är att ge distrikten – genom distriktsordförandekåren – förutsättningar att bedriva så bra verksamhet som möjligt. Distriktsordförande ska ges verktyg och idéer för att distriktet ska kunna växa i medlemsantal samt ta större plats i den politiska debatten och i den lokala partipolitiska organisationen.

Det uppnås genom att utveckla förbundets distriktsordförande inom ledarskap, organisation, kommunikation och ideologi, men också genom att uppmuntra och möjliggöra kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan olika distrikt. Distriktsordförandekonferenserna är viktiga forum för att uppnå detta. Dessa konferenser är också viktiga för att upprätthålla en god och öppen dialog mellan riksförbundets företrädare och distrikten. Genom distriktsordförandekonferenserna får förbundets distriktsordförande möjlighet att diskutera, påverka och framföra synpunkter av såväl organisatorisk som politisk karaktär.

I den grad det efterfrågats har individuellt stöd i form av besök i distriktet och samtal med distriktsordförande erbjudits.

## MÅL

- Moderata Ungdomsförbundet ska ha 25 distrikt där kontinuerlig verksamhet bedrivs.

Samtliga distrikt har under 2022 kallat till distriktsstämma och nya distriktsstyrelser har valts för verksamhetsåret. Medlemssiffrorna och engagemanget under valrörelsen tyder på att de allra flesta distrikt hämtat sig väl efter de senaste pandemiåren. Vid månadsskiftet juli- augusti, innan den mest intensiva fasen av valrörelsen dragit i gång, hade 15 distrikt passerat 100 procent av 2021 års medlemsantal. I distrikt där engagemanget fortfarande är lågt erbjöds särskilt stöd och besök under valrörelsen.

- Två fysiska och minst en digital distriktsordförandekonferens, alternativt tre digitala, ska arrangeras.

En fysisk distriktsordförandekonferens hölls i Mölndal 4–6 mars 2022. I juni hölls ingen digital distriktsordförandekonferens i den form som först planerats. Detta då bedömningen gjordes att distriktsordförandenas tid bättre användes för valkampanjen. I stället förankrades valmaterialet genom en livesändning i distriktsordförandegruppen på Facebook. Ytterligare en fysisk distriktsordförandekonferens planerades att hållas i Skövde 22–23 oktober 2022. Efter att ett flertal distriktsordförande framfört önskemål om att hålla konferensen digitalt i stället fattade ansvarig i förbundsstyrelsen, i samråd med förbundsledningen, beslut om att ställa om konferensen till digital form.

- Moderata Ungdomsförbundets distriktspresidialer ska bjudas in till åtminstone en digital distriktsordförandekonferens.

Moderata Ungdomsförbundets distriktspresidialer bjuds in att delta på distriktsordförandekonferensen den 23 oktober 2022.

- Alla 25 distriktsordförande ska ha varit med på åtminstone en fysisk och en digital distriktsordförandekonferens.

23 av 25 distriktsordförande deltog på distriktsordförandekonferensen i mars. I skrivande stund har anmälan till distriktsordförandekonferensen i oktober ännu inte stängt. Det är därmed för tidigt att slutgiltigt utvärdera målet. Möjligheterna att nå det är dock goda.



- Distriktspresidialer från åtminstone 20 distrikt ska ha deltagit på minst en av de digitala distriktsordförandekonferenserna.

I skrivande stund har anmälan till distriktsordförandekonferensen inte stängt. Det är därmed för tidigt att utvärdera målet.

- Distriktsordförandekonferenserna ska få ett sammantaget helhetsbetyg på minst 4 av 5 i utvärderingar.

Den sista distriktsordförandekonferensen har inte hållits och målet kan därmed inte utvärderas. Det sammantagna helhetsbetyget på distriktsordförandekonferensen i mars uppfyllde dock målet och det finns därmed goda chanser att nå det slutgiltiga målet.

- Alla distriktsordförande som önskar ska tilldelas en individuell mentor.

Under våren erbjöds samtliga distriktsordförande att tilldelas en mentor och innan sommaren hade de som uttryckt intresse också tilldelats en mentor. Förbundsstyrelsen, genom ansvarig ledamot, gjorde en matchning utifrån intresse och önskad profil men formerna för mentorskapet har därefter satts av respektive adept och mentor. Många distriktsordförande har redan en mentor, formell eller informell sådan, i någon av sina företrädare eller andra lokala partiföreträdare. Syftet med det här, helt frivilliga, mentorskapsprogrammet var att ge de distriktsordförande som saknar en sådan typ av person möjligheten att få det. Det var likt tidigare år förhållandevis få distriktsordförande som ansökte om att tilldelas en mentor genom förbundsstyrelsen, men målet med projektet var inte heller att alla skulle tilldelas en mentor. Målet var att alla skulle erbjudas möjligheten att få ytterligare ett bollplank, utöver ansvarig ledamot i förbundsstyrelsen, oavsett var i landet man bor, vilken kontakt man har till sina lokala partiföreträdare eller sina företrädare.

- Alla distriktsordförande ska tilldelas en uppdaterad distriktsordförandehandledning.

Distriktsordförandehandlingen uppdaterades under våren och delades ut till distriktsordförandekåren vid distriktsordförandekonferensen i mars. Den finns även tillgänglig i digital form i distriktsordförandekårens gemensamma Facebookgrupp.

- Distriktsordförandekonferenserna ska ge distriktsordförande möjlighet till inflytande över frågor som direkt berör deras verksamhet.

På samtliga distriktsordförandekonferenser har generalsekreteraren och förbundsordföranden deltagit och det har getts möjlighet att ställa frågor och komma synpunkter rörande förbundets verksamhet.

- Distrikten ska ges verktyg att bedriva ett systematiskt arbete för att förbättra internkulturen och uppnå en mer jämställd medlemsbas.

Under vårens distriktsordförandekonferens fördes diskussioner och talarpass hölls kring ledarskap och internkultur. Under året har ansvarig i förbundsstyrelsen även besökt enskilda distrikt som efterfrågat mer diskussioner, stöd och vägledning i dessa frågor. Diskussioner och talarpass kan bidra till att höja medvetenheten hos distriktsordförande kring hur ledarskap påverkar vilken kultur som växer fram i ett distrikt. Att förändra och förbättra internkulturen är dock inget som görs i en handvändning eller genom en gruppdiskussion. Det faktiska arbetet behöver pågå varje dag, i alla delar av förbundets verksamhet, och bedrivs av alla som innehar någon typ av ledarroll i Moderata Ungdomsförbundet.

- Distriktsordförandena ska ges möjlighet till utveckling inom ledarskap, organisation kommunikation och ideologi.

Pass och diskussioner som rör dessa frågor har förekommit på distriktsordförandekonferenserna. Fokus har varit på politiska frågor som varit särskilt aktuella och där MUF har fört en linje som delvis skiljer sig från

partiets. Hur utvecklande dessa pass är för respektive distriktsordförande kan självklart variera beroende på tidigare erfarenhet och intresse, men ambitionen har varit att samtliga talar- eller diskussionspass antingen ska förmedla matnyttig och nödvändig information eller bidra till att vidga perspektiven på viktiga frågor. En potentiell förändring inför framtiden är att i högre grad dela upp passen och gruppen så de som är mer erfarna får chans att fördjupa sig ytterligare.

# MODERATOR

Ansvarig: Samuel Jonsson

## MÅL

- Moderator ska ha minst 200 deltagare: Ej uppfyllt
- Utbildningen ska ha flera nivåer för att skräddarsys efter deltagarnas förkunskaper och erfarenhet: Uppfyllt
- Utbildningen ska få ett betyg på över 4 på en skala 1-5 där fem är bäst: Uppfyllt
- Moderator ska ha en jämn könsfördelning bland deltagarna inom spannet 60-40: Ej uppfyllt
- Ta fram en fysisk debattledning: Uppfyllt
- Ta fram digitala retoriska-hjälpmedel: Uppfyllt

Denna mandatperiods upplaga av Moderator avhölls den 7-8 maj i februari på Scandic Skogshöjden Södertälje. Utbildningen har historiskt syftat till att vässa medlemmar i Moderata Ungdomsförbundets retoriska kunskaper. Denna gång gjordes en breddning för att ge deltagarna möjlighet att öva på flera retoriska moment som kan komma att behövas under valrörelsen. Under utbildningen lanserades även MUF:s debattledning inför valet som delades ut till samtliga deltagare och tillgängliggjordes till distrikten.

Debatthandledningen innehöll precis som tidigare år retoriska tips, faktaunderlag och eventuella argument som kan komma från vänstersida.

Deltagarna delades upp i olika grupper utifrån erfarenhetsnivå där varje

grupp hade designerade handledare. Under utbildningen varvades praktiska pass i de mindre grupperna och talarpass där samtliga deltagare lyssnade. Deltagarna fick öva på olika färdigheter som exempelvis att hålla tal, debattera, svara på frågor och knacka dörr.

Utbildningen som helhet fick ett genomsnittligt betyg på 4,5 av 5 från deltagarna vilket är ett väldigt bra resultat. Särskilt uppskattat var de mindre grupperna där många deltagare upplevde att de fick en god personlig återkoppling på momenten.

# IDÉ- OCH MOTIONSbanken

Ansvarig: Oskar Brusell

Idé- och motionsbanken är ett projekt som sträcker sig fram till november 2022. Förslagen som kommer att beskrivas i idé- och motionsbanken utgår dels från MUF:s interna politikutveckling, så som MUF:s kommun- och regionpolitiska program från 2016 respektive 2021, men inhämtas också genom omvärldsbevakning på förslag som lagts fram av moderater i riksdag, regioner och kommuner.

Målsättningen är en levande och central kunskapsbank för motioner, idéer och förslag till samtliga folkvalda församlingar. Ambitionen är också att det ska finnas mallar för hur motioner skrivs. Målsättningen fram till och med november är totalt minst 60 färdigskrivna motioner eller reformidéer.

Arbetet är pågående och lanseringen av den nya idé- och motionsbanken planeras för november.

# KAMPANJ OCH KAMPANJMATERIAL

Ansvarig: Erik Engstrand

Under våren, i samband med att restriktionerna hävdades, släppte MUF en vårkampanj med fokus på flertalet budskap med det centrala ”Maktskifte för frihet”. Det var en kampanj med fokus på vår politik i allmänhet och de frihetliga reformerna i synnerhet.

Under valrörelsen lanserades även valkampanjen ”Sverige kan bättre” som en replik på Socialdemokraternas valslogan. Där blandades regeringskritik med fokus på vår egen politik. Kampanjen kompletterades med flertalet give-aways i form av bland annat t-shirts, tygpåsar och energidryck.

I samband med att en ny regering tillträder kommer dessutom ett tredje större kampanjläpp ske.

Under året har mindre kampanjer sjösatts som komplement till de huvudsakliga kampanjläppen, bland annat i samband med att det var 100 dagar kvar till valdagen med 100 anledningar att rösta på Moderaterna.

Målet med två kampanjläpp under året har därmed nåtts med marginal.

## KAMPANJ

Under förra året och inledningen av detta år blev Moderata Ungdomsförbundets dagliga arbete hårt lidande av restriktionerna i samband med pandemin. Dagliga kampanjer på skolor från Norrbotten i norr till Skåne i syd byttes plötsligt ut mot stängda gymnasieskolor och kampanjförbud. I takt med hävda restriktioner ökade dock tempot i en hög takt, vilket i skrivande stund inneburit att MUF idag är större än man varit sedan 1994.

Det har såklart försvårat värningsarbetet, men har också möjliggjort digitala omställningar vilket getts uttryck i en såväl digitala värvardagar som digitala värvarveckor. I takt med att skolor öppnade upp har Moderata Ungdomsförbundet också smått återupptagit den fysiska kampanjverksamheten, vilken kommer fortsätta trappas upp under hösten

**MUF**

förutsatt att läget inte förändras. Detta i form av skolstartsturnéer från nationellt håll samt skol- och på stan-kampanjer på distriktsnivå. Det bör även nämnas att återvärvningsgruppen gjort ett gediget arbete för att skademinimera bortfallet av nya värvningar och verkligen jobbat hårt under året.

Rekryteringen till spetsvärvarna inleddes under början av våren och de har under årets gång varit aktiva i båda sina egna och andra distrikt. Målet kopplat till antal besök har hittills inte nåtts, och även om det är en bit kvar av året bedöms det inte nås. Det kan delvis förklaras av att medlemmar under valrörelsen framför allt har prioriterat sina hemdistrikt. Trots det bedöms spetsvärvarna fortsatt vara en viktig del av MUF:s kampanjverksamhet som bör fortlöpa även under kommande verksamhetsår. Dels för att fortsatt få förbundet att växa, dels för att skola medlemmar i kampanj och värvning.

Könsfördelningen i nyvärvningen fortsätter vara en punkt som behöver arbetas vidare med. Riktade kampanjer och nischade utbildningar som Women's Leadership Program är insatser som visat sig bära frukt, varför det bör fördjupas och fortsättas med.

Målet om 12 500 medlemmar vid årsskiftet har nåtts med marginal tack vare en mycket stark valrörelse. Över 6 000 personer har gått med i Moderata Ungdomsförbundet sedan valrörelsens start, vilket ger oss ett väldigt bra utgångsläge för att vara en blåslampa mot Moderaterna i regeringen, men också för att långsiktigt bygga en särdeles stark organisation inför nästa valrörelse.

## **ARBETSGRUPP SOCIALA MEDIER**

Ansvarig: Johannes Thernström

**Bakgrund:**

Den digitala kommunikationen blir allt viktigare i politiken. Särskilt unga

väljare som är Moderata ungdomsförbundets målgrupp tar in information och påverkas politiskt av sociala medier. Slaget om de unga väljarna kommer till stor del avgöras på nätet. Då ska förbundet vara förberedda både centralt och lokalt ute i distrikten och föreningarna. Förbundet behöver erbjuda stöd till distrikt och föreningar för att hela organisationen ska ha en igenkännande och enhetlig kommunikation mot mottagaren. Det kan handla om hur man gör grafiskt material som bilder och videor i program som Canva och Adobe, hur man bäst gör annonser i sociala medier och vad man ska tänka på när man tar fram kampanjbudskap.

En arbetsgrupp på sex personer ska tillsättas bestående av medlemmar med god geografisk spridning i förbundet. Främst för att underlätta att besöka många distrikt och föreningar. Arbetsgruppen ska ha en uppstartsträff under våren där den ska lyssna på kunniga talare och diskutera tillsammans. Den ska göra en presentation och ta fram den information som är till störst nytta för distrikten och föreningarna. Arbetsgruppen ska sedan erbjuda sig att besöka distrikt och föreningar för att ge en presentation och hjälpa till med deras digitala kommunikation.

## **SYFTE**

- Förbättra det digitala opinionsbildandet och få genomslag för moderat politik bland unga.
- Skapa digitalt innehåll, sponsring i sociala medier, grafiskt material med program som Canva och Adobe och gå igenom sociala mediepolicyen.
- Skapa en mer enhetlig och igenkännande kommunikation från förbundet.

## **AKTIVITETER**

- Arbetsgrupp på cirka sex medlemmar med god geografisk spridning i förbundet.
- Uppstartsträff, en helg med övernattning under våren.
- Skapa en presentation att använda till distrikt och föreningar.
- Spela in digitalt material, genomgångar för distrikt och föreningar att använda.
- Besöka och erbjuda stöd till distrikt och föreningar.
- En uppföljningsträff under sommaren.

## **GENOMFÖRANDE**

Utöver Johannes Thernström från förbundsstyrelsen har även Viktoria

Sköld varit med och lett arbetsgruppen. Viktoria Sköld jobbar med digital kommunikation till vardags och är en stor moderat profil på sociala medier. Hennes kunskaper och kontakter har varit värdefulla under projektet. Ansökningsförfarandet publicerades den 31 mars i bland annat facebookgruppen MUF allmän info och instagramsidan MUF Medlem. Ansökan bestod av en presentation av de själva, deras engagemang och erfarenhet i digital kommunikation. De som blev antagna var Isac Fridlund (Västra Götaland Norra), Isa Fredriksson (Östergötland), Hannes Wettergren (Blekinge) och Maria Nordgren (Södra Älvsborg), utöver Johannes Thernström och Viktoria Sköld.

Inför första träffen diskuterade gruppen vad en tutorial kan innehålla för tips på sociala medier för distrikt och föreningar under partiledardebatter. En sådan skapades och skickades bland annat ut i Distriktsordförandegruppen den 6 maj.

Första träffen hölls den 4 till 5 juni på MUF:s centrala kansli på Blasieholmen i Stockholm. Alla deltagare fick berätta om vad de förväntade sig av arbetsgruppen och presentera sig själva. Samtliga deltagare fick tillgång till ett konto i verktyget Canva och i videoredigeringsverktyget Kapwing. Canva är ett av de vanligaste bildredigeringsverktygen, det är väldigt användarvänligt att skapa snygga designer. Kapwing är ett mycket enkelt och smidigt videoredigeringsverktyg, främst för korta videor med textning men också för längre filmer med klipp. Dessa två verktygen valdes främst för att de båda håller hög kvalitet och lätta att lära sig för att deltagarna ska kunna sprida kunskap om grafisk design i förbundet. Under träffen tog sig deltagarna till tankesmedjan Timbros lokaler för att lyssna på Philip Syrén som driver kontot @kränkvårt på Instagram. Hans talarpass handlade främst om hur man ska sticka ut i sociala medier och göra avtryck i den politiska debatten. Senare lyssnade deltagarna på Lukas Zeiler som talade om svenskarnas internetvanor. På slutet av lördagen hade deltagarna långa diskussioner om MUF:s digitala kommunikation och förbättringsmöjligheter. Det handlade främst om hur distrikten och föreningar kan få extra stötning i sin digitala kommunikation. Under söndagen talade Artur Hulu, politisk sekreterare för Moderaterna i Region Östergötland med en lång erfarenhet att jobba och tala om sociala medier. Artur Hulu talade om Canva och höll i en workshop med deltagarna. Johannes Thernström gick



igenom videoredigeringsverktyget Kapwing och Viktoria Sköld om Twitter. På slutet innan lunch diskuterade gruppen om vad en handbok och presentation i digital kommunikation ska innehålla och vem i gruppen som ska ansvara för olika delar efter varsin styrka.

Andra träffen hölls den 30 till 31 juli på Blasieholmen. Även deltagare från MSU:s Social Media Group deltog. Hugo Silfverskiöld, digital kommunikatör på MUF, talade om TikTok. Tobias Holdstock från Stiftelsen Fritt Näringsliv talade om hur man ökar sin spridning i sociala medier och om annonsering på Facebook och Instagram. Sofia Matsdotter från Svenskt Näringsliv talade om hur man bygger sitt personliga varumärke på sociala medier. Tom Samuelsson, från Moderaternas riksdagskansli talade om hur man kan arbeta effektivt med bilder på sociala medier och hur partiet arbetar med digital kommunikation. Samtliga deltagare fick boken Made to Stick med sig hem, en klassisk bok om kommunikation. Handboken och presentationen slutfördes under träffen.

Handboken "Hur du kampanjar på sociala medier" publicerades i DO-gruppen, MUF Allmän info och på intranätet den 6 augusti. Även deltagarna uppmärksammade den i sina egna kanaler. Den är 22 sidor lång och innehåller grundläggande tips, Instagram, TikTok, Facebook, Twitter, Canva, Kapwing, tips under partiledardebatter och fototips. Den handlar både om att bygga sitt distrikts eller förenings varumärke och sitt personliga. Den använder förbundets grafiska profil och uppmanar bland annat till en igenkännbar och enhetlig digital kommunikation. Handboken är endast till för medlemmar i MUF. Samtliga deltagare har erbjudit sig att tala om handboken med en presentation för distrikt och föreningar. Deltagarna i arbetsgruppen har mötts av positiva ord om handboken från medlemmar på olika nivåer i förbundet. Innan valdagen hölls det fem talarpass om handboken. Det är fler talarpass inplanerade i närtid, men en anledning varför fler inte hölls tidigare tror vi beror på att distrikt och föreningar främst fokuserar på kampanjer under valrörelsen vilket gör att utrymme för talarpass inte finns i samma utsträckning. Men handboken är ett levande och långsiktigt dokument och hjälpmedel för medlemmar i förbundet. I en anonym utvärdering av arbetsgruppen för deltagarna (förutom Johannes Thernström och Viktoria Sköld) svarade samtliga nivåer åtta eller högre på en tiogradig skala (1=inte alls till 10=väldigt mycket) på frågan om de har utvecklat sina kunskaper i sociala medier genom

arbetsgruppen. På frågan om det var god grupp kemi i arbetsgruppen och om de var nöjda med resultatet av handboken svarade samtliga ”väldigt mycket”, det vill säga nivå 10.

## MÅL

- Besöka minst tolv distrikt/föreningar – På väg att inte uppfyllas
- Förbättra distriktens digitala kommunikation – Uppfyllt
- Utveckla deltagarna i förmågan att kommunicera på sociala medier – Uppfyllt

# ÅTERVÄRVNING

Ansvarig: Dalila Alibasic

Den 30 november 2021 gick ansökan ut till alla medlemmar i MUF om att söka till återvärvningsgruppen. Med flera sökande så tillsattes en grupp om åtta (inklusive Dalila) i början av januari. Den 11 januari 2022 påbörjades arbetet med återvärvning för Moderata Ungdomsförbundet. Gruppen som tillsattes var en bred sammansättning av medlemmar från olika distrikt med olika erfarenheter av återvärvning och medlemmar från både MSU och MST. Redan första månaden var förbundet uppe i 600 återvärvningar.

## GRUPPEN SOM TILLSATTES VAR FÖLJANDE:

- Dalila Alibasic- Återvärvningsledare (FS)
- Adel Al Salem- MSU Östergötland
- Albin Viktorsson- MUF Stockholm
- Cecilia Bergström- MSU Uppsala
- Emma Erlandsson- MUF Skåne
- Emma Falkbacken- MUF Kronoberg
- Filippa Althoff- MST Stockholm
- Isa Fredriksson- MUF Östergötland

•

**KVALITATIVA MÅL**

- Projektansvarig tillsätter en nationell återvärningsgrupp.
- Kick-off med återvärningsgruppen i början av verksamhetsåret
- Skapa en återvärningsmanual med information och korta tips till distrikten med fokus på nya tillvägagångssätt och verktyg.

**KVANTITATIVA MÅL**

- Varje distrikt ska erbjudas minst ett besök under verksamhetsåret.
- Anordna minst två nationella återvärningsdagar för distrikten.
- Nationella återvärningsdagar ska ha ett mål på 100 återvärnningar.
- Alla distrikt ska ha nått en nivå på 35 procent i slutet av mars 2022.
- Alla distrikt ska ha nått en nivå på 50 procent i slutet av maj 2022.

Den 16 januari inledde gruppen sitt arbete med en digital kick-off med planering av delmål, distriktsfördelning, arbetsgång och diskussion kring återvärningsmanual. Gruppen bestämde gemensamt en distriktsuppdelning för att kunna agera som kontaktperson och ha tydlig ansvarsområden.

**UPPDELNINGEN BLEV FÖLJANDE:**

1. Norrbotten – Filippa
2. Västerbotten – Dalila
3. Jämtland – Dalila
4. Västernorrland – Dalila
5. Gävleborg – Albin
6. Dalarna – Isa
7. Örebro – Albin
8. Uppsala – Adel
9. Stockholm – Dalila
10. Värmland – Albin
11. Västmanland – Cecilia
12. Södermanland – Cecilia
13. Östergötland – Filippa
14. Västra Götaland Norra – Isa
15. Västra Götaland Västra – Filippa
16. Göteborg - Emma E, Dalila

- 1.
2. Skaraborg – Isa
3. Södra Älvsborg – Adel
4. Jönköping – Adel
5. Halland – Emma F
6. Blekinge – Emma E
7. Kalmar – Emma F
8. Kronoberg – Emma E
9. Gotland – Dalila

Tillsammans satte gruppen upp veckomål respektive månadsmål. I början av året var pandemin fortfarande närvarande och gruppen gjorde avvägningen att återvärva i en hybridform. De distrikt som önskade digital återvärvning fick chansen till det och de som önskade fysisk återvärvning fick besök av olika gruppdeltagare. Distrikten har i huvudsak varit ansvariga för sina återvärvningar och återvärvningsgruppen har funnits till som en stödfunktion och vägledning på vägen. Men också som en utbildande funktion när distrikt som har nya medlemmar eller nya distriktsstyrelser som behöver guidning. De två första månaderna skedde avstämningar med gruppen veckovis och därefter vid behov. Vi valde också att effektivisera återvärvningen genom att skapa olika interna förhållningsregler. Exempelvis se till att en återvärvningslista finns på plats innan passet påbörjas, dubbelkolla deltagande och ge energi till distrikten via pepp och uppmuntran hela vägen.

Återvärvningsmanualen lades upp i MUF allmän info 18 mars, med några mindre uppdateringar kopplat till fysisk återvärvning och annan design. Större förändringar av manualen var inte heller efterfrågade av distrikten och vi gjorde bedömningen att fjolårets var informativ och grundläggande och utgick ifrån den. Den 3 april anordnade vi en nationell återvärvningsdag som resulterade i 150 återvärvningar. Dagen var uppdelad i fysisk och digital återvärvning med priser som medlemmarna kunde vinna.

Alla distrikt har erbjudits besök. Nytt för i år är att några fåtal distrikt har tackat nej till hjälp. En effekt av långtgående och kontinuerlig återvärvning har gjort att distrikten är självgående och har inte lika stort behov av hjälp. Det är ett gott betyg och visar på att en regelbunden och stark återvärvning är positivt för förbundet. I övrigt har besök gjorts regelbundet

fysiskt och digitalt fram till maj 2022.

I slutet av mars låg majoriteten av distrikten på 35 % återvärvningsgrad. Med undantag för några enstaka. De distrikten erbjöds extrahjälp och stöd, vilket i sin tur resulterade i en uppgång av återvärvningen. I slutet av maj låg majoriteten över 50 % och många över det. I april månad var också de flesta distrikt klara med sin återvärvning. Det visar på att vi har prioriterat återvärvningen.

Gruppen har haft kontinuerliga protokollförda möten för generalsekreteraren att ta del av. Något som inte har krävts men har varit ett bra sätt för alla i gruppen att hålla koll.

Slutligen, var de nationella återvärvningdagarna planerade till två, något som vi valde att fullfölja. Under mars/april påbörjades den fysiska värvningen på skolor. En bedömning gjordes att fokus bör läggas på skolkampanjer efter många års väntan på att få komma ut och möta elever. En nationell genrepsvalrörelse anordnades i slutet av april och många distrikt valde att återvärva i samband med det. Vi har även fortsatt med uppdatering på Instagram och försökt nå ut till fler via appen. En grundad återvärvning gör så vi kan fortsätta vara den frihetsrörelsen vi är. Med medlemmar så blir vi starkare och bättre. Totalt återvärvades 50 procent av fjolårets medlemmar. Förbundet hade vid slutet av maj tack vare återvärvningen nått 55 procent av fjolårets medlemstal.

# WOMEN'S LEADERSHIP PROGRAM

## SYFTE

- Öka unga tjejer i förbundets närvaro på sociala medier.
- Få flera av deltagarna att skriva debattartiklar och synas i media.
- Öka deltagarnas kunskap kring Moderaternas och MUF:s politik och ideologi.

**MUF**

**MÅL**

- Ett helhetsbetyg efter avslutad utbildning på minst 4/5.
- Utvärdering efter avslutat projekt för att se över behovet för fortsatt projekt.

Deltagarna gav utbildningen ett snitthelhetsbetyg på 4 i utvärderingen. Under 2021 fortsatte utbildningen som påbörjades som en pilotprojekt 2020. Utbildningen riktar sig till unga tjejer i Moderata Ungdomsförbundet som har eller i framtiden kommer att ha ledande uppdrag i förbundet. Utbildningstillfällena var planerade till fyra. Två fysiska och två digitala.

Utbildningen har givit 10 tjejer möjligheten att fördjupa sig inom olika områden såsom sociala medier, ideolog, retorik och ledarskap.

**TRÄFF 1 (LEDARSKAP) – 25 MARS, FYSISK TRÄFF I STOCKHOLM**

- Erik Ottosson – Att sätta tydliga mål och ledarskap på lokal såväl nationell nivå.
- Benjamin Dousa – Förtroende och om att bygga ledarskap långsiktigt.

**TRÄFF 2 (SOCIALA MEDIER OCH POLITISK KOMMUNIKATION) – 17 OKTOBER**

- Ema Jogic – Om politisk kommunikation.
- Amilia Stapenfeldt – Om att göra politisk kommunikation försåtligt och begripligt.

**EXTRATRÄFF (FRIVILLIGT) UTBILDNING I CANVA**

- Josefin Wicklund – Utbildning i Canva och handfasta tips. **TRÄFF 3 (IDEOLOGI OCH RETORIK) – 12 NOVEMBER**
- Romina Pourmokhtari – Grundläggande liberalism.
- Samuel Jonsson – Handfasta tips inom retorik.

**TRÄFF 4 (RETORIK) – 27 NOVEMBER, FYSISK TRÄFF I LUND**

- Debatt-SM i Lund, övning och indelning i grupp under en hel helg samt diplomerering.

Under träff 4 möttes deltagarna i Lund och var med på MUF:s Debatt-SM. Det var ett sätt att få öva på retorik i teorin med andra medlemmar från MUF. Många av deltagarna växte av att prova sig fram och öva. Det var ett

sätt att öva i praktiken och lära sig att möta publik fysiskt. Deltagarna har även fått uppgifter kopplat till träffarna. Dels att göra inlägg på valfri sociala medieplattform och därefter utvärdera utfallet. Det var ett sätt att applicera det deltagarna har lärt sig via de olika sociala mediaträffarna, men även en uppgift där de fick utvärdera sina egna ledaregenskaper.

Det har även skapats en chatt på Messenger och en Facebookgrupp där deltagare har kunnat ta hjälp, tipsavvarandra och sprida varandras inlägg på sociala medier. Att deltagarna hjälper varandra har bidragit till att många av de politiska inlägg som de har gjort under utbildningens gång har fått mycket spridning. Många av deltagarna har skrivit debattartiklar själva och med varandra i lokalmedia. Det mest positiva med utbildningen är att majoriteten av deltagarna blir rustade för ledande positioner i distrikten. Idag ser vi att flertalet av deltagarna sitter på ledande positioner runt om i landet.

# JÄMSTÄLLDHETS- ARBETSGRUPP

Ansvarig: Dalila Alibasic

Arbetet är påbörjat och beräknas vara klart i november. Arbetsgruppen togs ut under våren och har arbetat med projektet. Målen med projektet är följande:

1. Samla in information av olika forskare och organisationer inom ämnet jämställdhet
2. Ett rapportsläpp ska anordnas i början av hösten 2022.
3. Slutrapporten ska ha minst 25 konkreta reformförslag.

# SKRIBENTUTBILDNING

Ansvarig: Johannes Thernström

## BAKGRUND

Skrivandet är en stor del av medlemmarnas politiska engagemang i Moderata ungdomsförbundet. Att uttrycka sig väl i skrift är helt nödvändigt för att få genomslag för vår politik och våra idéer. Förbundet bör ge mer stöd och hjälp till medlemmarna att bli bättre skribenter, både för att ge ett mervärde i medlemmarnas engagemang och för att öka kvaliteten av materialet. På samma sätt som vi har särskilda utbildningar i retorik är det nödvändigt att också ha en särskild utbildning i skrivande. Förbundets opinionsbildande är särskilt viktigt under ett valår.

En skribentutbildning ska hållas under mitten av året. En heldagsutbildning i Stockholm med övernattnings med olika talarpass och övningar om att skriva. Deltagarna ska utvecklas hur de arbetar med struktur, disposition och upplägg, men också vad man bör tänka på när man väljer idé och ämne att skriva om.

## SYFTE

- Förbättra förbundets opinionsbildning för moderat politik och idéer.
- Utbilda medlemmarna att uttrycka sig i skrift.

## AKTIVITETER

- En fysisk utbildningsträff.
- Talare och övningar om opinionsskrivandets olika delar som struktur, disposition, upplägg, skrivregler med mera. Tips på att komma på idéer och välja ämne.

## GENOMFÖRANDE

Utbildningen hålls den 5 till 6 november i Stockholm, efter att stämmohandlingarna utsänts. Utöver Johannes Thernström som ansvarig ska även Sofia Höglund från förbundsstyrelsen hjälpa till med utbildningen. Anledning till att förbundsstyrelsen schemalagde utbildningen under hösten var att det var väldigt fullt med andra aktiviteter under våren/ sommaren, främst med anledning av valrörelsen. Ansökanförfarandet har publicerats i MUF Allmän info. Den kommer att innehålla en debattartikel om ett



politiskt ämne eller fråga och ska vara mellan 2800 och 3000 tecken lång. Debattartikeln ska visa ansökandens nivå så att alla deltagarna har liknande kompetens och för att samtliga deltagare ska få nytta av utbildningen. Under utbildningen ska deltagarna få omarbeta sina texter efter kritik från Johannes och Sofia, men de ska också få läsa och ge feedback på varandras texter. Deltagarna kommer också få skriva nya texter under träffen. Utbildningen ska bestå av talarpass om skrivande ur olika perspektiv.

## MÅL

- 6 till 8 deltagare.
- Genomsnittsbetyg på minst 4 av 5 i utvärdering efteråt.
- Utveckla deltagarnas förmåga att uttrycka sig i skrift.

# UNGA MODERATER

Ansvarig: Oliver Rykatkin

## FÖR UTBILDNINGEN SATTES FÖLJANDE ÖVERGRIPANDE SYFTEN UPP:

- Stärka framtida ledare i ungdomsförbundet och partiet.
- Fostra en god bildningstradition i ungdomsförbundet.
- Möjliggöra ett fortsatt och fördjupat engagemang i ungdomsförbundet för mer erfarna medlemmar.

## FÖLJANDE MÅL FASTSTÄLLEDES FÖR UTBILDNINGEN:

### KVALITATIVA

- Utbildningen ska hålla hög kvalitet och stimulera deltagarna till att utvecklas som ledare.
- Deltagarna ska få en fördjupad kunskap inom ideologi, kommunikation och sakpolitik.
- Deltagarna ska bli stimulerade att fortsätta utveckla sitt politiska engagemang.

**KVANTITATIVA**

- 10 till 15 personer ska delta i Unga moderater 2021–2022.
- Könsfördelningen bland deltagarna ska vara minst 60/40.
- Könsfördelningen bland talarna ska vara minst 60/40.
- Betyget av deltagarna ska vara minst 4/5 i helhetsbetyg i utvärderingen efter utbildningens slut.
- Utbildningen ska ha ett söktryck på minst 30 ansökningar.
- 8 av 10 av deltagarna ska ha bestående relationer med sin mentor.

Det inkom 28 ansökningar, därmed uppnåddes inte målet om minst 30 ansökningar. Sju män och sju kvinnor antogs till utbildningen varmed målet om könsfördelningen uppnåddes:

**NAMN**

Alexander Hägg

Elvira Löwenadler

Emelie Taimi

Filip Berntsson

Hannah Björnehag

Jacob Cernvall

John Manders

Linn Wirdemo

Lucas Ljungberg

Nils Annink

Rebecca Nordin Vainio

Sofia Granberg

Suhaib Hurani

Viktoria Sköld

**DISTRIKT**

Gävleborg

Södra Älvsborg

Gävleborg

Halland

Göteborg

Östergötland

Uppsala

Västra Götaland Västra

Uppsala

Stockholm

Stockholm

Uppsala

Västra Götaland Norra

Östergötland

Utbildningen bestod av tre separata utbildningshelger, 20–22 augusti 2021, 10–12 december 2021 samt 18–20 mars 2022. Samtliga utbildningshelger startade på fredagen med ett studiebesök. Studiebesöken var på Tankesmedjan Timbro, Forskningsinstitutet Ratio och Swedish Match. Vidare hade varje utbildningshelg ett genomgående tema. På första helgen var temat ideologi och ett urval av talarna var Tove Lifvendahl (politisk chefredaktör Svenska Dagbladet), Ulf Kristersson (partiledare M) och

Lorentz Tovatt (tidigare riksdagsledamot MP). På andra helgen var temat sakpolitik och ett urval av talarna var Tanja Rasmusson (näringspolitisk chef Byggföretagen, John Hassler (professor i nationalekonomi) och Susanne Spector (analyschef Nordea). För tredje, och sista helgen, var temat politiskt hantverk och ledarskap. Ett urval av talarna från helg tre var Mattias Dahl (vice VD Svenskt Näringsliv), Sofia Arkelsten (tidigare partisekreterare) och Erik Langby (tidigare kommuniststyrelsens ordförande). Könsfördelningen bland talarna var könsfördelningen bland talarna var 43/57, därmed uppfylldes målet om könsfördelning bland talarna. Till varje helg har deltagarna haft inlämningsuppgifter och presentationer av uppgiften har genomförts.

Utbildningen har även haft ett mentorskapsprogram kopplat till sig. Ett urval av mentorerna är Sten Tolgfors, Sofia Arkelsten och Sven Otto Littorin. 5/10 av deltagarna har uppgett att de kommer att ha en fortsatt kontakt med sin mentor, därmed uppfylldes inte målet om att 8 av 10 av deltagarna ska ha bestående relationer med sin mentor.

Utbildningen avslutades med en examinationsresa till Aten den 26–29 maj 2022. Under examinationsresan besöktes bland annat den grekiska digitaliseringsministern, grekiska parlamentet och MUF:s grekiska systerförbund, ONNED. Betyget för examinationsresan blev 4,7 av 10.

Deltagarnas helhetsbetyg till utbildningen blev 4,6 av 5, därmed uppfylldes målet om helhetsbetyget. Kursledningen har utöver Oliver Rykatkin även bestått av Filip Wiljander.

# UNGA FÖRTROENDEVALDA

Ansvarig: Hugo Abrahamsson

## SYFTE

- Fler unga förtroendevalda i landets kommuner och regioner efter valet

**MUF**

- 2022.
- Ökad kunskap kring kommunal- och regionalpolitik.
- Utbyte av tips och erfarenheter för lokalpolitiskt engagemang.
- Öka intresset för kommunal- och regionalpolitik.

## **AMBASSADÖR**

23-24 april Solna, Stockholm

### **MÅL**

- Att unga kandidater får verktyg för att inneha förtroendeuppdrag under mandatperioden 2022-2026.
- Att både nya kandidater och medlemmar som redan innehar förtroendeuppdrag genom utbildningen får verktyg för att kunna utföra sina förtroendeuppdrag.
- Ambassadör ska ha minst 60 deltagare.
- Utbildningen utvärderas till ett betyg om minst 4/5.

### **BAKGRUND**

Moderata Ungdomsförbundet har vid valår arrangerat utbildningen Ambassadör: som fyller en viktig funktion i att samla, bilda och förbereda förbundets nuvarande och blivande förtroendevalda. Med anledning av deltagarnas olika erfarenheter av förtroendeuppdrag har det varit viktigt att utbildningen givit en bredd men också fördjupande moment som utvecklar och intresserar dem som redan har kommunala eller regionala förtroendeuppdrag.

Utbildningen Ambassadör har haft som mål att deltagarna, som aspirerar på kommunala eller regionala förtroendeuppdrag, ska få fler verktyg för att kunna utföra uppdraget som förtroendevald. För att möta målet har det varit viktigt att utbildningen håller en hög kvalitet med ett värdefullt innehåll som fångar en helhet i vad ett förtroendeuppdrag innebär. Följande talare deltog under utbildningen:

### **LÖRDAG**

Daniel Andersson, projektledare lokalt företagsklimat på Svenskt Näringsliv

(lokalt företagsklimat)

William Elofsson, oppositionsråd i Gävle (offensiv oppositionspolitik)

Klara Söderberg, Moderaternas riksorganisation, (Vinna valet digital, stärka sin digitala plattform samt opinionsbildning)

Dennis Wedin, borgarråd Stockholms stad (ideologi till reform)

Martin Borgs, kommunikationschef Moderaterna, (partiets valstrategi, vilka väljare som valet handlar om och hur vi vinner dem.)

Under lördagskvällen delades deltagarna avslutningsvis in i mindre grupper för ett gemensamt grupparbete.

## **SÖNDAG**

Kajsa Dovstad, Timbro, (problemen inom svensk sjukvård och hur man som regionpolitiker bör möta dem)

Niklas Gillström, Presschef Moderaterna, (Press, traditionell media, kommunikation och medieträning)

Utbildningen Ambassadör har utvärderats genom en deltagarenkät som på frågan "Hur är din helhetsbild av Ambassadör" resulterade i betyg 4,6 på en 5-gradig skala.

## **MINGEL SVERIGEMÖTET**

Mål: Minst 15 deltagare på minglet.

Efter en lång pandemi, med alltför många digitala träffar, bjöd unga förtroendevalda in till mingel under Moderaternas Sverigemöte 2022. Minglet samlade 25 unga kandidater som breddade sitt kontaktnät och skapade värdefulla samtal om såväl lokalpolitik som utgångsläget inför valet.

## MENTORSKAPSUTBILDNINGEN KOMMENTOR

### MÅL

- Adepterna ska få inspiration i sitt lokalpolitiska engagemang.
- Adepterna ska få god relation till sin mentor.
- Utbildningen ska forma framtida kommunpolitiker.
- Kontinuerlig kontakt mellan adept och mentor.
- Genomföra minst en fysisk träff med Kommentorsgruppen.
- Genomföra minst en digital träff med Kommentorsgruppen.

Projektet är uppstartat och deltagarna har blivit tilldelad en mentor, projektet har däremot inte gått in i nästa fas på grund av tidsbrist.

# INTERNATIONELLT ARBETE

Ansvarig: Pasi Huikuri

### MÅL

- Anordna två fysiska träffar för den internationella kommittén under 2021 (delvis uppnått)
- Att anordna ett studiebesök för kommittén i samband med en av kommitténs träffar (ej uppnått)
- Anordna en nordisk ledningskonferens med våra systerförbunds ledningar och internationella ledningar i Sverige (ej uppnått)
- Arrangera en studieresa med representation från flera nivåer i förbundet till ett land i eller nära Europa (ej uppnått)
- Genomföra en bokcirkel med engagerade medlemmar kring utrikespolitik och aktuella ämnen därtill (Uppnått)
- Inleda och fördjupa relationerna med systerförbund i Asien (delvis uppnått) Bredda deltagandet i det internationella arbetet, såsom

- deltagande på konferenser i YEPP och dylikt (uppnått)
- Lägga fram minst tre resolutioner vid möten med YEPP (delvis uppnått)
- Anordna minst två utbildningar av ”Utblick” med fokus på utrikespolitik och internationella frågor, med minst 25 deltagare utöver medlemmar i förbundsstyrelsen och internationella kommittén, varav minst en är utanför Mälardalsregionen (Ej uppnått)
- Genom den internationella kommittén ta fram rapporter eller dylikt som kan tjäna som underlag för en proposition om utrikes-, försvars-, och/ eller säkerhetspolitik på förbundsstämman 2022 (Uppnått)
- Synliggöra det internationella arbetet på sociala medier (delvis uppnått)
- Delta på våra nordiska systerpartis årliga stämmor; Konservativ ungdom i Danmark, Unge Høyre i Norge och Kokoomusnuoret i Finland (Uppnått)

## INTERNATIONELLA KOMMITTÉN

Den internationella kommittén har fortsatt sitt arbete under året. Året inleddes med flera planerade resor men fortsatta restriktioner i andra länder gjorde att ett flertal länder ställde in sina arrangemang. Under året har personer från kommittén följt med på olika resor och fortsatt sitt engagemang i de utrikes-, försvars- och säkerhetspolitiska frågorna.

Rysslands invasion av Ukraina skapade också ett osäkert läge ett tag med hur resande skulle se ut i Europa. Även om resande fortsatt kunde fortgå har en stor del av året lagts på att kunskapsspridning om kriget.

Hela förbundsstyrelsen, distrikten och enskilda medlemmar har också de senaste månaderna haft fullt fokus på att bedriva valrörelse runtom i Sverige.

Kommittén har fortsatt bestått av Lucas Ljungberg, Wilma Eriksson Kocsis, Josefin Wicklund, Clara Falkenek, Albin Granberg.

## UTBILDNING

### UTBLICK

Utblick har ej hållits under våren då datum varit svåra att hitta då flera helger lagts på sakpolitiska utbildningar och retorikutbildningar för att göra förbundet redo för valrörelse. För att inte riskera för lågt deltagande och ta tid från en redan full kalender bestämdes det att det inte skulle hållas en

utbildning på våren, det trots frågorna aktualitet.

## **BOKCIRKELN SÄKPOL**

Tidigt på året undersöktes efterfrågan på ytterligare en omgång av bokcirkeln med intresset var då väldigt svalt och det bedömdes att det inte skulle gå att avhålla en bokcirkel.

## **REPRESENTATION**

### **YOUTH OF THE EUROPEAN PEOPLE'S PARTY (YEPP)**

En stor del av det internationella arbetet handlar om att representera Moderata Ungdomsförbundet i olika sammanhang.

I första hand prioriteras representation i YEPP, MUF:s paraplyorganisation i Europa. Det sker på de rådsmöten som hålls för att besluta om den politik YEPP ska driva i Europa.

MUF har i dag goda relationer med flera av våra utländska systerförbund, i synnerhet våra nordiska systerförbund i form av Kokoomusnuoret, Unge Høyre och Konservativ ungdom. Deras ideologiska och geografiska närhet gör att vi nästintill alltid driver YEPP i samma riktning.

Rådsmöten har hållits i San Marino, Rom, Stockholm och Bucharest. Vid sidan av det har YEPP hållit en "Summer School" i Alicante där politiska beslut ej tas utan består av paneler och möjlighet till djupare diskussioner mellan organisationer och människor.

MUF har tillsammans med våra nordiska systerpartier och andra förbund i norra Europa lagt fram resolutioner. Vid sidan av det har ändringsförslag inkommit till en rad resolutioner från MUF i syfte att driva dessa i en mer liberalkonservativ riktning. Dessa förslag har alltid accepterats. MUF stod tillsammans med KDU värd för ett rådsmöte i Stockholm i april där fokus låg på den gröna industrin, Arktis och kriget i Ukraina. Talade på rådsmötet gjorde bland annat Christoffer Fjellner, Ebba Busch, Ulf Kristersson och YEPP:s grundare Fredrik Reinfeldt. Rådsmötet kunde av hållas efter god relation och stöd av bland annat Arvid Lindmans fond, Konrad Adenauer



Stiftung och Wilfred Martens Centre for European Studies.

Under rådsmötet tilldelades MUF:s internationella sekreterare priset för "YEPP member of the year" för sina insatser och MUF:s genomslag i YEPP.

### **UNGDOMENS NORDISKA RÅD (UNR)**

I Ungdomens Nordiska Råds styrelse har MUF representerats av Oscar Sameland som drivit på för mer nordisk integration med bravur. Årsmöte med UNR är planerat att hållas i Helsingfors den 29-30 oktober.

International Young Democrat Union (IYDU)

Inom ramen för vår internationella paraplyorganisation IYDU har digitala möten avhållits. För Moderata ungdomsförbundet är representerat i styrelsen genom Fredrik Hultman, tidigare internationell sekreterare och nuvarande generalsekreterare. Han har deltagit aktivt i styrelsens arbete som skett mestadels digitalt. Han har även ingått i IYDU:s stadgekommitté.

### **RELATION TILL ANDRA LÄNDER**

Undertecknad reste tillsammans med FMSF:s internationella sekreterare till Kiev i slutet av januari 2022 för att visa stöd till våra systerförbund och lära oss mer av situationen i Ukraina. Endast tre veckor senare inledde Ryssland ett fullskaligt krig mot Ukraina. Lärdomarna var ovärderliga och har förmedlats genom talarkvällar runt om i landet av undertecknad. Efter invasionen hade MUF också en Instagram live med MUF:s systerpartis vice förbundsordförande tillsammans med undertecknad.

Under året har besök till våra nordiska systerpartier genomförts. MUF har besökt Norge två gånger det senaste året. Dels för att delta i den norska valrörelsen samt besök vid Unge Høyres förbundsstämma. Vid MUF:s besök i valrörelsen deltog medlemmar från flera delar av landet. MUF har även besökt Konservativ Ungdom och Kokomuuusnuorets förbundsstämma.

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE MSU

Till Rikskonferensen 2022 lämnar Rikskommittén följande berättelse av verksamheten under verksamhetsåret 2021-2022:

## **RIKSKOMMITTÉN**

Vid Rikskonferensen 2021 valdes följande rikskommitté:

### **RIKSORDFÖRANDE**

Linn Wirdemo, MSU Västra Götaland Västra

### **VICE RIKSORDFÖRANDE**

Peter Strandberg, MSU Stockholms län

### **LEDAMÖTER**

Josephine Närholm, MSU Södermanlands län

Smail Habul, MSU Skåne

Fredrika Albertsson, MSU Halland

Julia Järnberg, MSU Norrbotten

### **SAMMANTRÄDEN**

Protokollförda sammanträden:

2021-04-18, (Konstituerande)

2021-04-25, Malmö/Zoom

2021-04-28, Zoom

2021-05-31, Zoom

2021-07-09, Zoom

2021-09-13, Zoom

2021-11-07, Zoom

2021-12-05, Zoom

Samtliga i rikskommittén har blivit kallade till styrelsens möten

# KAMPANJ

Ansvarig: Smail Habul

Årets kampanjverksamhet startade med stora hinder. Pandemin omöjliggjorde kampanjverksamhet under hela våren och nyrekryteringen fick framförallt bedrivas på sociala medier. Under sommaren började däremot restriktionerna lätta och många kampanjer ägde rum runt om i hela landet, där Rikskommittén bistod i arbetet frekvent. Det var en viktig omställningsperiod tillbaka till det vi var vana vid innan pandemin och rustade MSU väl inför den intensiva höst som skulle komma. Så snart skolorna öppnade upp så var det äntligen dags för skolstartsturné. Därefter följde ytterligare 5 turnéer under hösten där det snittades över 100 värvade per vecka. Det är något vi är väldigt stolta över att ha lyckats med, nämligen genomfört fler turnéer på fem månader än vad som tidigare gjorts under hela verksamhetsår. Samtliga distrikt blev under året erbjudna turnébesök och samtliga distrikt som efterfrågade kampanjhjälp fick besök!

Medlemsantalet för MSU landade i slutet av året på 6986 medlemmar! Det är långt ifrån där vi bör och vet att vi kan vara, men under året har en bra grund lagts för kampanjintensiteten som förhoppningsvis kommer leda till en positiv medlemsutveckling framöver!

# DISTRIKTSSTÖD

Ansvarig: Julia Järnberg

Rikskommittén har valt att använda sig av samma fadderskapssystem som tidigare år. Vi har arbetat med att hålla en kontinuerlig kontakt med våra respektive fadderdistrikt. Rikskommittén har samtalat kring den nationella verksamheten samt stöttat och gett tips till MSU-ansvariga, som de sedan haft möjlighet att etablera i sina distrikt. Vårt mål har varit att samtliga MSU-ansvariga skulle uppleva sig sedda och kunna bolla idéer. Rikskommittén har även erbjudit fysiska besök till landets samtliga distrikt, främst för att hjälpa till vid värvning av nya medlemmar vid kampanjer.

**MUF**

Uppdelningen av fadderdistrikt har sett ut på följande vis:

- Linn Wirdemo: Stockholm, Skåne, Örebro, Göteborg och Skaraborg
- Peter Strandberg: VGV, ÖG, Uppsala, Västernorrland och Dalarna
- Julia Järnberg: Västerbotten, Halland och Gävleborg
- Fredrika Albertsson: Värmland, Norrbotten, Jönköping och Södra Älvsborg
- Joséphine Närholm: Västmanland, Blekinge, Kalmar och Jönköping
- Smail Habul: Södermanland, Kronoberg, VGN och Gotland

Landets MSU-ansvariga har deltagit i en gemensam chatt på messenger där de har kunnat be om hjälp vid kampanj eller andra åtaganden. Det har även varit ett bra och enkelt forum för att sprida information. MSU-ansvariga har även varit med i en facebookgrupp där de har kunnat ta del av information om kommande evenemang eller liknande aktiviteter.

På grund av pandemiläget genomfördes MSU-forum på distans tidigt under verksamhetsåret. Den 16 maj blev MSU-ansvariga utbildade i skrivande av debattartiklar, sociala medier och fick ge feedback på rikskommitténs kommande arbete. Dessa idéer har rikskommittén tagit i beaktning och haft som grund under verksamhetsåret.

## EQUALITY GROUP

Ansvarig: Julia Järnberg

Rikskommittén valde att starta en arbetsgrupp med syfte att ta fram idéer och förslag på hur Moderat Skolungdom skulle kunna bidra till att jämna ut könsstatistiken och göra vårt förbund till de självklara valet för alla.

Ansökningen lades ut den 26 maj och gruppen blev verksam kort därefter.

Följande medlemmar har varit en del av MSU Equality Group:

- Katja Salmi, Stockholm
- Cecilia Bergström, Uppsala
- William Oldenborg, Västernorrland

- Elin Landys Herre, Stockholm
- Ivana Westberg, Göteborg

Gruppen har samtalat och arbetat fram strategier för att jämna ut könsstatistiken. Gruppen har tagit fram speciella värvargåvor med jämställdhetsperspektiv.

Equality Group har tagit fram strategier inom internkultur och värvning. I skrivande stund slutförs gruppens sista projekt som kommer att bli en utförlig värvarguide. Gruppens mening är att detta material ska leva kvar under kommande verksamhetsår. Det är även meningen att gruppens medlemmar ska ha möjligheten att hålla talarpass med detta material som bas.

Gruppen har identifierat ett flertal problem som finns inom jämställdhet och tyvärr finns det inga enkla lösningar, men Moderat Skolungdoms förhoppning är att genom vårt arbete ha kommit en bit på vägen på att tackla ett stort problem.

## SOCIALA MEDIER

Ansvarig: Joséphine Närholm

Rikskommittén har tillsammans med Social Media Group haft stort fokus på sociala medier till följd av pandemin. Under början av verksamhetsåret hade vi inte möjligheten att vara ute på skolor och kampanja. Därför lades extra fokus på att få in nya medlemmar men även få ut vårt budskap på sociala medier.

Under verksamhetsåret som gått har Moderat skolungdom syns och hörts via sociala medier, framförallt på Instagram men även genom Facebook. En arbetsgrupp på fyra duktiga MSU:are från olika delar av landet tillsattes i början av verksamhetsåret. Detta för att hjälpa rikskommittén med att effektivisera arbetet gällande sociala medier.

Social Media Group har under året bestått av:

- Alice Landerholm, MSU Södermanland
- Fanny Karlsson, MSU Kalmar
- Eliott Wigg, MSU Skåne
- Tristan Lundberg, MSU Stockholm

Gruppen leddes av Joséphine Närholm. Under året har Social Media Group haft kontinuerliga möten där planering inför varje månad gjorts utifrån de mål som satts upp av rikskommittén. På vår Instagram har ett flertal tävlingar ägt rum, som syftat till att nå fler personer, öka i följarantal, värva medlemmar till MSU och sprida politiska budskap.

Under året har stort fokus lagts på att engagera medlemmar och följare och skapa diskussion för att få ett ökat engagemang kring våra budskap. Under året har vi lagt stort fokus på exempelvis ungas psykiska ohälsa i våra sociala kanaler.

Under året fick gruppen i uppdrag att tillsammans med sociala medieransvarig Josephine Närholm att komma på och skapa material för de olika kanalerna såväl i film som i bild. Det största fokuset på sociala medier var på Instagram där kampanjbilder i kombination med politiska utspel lades ut som inlägg. Insta-storys användes även i stor utsträckning för att visa rikskommitténs arbete men även för att informera om tävlingar och liknande. Facebook har använts under året som informationskanal där vi informerat om utbildningar, evenemang och liknande.

Under året växte Moderat Skolungdoms Instagram med ett par hundra följare. När det kommer till könsfördelningen sett till konton som nåtts har vi även sett en positiv utveckling. Vid början av året låg siffran på närmare 70% män som nåddes av vårt innehåll. Tittar vi på den statistiken nu kan vi se att den nådda målgruppen består av 54,6% män och 45,3% kvinnor.

# UTBILDNING

Ansvarig: Peter Strandberg

Rikskommittén har under verksamhetsåret arrangerat 3 utbildningar. Den största utbildningen som anordnades var höstkonferensen. Den ägde rum i oktober månad i Linköping. Höstkonferensen var en utbildning för alla MSU:s medlemmar. Utgångspunkten var att varenda MSU:are ska kunna lära sig saker, komma till nya insikter och ta med sig nytänkande perspektiv, oavsett vilken erfarenhet man har sen tidigare.

På utbildningen fick 140 deltagare fördjupade kunskaper inom framtidens utmaningar såsom artificiell intelligens, robotisering och framtidens arbetsmarknad. Därutöver fanns det ett stort fokus på att förbereda oss inför ett valår genom att lära oss mer inom sakfrågorna skola och miljö, vilket är särskilt viktiga frågor för skolungdomar. Ett mål för utbildningen var att i stor utsträckning ha en bredd av externa talare. Talarna på utbildningen var Ashkan Fardost, Jonas Grafström, Tove Hovemyr, Björn-Ola Linnér, Markus Brunfelt, Tove Jarl och Matilda Ekeblad.

Höstkonferensen är inte bara ett tillfälle för att bilda sig. Det är också en möjlighet att utveckla en social gemenskap. Detta har Rikskommittén försökt ta vara på genom att anordna en poängjakt

## SPETSUTBILDNING

Utöver Höstkonferensen så har en spetsutbildning anordnats. Spetsutbildningen riktar sig till de mest erfarna medlemmarna i MSU. I skrivande stund har två träffar kunnat genomföras, och en tredje är inplanerad. Målet med utbildning är att förse framstående MSU:are med de verktyg som krävs för att ta sitt engagemang till nya nivåer där ledarskaps och organisations förmågor är centrala. Kunskaperna som förmedlats har i första hand vara praktisk applicerbara och därför har en stor del av utbildningens baserats på workshops. Det övergripande temat för spetsutbildningar har varit att omsätta kunskap i praktiken.

**MÅNS**

I skrivande stund har MÅNS ännu inte ägt rum. Den är dock inplanerad 26-27 februari i Hägersten, Stockholm. MÅNS är en spetsutbildning inom retorik. Deltagarna kommer drillas i hur man på bästa sätt kan nå ut med sitt budskap och övertyga. Utbildningen erbjuder både teoretiska föreläsningar och individuell coaching i retorik. Utbildningen riktar sig till medlemmar som har en viss erfarenhet och nu vill fördjupa sitt engagemang.

**POLITISK PRODUKTION**

Ansvarig: Fredrika Albertsson

Under det gångna verksamhetsåret har flera debattartiklar publicerats med medlemmar runt om i landet. De har handlat om skolpolitik, klimatpolitik och ungas psykiska hälsa. Ett mål under året har varit att alla MSU- ansvariga skall tillsammans med en representant från rikskommittén fått möjlighet att skriva en debattartikel, något som vi anser har blivit uppfyllt. Rikskommittén har även haft som mål att två gemensamma debattartiklar, där en har publicerat och en till är på gång. Därför kan även detta målet anses som uppfyllt. Antalet cirkulära artiklar under året har varit en och publicerats i fler tidningar. Däremot har målet varit tre styckna och därför kan inte detta året anses vara uppfyllt. Anledningen till detta har varit då det har lagts ett större fokus på kärnverksamheten, dvs kampanjverksamheten. Det har även gjorts en debattartikel-handledning som har getts ut till medlemmar i olika format. Delvis en sammanfattad version genom inlägg på sociala medier och även den fullständiga versionen i fysisk form har delats ut. I samband med debattartikelskrivar- tävlingen har den även delats på Instagram Story. Antalet pressklipp nådde 85, vilket är långt ifrån målet. Den främsta bidragande anledningen är att det som ovan nämnts har beslutats att lägga ett större fokus på kampanjverksamheten.

Rikskommittén  
genom Linn Wirdemo



# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE MST

Till riksårsmötet 2022 lämnar riksstyrelsen följande berättelse av verksamheten under verksamhetsåret 2021-2022:

## RIKSKOMMITTÉN

Vid riksårsmötet 2021 valdes följande riksstyrelse:

## RIKSORDFÖRANDE

Douglas Thor, Jönköping

## VICE RIKSORDFÖRANDE

Sofia Granberg, Uppsala

## LEDAMÖTER

Izabel Riedl, Umeå

Viktoria Sköld, Linköping

Gösta Lundström, Lund

Vendela Magnell, Stockholm

## SAMMANTRÄDEN

Riksstyrelsen har under året haft tio protokollförda möten. Utöver dessa har riksstyrelsen haft kontinuerlig kontakt via Messenger och telefon för att koordinera och kommunicera gällande verksamheten. Kommunikationen gentemot ordförandekåren har löpande skett genom Facebookgrupp och telefon.

Protokollförda sammanträden:

21-04-08	21-04-18
21-06-14	21-07-27
21-09-14	21-10-03
21-12-15	22-01-24
22-02-10	

## KAMPANJ

Tyvärr uppnåddes inte medlemsmålet om att växa till 1500 medlemmar, vilket skulle motsvara ungefär en ökning på 10% av 2020 års medlemsantal. Detta beror sannolikt delvis på en fortsatt coronapandemi med restriktioner som påverkat studenter i hög grad. Många studenter har studerat på distans och därför har kampanjer inte nått till lika många medlemmar. Under perioder har kampanjer knappt alls kunnat genomföras på grund av smittspridningen. Den 31 december 2021 hade MST totalt 1286 medlemmar, dvs 94,63% av 2020 års medlemsantal.

Två kampanjturnéer har genomförts under verksamhetsåret. En i början av höstterminen och en i november. Inför turnéerna har en genomgång av medlemsstatistiken gjorts för att se vilka föreningar som varit i störst behov av hjälp från riksstyrelsen. Hur stor sannolikhet det var för studenter att vara på plats på campus, med hänvisning till restriktioner, låg även till grund för detta beslut. Tyvärr var det ändå betydligt lägre antal studenter på plats än vanligt. I ordförandegruppen på Facebook, samt under ordförandekonferenserna, har det även kontinuerligt informerats om att alla föreningar som vill ha hjälp med kampanjstöd är välkomna att höra av sig.

Inför höstterminen skickades nytt kampanjmaterial ut till samtliga föreningar. Detta material togs fram av riksstyrelsen med inspel från ordförandena både i ordförandegruppen på Facebook samt under den första ordförandekonferensen. Materialet tycks ha uppskattats av föreningarna, då det tidigare varit brist på kampanjmaterial riktat till just studenter.

Under verksamhetsåret har den nya medlemsstatistiken månadsvis publicerats i ordförandegruppen på Facebook. Detta för att ordförandena ska se hur de ligger till jämfört med förra årets medlemsantal, hur många som värvats varje månad samt hur långt det är kvar till målet om 110%. Vissa föreningar har växt mycket, medan andra tyvärr tappat många medlemmar. Detta kan delvis bero på att föreningarna har haft olika förutsättningar i och med pandemin, då vissa lärosäten öppnat upp mer än andra.

Ett mål om att ta fram en strategi för digitalt kampanjarbete sattes, men uppnåddes endast delvis. I januari 2022 lades det till en bilaga om digital annonsering i ordförandehandledningen. Detta mål hade kunnat genomföras

tidigare under året, och varit mer i form av en strategi anpassad till föreningarnas behov av stöd för sociala medier.

Återvärvningen hade redan dragit igång när riksstyrelsen valdes, tack vare MUF:s nationella återvärvningsgrupp. Detta arbete fortsatte, med stöd av riksstyrelsen, där ordförandena informerades om att de fick höra av sig om de ville ha hjälp med återvärvning. I maj 2021 genomfördes även en nationell återvärvningsdag, tillsammans med MUF:s nationella återvärvningsgrupp och MSU, i form av en tävling mellan MST och MSU. Inför dagen skickades ett formulär ut genom ordförandegruppen på Facebook som föreningarna fick fylla i om de ville delta. Tanken var att det skulle genomföras en nationell återvärvningsdag för MST även 2022, men detta uppfylldes inte. Det berodde delvis på att återvärvningen inte riktigt hade dragit igång i distrikten, men främst på tidsbrist då början av året är fylld av distriktsstämmor.

I slutet av verksamhetsåret skickades en enkät ut (läs mer om under föreningsstöd) till ordförandena. I en fråga utvärderades nöjdhetsgrad av kampanjstöd och här blev snittet på nöjdhetsgrad 4 av 5.

#### **TILLSATTA MÅL FÖR KAMPANJ:**

- Att växa till 1500 medlemmar
- Att erbjuda alla föreningar hjälp med kampanjarbete
- Att ta fram strategi för digitalt kampanjarbete
- Att ta fram nytt kampanjmaterial
- Att erbjuda alla föreningar hjälp med återvärvning
- Att anordna två nationella återvärvningsdagar
- Att vid utvärdering uppnå en nöjdhetsgrad på i snitt minst 4 av 5 gällande kampanjstöd

# UTBILDNING

## MST-AKADEMIN

MST Akademin är MST:s spetsutbildning och 10 deltagare blev antagna och deltog under verksamhetsåret. Utbildningen har haft en fysisk helg på Moderaternas kansli på Blasieholmen, resterande sammanträden har skett digitalt. Med anledning av COVID-19 blev den avslutande Brysselresan inställd och de övriga två fysiska träffarna behövde ske digitalt vilket innebar att målet om antal träffar endast delvis kunnat uppnås.

Totalt ansökte 18 personer för att delta i MST Akademin vilket delvis kan förklaras av det faktum att det under detta men även det föregående verksamhetsåret rätt stor oförutsägbarhet vad gäller möjligheten att genomföra fysiska träffar och resor vilka i vanliga fall utgör en stor del av MST-Akademin tilltal. Vid annonseringen av ansökan planerades samtliga träffas att genomföras digitalt.

Bland deltagarna var tre kvinnor och sju män. Det var färre kvinnor än män som ansökte. Antagningen skedde med geografisk spridning och jämställd könsfördelning i åtanke men med den individuella ansökans kvalitet i centrum. Deltagarna kom från Lund, Luleå, Jönköping, Göteborg, Skövde, Stockholm, Halmstad och Umeå – totalt 10 olika MST-föreningar. Målet med god geografisk spridning och könsfördelning får därigenom anses vara uppfyllt.

Utbildningsdatumen har ägt rum den 18 sep 2021, 13 nov 2021 och 15 jan 2022

Den första helgträffen bestod av talarpass och workshops där deltagarna har fått fördjupa sina ideologiska kunskaper. Deltagarna har fått läsa två antologier inför träffen. Deltagarna fick i uppgift att skriva en inlämningsuppgift om två frågor a 3500 tecken om liberalism respektive konservatism. Inbjudna talare under utbildningsträffen var; Frida Jansson, Jesper Ahlin Marceta och Ivar Arpi.

Den andra träffen ägde rum på Blasieholmenn. Deltagarna fick inför träffen läsa två böcker och skriva en inlämningsuppgift om politiskt hantverk. Talare

på träffen var: Ida Drougge, Anna Pettersson Westerberg, Irene Wennemo och Niklas Wykman

Den tredje träffen ägde rum digitalt. Deltagarna fick använda sig av eget material som underlag för att formulera en debattartikel a 3500 tecken om ett eget politiskt förslag. Talare på träffen var: Edvin Alam, Amilia Stapelfeldt och Oliver Rosengren.

Deltagarna har anonymt fått sätta betyg på träffarna på en skala mellan 1 och 5, där 5 är mycket bra och 1 är mycket dåligt. Totalt uppnåddes en nöjdhet om 4,33 av 5 med en större nöjdhet vid den fysiska träffen.

### **TILLSATTA MÅL FÖR MST-AKADEMIN:**

- Att minst 30 personer ansöker till MST Akademin.
- Att varje helgträff i genomsnitt ska få minst 4 av 5 i betyg.
- Att genomföra tre helgträffar och en avslutande resa till Bryssel.
- Att Antagningen ska eftersträva en bra spridning av geografisk och politiskt hemvist.

### **Q-AKADEMIEN**

Q Akademin är MST:s utbildning med särskilt fokus på jämställdhet. 10 personer antogs och deltog under verksamhetsåret av 16 sökande. På grund av rådande läge har utbildningen genomförts digitalt. Bland deltagarna var 8 kvinnor och 2 män.

Antagningen skedde med geografisk spridning och jämställd könsfördelning i åtanke men med den individuella ansökans kvalitet i centrum. Deltagarna kom från olika MST-föreningar. Målet med god geografisk spridning och könsfördelning får därigenom anses vara uppfyllt.

På grund av tidsbrist har fler träffar med Q Akademin prioriterats ned. Den första träffen bestod av talarpass med Elisabeth Svantesson, Josefin Malmqvist och Ida Drougge. Efter träffen fick deltagarna en kampanjtröja från Moderatkvinnorna samt Moderatkvinnornas 123 reformer för ett mer jämställt Sverige.

- Att eftersträva jämställdhet och bra geografisk spridning bland deltagarna på samtliga utbildningar.
- Att minst 20 personer ansöker till utbildningen.
- Att anordna flertalet digitala träffar, seminarium och en avslutande helgträff i Stockholm

## ULTIMATUM

När Ultimatum planerades och verksamhetsmålen fastställdes visste Riksstyrelsen inte om Ultimatum skulle vara möjligt att genomföras fysiskt på grund av pandemin. Därför planerade vi för två alternativ, ett fysiskt och ett digitalt. Ultimatum genomfördes fysiskt den 30–31 oktober 2021 på Scandic Infra City i Upplands Väsby med 62 föranmälda deltagare och 52 deltagare. Det var en god geografisk spridning med 18 olika föreningar representerade och 18 tjejer och 34 killar.

Temat på Ultimatum var "Så vinner vi val" vilket kändes relevant då det var mindre än ett år kvar till valet 2022 när utbildningen genomfördes. Talarna under utbildningen var Gunnar Strömmer, Josefin Malmqvist, Ida Drougge, Martin Borgs och Karin Juhlin. Utbildningen hade också en workshop om hur man gör en egen kommunbudget samt ett sociala medier hackathon. Det ordnades även med en Halloween-bankett i anslutning till utbildningen.

På grund av pandemin var det tyvärr många som fick avboka i sista minuten på grund av sjukdom. Styrelsen upplever att Ultimatum var en lyckad utbildning och helhetsbetyget från deltagarna var bra. På den genomförda enkäten efter utbildningen uppgav deltagarna ett genomsnitt på 4,3 där frågan löd "Vad är ditt helhetsintryck av Ultimatum 2021?" Och 1 var "Mycket missnöjd" och 5 var "Mycket nöjd".

- Att vid utvärdering uppnå en nöjdhetsgrad på i snitt minst 4 av 5 gällande varje utbildning.
- Att eftersträva jämställdhet och bra geografisk spridning bland deltagarna på samtliga utbildningar.
- Att om möjligt genomföra fysiskt med minst 75 deltagare. Om inte möjligt, att genomföra Ultimatum digitalt med minst 50 deltagare.

## MOMENTUM

När Momentum planerades och verksamhetsmålen fastställdes visste

Riksstyrelsen inte om Momentum skulle kunna genomföras fysiskt eller digitalt på grund av pandemin. Därför valde riksstyrelsen att anordna två Momentum.

Vårterminens upplaga av Momentum genomfördes den 29 maj 2021. Temat på utbildningen var "Akademin" vilket kändes relevant då Moderata studenter hade synts mycket i media under vårterminen om svensk akademi. Talarna under utbildningen var Anna-Karin Wyndhamn, Ashkan Fardost och Mats Benner. Utbildningen avslutades med ett panelsamtal mellan Douglas Thor, Pavlos Cavalier, Christoffer Heimbrand och modererades av Izabel Riedl. Vårterminens upplaga av Momentum hade en god geografisk spridning med 13 föreningar och 14 tjejer och 26 killar.

Höstterminens upplaga av Momentum genomfördes den 22 augusti 2021. Temat på utbildningen var "Valfrågor 2022" vilket kändes relevant då det var ungefär ett år kvar till valet när utbildningen genomfördes. Talarna under utbildningen var Niklas Wykman, Johan Forssell, Camilla Waltersson Grönvall och Jessica Rosencrantz. Höstterminens upplaga av Momentum hade också en god geografisk spridning med 15 föreningar och 15 tjejer och 35 killar.

På grund av pandemin fick tyvärr båda utbildningarna genomföras digitalt. På den genomförda enkäten efter vårterminens upplaga av Momentum uppgav deltagarna ett genomsnitt på 4,4 där frågan löd "Vad är ditt helhetsintryck av Momentum?" och 1 var "Mycket missnöjd" och 5 var "Mycket nöjd". På grund av GDPR sparades kontaktuppgifterna till utbildningen endast fram till utbildningsdagen och andra utvärderingen hann därför inte skickas ut innan kontaktuppgifterna raderats.

- Att vid utvärdering uppnå en nöjdhetsgrad på i snitt minst 4 av 5 gällande varje utbildning.
- Att eftersträva jämställdhet och bra geografisk spridning bland deltagarna på samtliga utbildningar.
- Att genomföra minst två Momentum.
- Att minst 50 personer deltar per Momentum.

# FÖRENINGSTÖD

Precis som övrig verksamhet har arbetet med föreningsstöd anpassats och planerats utifrån osäkerheten kring pandemin. Vårterminens ordförandekonferens genomfördes den 9 maj digitalt över Zoom, med anledning av då rådande smittspridningsläge och restriktioner. Riksstyrelsen presenterade sig, sina ansvarsområden och planen för dessa. Ordförandena fick möjlighet att diskutera verksamheten i sina föreningar. Ett talarpass hölls av Andrea Hedin, tidigare riksordförande, om MST:s roll i politiken.

Höstens ordförandekonferens genomfördes helgen den 2–3 oktober på Blasieholmen i Stockholm. Riksstyrelsen gav uppdaterad information utifrån sina ansvarsområden, bland annat om kommande utbildningar och nytt material och merch. Ordförandena diskuterade internkultur och organisation. Deltagarna arbetade med och presenterade en workshop om kampanj och medlemsvärvning. Ordförandesamtal hölls mellan riksordföranden och föreningsordförandena. Ett talarpass om ledarskap hölls av Erik Ottoson.

Efter båda ordförandekonferenserna tillgängliggjordes en digital enkät som undersökte hur deltagarna upplevt de olika momenten, samt deras helhetsbedömning av konferensen. Vårens ordförandekonferens fick i snitt helhetsbetyget 4,4, av 5 och höstens 4,8 av 5. Riksstyrelsens uppfattning är att det var mycket efterlängtat och uppskattat bland ordförandena att kunna ses på plats igen efter en lång tid av digitala möten.

Utvecklingen av ordförandehandledningen har skett kontinuerligt. Bland annat kontaktuppgifter, stadgar, policys, digital marknadsföring och grafisk profil har uppdaterats, och handledningen har gjorts lättare att hitta i Facebook-gruppen för ordförandena. Arbetet är dock inte klart, då det finns fler saker att gå igenom och även skäl att utvärdera i vilken utsträckning och på vilket sätt ordförandena faktiskt använder handledning, och vad som efterfrågas.

I den avslutande utvärderingen för verksamhetsåret, som skedde genom en digital enkät, undersöktes bland annat den övergripande nöjdhetsgraden gällande föreningsstöd. Där var snittbetyget 4,3 av 5. Samtliga föreningsordföranden har kontaktats för telefonsamtal båda



terminer, och har alltså erbjudits personlig uppföljning. Ytterligare ordförandesamtal har förts med utgångspunkt i vad som efterfrågats och vad riksstyrelsen bedömer har behövts. Kontakt gällande ett visst ansvarsområde har förmedlats vidare i riksstyrelsen efter behov och önskemål, och riksstyrelsen har varit tillgängliga på telefon, sociala medier och vid besök.

### **VERKSAMHETSMÅL FÖR FÖRENINGSTÖD:**

- Att genomföra en digital ordförandekonferens under våren
- Att om möjligt genomföra en fysisk ordförandekonferens under hösten. (Om inte möjligt, att genomföra den digitalt.)
- Att uppdatera och utveckla ordförandehandledningen
- Att vid utvärdering uppnå en nöjdhetsgrad på i snitt minst 4 av 5 gällande föreningsstöd
- Att att vid utvärdering uppnå en nöjdhetsgrad på i snitt minst 4 av 5 gällande ordförandekonferenserna
- Att erbjuda personlig uppföljning med samtliga föreningsordföranden varje termin

## **KOMMUNIKATION**

För att driva effektiv kampanj på sociala medier behöver man hitta knep för att nå ut till användare som i dagsläget inte följer ens kanal. Det är svårt eftersom MST enbart finns på tre plattformar som endast skickar innehållet man publicerar till folk som valt att följa kontot. På grund av det har riksstyrelsen fokuserat på att få ut de publicerade inläggen till fler genom att använda oss av sponsring och att få upp antalet delningar på våra inlägg. Det mest effektiva sättet att nå ut på instagram (som är den största plattformen för studenter som MST finns på) är att personer delar inlägg på sin story eller skickar till sina vänner. Den statistik som då är den relevanta att mäta på sociala medier är antalet delningar man får på inläggen. Men tack vare EU-regleringar så har den datan döljts på plattformarna för oss användare det senaste året.

Kanske är det första gången sen MST startades som vi har minskat i antal följare på sociala medier. Det beror delvis på att Facebook har ändrat sitt

system och nu räknar folk som följer sidan och inte den gamla "gillandet" av sidan. Det finns fler som gillar sidan men inte följer, men den statistiken finns inte längre att tillgå. Sedan så sker det ett naturligt skifte på sociala medier. Dagens studenter tillbringat allt mer tid på Instagram, Tiktok och Reddit istället för Facebook och Twitter.

Ett mål som riksstyrelsen har jobbat mot under året är att fler medlemmar ska vara aktiva själva på sociala medier och sprida moderat politik. Det är ett mål som är svårt att mäta men som nog är det viktigaste om vi ska lyckas bilda opinion online. Riksstyrelsen har under året startat delagrupper i sociala medier där MST-föreningar fått hjälp med att dela vidare våra budskapsplattor. Vi har även tillhandahållit information om sponsring på Metas plattformar så MST nu ska vara redo att bedriva en valrörelse på sociala medier.

	<b>FACEBOOK</b>	<b>INSTAGRAM</b>	<b>TWITTER</b>
<b>2021</b>	2242	1197	2424
<b>2022</b>	2217	1410	2533

- Att varje månad föra statistik över följarrantal och interaktioner på sociala medier.
- Att ta fram instruktioner och mallar för att hjälpa föreningarna att nå ut på sociala medier.
- Att öka följarrantalet på Instagram till 1700, på Twitter till 3200 och på Facebook till 2300.
- Att använda marknadsföring för att öka spridningen på sociala medier.
- Att starta en messengergrupp för att öka den digitala samvaron mellan medlemmar i hela landet

## HEMSIDA

Under året har riksstyrelsen startat debattsidan Blå Byrån. På sidan har gått att läsa ideologiska debatter mellan liberala och konservativa medlemmar, bokrecensioner och reformförslag. Vad debattörer skrivit i Blå Byrån har citerats även i traditionell media. Hannah Stutzinsky har haft vad som kan motsvara ett redaktionellt ansvar för sidan. I och med lanseringen

av sidan genomfördes en livesändning med Mattias Svensson. Detta gjordes inte innan sommaren utan i början på höstterminen 2021.

Medlemmar som tidigare inte skrivit i tidningar har fått möjlighet att testa sina vingar och skrivit här. Tyvärr inte så många som vi hade hoppats. Därmed är målet om 2 artiklar i veckan inte uppnått.

Att innan sommaren starta en webbaserad interndebattsida  
Att i genomsnitt minst 2 artiklar per vecka publiceras på sidan

## POLITISK UTVECKLING

Under juli 2021 tillsattes tre arbetsgrupper för politisk utveckling. Varje grupp har haft en ansvarig för att leda arbetet framåt tillsammans med ansvarig från riksstyrelsen. Jämställdhet och geografisk spridning har eftersträvat i tillsättningen av grupperna. Grupperna har enligt sitt uppdrag och med kontinuerligt stöd från riksstyrelsen producerat varsin rapport med nytänkande förslag för som är av intresse för Sveriges studenter på olika sätt. Rapporterna heter enligt följande:

Reformer för fler välfärdsarbetare – en rapport om hur personalbristen i välfärden ska lösas

Ränta på tenta – en rapport om hur framtidens studiemedelssystem bör se ut

Hur får vi ett svenskt Harvard? – En rapport om hur Sverige ska få världsledande universitet

De går att ladda ner på [muf.se/mst/rapporter](http://muf.se/mst/rapporter). Rapporterna ligger till grund för tre propositioner riksstyrelsen lägger fram på riksårsmötet.

Vad gäller talarpass och pressklipp har dessa vid inte uppnåtts då lanseringen av rapporterna skett i förhållandevis närtid till riksårsmötet. Däremot kan sägas att de rådande omständigheterna på grund av pandemin under verksamhetsåret begränsat möjligheterna att genomföra fysiska talarpass och att arbetet istället riktats mot digitala, inspelade lanseringar

som går att ta del av i efterhand för både medlemmar och allmänheten.

- Att tre politiska arbetsgrupper formas under projektiden
- Att jämställdhet och bra geografisk spridning bland deltagarna eftersträvas i samtliga arbetsgrupper
- Att en slutrapport per grupp med konkreta och nya reformer produceras
- Att gruppernas arbete ligger till grund för propositioner till Moderata studenters riksårsmöte 2022
- Att minst tre pressklipp, dvs. debattartiklar, intervjuer eller mediala framträdanden genomförs per arbetsgrupp
- Att minst fem talarpass för olika föreningar genomförs per arbetsgrupp



